

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Il Ministero degli Affari esteri, il cui regolamento è stato approvato con il D.P.R. 95/2010, è articolato in 8 Direzioni generali cui si aggiungono 5 Centri di responsabilità amministrativa: Ufficio del Gabinetto, Segreteria Generale, Cerimoniale diplomatico della repubblica, Ispettorato generale del Ministero degli Uffici all'estero, Servizio stampa e la comunicazione istituzionale.

E' l'organo di attuazione della politica estera del Governo ed i suoi compiti si possono elencare come segue:

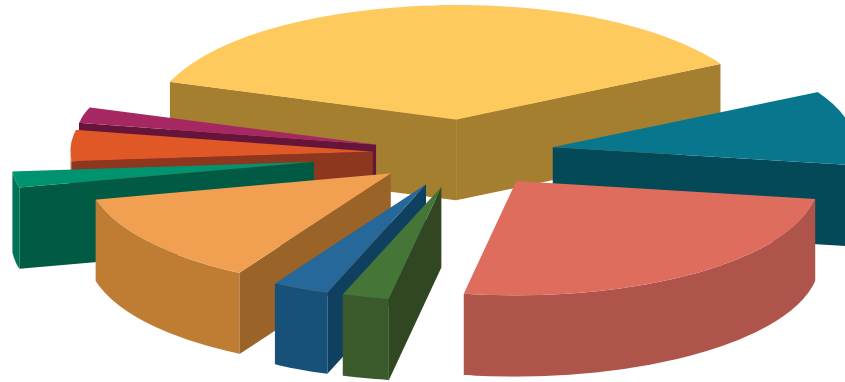
- la gestione della politica estera italiana sia presso Stati esteri sia presso Organismi internazionali e sopranazionali (in primis, l'Unione Europea);
- la gestione delle crisi internazionali;
- il Cerimoniale di Stato;
- la gestione delle scuole italiane e degli istituti di cultura italiani all'estero;
- la tutela degli italiani all'estero;
- la promozione dell'immagine dell'Italia;
- la gestione della cooperazione economica italiana in ambito bilaterale e multilaterale

L'Amministrazione in ambito internazionale collabora, inoltre, nel definire gli obiettivi di politica economica nonché alla loro realizzazione e svolge attività di promozione delle imprese italiane.

Ai compiti sopra citati contribuiscono in diversa misura le 8 Direzioni generali, alcune delle quali hanno competenza in specifiche materie (cooperazione economica, cooperazione culturale, italiani all'estero, ...) oltre, naturalmente, alla fitta rete di rappresentanze italiane all'estero (Ambasciate, Consolati). Al riguardo è da sottolineare che, fin dallo scorso anno, il Ministero ha individuato 211 Centri di Costo periferici, relativi a tutte le sedi diplomatiche e consolari italiane presso Stati esteri ed alle rappresentanze generali dell'Italia presso organismi internazionali e sovranazionali, in applicazione della legge n. 196/2009.

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Incidenza dei Programmi in % sul totale dei Costi



Altri programmi	3,09%
Cooperazione allo sviluppo	13,07%
Cooperazione economica e relazioni internazionali	2,29%
Integrazione europea	4,25%
Italiani nel mondo e politiche migratorie	2,37%
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	36,61%
Promozione del sistema Paese	10,58%
Promozione della pace e sicurezza internazionale	25,19%
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	2,56%
Totale:	100,00%

BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Costi degli anni 2014, 2015 e 2016 per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni /Programmi	Budget 2014			Budget 2015			Budget 2016		
	Costi propri	Costi dislocati	Costi totali	Costi propri	Costi dislocati	Costi totali	Costi propri	Costi dislocati	Costi totali
L'Italia in Europa e nel mondo	965.903.347	893.294.983	1.859.198.330	961.099.791	816.446.468	1.777.546.259	960.137.788	808.957.560	1.769.095.348
Protocollo internazionale	8.794.200		8.794.200	8.749.702		8.749.702	8.815.348		8.815.348
Cooperazione allo sviluppo	38.478.629	212.628.972	251.107.601	38.158.969	196.597.955	234.756.924	36.731.913	196.809.183	233.541.096
Cooperazione economica e relazioni internazionali	13.987.622	30.001.568	43.989.190	14.433.880	29.382.843	43.816.723	14.220.785	29.388.287	43.609.072
Promozione della pace e sicurezza internazionale	15.946.450	467.887.490	483.833.940	16.695.901	464.507.035	481.202.936	16.423.403	464.518.035	480.941.438
Integrazione europea	13.660.812	67.913.277	81.574.089	12.632.186	13.826.045	26.458.231	14.375.246	6.029.777	20.405.023
Italiani nel mondo e politiche migratorie	9.627.936	35.846.962	45.474.898	9.338.702	34.196.510	43.535.212	9.335.810	34.225.486	43.561.296
Promozione del sistema Paese	125.578.071	77.592.685	203.170.756	121.221.140	76.533.972	197.755.112	120.405.288	76.581.684	196.986.972
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	703.369.950		703.369.950	703.430.081		703.430.081	703.110.065		703.110.065
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	31.341.892	1.424.029	32.765.921	31.302.261	1.402.108	32.704.369	31.556.866	1.405.108	32.961.974
Comunicazione in ambito internazionale	5.117.785		5.117.785	5.136.971		5.136.971	5.163.065		5.163.065
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	61.871.905		61.871.905	61.824.640		61.824.640	61.830.985		61.830.985
Indirizzo politico	12.657.840		12.657.840	12.660.627		12.660.627	12.518.879		12.518.879
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	49.214.064		49.214.064	49.164.013		49.164.013	49.312.106		49.312.106
TOTALE GENERALE (*)	1.027.775.252	893.294.983	1.921.070.235	1.022.924.431	816.446.468	1.839.370.899	1.021.968.773	808.957.560	1.830.926.333

(*) AL NETTO DI FONDI DA ASSEGNARE E ONERI FINANZIARI

BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Costi totali del triennio 2014 - 2016 per il Budget a DLB ed a LB per Missione e Programma (in Euro)

Missioni	Budget a LB			Budget a DLB			Variazioni in valore assoluto		
	2014 (a)	2015 (b)	2016 (c)	2014 (d)	2015 (e)	2016 (f)	2014 (g=a-d)	2015 (h=b-e)	2016 (i=c-f)
L'Italia in Europa e nel mondo	1.859.198.330	1.777.546.259	1.769.095.348	1.728.527.859	1.713.142.456	1.704.373.951	130.670.471	64.403.802	64.721.397
Protocollo internazionale	8.794.200	8.749.702	8.815.348	9.378.868	9.385.587	9.417.614	(584.668)	(635.885)	(602.266)
Cooperazione allo sviluppo	251.107.601	234.756.924	233.541.096	180.512.289	174.060.725	174.657.741	70.595.313	60.696.199	58.883.355
Cooperazione economica e relazioni internazionali	43.989.190	43.816.723	43.609.072	43.313.870	43.582.641	43.319.684	675.320	234.083	289.387
Promozione della pace e sicurezza internazionale	483.833.940	481.202.936	480.941.438	482.943.609	480.471.429	480.358.735	890.332	731.507	582.703
Integrazione europea	81.574.089	26.458.231	20.405.023	24.019.948	24.279.412	18.512.802	57.554.141	2.178.819	1.892.222
Italiani nel mondo e politiche migratorie	45.474.898	43.535.212	43.561.296	44.540.222	43.808.115	43.756.056	934.676	(272.903)	(194.761)
Promozione del sistema Paese	203.170.756	197.755.112	196.986.972	204.698.448	200.223.126	198.774.642	(1.527.692)	(2.468.014)	(1.787.670)
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	703.369.950	703.430.081	703.110.065	700.474.538	698.653.684	696.869.313	2.895.413	4.776.397	6.240.751
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	32.765.921	32.704.369	32.961.974	33.238.169	33.285.726	33.329.554	(472.248)	(581.358)	(367.580)
Comunicazione in ambito internazionale	5.117.785	5.136.971	5.163.065	5.407.900	5.392.012	5.377.810	(290.115)	(255.042)	(214.745)
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	61.871.905	61.824.640	61.830.985	63.524.814	63.658.068	63.836.290	(1.652.909)	(1.833.428)	(2.005.305)
Indirizzo politico	12.657.840	12.660.627	12.518.879	12.189.050	12.373.878	12.581.914	468.791	286.749	(63.035)
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	49.214.064	49.164.013	49.312.106	51.335.764	51.284.190	51.254.376	(2.121.700)	(2.120.177)	(1.942.271)

BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Costi totali del triennio 2014 - 2016 per il Budget a DLB ed a LB per Missione e Programma
 (in Euro)

Missioni	Budget a LB			Budget a DLB			Variazioni in valore assoluto		
	2014 (a)	2015 (b)	2016 (c)	2014 (d)	2015 (e)	2016 (f)	2014 (g=a-d)	2015 (h=b-e)	2016 (i=c-f)
TOTALE GENERALE	1.921.070.235	1.839.370.899	1.830.926.333	1.792.052.674	1.776.800.524	1.768.210.241	129.017.561	62.570.374	62.716.092

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Costi dell'anno 2014 per Missione e Programma
 (in Euro)

Missioni /Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B = A/tot. A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale costi dislocati (G=F/tot.F)	% sul totale costi (H = F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L = I/tot.I)
L'Italia in Europa e nel mondo	7.184	0,90	965.903.347	93,98	51,95	893.294.983	100,00	48,05	1.859.198.330	96,78
Protocollo internazionale	91	0,01	8.794.200	0,86	100,00				8.794.200	0,46
Cooperazione allo sviluppo	377	0,05	38.478.629	3,74	15,32	212.628.972	23,80	84,68	251.107.601	13,07
Cooperazione economica e relazioni internazionali	116	0,01	13.987.622	1,36	31,80	30.001.568	3,36	68,20	43.989.190	2,29
Promozione della pace e sicurezza internazionale	138	0,02	15.946.450	1,55	3,30	467.887.490	52,38	96,70	483.833.940	25,19
Integrazione europea	116	0,01	13.660.812	1,33	16,75	67.913.277	7,60	83,25	81.574.089	4,25
Italiani nel mondo e politiche migratorie	110	0,01	9.627.936	0,94	21,17	35.846.962	4,01	78,83	45.474.898	2,37
Promozione del sistema Paese	968	0,12	125.578.071	12,22	61,81	77.592.685	8,69	38,19	203.170.756	10,58
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	5.036	0,63	703.369.950	68,44	100,00				703.369.950	36,61
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	173	0,02	31.341.892	3,05	95,65	1.424.029	0,16	4,35	32.765.921	1,71
Comunicazione in ambito internazionale	60	0,01	5.117.785	0,50	100,00				5.117.785	0,27
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	801	0,10	61.871.905	6,02	100,00				61.871.905	3,22
Indirizzo politico	147	0,02	12.657.840	1,23	100,00				12.657.840	0,66
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	654	0,08	49.214.064	4,79	100,00				49.214.064	2,56
TOTALE GENERALE (*)	7.985	100,00	1.027.775.252	100,00	53,50	893.294.983	100,00	46,50	1.921.070.235	100,00

(*) AL NETTO DI FONDI DA ASSEGNARE E ONERI FINANZIARI

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Analisi dei costi dell'anno 2014 per struttura organizzativa e destinazione
(in Euro)

CdR/Missioni Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale Costi Dislocati (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	Totale Costi (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	147	1,84	12.657.840	1,23	100,00				12.657.840	0,66
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	147	1,84	12.657.840	1,23	100,00				12.657.840	0,66
Indirizzo politico	147	1,84	12.657.840	1,23	100,00				12.657.840	0,66
SEGRETERIA GENERALE	173	2,16	31.341.892	3,05	95,65	1.424.029	0,16	4,35	32.765.921	1,71
L'Italia in Europa e nel mondo	173	2,16	31.341.892	3,05	95,65	1.424.029	0,16	4,35	32.765.921	1,71
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	173	2,16	31.341.892	3,05	95,65	1.424.029	0,16	4,35	32.765.921	1,71
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	91	1,14	8.794.200	0,86	100,00				8.794.200	0,46
L'Italia in Europa e nel mondo	91	1,14	8.794.200	0,86	100,00				8.794.200	0,46
Protocollo internazionale	91	1,14	8.794.200	0,86	100,00				8.794.200	0,46
ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	115	1,44	8.755.587	0,85	100,00				8.755.587	0,46
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	115	1,44	8.755.587	0,85	100,00				8.755.587	0,46
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	115	1,44	8.755.587	0,85	100,00				8.755.587	0,46
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	345	4,31	27.310.268	2,66	100,00				27.310.268	1,42
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	345	4,31	27.310.268	2,66	100,00				27.310.268	1,42
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	345	4,31	27.310.268	2,66	100,00				27.310.268	1,42
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	5.230	65,50	716.518.159	69,72	100,00				716.518.159	37,30
L'Italia in Europa e nel mondo	5.036	63,07	703.369.950	68,44	100,00				703.369.950	36,61

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Analisi dei costi dell'anno 2014 per struttura organizzativa e destinazione (in Euro)

CdR/Missioni Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale Costi Dislocati (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	Totale Costi (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	5.036	63,07	703.369.950	68,44	100,00				703.369.950	36,61
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	194	2,43	13.148.209	1,28	100,00				13.148.209	0,68
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	194	2,43	13.148.209	1,28	100,00				13.148.209	0,68
SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	60	0,75	5.117.785	0,50	100,00				5.117.785	0,27
L'Italia in Europa e nel mondo	60	0,75	5.117.785	0,50	100,00				5.117.785	0,27
Comunicazione in ambito internazionale	60	0,75	5.117.785	0,50	100,00				5.117.785	0,27
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	377	4,72	38.478.629	3,74	15,32	212.628.972	23,80	84,68	251.107.601	13,07
L'Italia in Europa e nel mondo	377	4,72	38.478.629	3,74	15,32	212.628.972	23,80	84,68	251.107.601	13,07
Cooperazione allo sviluppo	377	4,72	38.478.629	3,74	15,32	212.628.972	23,80	84,68	251.107.601	13,07
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	968	12,12	125.578.071	12,22	61,81	77.592.685	8,69	38,19	203.170.756	10,58
L'Italia in Europa e nel mondo	968	12,12	125.578.071	12,22	61,81	77.592.685	8,69	38,19	203.170.756	10,58
Promozione del sistema Paese	968	12,12	125.578.071	12,22	61,81	77.592.685	8,69	38,19	203.170.756	10,58
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	110	1,38	9.627.936	0,94	21,17	35.846.962	4,01	78,83	45.474.898	2,37
L'Italia in Europa e nel mondo	110	1,38	9.627.936	0,94	21,17	35.846.962	4,01	78,83	45.474.898	2,37
Italiani nel mondo e politiche migratorie	110	1,38	9.627.936	0,94	21,17	35.846.962	4,01	78,83	45.474.898	2,37
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	138	1,72	15.946.450	1,55	3,30	467.887.490	52,38	96,70	483.833.940	25,19
L'Italia in Europa e nel mondo	138	1,72	15.946.450	1,55	3,30	467.887.490	52,38	96,70	483.833.940	25,19
Promozione della pace e sicurezza internazionale	138	1,72	15.946.450	1,55	3,30	467.887.490	52,38	96,70	483.833.940	25,19

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Analisi dei costi dell'anno 2014 per struttura organizzativa e destinazione
(in Euro)

CdR/Missioni Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	Totale Costi PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale Costi Dislocati (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	Totale Costi (I=C+F)	% sul totale generale costi (L=I/tot I)
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	116	1,45	13.987.622	1,36	31,80	30.001.568	3,36	68,20	43.989.190	2,29
L'Italia in Europa e nel mondo	116	1,45	13.987.622	1,36	31,80	30.001.568	3,36	68,20	43.989.190	2,29
Cooperazione economica e relazioni internazionali	116	1,45	13.987.622	1,36	31,80	30.001.568	3,36	68,20	43.989.190	2,29
DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	116	1,46	13.660.812	1,33	16,75	67.913.277	7,60	83,25	81.574.089	4,25
L'Italia in Europa e nel mondo	116	1,46	13.660.812	1,33	16,75	67.913.277	7,60	83,25	81.574.089	4,25
Integrazione europea	116	1,46	13.660.812	1,33	16,75	67.913.277	7,60	83,25	81.574.089	4,25
TOTALE GENERALE(*)	7.985	100,00	1.027.775.252	100,00	53,50	893.294.983	100,00	46,50	1.921.070.235	100,00

(*) AL NETTO DI FONDI DA ASSEGNARE E ONERI FINANZIARI

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Quadro degli indicatori per Programma per l'anno 2014

Programma	Incidenza % costi propri / costi totali	Incidenza % costi dislocati /costi totali	Incidenza % costi del programma sul totale costi	Incidenza % costi di gestione su costi propri	Incidenza % costi propri periferie /costi propri	Incidenza % costo Retribuzioni sui costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % aa/p del Programma su tot aa/p	Incidenza % aa/p personale dirigenti sul tot aa/p	Incidenza % aa/p periferie/ aa/p totali	Costo medio del personale
004.001 Protocollo internazionale	100,00		0,46	26,59		70,01	96.661	1,14	13,22		67.676
004.002 Cooperazione allo sviluppo	15,32	84,68	13,07	26,35		68,85	102.068	4,72	10,08		70.278
004.004 Cooperazione economica e relazioni internazionali	31,80	68,20	2,29	14,37		81,68	120.864	1,45	40,67		98.718
004.006 Promozione della pace e sicurezza internazionale	3,30	96,70	25,19	12,59		83,29	115.814	1,72	39,53		96.458
004.007 Integrazione europea	16,75	83,25	4,25	9,82		87,66	117.381	1,46	45,52		102.893
004.008 Italiani nel mondo e politiche migratorie	21,17	78,83	2,37	18,57		76,26	87.241	1,38	22,69		66.531
004.009 Promozione del sistema Paese	61,81	38,19	10,58	3,54		42,44	129.729	12,12	9,50		55.051
004.012 Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	100,00		36,61	15,92	99,26	30,13	139.674	63,07	11,11	99,17	42.087
004.014 Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	95,65	4,35	1,71	24,00		34,72	181.545	2,16	16,24		63.033
004.015 Comunicazione in ambito internazionale	100,00		0,27	29,16		67,66	85.539	0,75	16,98		57.873
032.002 Indirizzo politico	100,00		0,66	16,38		79,45	86.078	1,84	13,60		68.391
032.003 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	100,00		2,56	18,23		78,02	75.305	8,18	18,35		58.753

BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Confronto per natura dei costi degli anni 2014, 2015 e 2016
(in Euro)

Piano dei Conti	Budget						
	2014 (A)	2015 (B)	2016 (C)	Variazione (B - A)	Variazione % (B - A) / A	Variazione (C - A)	Variazione % (C - A) / A
COSTO DEL PERSONALE	853.716.929	848.985.648	848.623.786	(4.731.281)	(0,55)	(5.093.143)	(0,60)
Retribuzioni	404.703.905	404.549.430	403.989.183	(154.475)	(0,04)	(714.722)	(0,18)
Altri costi del personale	449.013.024	444.436.218	444.634.603	(4.576.806)	(1,02)	(4.378.421)	(0,98)
COSTI DI GESTIONE	156.096.184	155.569.067	154.407.748	(527.117)	(0,34)	(1.688.436)	(1,08)
Beni di Consumo	10.255.889	10.266.289	10.381.320	10.400	0,10	125.431	1,22
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	133.549.863	133.103.245	131.831.961	(446.618)	(0,33)	(1.717.902)	(1,29)
Altri costi	12.290.432	12.199.533	12.194.467	(90.899)	(0,74)	(95.965)	(0,78)
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	930.698	971.221	918.721	40.523	4,35	(11.977)	(1,29)
Esborso da contenzioso	930.698	971.221	918.721	40.523	4,35	(11.977)	(1,29)
AMMORTAMENTI	17.031.441	17.398.495	18.018.518	367.054	2,16	987.077	5,80
Totale Costi	1.027.775.252	1.022.924.431	1.021.968.773	(4.850.821)	(0,47)	(5.806.479)	(0,57)
COSTI DISLOCATI	893.294.983	816.446.468	808.957.560	(76.848.515)	(8,60)	(84.337.423)	(9,44)
Trasferimenti correnti	893.294.983	816.446.468	808.957.560	(76.848.515)	(8,60)	(84.337.423)	(9,44)
TOTALE GENERALE	1.921.070.235	1.839.370.899	1.830.926.333	(81.699.336)	(4,25)	(90.143.902)	(4,69)

BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Confronto per natura con il DLB dei costi totali del triennio 2014 - 2016
(in euro)

Piano dei conti	Budget a LB			Budget a DLB			Variazioni in valore assoluto		
	2014 (a)	2015 (b)	2016 (c)	2014 (d)	2015 (e)	2016 (f)	2014 (g=a-d)	2015 (h=b-e)	2016 (i=c-f)
COSTO DEL PERSONALE	853.716.929	848.985.648	848.623.786	852.805.111	848.992.214	845.054.263	911.818	(6.567)	3.569.523
Retribuzioni	404.703.905	404.549.430	403.989.183	401.896.622	401.432.257	398.803.460	2.807.283	3.117.172	5.185.723
Altri costi del personale	449.013.024	444.436.218	444.634.603	450.908.489	447.559.957	446.250.803	(1.895.465)	(3.123.739)	(1.616.200)
COSTI DI GESTIONE	156.096.184	155.569.067	154.407.748	154.719.855	154.285.672	154.483.460	1.376.329	1.283.395	(75.712)
Beni di Consumo	10.255.889	10.266.289	10.381.320	10.288.645	10.298.023	10.422.041	(32.756)	(31.734)	(40.721)
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	133.549.863	133.103.245	131.831.961	132.124.013	131.759.262	131.837.198	1.425.850	1.343.983	(5.237)
Altri costi	12.290.432	12.199.533	12.194.467	12.307.197	12.228.387	12.224.221	(16.765)	(28.854)	(29.754)
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	930.698	971.221	918.721	949.102	917.221	918.721	(18.404)	54.000	
Esborso da contenzioso	930.698	971.221	918.721	949.102	917.221	918.721	(18.404)	54.000	
AMMORTAMENTI	17.031.441	17.398.495	18.018.518	17.033.623	17.407.785	18.039.297	(2.182)	(9.290)	(20.779)
Totale costi delle Amministrazioni Centrali	1.027.775.252	1.022.924.431	1.021.968.773	1.025.507.691	1.021.602.892	1.018.495.741	2.267.561	1.321.538	3.473.032
COSTI DISLOCATI	893.294.983	816.446.468	808.957.560	766.544.983	755.197.632	749.714.500	126.750.000	61.248.836	59.243.060
Trasferimenti Correnti	893.294.983	816.446.468	808.957.560	766.544.983	755.197.632	749.714.500	126.750.000	61.248.836	59.243.060
TOTALE GENERALE	1.921.070.235	1.839.370.899	1.830.926.333	1.792.052.674	1.776.800.524	1.768.210.241	129.017.561	62.570.374	62.716.092

BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Confronto per natura dei costi propri degli anni 2014, 2013, 2012 (in Euro)

Piano dei conti	Budget a LB 2014 (A)	Budget rivisto 2013 (B)	Consuntivo 2012 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B) / B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C) / C
COSTO DEL PERSONALE	853.716.929	832.399.591	824.196.447	21.317.338	<i>2,56</i>	29.520.482	<i>3,58</i>
Retribuzioni	404.703.905	402.399.663	413.369.542	2.304.242	<i>0,57</i>	(8.665.637)	<i>(2,10)</i>
Altri costi del personale	449.013.024	429.999.928	410.826.905	19.013.096	<i>4,42</i>	38.186.119	<i>9,29</i>
COSTI DI GESTIONE	156.096.184	174.620.680	140.422.836	(18.524.496)	<i>(10,61)</i>	15.673.348	<i>11,16</i>
Beni di Consumo	10.255.889	18.996.488	6.427.963	(8.740.599)	<i>(46,01)</i>	3.827.926	<i>59,55</i>
Carta, cancelleria e stampati	4.526.483	12.579.563	1.400.034	(8.053.080)	<i>(64,02)</i>	3.126.449	<i>223,31</i>
Giornali e pubblicazioni	391.187	401.877	397.748	(10.690)	<i>(2,66)</i>	(6.561)	<i>(1,65)</i>
Materiali e accessori	5.338.219	6.015.048	4.630.180	(676.829)	<i>(11,25)</i>	708.039	<i>15,29</i>
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	133.549.863	135.857.468	128.658.435	(2.307.605)	<i>(1,70)</i>	4.891.428	<i>3,80</i>
Assicurazioni	949.534	881.687	686.293	67.847	<i>7,70</i>	263.241	<i>38,36</i>
Consulenza	230.866	149.598	406.762	81.268	<i>54,32</i>	(175.896)	<i>(43,24)</i>
Formazione e addestramento	422.953	456.979	384.408	(34.026)	<i>(7,45)</i>	38.545	<i>10,03</i>
Manutenzione	17.346.983	17.779.275	15.162.369	(432.292)	<i>(2,43)</i>	2.184.614	<i>14,41</i>
Noleggi, locazioni e leasing	34.761.038	33.389.962	30.954.031	1.371.076	<i>4,11</i>	3.807.007	<i>12,30</i>
Prestazioni professionali e specialistiche non consulenziali	8.192.268	9.096.111	4.338.058	(903.843)	<i>(9,94)</i>	3.854.210	<i>88,85</i>
Promozione	7.710.186	5.266.470	11.346.098	2.443.716	<i>46,40</i>	(3.635.912)	<i>(32,05)</i>
Servizi ausiliari	21.138.745	21.910.258	19.475.308	(771.513)	<i>(3,52)</i>	1.663.437	<i>8,54</i>
Servizi per trasferte	11.979.332	13.958.468	14.649.692	(1.979.136)	<i>(14,18)</i>	(2.670.360)	<i>(18,23)</i>

BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Confronto per natura dei costi propri degli anni 2014, 2013, 2012
 (in Euro)

Piano dei conti	Budget a LB 2014 (A)	Budget rivisto 2013 (B)	Consuntivo 2012 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B) / B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C) / C
Servizi ristorazione	2.032.350	2.032.350	1.696.442			335.908	19,80
Utenze e canoni	28.785.608	30.936.310	29.558.974	(2.150.702)	(6,95)	(773.366)	(2,62)
Altri costi	12.290.432	19.766.724	5.336.438	(7.476.292)	(37,82)	6.953.994	130,31
Amministrativi	9.620.957	17.727.439	3.422.146	(8.106.482)	(45,73)	6.198.811	181,14
Imposte	7.872	8.000	5.463	(128)	(1,60)	2.409	44,10
Partecipazione ad organizzazioni	230.000			230.000		230.000	
Tasse	2.431.603	2.031.285	1.908.828	400.318	19,71	522.775	27,39
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	930.698	969.592	1.370.476	(38.894)	(4,01)	(439.778)	(32,09)
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi			67.290			(67.290)	(100,00)
Servizi finanziari			67.290			(67.290)	(100,00)
Oneri straordinari e da contenzioso	930.698	969.592	1.303.186	(38.894)	(4,01)	(372.488)	(28,58)
Esborso da contenzioso	930.698	969.592	1.303.186	(38.894)	(4,01)	(372.488)	(28,58)
AMMORTAMENTI	17.031.441	17.241.812	17.423.461	(210.371)	(1,22)	(392.020)	(2,25)
Beni immateriali	1.389.817	1.822.886	2.300.006	(433.069)	(23,76)	(910.189)	(39,57)
Beni immobili	1.200.454	1.200.454	1.091.585			108.869	9,97
Beni mobili	6.668.661	7.320.695	7.922.709	(652.034)	(8,91)	(1.254.048)	(15,83)
Manutenzioni straordinarie	7.772.509	6.897.777	6.109.161	874.732	12,68	1.663.348	27,23
TOTALE GENERALE	1.027.775.252	1.025.231.675	983.413.219	2.543.577	0,25	44.362.033	4,51

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati (in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	12.657.840	1,23	10.099.185	79,79	1,18	2.072.867	16,38	1,33				485.788	3,84	2,85
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	11.932.403	1,16	9.493.033	79,56	1,11	1.967.564	16,49	1,26				471.806	3,95	2,77
Organismo indipendente di valutazione della performance	725.438	0,07	606.153	83,56	0,07	105.303	14,52	0,07				13.982	1,93	0,08
SEGRETERIA GENERALE	31.341.892	3,05	21.797.323	69,55	2,55	7.523.323	24,00	4,82				2.021.246	6,45	11,87
Segreteria generale	31.341.892	3,05	21.797.323	69,55	2,55	7.523.323	24,00	4,82				2.021.246	6,45	11,87
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	8.794.200	0,86	6.193.463	70,43	0,73	2.338.617	26,59	1,50				262.120	2,98	1,54
Cerimoniale diplomatico della Repubblica	8.794.200	0,86	6.193.463	70,43	0,73	2.338.617	26,59	1,50				262.120	2,98	1,54
ISPettorato GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	8.755.587	0,85	7.310.543	83,50	0,86	1.179.234	13,47	0,76				265.810	3,04	1,56
Ispettorato generale del ministero e degli uffici all'estero	3.480.600	0,34	2.968.954	85,30	0,35	401.238	11,53	0,26				110.408	3,17	0,65
Comando Carabinieri	5.274.988	0,51	4.341.590	82,31	0,51	777.996	14,75	0,50				155.402	2,95	0,91
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	27.310.268	2,66	22.422.675	82,10	2,63	3.980.708	14,58	2,55	260.000	0,95	27,94	646.885	2,37	3,80
Direzione generale per le risorse e l'innovazione	27.310.268	2,66	22.422.675	82,10	2,63	3.980.708	14,58	2,55	260.000	0,95	27,94	646.885	2,37	3,80
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	716.518.159	69,72	590.935.001	82,47	69,22	115.771.542	16,16	74,17	40.000	0,01	4,30	9.771.616	1,36	57,37
Direzione generale per l'amministrazione, l'informatica e le comunicazioni - Sede Centrale	18.349.662	1,79	11.468.050	62,50	1,34	3.813.318	20,78	2,44				3.068.294	16,72	18,02
Consolato Generale di Parigi	6.600.404	0,64	5.734.979	86,89	0,67	797.040	12,08	0,51				68.385	1,04	0,40

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
**Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati
 (in Euro)**

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Rappresentanza Permanente presso UE Bruxelles	16.108.807	1,57	13.718.585	85,16	1,61	2.242.912	13,92	1,44				147.310	0,91	0,86
Ambasciata Berna	4.541.769	0,44	3.786.673	83,37	0,44	701.283	15,44	0,45	5.000	0,11	0,54	48.813	1,07	0,29
Ambasciata Lisbona	2.689.341	0,26	2.444.792	90,91	0,29	205.101	7,63	0,13				39.448	1,47	0,23
Ambasciata Il Cairo	9.121.150	0,89	7.940.041	87,05	0,93	1.098.172	12,04	0,70				82.937	0,91	0,49
Ambasciata ABIDJAN	2.059.435	0,20	1.882.394	91,40	0,22	154.707	7,51	0,10				22.334	1,08	0,13
Ambasciata ABU DHABI	3.210.928	0,31	2.316.879	72,16	0,27	871.312	27,14	0,56				22.737	0,71	0,13
Ambasciata ABUJA	2.835.836	0,28	2.340.351	82,53	0,27	471.778	16,64	0,30				23.707	0,84	0,14
Ambasciata ACCRA	2.172.370	0,21	1.828.963	84,19	0,21	312.905	14,40	0,20				30.502	1,40	0,18
Ambasciata ADDIS ABABA	7.013.680	0,68	6.665.780	95,04	0,78	313.377	4,47	0,20				34.523	0,49	0,20
Consolato ADELAIDE	856.701	0,08	659.260	76,95	0,08	183.370	21,40	0,12	5.000	0,58	0,54	9.071	1,06	0,05
Ambasciata AL KUWAIT	2.564.141	0,25	2.036.068	79,41	0,24	507.374	19,79	0,33				20.699	0,81	0,12
Consolato ALESSANDRIA	1.345.810	0,13	1.162.142	86,35	0,14	166.755	12,39	0,11				16.913	1,26	0,10
Ambasciata ALGERI	4.947.628	0,48	4.370.069	88,33	0,51	535.217	10,82	0,34				42.342	0,86	0,25
Ambasciata AMMAN	2.903.691	0,28	2.593.995	89,33	0,30	283.816	9,77	0,18				25.880	0,89	0,15
Consolato generale AMSTERDAM	1.888.335	0,18	1.397.183	73,99	0,16	470.368	24,91	0,30				20.784	1,10	0,12
Ambasciata ANKARA	5.196.528	0,51	4.297.634	82,70	0,50	846.051	16,28	0,54	5.000	0,10	0,54	47.843	0,92	0,28

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata ASMARA	6.623.164	0,64	6.383.443	96,38	0,75	221.820	3,35	0,14				17.901	0,27	0,11
Ambasciata ASSUNZIONE	1.547.209	0,15	1.281.473	82,82	0,15	252.432	16,32	0,16				13.304	0,86	0,08
Ambasciata ASTANA	680.544	0,07	590.062	86,70	0,07	73.975	10,87	0,05				16.507	2,43	0,10
Ambasciata ATENE	6.288.250	0,61	5.438.330	86,48	0,64	787.117	12,52	0,50				62.803	1,00	0,37
Ambasciata BAGHDAD	4.056.772	0,39	2.711.781	66,85	0,32	1.311.856	32,34	0,84	5.000	0,12	0,54	28.135	0,69	0,17
Consolato generale BAHIA BLANCA	1.907.242	0,19	1.304.401	68,39	0,15	586.241	30,74	0,38				16.600	0,87	0,10
Ambasciata BAKU	2.204.333	0,21	1.640.902	74,44	0,19	548.966	24,90	0,35				14.465	0,66	0,08
Ambasciata BANGKOK	3.148.893	0,31	2.560.975	81,33	0,30	556.560	17,67	0,36				31.358	1,00	0,18
Consolato generale BARCELLONA	5.461.974	0,53	4.511.431	82,60	0,53	916.068	16,77	0,59				34.475	0,63	0,20
Consolato BASILEA	3.240.634	0,32	2.799.390	86,38	0,33	421.004	12,99	0,27				20.240	0,62	0,12
Ambasciata BEIRUT	5.599.342	0,54	4.637.433	82,82	0,54	898.329	16,04	0,58				63.580	1,14	0,37
Ambasciata BELGRADO	5.456.404	0,53	5.023.155	92,06	0,59	383.086	7,02	0,25				50.163	0,92	0,29
Consolato BELO HORIZONTE	1.926.772	0,19	1.338.015	69,44	0,16	573.975	29,79	0,37				14.782	0,77	0,09
Consolato generale BENGASI	743.601	0,07	670.964	90,23	0,08	59.811	8,04	0,04				12.826	1,72	0,08
Ambasciata D'ITALIA BERLINO	8.582.285	0,84	7.468.025	87,02	0,87	1.038.620	12,10	0,67				75.640	0,88	0,44
Ambasciata BOGOTA"	3.191.946	0,31	2.793.987	87,53	0,33	371.312	11,63	0,24				26.647	0,83	0,16

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
**Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati
 (in Euro)**

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Consolato generale BOSTON	1.939.141	0,19	1.562.414	80,57	0,18	360.773	18,60	0,23				15.954	0,82	0,09
Ambasciata BRASILIA	5.776.720	0,56	4.898.974	84,81	0,57	840.079	14,54	0,54				37.667	0,65	0,22
Ambasciata BRATISLAVA	2.236.434	0,22	1.869.961	83,61	0,22	344.172	15,39	0,22				22.301	1,00	0,13
Ambasciata BRAZZAVILLE	1.975.439	0,19	1.776.536	89,93	0,21	184.945	9,36	0,12				13.958	0,71	0,08
Consolato BRISBANE	857.438	0,08	487.436	56,85	0,06	360.651	42,06	0,23	5.000	0,58	0,54	4.351	0,51	0,03
Ambasciata BRUXELLES	5.131.642	0,50	4.581.909	89,29	0,54	499.004	9,72	0,32				50.729	0,99	0,30
Rappresentanza CONSIGLIO ATLANTICO BRUXELLES	3.741.073	0,36	3.250.907	86,90	0,38	460.224	12,30	0,29				29.942	0,80	0,18
Ambasciata BUCAREST	4.999.474	0,49	4.415.176	88,31	0,52	524.701	10,50	0,34				59.597	1,19	0,35
Ambasciata BUDAPEST	3.452.308	0,34	3.145.468	91,11	0,37	266.272	7,71	0,17				40.568	1,18	0,24
Consolato generale BUENOS AIRES	9.339.861	0,91	7.881.078	84,38	0,92	1.392.247	14,91	0,89				66.536	0,71	0,39
Ambasciata BUENOS AIRES	5.757.721	0,56	4.594.593	79,80	0,54	1.087.193	18,88	0,70				75.935	1,32	0,45
Ambasciata CANBERRA	2.413.086	0,23	2.018.333	83,64	0,24	377.528	15,65	0,24				17.225	0,71	0,10
Consolato generale CANTON	3.481.729	0,34	2.807.916	80,65	0,33	646.705	18,57	0,41				27.108	0,78	0,16
Consolato CAPETOWN	1.086.328	0,11	933.503	85,93	0,11	141.501	13,03	0,09				11.324	1,04	0,07
Consolato generale D'ITALIA CAPODISTRIA	821.030	0,08	720.029	87,70	0,08	90.532	11,03	0,06				10.469	1,28	0,06
Ambasciata CARACAS	3.162.491	0,31	2.810.270	88,86	0,33	322.380	10,19	0,21				29.841	0,94	0,18

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati (in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Consolato generale CARACAS	4.396.716	0,43	3.667.049	83,40	0,43	687.271	15,63	0,44				42.396	0,96	0,25
Consolato generale CASABLANCA	2.511.166	0,24	2.098.899	83,58	0,25	370.221	14,74	0,24				42.046	1,67	0,25
Consolato generale CHARLEROI	4.179.473	0,41	3.604.371	86,24	0,42	534.827	12,80	0,34				40.275	0,96	0,24
Consolato generale CHICAGO	2.614.553	0,25	2.258.401	86,38	0,26	334.698	12,80	0,21				21.454	0,82	0,13
Ambasciata D"ITALIA CHISINAU	2.237.046	0,22	1.676.063	74,92	0,20	542.999	24,27	0,35				17.984	0,80	0,11
Ambasciata CITTA" DEL MESSICO	3.684.332	0,36	3.382.842	91,82	0,40	269.314	7,31	0,17				32.176	0,87	0,19
Ambasciata COLOMBO	2.253.886	0,22	2.062.830	91,52	0,24	169.975	7,54	0,11				21.081	0,94	0,12
Consolato generale COLONIA	2.754.144	0,27	2.518.088	91,43	0,29	201.024	7,30	0,13				35.032	1,27	0,21
Ambasciata COPENAGHEN	2.770.662	0,27	2.159.793	77,95	0,25	575.941	20,79	0,37				34.928	1,26	0,21
Consolato generale CORDOBA	2.208.445	0,21	2.057.272	93,15	0,24	129.453	5,86	0,08				21.720	0,98	0,13
Consolato generale CURITIBA	1.962.840	0,19	1.721.511	87,71	0,20	220.265	11,22	0,14				21.064	1,07	0,12
Ambasciata DAKAR	3.106.163	0,30	2.803.117	90,24	0,33	274.045	8,82	0,18				29.001	0,93	0,17
Ambasciata DAMASCO	2.397.097	0,23	1.916.929	79,97	0,22	452.213	18,87	0,29				27.955	1,17	0,16
Ambasciata DAR-ES-SALAAM	1.643.731	0,16	1.497.603	91,11	0,18	131.979	8,03	0,08				14.149	0,86	0,08
Consolato DETROIT	889.345	0,09	747.245	84,02	0,09	131.508	14,79	0,08				10.592	1,19	0,06
Ambasciata DHAKA	2.245.353	0,22	1.905.665	84,87	0,22	318.001	14,16	0,20				21.687	0,97	0,13

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
**Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati
 (in Euro)**

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata DOHA	1.789.480	0,17	1.475.683	82,46	0,17	293.673	16,41	0,19				20.124	1,12	0,12
Consolato DORTMUND	1.267.460	0,12	1.108.930	87,49	0,13	144.394	11,39	0,09				14.136	1,12	0,08
Consolato generale DUBAI	1.441.395	0,14	1.181.731	81,99	0,14	248.267	17,22	0,16				11.397	0,79	0,07
Ambasciata DUBLINO	2.161.801	0,21	1.901.768	87,97	0,22	236.202	10,93	0,15				23.831	1,10	0,14
Consolato generale EDIMBURGO	1.921.379	0,19	1.451.169	75,53	0,17	456.995	23,78	0,29				13.215	0,69	0,08
Consolato generale FILADELFIA	1.880.306	0,18	1.410.595	75,02	0,17	454.461	24,17	0,29				15.250	0,81	0,09
Consolato generale FIUME	1.764.616	0,17	1.533.616	86,91	0,18	216.235	12,25	0,14				14.765	0,84	0,09
Consolato generale FRANCOFORTE SULMENO	4.781.976	0,47	3.537.475	73,98	0,41	1.205.578	25,21	0,77				38.923	0,81	0,23
Consolato FRIBURGO	2.190.596	0,21	1.739.013	79,39	0,20	432.856	19,76	0,28				18.727	0,85	0,11
Consolato generale GEDDA	1.370.325	0,13	1.164.415	84,97	0,14	193.879	14,15	0,12				12.031	0,88	0,07
Consolato generale GERUSALEMME	2.893.838	0,28	2.581.686	89,21	0,30	282.373	9,76	0,18				29.779	1,03	0,17
Consolato generale GINEVRA	5.278.761	0,51	4.173.392	79,06	0,49	1.073.289	20,33	0,69				32.080	0,61	0,19
Rappresentanza ONU - GINEVRA	6.256.378	0,61	5.193.679	83,01	0,61	1.022.967	16,35	0,66				39.732	0,64	0,23
Ambasciata GUATEMALA	1.897.375	0,18	1.581.502	83,35	0,19	298.765	15,75	0,19				17.108	0,90	0,10
Consolato generale HANNOVER	2.111.138	0,21	1.814.815	85,96	0,21	272.469	12,91	0,17				23.854	1,13	0,14
Ambasciata HANOI	2.535.138	0,25	2.221.752	87,64	0,26	293.859	11,59	0,19				19.527	0,77	0,11

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata HARARE	1.950.024	0,19	1.526.937	78,30	0,18	405.879	20,81	0,26				17.208	0,88	0,10
Ambasciata HELSINKI	2.087.994	0,20	1.815.774	86,96	0,21	247.588	11,86	0,16				24.632	1,18	0,14
Consolato generale HONG KONG	3.059.419	0,30	1.914.615	62,58	0,22	1.121.579	36,66	0,72				23.225	0,76	0,14
Consolato generale HOUSTON	1.426.167	0,14	1.178.932	82,66	0,14	235.561	16,52	0,15				11.674	0,82	0,07
Ambasciata ISLAMABAD	3.701.521	0,36	3.229.147	87,24	0,38	441.407	11,93	0,28				30.967	0,84	0,18
Consolato generale ISTANBUL	6.048.983	0,59	5.592.590	92,46	0,66	417.004	6,89	0,27				39.389	0,65	0,23
Ambasciata JAKARTA	3.523.578	0,34	3.092.053	87,75	0,36	401.904	11,41	0,26				29.621	0,84	0,17
Ambasciata JEREVAN	1.954.276	0,19	1.680.870	86,01	0,20	258.050	13,20	0,17				15.356	0,79	0,09
Consolato generale JOHANNESBURG	2.413.796	0,23	2.095.006	86,79	0,25	294.913	12,22	0,19				23.877	0,99	0,14
Ambasciata KABUL	4.733.502	0,46	2.924.146	61,78	0,34	1.782.919	37,67	1,14				26.437	0,56	0,16
Ambasciata KAMPALA	1.935.005	0,19	1.776.294	91,80	0,21	142.595	7,37	0,09				16.116	0,83	0,09
Consolato KARACHI	1.582.972	0,15	1.385.999	87,56	0,16	180.412	11,40	0,12				16.561	1,05	0,10
Ambasciata KHARTOUM	2.672.913	0,26	2.223.724	83,19	0,26	428.691	16,04	0,27				20.498	0,77	0,12
Ambasciata KIEV	5.619.338	0,55	4.385.549	78,04	0,51	1.179.788	21,00	0,76				54.001	0,96	0,32
Ambasciata KINSHASA	1.821.075	0,18	1.498.919	82,31	0,18	306.054	16,81	0,20				16.102	0,88	0,09
Consolato generale KOLKATA	1.327.377	0,13	1.071.415	80,72	0,13	241.129	18,17	0,15				14.833	1,12	0,09

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
**Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati
 (in Euro)**

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata KUALA LUMPUR	1.905.977	0,19	1.701.937	89,29	0,20	187.679	9,85	0,12				16.361	0,86	0,10
Ambasciata L'AJA	2.879.697	0,28	2.485.766	86,32	0,29	370.386	12,86	0,24				23.545	0,82	0,14
Ambasciata L'AVANA	3.185.895	0,31	2.821.605	88,57	0,33	338.455	10,62	0,22				25.835	0,81	0,15
Ambasciata LA PAZ	1.564.888	0,15	1.388.423	88,72	0,16	157.934	10,09	0,10				18.531	1,18	0,11
Consolato generale LA PLATA	3.266.020	0,32	2.146.921	65,74	0,25	1.089.748	33,37	0,70				29.351	0,90	0,17
Ambasciata LA VALLETTA	1.742.085	0,17	1.592.687	91,42	0,19	129.140	7,41	0,08				20.258	1,16	0,12
Consolato generale LAGOS	2.393.208	0,23	2.006.970	83,86	0,24	356.756	14,91	0,23				29.482	1,23	0,17
Ambasciata LIBREVILLE	1.483.274	0,14	1.199.155	80,85	0,14	265.125	17,87	0,17				18.994	1,28	0,11
Ambasciata LIMA	3.659.329	0,36	3.193.021	87,26	0,37	424.605	11,60	0,27				41.703	1,14	0,24
Consolato generale LIONE	3.623.025	0,35	3.276.119	90,42	0,38	309.423	8,54	0,20				37.483	1,03	0,22
Consolato generale LONDRA	8.381.078	0,82	7.439.386	88,76	0,87	886.375	10,58	0,57				55.317	0,66	0,32
Ambasciata LONDRA	7.456.328	0,73	6.612.266	88,68	0,77	789.660	10,59	0,51				54.402	0,73	0,32
Consolato generale LOS ANGELES	3.280.712	0,32	2.482.254	75,66	0,29	765.296	23,33	0,49				33.162	1,01	0,19
Ambasciata LUANDA	2.688.430	0,26	2.170.111	80,72	0,25	497.982	18,52	0,32				20.337	0,76	0,12
Ambasciata LUBIANA	2.099.611	0,20	1.866.593	88,90	0,22	212.569	10,12	0,14				20.449	0,97	0,12
Consolato generale LUGANO	2.438.034	0,24	1.748.063	71,70	0,20	664.177	27,24	0,43				25.794	1,06	0,15

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata LUSAKA	1.221.216	0,12	1.041.866	85,31	0,12	167.859	13,75	0,11				11.491	0,94	0,07
Ambasciata LUSSEMBURGO	2.283.633	0,22	1.913.502	83,79	0,22	344.461	15,08	0,22				25.670	1,12	0,15
Ambasciata MADRID	10.841.970	1,05	9.546.582	88,05	1,12	1.214.158	11,20	0,78	5.000	0,05	0,54	76.230	0,70	0,45
Ambasciata MANAGUA	1.410.993	0,14	1.184.179	83,93	0,14	215.190	15,25	0,14				11.624	0,82	0,07
Ambasciata MANAMA	1.524.852	0,15	1.256.370	82,39	0,15	258.608	16,96	0,17				9.874	0,65	0,06
Ambasciata MANILA	2.718.653	0,26	2.446.918	90,00	0,29	242.289	8,91	0,16				29.446	1,08	0,17
Ambasciata MAPUTO	2.592.567	0,25	2.276.305	87,80	0,27	293.603	11,32	0,19				22.659	0,87	0,13
Consolato MAR DEL PLATA	1.556.939	0,15	1.171.300	75,23	0,14	372.889	23,95	0,24				12.750	0,82	0,07
Consolato MARACAIBO	1.441.438	0,14	795.031	55,16	0,09	636.009	44,12	0,41				10.398	0,72	0,06
Consolato generale MARSIGLIA	2.161.561	0,21	1.794.668	83,03	0,21	341.800	15,81	0,22				25.093	1,16	0,15
Ambasciata MASCATE	1.581.801	0,15	1.272.401	80,44	0,15	295.604	18,69	0,19				13.796	0,87	0,08
Consolato generale MELBOURNE	2.642.215	0,26	1.961.455	74,24	0,23	659.947	24,98	0,42				20.813	0,79	0,12
Consolato MENDOZA	1.638.599	0,16	1.028.704	62,78	0,12	598.151	36,50	0,38				11.744	0,72	0,07
Consolato generale METZ	2.028.956	0,20	1.882.413	92,78	0,22	121.350	5,98	0,08				25.193	1,24	0,15
Consolato generale MIAMI	2.108.313	0,21	1.710.467	81,13	0,20	380.621	18,05	0,24				17.225	0,82	0,10
Ambasciata MINSK	3.183.159	0,31	2.684.041	84,32	0,31	465.648	14,63	0,30				33.470	1,05	0,20

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati (in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Consolato generale MONACO DI BAVIERA	3.398.370	0,33	3.068.737	90,30	0,36	294.276	8,66	0,19				35.357	1,04	0,21
Ambasciata MONACO PRINC.TO	1.442.827	0,14	1.036.906	71,87	0,12	392.416	27,20	0,25				13.505	0,94	0,08
Ambasciata MONTEVIDEO	1.615.458	0,16	1.406.539	87,07	0,16	193.872	12,00	0,12				15.047	0,93	0,09
Consolato MONTEVIDEO	2.012.424	0,20	1.759.371	87,43	0,21	234.202	11,64	0,15				18.851	0,94	0,11
Consolato generale MONTREAL	2.806.307	0,27	2.321.782	82,73	0,27	453.151	16,15	0,29				31.374	1,12	0,18
Consolato G.LE MOSCA	4.676.426	0,46	3.024.257	64,67	0,35	1.595.120	34,11	1,02				57.049	1,22	0,33
Ambasciata MOSCA	10.250.205	1,00	7.314.309	71,36	0,86	2.861.909	27,92	1,83				73.987	0,72	0,43
Consolato generale MUMBAI	2.721.135	0,26	1.565.923	57,55	0,18	1.130.457	41,54	0,72				24.755	0,91	0,15
Ambasciata NAIROBI	3.021.488	0,29	2.658.401	87,98	0,31	326.120	10,79	0,21				36.967	1,22	0,22
Ambasciata NEW DELHI	6.822.752	0,66	6.063.534	88,87	0,71	697.472	10,22	0,45				61.746	0,91	0,36
Rappresentanza ONU NEW YORK	12.540.879	1,22	9.998.702	79,73	1,17	2.466.937	19,67	1,58				75.240	0,60	0,44
Consolato generale NEW YORK	2.528.469	0,25	2.317.490	91,66	0,27	142.131	5,62	0,09				68.848	2,72	0,40
Consolato D'ITALIA NEWARK	1.001.649	0,10	769.005	76,77	0,09	222.309	22,19	0,14				10.335	1,03	0,06
Ambasciata NICOSIA	1.455.592	0,14	1.223.905	84,08	0,14	216.587	14,88	0,14				15.100	1,04	0,09
Consolato generale NIZZA	1.754.065	0,17	1.615.517	92,10	0,19	125.810	7,17	0,08				12.738	0,73	0,07
Consolato generale OSAKA	1.501.953	0,15	1.039.387	69,20	0,12	446.070	29,70	0,29				16.496	1,10	0,10

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata OSLO	2.425.313	0,24	2.090.697	86,20	0,24	307.405	12,67	0,20				27.211	1,12	0,16
Ambasciata OTTAWA	3.435.519	0,33	2.726.801	79,37	0,32	680.524	19,81	0,44				28.194	0,82	0,17
Ambasciata PANAMA	1.490.796	0,15	1.161.187	77,89	0,14	309.312	20,75	0,20				20.297	1,36	0,12
Rappresentanza OCSE PARIGI	3.613.387	0,35	3.228.153	89,34	0,38	359.541	9,95	0,23				25.693	0,71	0,15
Ambasciata PARIGI	6.733.330	0,66	5.831.896	86,61	0,68	841.912	12,50	0,54				59.522	0,88	0,35
Rappresentanza UNESCO PARIGI	1.802.080	0,18	1.481.050	82,19	0,17	307.497	17,06	0,20				13.533	0,75	0,08
Ambasciata PECHINO	11.250.823	1,09	9.753.113	86,69	1,14	1.414.978	12,58	0,91				82.732	0,74	0,49
Consolato PERTH	1.234.026	0,12	914.019	74,07	0,11	310.664	25,17	0,20				9.343	0,76	0,05
Ambasciata PODGORICA	1.746.816	0,17	1.317.247	75,41	0,15	414.634	23,74	0,27				14.935	0,85	0,09
Consolato generale PORTO ALEGRE	2.327.204	0,23	1.637.143	70,35	0,19	667.543	28,68	0,43				22.518	0,97	0,13
Ambasciata PRAGA	2.683.210	0,26	2.385.919	88,92	0,28	263.020	9,80	0,17	5.000	0,19	0,54	29.271	1,09	0,17
Ambasciata PRETORIA	3.460.886	0,34	2.908.326	84,03	0,34	522.207	15,09	0,33				30.353	0,88	0,18
Ambasciata D"ITALIA IN PRISTINA	1.882.136	0,18	1.454.864	77,30	0,17	406.595	21,60	0,26				20.677	1,10	0,12
Ambasciata QUITO	1.967.744	0,19	1.625.967	82,63	0,19	325.389	16,54	0,21				16.388	0,83	0,10
Ambasciata RABAT	3.268.478	0,32	2.967.543	90,79	0,35	266.512	8,15	0,17				34.423	1,05	0,20
Consolato RECIFE	934.317	0,09	614.076	65,72	0,07	310.912	33,28	0,20				9.329	1,00	0,05

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
**Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati
 (in Euro)**

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata RIAD	3.339.073	0,32	2.929.286	87,73	0,34	377.532	11,31	0,24				32.255	0,97	0,19
Ambasciata RIGA	1.545.515	0,15	1.268.913	82,10	0,15	261.086	16,89	0,17				15.516	1,00	0,09
Consolato generale RIO DE JANEIRO	3.506.417	0,34	3.011.239	85,88	0,35	449.012	12,81	0,29				46.166	1,32	0,27
Ambasciata SANTA SEDE	1.756.244	0,17	1.376.118	78,36	0,16	355.488	20,24	0,23				24.638	1,40	0,14
Rappresentanza ONU ROMA	1.433.835	0,14	1.014.775	70,77	0,12	401.759	28,02	0,26				17.301	1,21	0,10
Consolato generale ROSARIO	3.301.869	0,32	2.128.580	64,47	0,25	1.155.167	34,99	0,74				18.122	0,55	0,11
Consolato generale SAN FRANCISCO	2.205.207	0,21	2.019.548	91,58	0,24	168.076	7,62	0,11				17.583	0,80	0,10
Consolato SAN GALLO	2.323.605	0,23	1.914.406	82,39	0,22	396.994	17,09	0,25				12.205	0,53	0,07
Ambasciata SAN JOSE"	1.554.872	0,15	1.405.683	90,41	0,16	134.465	8,65	0,09				14.724	0,95	0,09
Ambasciata SAN MARINO	822.191	0,08	691.891	84,15	0,08	120.535	14,66	0,08				9.765	1,19	0,06
Consolato generale SAN PAOLO	7.409.190	0,72	5.093.209	68,74	0,60	2.247.434	30,33	1,44	5.000	0,07	0,54	63.547	0,86	0,37
Consolato generale SAN PIETROBURGO	2.350.668	0,23	1.862.494	79,23	0,22	467.462	19,89	0,30				20.712	0,88	0,12
Ambasciata SAN SALVADOR	1.619.895	0,16	1.417.656	87,52	0,17	188.171	11,62	0,12				14.068	0,87	0,08
Ambasciata SANA"A	1.750.093	0,17	1.318.341	75,33	0,15	422.587	24,15	0,27				9.165	0,52	0,05
Ambasciata SANTIAGO	3.402.097	0,33	3.098.051	91,06	0,36	271.956	7,99	0,17				32.090	0,94	0,19
Ambasciata SANTO DOMINGO	2.194.405	0,21	1.780.358	81,13	0,21	383.766	17,49	0,25				30.281	1,38	0,18

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata SARAJEVO	2.548.133	0,25	2.210.180	86,74	0,26	309.268	12,14	0,20				28.685	1,13	0,17
Consolato SCUTARI	1.498.723	0,15	1.357.093	90,55	0,16	127.769	8,53	0,08				13.861	0,92	0,08
Ambasciata SEOUL	4.384.605	0,43	3.134.447	71,49	0,37	1.224.605	27,93	0,78				25.553	0,58	0,15
Consolato generale SHANGHAI	6.323.675	0,62	4.443.782	70,27	0,52	1.828.524	28,92	1,17				51.369	0,81	0,30
Ambasciata SINGAPORE	2.778.240	0,27	1.935.234	69,66	0,23	825.496	29,71	0,53				17.510	0,63	0,10
Ambasciata SKOPJE	2.003.693	0,19	1.693.828	84,54	0,20	291.874	14,57	0,19				17.991	0,90	0,11
Consolato IZMIR	1.260.420	0,12	1.078.450	85,56	0,13	166.822	13,24	0,11				15.148	1,20	0,09
Ambasciata SOFIA	2.945.013	0,29	2.664.051	90,46	0,31	249.608	8,48	0,16				31.354	1,06	0,18
Consolato SPALATO	654.131	0,06	575.554	87,99	0,07	72.978	11,16	0,05				5.599	0,86	0,03
Consolato generale STOCCARDA	5.598.136	0,54	5.243.170	93,66	0,61	310.034	5,54	0,20				44.932	0,80	0,26
Ambasciata STOCCOLMA	2.737.861	0,27	2.267.894	82,83	0,27	439.019	16,04	0,28				30.948	1,13	0,18
Rappresentanza CONSIGLIO D'EUROPA STRASBURGO	1.919.120	0,19	1.740.115	90,67	0,20	163.362	8,51	0,10				15.643	0,82	0,09
Consolato generale SYDNEY	3.304.575	0,32	2.355.559	71,28	0,28	921.181	27,88	0,59				27.835	0,84	0,16
Ambasciata TALLIN	1.481.326	0,14	1.190.239	80,35	0,14	279.541	18,87	0,18				11.546	0,78	0,07
Ambasciata TASHKENT	1.972.445	0,19	1.742.405	88,34	0,20	216.505	10,98	0,14				13.535	0,69	0,08
Ambasciata TBILISI	2.307.208	0,22	1.846.182	80,02	0,22	439.766	19,06	0,28				21.260	0,92	0,12

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
**Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati
 (in Euro)**

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata TEGUCIGALPA	1.358.123	0,13	1.140.600	83,98	0,13	206.829	15,23	0,13				10.694	0,79	0,06
Ambasciata TEHERAN	6.087.633	0,59	4.818.966	79,16	0,56	1.230.322	20,21	0,79				38.345	0,63	0,23
Ambasciata TEL AVIV	7.782.523	0,76	5.996.598	77,05	0,70	1.735.664	22,30	1,11				50.261	0,65	0,30
Consolato generale TIMISOARA	1.179.724	0,11	1.032.736	87,54	0,12	136.546	11,57	0,09				10.442	0,89	0,06
Ambasciata TIRANA	2.107.483	0,21	1.890.171	89,69	0,22	157.395	7,47	0,10				59.917	2,84	0,35
Ambasciata TOKYO	8.602.639	0,84	6.769.671	78,69	0,79	1.777.303	20,66	1,14				55.665	0,65	0,33
Consolato TOLOSA	886.001	0,09	590.206	66,61	0,07	284.711	32,13	0,18				11.084	1,25	0,07
Consolato generale TORONTO	3.425.115	0,33	2.745.674	80,16	0,32	366.630	10,70	0,23				312.811	9,13	1,84
Ambasciata TRIPOLI	4.455.203	0,43	3.383.717	75,95	0,40	827.278	18,57	0,53				244.208	5,48	1,43
Consolato TRIPOLI	1.921.570	0,19	1.510.648	78,62	0,18	382.641	19,91	0,25				28.281	1,47	0,17
Ambasciata TUNISI	4.075.970	0,40	3.650.665	89,57	0,43	383.379	9,41	0,25				41.926	1,03	0,25
Consolato generale VALONA	1.828.814	0,18	1.575.258	86,14	0,18	233.819	12,79	0,15				19.737	1,08	0,12
Consolato generale VANCOUVER	2.094.873	0,20	1.670.123	79,72	0,20	410.214	19,58	0,26				14.536	0,69	0,09
Ambasciata VARSAVIA	4.480.671	0,44	4.126.674	92,10	0,48	311.319	6,95	0,20				42.678	0,95	0,25
Ambasciata VIENNA	3.893.758	0,38	3.328.794	85,49	0,39	510.763	13,12	0,33				54.201	1,39	0,32
Rappresentanza ORG. INTERN.LI VIENNA	3.407.829	0,33	2.803.165	82,26	0,33	577.309	16,94	0,37				27.355	0,80	0,16

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Rappresentanza TAIPEI	673.185	0,07	398.853	59,25	0,05	273.262	40,59	0,18				1.070	0,16	0,01
Ambasciata VILNIUS	1.910.061	0,19	1.479.234	77,44	0,17	419.638	21,97	0,27				11.189	0,59	0,07
Ambasciata WASHINGTON	14.430.347	1,40	11.053.664	76,60	1,29	3.290.963	22,81	2,11				85.720	0,59	0,50
Ambasciata WELLINGTON	1.357.917	0,13	1.208.531	89,00	0,14	139.119	10,25	0,09				10.267	0,76	0,06
Ambasciata YANGON	1.374.466	0,13	1.194.335	86,89	0,14	163.166	11,87	0,10				16.965	1,23	0,10
Ambasciata YAOUNDE"	1.933.150	0,19	1.715.965	88,77	0,20	198.274	10,26	0,13				18.911	0,98	0,11
Ambasciata ZAGABRIA	2.688.160	0,26	2.429.434	90,38	0,28	233.997	8,70	0,15				24.729	0,92	0,15
Consolato generale ZURIGO	7.047.597	0,69	6.140.369	87,13	0,72	861.774	12,23	0,55				45.454	0,64	0,27
SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	5.117.785	0,50	3.488.381	68,16	0,41	1.492.253	29,16	0,96				137.151	2,68	0,81
Servizio per la stampa e la comunicazione istituzionale	5.117.785	0,50	3.488.381	68,16	0,41	1.492.253	29,16	0,96				137.151	2,68	0,81
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	38.478.629	3,74	26.701.828	69,39	3,13	10.139.829	26,35	6,50	630.698	1,64	67,77	1.006.274	2,62	5,91
Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo	38.478.629	3,74	26.701.828	69,39	3,13	10.139.829	26,35	6,50	630.698	1,64	67,77	1.006.274	2,62	5,91
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	125.578.071	12,22	120.480.159	95,94	14,11	4.450.234	3,54	2,85				647.678	0,52	3,80
Direzione generale per la promozione del sistema paese	125.578.071	12,22	120.480.159	95,94	14,11	4.450.234	3,54	2,85				647.678	0,52	3,80
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	9.627.936	0,94	7.395.738	76,82	0,87	1.788.310	18,57	1,15				443.888	4,61	2,61
Direzione generale per gli italiani all'estero e le politiche migratorie	9.627.936	0,94	7.395.738	76,82	0,87	1.788.310	18,57	1,15				443.888	4,61	2,61

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
**Sintesi dei costi dell' anno 2014 per struttura organizzativa e per macroaggregati
 (in Euro)**

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	15.946.450	1,55	13.378.527	83,90	1,57	2.007.446	12,59	1,29				560.477	3,51	3,29
Direzione generale per gli affari politici e di sicurezza	15.946.450	1,55	13.378.527	83,90	1,57	2.007.446	12,59	1,29				560.477	3,51	3,29
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	13.987.622	1,36	11.482.089	82,09	1,34	2.010.261	14,37	1,29				495.272	3,54	2,91
Direzione generale per la mondializzazione e le questioni globali	13.987.622	1,36	11.482.089	82,09	1,34	2.010.261	14,37	1,29				495.272	3,54	2,91
DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	13.660.812	1,33	12.032.016	88,08	1,41	1.341.560	9,82	0,86				287.236	2,10	1,69
Direzione generale per l'unione europea	13.660.812	1,33	12.032.016	88,08	1,41	1.341.560	9,82	0,86				287.236	2,10	1,69
TOTALE GENERALE	1.027.775.252	100,00	853.716.929	83,06	100,00	156.096.184	15,19	100,00	930.698	0,09	100,00	17.031.441	1,66	100,00

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno 2014 per struttura organizzativa
(in Euro)

CdR	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle Retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	147	1,84	10.056.934		10.056.934	
SEGRETERIA GENERALE	173	2,16	10.861.434	20.530	10.881.964	0,19
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	91	1,14	5.792.054	365.074	6.157.128	5,93
ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	115	1,44	7.159.698	1.582	7.161.280	0,02
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	345	4,31	22.085.006	38.806	22.123.812	0,18
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	5.230	65,50	220.980.037	73.665	221.053.702	0,03
SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	60	0,75	3.434.701	27.812	3.462.513	0,80
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	377	4,72	26.375.244	118.758	26.494.002	0,45
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	968	12,12	53.289.553		53.289.553	
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	110	1,38	7.332.483	9.859	7.342.341	0,13

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno 2014 per struttura organizzativa
 (in Euro)

CdR	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle Retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	138	1,72	13.232.036	49.300	13.281.335	0,37
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	116	1,45	11.417.810	6.870	11.424.680	0,06
DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	116	1,46	11.969.094	5.565	11.974.660	0,05
TOTALE GENERALE	7.985	100,00	403.986.085	717.820	404.703.905	0,18

BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Costi medi delle Retribuzioni ordinarie del Budget LB 2014 e del Budget Rivisto 2013 per struttura organizzativa (in Euro)

CdR	Budget a LB 2014			Budget Rivisto 2013			Variazione assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C=B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G= (A-D)	Costo retribuzioni lavoro ordinario H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L= (A-D)/D]	Costo retribuzioni lavoro ordinario [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	147	10.056.934	68.391	152	10.041.407	65.971	(5)	15.527	2.421	(3,39)	0,15	3,67
SEGRETERIA GENERALE	173	10.861.434	62.914	181	12.247.626	67.666	(8)	(1.386.192)	(4.753)	(4,62)	(11,32)	(7,02)
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	91	5.792.054	63.663	100	6.140.945	61.385	(9)	(348.890)	2.278	(9,06)	(5,68)	3,71
ISPettorato Generale del Ministero e degli Uffici all'Estero	115	7.159.698	62.258	116	7.084.988	61.077	(1)	74.710	1.181	(0,86)	1,05	1,93
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	345	22.085.006	64.102	351	23.490.116	66.962	(6)	(1.405.110)	(2.860)	(1,79)	(5,98)	(4,27)
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E I COMUNICAZIONI	5.230	220.980.037	42.254	5.114	212.174.697	41.489	116	8.805.340	765	2,26	4,15	1,84
SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	60	3.434.701	57.408	65	3.615.289	55.774	(5)	(180.588)	1.633	(7,70)	(5,00)	2,93
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	377	26.375.244	69.963	435	28.908.565	66.418	(58)	(2.533.321)	3.544	(13,39)	(8,76)	5,34
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	968	53.289.553	55.051	998	54.882.170	54.966	(30)	(1.592.618)	85	(3,05)	(2,90)	0,15
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	110	7.332.483	66.441	111	7.449.076	67.309	0	(116.593)	(867)	(0,28)	(1,57)	(1,29)

BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Costi medi delle Retribuzioni ordinarie del Budget LB 2014 e del Budget Rivisto 2013 per struttura organizzativa (in Euro)

CdR	Budget a LB 2014			Budget Rivisto 2013			Variazione assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C=B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G= (A-D)	Costo retribuzioni lavoro ordinario H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L= (A-D)/D]	Costo retribuzioni lavoro ordinario [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	138	13.232.036	96.100	133	12.373.693	93.049	5	858.343	3.051	3,54	6,94	3,28
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	116	11.417.810	98.659	112	11.024.870	98.498	4	392.940	161	3,39	3,56	0,16
DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	116	11.969.094	102.845	113	12.532.199	110.601	3	(563.105)	(7.756)	2,71	(4,49)	(7,01)
TOTALE GENERALE	7.985	403.986.085	50.593	7.982	401.965.641	50.362	3	2.020.443	231	0,04	0,50	0,46

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Indicatori sintetici: Confronto fra Centri di Responsabilità per Amministrazione centrale per l'anno 2014

Centri di Responsabilità	Incidenza % Costi propri su costi totali	Incidenza % Costi dislocati su costi totali	Numero Missioni	Numero Programmi	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % costi di gestione su costi propri	Incidenza % costo restituzioni sui costi propri	Incidenza % aa/p personale dirigenti su tot aa/p	Incidenza % aa/p periferie su aa/p totali
0001 GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	100,00		1	1	86.078	16,38	79,45	13,60	
0002 SEGRETERIA GENERALE	95,65	4,35	1	1	181.545	24,00	34,72	16,24	
0003 CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	100,00		1	1	96.661	26,59	70,01	13,22	
0004 ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	100,00		1	1	76.136	13,47	81,79	10,43	
0005 DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	100,00		1	1	79.268	14,58	81,01	29,29	
0006 DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	100,00		2	2	137.007	16,16	30,85	10,83	95,49
0007 SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	100,00		1	1	85.539	29,16	67,66	16,98	
0009 DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	15,32	84,68	1	1	102.068	26,35	68,85	10,08	
0010 DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	61,81	38,19	1	1	129.729	3,54	42,44	9,50	

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Indicatori sintetici: Confronto fra Centri di Responsabilità per Amministrazione centrale per l'anno 2014

Centri di Responsabilità	Incidenza % Costi propri su costi totali	Incidenza % Costi dislocati su costi totali	Numero Missioni	Numero Programmi	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % costi di gestione su costi propri	Incidenza % costo restituzioni sui costi propri	Incidenza % aa/p personale dirigenti su tot aa/p	Incidenza % aa/p periferie su aa/p totali
0011 DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	21,17	78,83	1	1	87.241	18,57	76,26	22,69	
0012 DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	3,30	96,70	1	1	115.814	12,59	83,29	39,53	
0013 DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	31,80	68,20	1	1	120.864	14,37	81,68	40,67	
0020 DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	16,75	83,25	1	1	117.381	9,82	87,66	45,52	

BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Riconciliazione fra Budget e Bilancio finanziario dell'anno 2014

(in euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI DELLA AMMINISTRAZIONE	(+) ONERI FINANZIARI	(+) COSTI DISLOCATI	(+) FONDI DA ASSEGNARE	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	STANZIAMENTO IN C/COMPETENZA DEL BILANCIO FINANZIARIO
L'Italia in Europa e nel mondo	965.903.347		893.294.983		(146.037.123)		1.713.161.207
Protocollo internazionale	8.794.200				(2.029.327)		6.764.873
Cooperazione allo sviluppo	38.478.629		212.628.972		(7.548.934)		243.558.667
Cooperazione economica e relazioni internazionali	13.987.622		30.001.568		(2.437.260)		41.551.930
Promozione della pace e sicurezza internazionale	15.946.450		467.887.490		(4.175.091)		479.658.849
Integrazione europea	13.660.812		67.913.277		(3.358.828)		78.215.261
Italiani nel mondo e politiche migratorie	9.627.936		35.846.962		(2.129.578)		43.345.320
Promozione del sistema Paese	125.578.071		77.592.685		(40.508.673)		162.662.083
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	703.369.950				(642.391.115)		60.978.835
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese					569.255.682		569.255.682
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	31.341.892		1.424.029		(18.954.309)		13.811.612
Comunicazione in ambito internazionale	5.117.785				8.240.310		13.358.095
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	61.871.905		0		20.745.896		82.617.800
Indirizzo politico	12.657.840				(1.384.811)		11.273.029

BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Riconciliazione fra Budget e Bilancio finanziario dell'anno 2014

(in euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI DELLA AMMINISTRAZIONE	(+) ONERI FINANZIARI	(+) COSTI DISLOCATI	(+) FONDI DA ASSEGNARE	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	STANZIAMENTO IN C/COMPETENZA DEL BILANCIO FINANZIARIO
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	49.214.064				22.130.707		71.344.771
Fondi da ripartire			0		19.270.837		19.270.837
Fondi da assegnare					19.270.837		19.270.837
TOTALE GENERALE	1.027.775.252	0	893.294.983	0	(106.020.390)	0	1.815.049.844