

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Il Ministero degli Affari esteri, il cui regolamento è stato approvato con il D.P.R. 95/2010, è articolato in 8 Direzioni generali a cui si aggiungono 5 Centri di responsabilità amministrativa: Ufficio del Gabinetto, Segreteria Generale, Cerimoniale diplomatico della repubblica, Ispettorato generale del Ministero degli Uffici all'estero, Servizio stampa e la comunicazione istituzionale.

E' l'organo di attuazione della politica estera del Governo ed i suoi compiti si possono elencare come segue:

- la gestione della politica estera italiana sia presso Stati esteri sia presso Organismi internazionali e sopranazionali (in primis, l'Unione Europea);
- la gestione delle crisi internazionali;
- il Cerimoniale di Stato;
- la gestione delle scuole italiane e degli istituti di cultura italiani all'estero;
- la tutela degli italiani all'estero;
- la promozione dell'immagine dell'Italia;
- la gestione della cooperazione economica italiana in ambito bilaterale e multilaterale

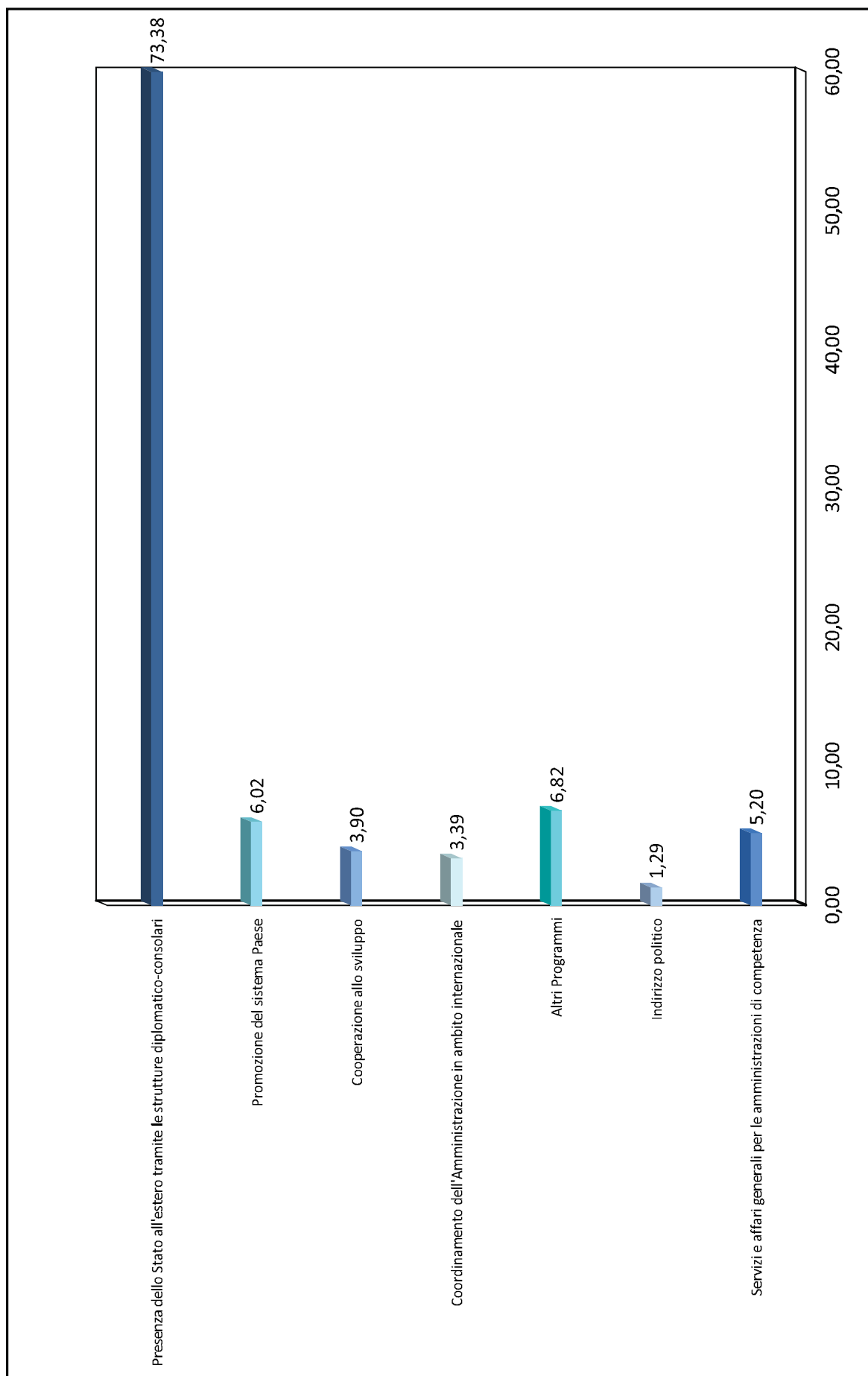
L'Amministrazione in ambito internazionale collabora, inoltre, nel definire gli obiettivi di politica economica nonché alla loro realizzazione e svolge attività di promozione delle imprese italiane.

Ai compiti sopra citati contribuiscono in diversa misura le 8 Direzioni generali, alcune delle quali hanno competenza in specifiche materie (cooperazione economica, cooperazione culturale, italiani all'estero, ...) oltre, naturalmente, alla fitta rete di rappresentanze italiane all'estero (Ambasciate, Consolati). Al riguardo è da sottolineare che, fin dallo scorso anno, il Ministero ha individuato 211 Centri di Costo periferici, relativi a tutte le sedi diplomatiche e consolari italiane presso Stati esteri ed alle rappresentanze generali dell'Italia presso organismi internazionali e sovranazionali, in applicazione della legge n. 196/2009.

Con decreto del Ministero degli Affari Esteri di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze sono stati soppressi a decorrere dal 30 novembre 2013 i Consolati d'Italia di Alessandria, Scutari, Spalato e Tolosa. Tali centri di costo rimangono ancora aperti per il completamento delle operazioni di chiusura e di rendicontazione alla sede ricevente.

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
**Analisi dei costi dell'anno per Missione e Programma
(in Euro)**

| Missioni / Programmi | ANNI PERSONA (A) | % sul totale generale Anni Persona (B = A/tot. A) | TOTALE COSTI PROPRI (C) | % sul totale generale costi Propri (D=C/tot.C) | % sul totale costi (E=C/I) | TOTALE COSTI DISLOCATI (F) | % sul totale generale costi dislocati (G=F/tot.F) | % sul totale costi (H = F/I) | TOTALE COSTI (I=C+F) | % sul totale generale costi (L = I/tot.I) |
|--|------------------|---|-------------------------|--|----------------------------|----------------------------|---|------------------------------|----------------------|---|
| L'Italia in Europa e nel mondo | 7.225 | 0,90 | 936.601.258 | 93,51 | 52,38 | 851.469.147 | 100,00 | 47,62 | 1.788.070.405 | 96,49 |
| Protocollo internazionale | 102 | 0,01 | 9.647.878 | 0,96 | 100,00 | | | | 9.647.878 | 0,52 |
| Cooperazione allo sviluppo | 403 | 0,05 | 39.080.771 | 3,90 | 14,40 | 232.277.155 | 27,28 | 85,60 | 271.357.926 | 14,64 |
| Cooperazione economica e relazioni internazionali | 112 | 0,01 | 13.876.128 | 1,39 | 41,03 | 19.941.485 | 2,34 | 58,97 | 33.817.613 | 1,82 |
| Promozione della pace e sicurezza internazionale | 137 | 0,02 | 16.222.954 | 1,62 | 3,28 | 478.973.377 | 56,25 | 96,72 | 495.196.331 | 26,72 |
| Integrazione europea | 113 | 0,01 | 13.278.877 | 1,33 | 55,35 | 10.709.732 | 1,26 | 44,65 | 23.988.609 | 1,29 |
| Italiani nel mondo e politiche migratorie | 110 | 0,01 | 10.057.866 | 1,00 | 21,06 | 37.705.444 | 4,43 | 78,94 | 47.763.310 | 2,58 |
| Promozione del sistema Paese | 992 | 0,12 | 60.259.577 | 6,02 | 46,03 | 70.645.954 | 8,30 | 53,97 | 130.905.531 | 7,06 |
| Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari | 5.024 | 0,63 | 734.986.055 | 73,38 | 100,00 | | | | 734.986.055 | 39,66 |
| Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale | 171 | 0,02 | 33.976.839 | 3,39 | 96,54 | 1.216.000 | 0,14 | 3,46 | 35.192.839 | 1,90 |
| Comunicazione in ambito internazionale | 62 | 0,01 | 5.214.313 | 0,52 | 100,00 | | | | 5.214.313 | 0,28 |
| Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 765 | 0,10 | 65.029.820 | 6,49 | 100,00 | | | | 65.029.820 | 3,51 |
| Indirizzo politico | 151 | 0,02 | 12.896.255 | 1,29 | 100,00 | | | | 12.896.255 | 0,70 |
| Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza | 614 | 0,08 | 52.133.565 | 5,20 | 100,00 | | | | 52.133.565 | 2,81 |
| TOTALE GENERALE (*) | 7.990 | 100,00 | 1.001.631.078 | 100,00 | 54,05 | 851.469.147 | 100,00 | 45,95 | 1.853.100.225 | 100,00 |

(*) AL NETTO DI FONDI DA ASSEGNARE E ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Analisi dei costi dell'anno per struttura organizzativa e destinazione
 (in Euro)

| CdR/Missioni Programmi | ANNI PERSONA (A) | % sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A) | Totale Costi PROPRI (C) | % sul totale generale costi propri (D=C/tot.C) | % sul totale costi (E=C/I) | TOTALE COSTI DISLOCATI (F) | % sul totale generale Costi Dislocati (G= F/tot.F) | % sul totale Costi (H=F/I) | Totale Costi (I=C+F) | % sul totale generale costi (= I/tot. I) |
|---|------------------|---|-------------------------|--|----------------------------|----------------------------|--|----------------------------|----------------------|--|
| GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO | 151 | 1,89 | 12.896.255 | 1,29 | 100,00 | | | | 12.896.255 | 0,70 |
| Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 151 | 1,89 | 12.896.255 | 1,29 | 100,00 | | | | 12.896.255 | 0,70 |
| Indirizzo politico | 151 | 1,89 | 12.896.255 | 1,29 | 100,00 | | | | 12.896.255 | 0,70 |
| SEGRETERIA GENERALE | 171 | 2,14 | 33.976.839 | 3,39 | 96,54 | 1.216.000 | 0,14 | 3,46 | 35.192.839 | 1,90 |
| L'Italia in Europa e nel mondo | 171 | 2,14 | 33.976.839 | 3,39 | 96,54 | 1.216.000 | 0,14 | 3,46 | 35.192.839 | 1,90 |
| Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale | 171 | 2,14 | 33.976.839 | 3,39 | 96,54 | 1.216.000 | 0,14 | 3,46 | 35.192.839 | 1,90 |
| CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA | 102 | 1,27 | 9.647.878 | 0,96 | 100,00 | | | | 9.647.878 | 0,52 |
| L'Italia in Europa e nel mondo | 102 | 1,27 | 9.647.878 | 0,96 | 100,00 | | | | 9.647.878 | 0,52 |
| Protocollo internazionale | 102 | 1,27 | 9.647.878 | 0,96 | 100,00 | | | | 9.647.878 | 0,52 |
| ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO | 116 | 1,45 | 9.248.474 | 0,92 | 100,00 | | | | 9.248.474 | 0,50 |
| Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 116 | 1,45 | 9.248.474 | 0,92 | 100,00 | | | | 9.248.474 | 0,50 |
| Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza | 116 | 1,45 | 9.248.474 | 0,92 | 100,00 | | | | 9.248.474 | 0,50 |
| DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE | 309 | 3,86 | 26.818.086 | 2,68 | 100,00 | | | | 26.818.086 | 1,45 |
| Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 309 | 3,86 | 26.818.086 | 2,68 | 100,00 | | | | 26.818.086 | 1,45 |
| Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza | 309 | 3,86 | 26.818.086 | 2,68 | 100,00 | | | | 26.818.086 | 1,45 |
| DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI | 5.213 | 65,25 | 751.053.060 | 74,98 | 100,00 | | | | 751.053.060 | 40,53 |
| L'Italia in Europa e nel mondo | 5.024 | 62,88 | 734.986.055 | 73,38 | 100,00 | | | | 734.986.055 | 39,66 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Analisi dei costi dell'anno per struttura organizzativa e destinazione
(in Euro)

| CdR/Missioni Programmi | ANNI PERSONA (A) | % sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A) | Totale Costi PROPRI (C) | % sul totale generale costi propri (D=C/tot.C) | % sul totale costi (E=C/I) | TOTALE COSTI DISLOCATI (F) | % sul totale generale Costi Dislocati (G= F/tot.F) | % sul totale Costi (H=F/I) | Totale Costi (I=C+F) | % sul totale generale costi (= I/tot.I) |
|---|------------------|---|-------------------------|--|----------------------------|----------------------------|--|----------------------------|----------------------|---|
| Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari | 5.024 | 62,88 | 734.986.055 | 73,38 | 100,00 | | | | 734.986.055 | 39,66 |
| Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 189 | 2,37 | 16.067.005 | 1,60 | 100,00 | | | | 16.067.005 | 0,87 |
| Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza | 189 | 2,37 | 16.067.005 | 1,60 | 100,00 | | | | 16.067.005 | 0,87 |
| SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE | 62 | 0,77 | 5.214.313 | 0,52 | 100,00 | | | | 5.214.313 | 0,28 |
| L'Italia in Europa e nel mondo | 62 | 0,77 | 5.214.313 | 0,52 | 100,00 | | | | 5.214.313 | 0,28 |
| Comunicazione in ambito internazionale | 62 | 0,77 | 5.214.313 | 0,52 | 100,00 | | | | 5.214.313 | 0,28 |
| DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO | 403 | 5,04 | 39.080.771 | 3,90 | 14,40 | 232.277.155 | 27,28 | 85,60 | 271.357.926 | 14,64 |
| L'Italia in Europa e nel mondo | 403 | 5,04 | 39.080.771 | 3,90 | 14,40 | 232.277.155 | 27,28 | 85,60 | 271.357.926 | 14,64 |
| Cooperazione allo sviluppo | 403 | 5,04 | 39.080.771 | 3,90 | 14,40 | 232.277.155 | 27,28 | 85,60 | 271.357.926 | 14,64 |
| DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE | 992 | 12,42 | 60.259.577 | 6,02 | 46,03 | 70.645.954 | 8,30 | 53,97 | 130.905.531 | 7,06 |
| L'Italia in Europa e nel mondo | 992 | 12,42 | 60.259.577 | 6,02 | 46,03 | 70.645.954 | 8,30 | 53,97 | 130.905.531 | 7,06 |
| Promozione del sistema Paese | 992 | 12,42 | 60.259.577 | 6,02 | 46,03 | 70.645.954 | 8,30 | 53,97 | 130.905.531 | 7,06 |
| DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE | 110 | 1,37 | 10.057.866 | 1,00 | 21,06 | 37.705.444 | 4,43 | 78,94 | 47.763.310 | 2,58 |
| L'Italia in Europa e nel mondo | 110 | 1,37 | 10.057.866 | 1,00 | 21,06 | 37.705.444 | 4,43 | 78,94 | 47.763.310 | 2,58 |
| Italiani nel mondo e politiche migratorie | 110 | 1,37 | 10.057.866 | 1,00 | 21,06 | 37.705.444 | 4,43 | 78,94 | 47.763.310 | 2,58 |
| DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA | 137 | 1,71 | 16.222.954 | 1,62 | 3,28 | 478.973.377 | 56,25 | 96,72 | 495.196.331 | 26,72 |
| L'Italia in Europa e nel mondo | 137 | 1,71 | 16.222.954 | 1,62 | 3,28 | 478.973.377 | 56,25 | 96,72 | 495.196.331 | 26,72 |
| Promozione della pace e sicurezza internazionale | 137 | 1,71 | 16.222.954 | 1,62 | 3,28 | 478.973.377 | 56,25 | 96,72 | 495.196.331 | 26,72 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Analisi dei costi dell'anno per struttura organizzativa e destinazione
 (in Euro)

| CdR/Missioni Programmi | ANNI PERSONA (A) | % sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A) | Totale Costi PROPRI (C) | % sul totale generale costi propri (D=C/tot.C) | % sul totale costi (E=C/I) | TOTALE COSTI DISLOCATI (F) | % sul totale generale Costi Dislocati (G= F/tot.F) | % sul totale Costi (H=F/I) | Totale Costi (I=C+F) | % sul totale generale costi (L= I/tot.I) |
|--|------------------|---|-------------------------|--|----------------------------|----------------------------|--|----------------------------|----------------------|--|
| DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI | 112 | 1,40 | 13.876.128 | 1,39 | 41,03 | 19.941.485 | 2,34 | 58,97 | 33.817.613 | 1,82 |
| L'Italia in Europa e nel mondo | 112 | 1,40 | 13.876.128 | 1,39 | 41,03 | 19.941.485 | 2,34 | 58,97 | 33.817.613 | 1,82 |
| Cooperazione economica e relazioni internazionali | 112 | 1,40 | 13.876.128 | 1,39 | 41,03 | 19.941.485 | 2,34 | 58,97 | 33.817.613 | 1,82 |
| DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA | 113 | 1,41 | 13.278.877 | 1,33 | 55,35 | 10.709.732 | 1,26 | 44,65 | 23.988.609 | 1,29 |
| L'Italia in Europa e nel mondo | 113 | 1,41 | 13.278.877 | 1,33 | 55,35 | 10.709.732 | 1,26 | 44,65 | 23.988.609 | 1,29 |
| Integrazione europea | 113 | 1,41 | 13.278.877 | 1,33 | 55,35 | 10.709.732 | 1,26 | 44,65 | 23.988.609 | 1,29 |
| TOTALE GENERALE(*) | 7.990 | 100,00 | 1.001.631.078 | 100,00 | 54,05 | 851.469.147 | 100,00 | 45,95 | 1.853.100.225 | 100,00 |

(*) AL NETTO DI FONDI DA ASSEGNARE E ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Confronto con il Budget Rivisto 2013 dei costi propri per Missione e Programma
(in Euro)

| Missione / Programma | Consuntivo 2013 (A) | Budget Rivisto 2013 (B) | Variazione (A - B) | Variazione % (A - B) / (B) |
|--|---------------------------|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| L'Italia in Europa e nel mondo | 936.601.258 | 958.289.312 | (21.688.054) | (2,26) |
| Protocollo internazionale | 9.647.878 | 9.201.174 | 446.704 | 4,85 |
| Cooperazione allo sviluppo | 39.080.771 | 42.460.936 | (3.380.165) | (7,96) |
| Cooperazione economica e relazioni internazionali | 13.876.128 | 13.864.055 | 12.074 | 0,09 |
| Promozione della pace e sicurezza internazionale | 16.222.954 | 15.401.196 | 821.758 | 5,34 |
| Integrazione europea | 13.278.877 | 14.214.183 | (935.306) | (6,58) |
| Italiani nel mondo e politiche migratorie | 10.057.866 | 9.799.852 | 258.014 | 2,63 |
| Promozione del sistema Paese | 60.259.577 | 60.157.262 | 102.315 | 0,17 |
| Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari | 734.986.055 | 753.770.318 | (18.784.263) | (2,49) |
| Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale | 33.976.839 | 33.627.050 | 349.789 | 1,04 |
| Comunicazione in ambito internazionale | 5.214.313 | 5.793.286 | (578.973) | (9,99) |
| Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 65.029.820 | 66.942.363 | (1.912.543) | (2,86) |
| Indirizzo politico | 12.896.255 | 12.666.663 | 229.592 | 1,81 |
| Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza | 52.133.565 | 54.275.700 | (2.142.135) | (3,95) |
| TOTALE GENERALE | 1.001.631.078 | 1.025.231.675 | (23.600.597) | (2,30) |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Quadro degli indicatori per Programma ed Amministrazione

| Programma | Incidenza % costo Retribuzioni sui costi propri | Incidenza % costi di gestione su costi propri | Costo proprio medio per aa/p | Incidenza % costi propri /costi propri | Incidenza % aa/p del Programma su tot aa/p | Incidenza % personale dirigenti sul tot aa/p | Incidenza % aa/p periferie/ aa/p totali | Costo medio del personale |
|--|---|---|------------------------------|--|--|--|---|---------------------------|
| 004.001 Protocollo internazionale | 68,02 | 28,84 | 94.959 | | 1,27 | 12,45 | | 64.594 |
| 004.002 Cooperazione allo sviluppo | 70,45 | 24,63 | 97.016 | | 5,04 | 7,45 | | 68.344 |
| 004.004 Cooperazione economica e relazioni internazionali | 81,15 | 14,22 | 123.971 | | 1,40 | 38,32 | | 100.601 |
| 004.006 Promozione della pace e sicurezza internazionale | 83,03 | 12,36 | 118.589 | | 1,71 | 39,26 | | 98.461 |
| 004.007 Integrazione europea | 87,17 | 10,20 | 117.554 | | 1,41 | 41,36 | | 102.467 |
| 004.008 Italiani nel mondo e politiche migratorie | 77,78 | 16,88 | 91.702 | | 1,37 | 23,26 | | 71.328 |
| 004.009 Promozione del sistema Paese | 92,46 | 6,42 | 60.733 | | 12,42 | 11,75 | | 56.157 |
| 004.012 Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari | 27,68 | 20,05 | 146.288 | 99,76 | 62,88 | 11,10 | 99,30 | 40.489 |
| 004.014 Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale | 33,54 | 21,52 | 198.800 | | 2,14 | 17,02 | | 66.673 |
| 004.015 Comunicazione in ambito internazionale | 67,87 | 29,45 | 84.662 | | 0,77 | 16,98 | | 57.461 |
| 032.002 Indirizzo politico | 78,74 | 16,77 | 85.468 | | 1,89 | 14,47 | | 67.298 |
| 032.003 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza | 68,21 | 17,13 | 84.904 | | 7,69 | 13,54 | | 57.916 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI

Riepilogo dei costi per natura
 (in Euro)

| Piano dei Conti | CONSUNTIVO 2013 | % sul totale costi | % sul totale generale |
|--|----------------------|--------------------|-----------------------|
| COSTO DEL PERSONALE | 791.986.694 | 79,07 | 42,74 |
| Retribuzioni | 398.016.513 | 39,74 | 21,48 |
| Altri costi del personale | 393.970.181 | 39,33 | 21,26 |
| COSTI DI GESTIONE | 190.596.212 | 19,03 | 10,29 |
| Beni di consumo | 15.764.148 | 1,57 | 0,85 |
| Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | 153.018.452 | 15,28 | 8,26 |
| Altri costi | 21.813.613 | 2,18 | 1,18 |
| COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | 1.728.201 | 0,17 | 0,09 |
| Esborso da contenzioso | 1.728.201 | 0,17 | 0,09 |
| AMMORTAMENTI | 17.319.970 | 1,73 | 0,93 |
| Totale Costi | 1.001.631.078 | 100,00 | 54,05 |
| ONERI FINANZIARI | 11.029 | 0,00 | 0,00 |
| Oneri finanziari | 11.029 | 0,00 | 0,00 |
| COSTI DISLOCATI | 851.469.147 | 100,00 | 45,95 |
| Trasferimenti correnti | 839.143.949 | 98,55 | 45,28 |
| Contributi agli investimenti | 12.325.198 | 1,45 | 0,67 |
| TOTALE GENERALE | 1.853.111.254 | | 100,00 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Confronto per natura dei costi propri con il Budget Rivisto 2013 ed il Consuntivo 2012 per aggregati di costo
 (in Euro)

| Piano dei conti | Consuntivo 2013 (A) | Budget rivisto 2013 (B) | Consuntivo 2012 (C) | Variazione (A - B) | Variazione % (A - B) / B | Variazione (A - C) | Variazione % (A - C) / C |
|--|---------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|
| COSTO DEL PERSONALE | 791.986.694 | 832.399.591 | 824.196.447 | (40.412.897) | (4,85) | (32.209.753) | (3,91) |
| Retribuzioni | 398.016.513 | 402.399.663 | 413.369.542 | (4.383.150) | (1,09) | (15.353.029) | (3,71) |
| Altri costi del personale | 393.970.181 | 429.999.928 | 410.826.905 | (36.029.747) | (8,38) | (16.856.724) | (4,10) |
| COSTI DI GESTIONE | 190.596.212 | 174.620.680 | 140.422.836 | 15.975.532 | 9,15 | 50.173.377 | 35,73 |
| Beni di Consumo | 15.764.148 | 18.996.488 | 6.427.963 | (3.232.340) | (17,02) | 9.336.185 | 145,24 |
| Carta, cancelleria e stampati | 9.867.540 | 12.579.563 | 1.400.034 | (2.712.023) | (21,56) | 8.467.506 | 604,81 |
| Giornali e pubblicazioni | 370.428 | 401.877 | 397.748 | (31.449) | (7,83) | (27.320) | (6,87) |
| Materiali e accessori | 5.526.180 | 6.015.048 | 4.630.180 | (488.868) | (8,13) | 896.000 | 19,35 |
| Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | 153.018.452 | 135.857.468 | 128.658.435 | 17.160.984 | 12,63 | 24.360.016 | 18,93 |
| Assicurazioni | 736.113 | 881.687 | 686.293 | (145.574) | (16,51) | 49.820 | 7,26 |
| Consulenza | 95.158 | 149.598 | 406.762 | (54.440) | (36,39) | (311.605) | (76,61) |
| Formazione e addestramento | 394.190 | 456.979 | 384.408 | (62.789) | (13,74) | 9.782 | 2,54 |
| Manutenzione | 17.318.591 | 17.779.275 | 15.162.369 | (460.684) | (2,59) | 2.156.222 | 14,22 |
| Noleggi, locazioni e leasing | 33.951.407 | 33.389.962 | 30.954.031 | 561.445 | 1,68 | 2.997.376 | 9,68 |
| Prestazioni professionali e specialistiche non consulenziali | 11.593.616 | 9.096.111 | 4.338.058 | 2.497.505 | 27,46 | 7.255.558 | 167,25 |
| Promozione | 9.996.526 | 5.266.470 | 11.346.098 | 4.730.056 | 89,81 | (1.349.572) | (11,89) |
| Servizi ausiliari | 20.959.959 | 21.910.258 | 19.475.308 | (950.299) | (4,34) | 1.484.651 | 7,62 |
| Servizi per trasferte | 27.319.970 | 13.958.468 | 14.649.692 | 13.361.502 | 95,72 | 12.670.277 | 86,49 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Confronto per natura dei costi propri con il Budget Rivisto 2013 ed il Consuntivo 2012 per aggregati di costo
(in Euro)

| Piano dei conti | Consuntivo 2013 (A) | Budget rivisto 2013 (B) | Consuntivo 2012 (C) | Variazione (A - B) | Variazione % (A - B) / B | Variazione (A - C) | Variazione % (A - C) / C |
|--|----------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|--------------------|--------------------------|
| Servizi ristorazione | 1.967.182 | 2.032.350 | 1.696.442 | (65.168) | (3,21) | 270.740 | 15,96 |
| Utenze e canoni | 28.685.741 | 30.936.310 | 29.558.974 | (2.250.569) | (7,27) | (873.234) | (2,95) |
| Altri costi | 21.813.613 | 19.766.724 | 5.336.438 | 2.046.889 | 10,36 | 16.477.175 | 308,77 |
| Amministrativi | 19.452.440 | 17.727.439 | 3.422.146 | 1.725.001 | 9,73 | 16.030.293 | 468,43 |
| Imposte | 4.526 | 8.000 | 5.463 | (3.474) | (43,43) | (937) | (17,15) |
| Partecipazione ad organizzazioni | 827.946 | | | 827.946 | | 827.946 | |
| Tasse | 1.528.700 | 2.031.285 | 1.908.828 | (502.585) | (24,74) | (380.128) | (19,91) |
| COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | 1.728.201 | 969.592 | 1.370.476 | 758.609 | 78,24 | 357.726 | 26,10 |
| Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi | | | 67.290 | | | (67.290) | (100,00) |
| Servizi finanziari | | | 67.290 | | | (67.290) | (100,00) |
| Oneri straordinari e da contenzioso | 1.728.201 | 969.592 | 1.303.186 | 758.609 | 78,24 | 425.016 | 32,61 |
| Esborso da contenzioso | 1.728.201 | 969.592 | 1.303.186 | 758.609 | 78,24 | 425.016 | 32,61 |
| AMMORTAMENTI | 17.319.970 | 17.241.812 | 17.423.461 | 78.158 | 0,45 | (103.490) | (0,59) |
| Beni immateriali | 1.899.417 | 1.822.886 | 2.300.006 | 76.531 | 4,20 | (400.589) | (17,42) |
| Beni immobili | 1.200.450 | 1.200.454 | 1.091.585 | (4) | 0,00 | 108.865 | 9,97 |
| Beni mobili | 7.317.060 | 7.320.695 | 7.922.709 | (3.635) | (0,05) | (605.649) | (7,64) |
| Mantenzioni straordinarie | 6.903.044 | 6.897.777 | 6.109.161 | 5.267 | 0,08 | 793.882 | 12,99 |
| TOTALE GENERALE | 1.001.631.078 | 1.025.231.675 | 983.413.219 | (23.600.597) | (2,30) | 18.217.859 | 1,85 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
 (in Euro)

| CdR / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|--|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO | 12.896.255 | 1,29 | 10.226.072 | 79,29 | 1,29 | 2.163.085 | 16,77 | 1,13 | | | | 507.099 | 3,93 | 2,93 |
| Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro | 12.440.904 | 1,24 | 9.884.597 | 79,45 | 1,25 | 2.059.255 | 16,55 | 1,08 | | | | 497.052 | 4,00 | 2,87 |
| Organismo indipendente di valutazione della performance | 455.352 | 0,05 | 341.475 | 74,99 | 0,04 | 103.830 | 22,80 | 0,05 | | | | 10.047 | 2,21 | 0,06 |
| SEGRETERIA GENERALE | 33.976.839 | 3,39 | 24.832.583 | 73,09 | 3,14 | 7.310.992 | 21,52 | 3,84 | | | | 1.833.264 | 5,40 | 10,58 |
| Segreteria generale | 33.976.839 | 3,39 | 24.832.583 | 73,09 | 3,14 | 7.310.992 | 21,52 | 3,84 | | | | 1.833.264 | 5,40 | 10,58 |
| CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA | 9.647.878 | 0,96 | 6.578.656 | 68,19 | 0,83 | 2.782.768 | 28,84 | 1,46 | | | | 286.454 | 2,97 | 1,65 |
| Cerimoniale diplomatico della Repubblica | 9.647.878 | 0,96 | 6.578.656 | 68,19 | 0,83 | 2.782.768 | 28,84 | 1,46 | | | | 286.454 | 2,97 | 1,65 |
| ISPettorato GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO | 9.248.474 | 0,92 | 7.764.720 | 83,96 | 0,98 | 1.252.860 | 13,55 | 0,66 | | | | 230.893 | 2,50 | 1,33 |
| Ispettorato generale del ministero e degli uffici all'estero | 9.248.474 | 0,92 | 7.764.720 | 83,96 | 0,98 | 1.252.860 | 13,55 | 0,66 | | | | 230.893 | 2,50 | 1,33 |
| Comando Carabinieri | 4.116.821 | 0,41 | 3.460.783 | 84,06 | 0,44 | 544.329 | 13,22 | 0,29 | | | | 111.709 | 2,71 | 0,64 |
| | 5.131.653 | 0,51 | 4.303.938 | 83,87 | 0,54 | 708.531 | 13,81 | 0,37 | | | | 119.185 | 2,32 | 0,69 |
| DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE | 26.818.086 | 2,68 | 21.500.823 | 80,17 | 2,71 | 4.035.865 | 15,05 | 2,12 | 733.949 | 2,74 | 42,47 | 547.448 | 2,04 | 3,16 |
| Direzione generale per le risorse e l'innovazione | 26.818.086 | 2,68 | 21.500.823 | 80,17 | 2,71 | 4.035.865 | 15,05 | 2,12 | 733.949 | 2,74 | 42,47 | 547.448 | 2,04 | 3,16 |
| DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATIC A E LE COMUNICAZIONI | 751.053.060 | 74,98 | 589.597.785 | 78,50 | 74,45 | 150.986.498 | 20,10 | 79,22 | 79.788 | 0,01 | 4,62 | 10.388.989 | 1,38 | 59,98 |
| Direzione generale per l'amministrazione, l'informatica e le comunicazioni - Sede Centrale | 751.053.060 | 74,98 | 589.597.785 | 78,50 | 74,45 | 150.986.498 | 20,10 | 79,22 | 79.788 | 0,01 | 4,62 | 10.388.989 | 1,38 | 59,98 |
| Consolato Generale di Parigi | 17.849.365 | 1,78 | 10.860.479 | 60,85 | 1,37 | 3.639.863 | 20,39 | 1,91 | | | | 3.349.024 | 18,76 | 19,34 |
| | 6.226.232 | 0,62 | 5.371.470 | 86,27 | 0,68 | 789.518 | 12,68 | 0,41 | | | | 65.244 | 1,05 | 0,38 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

| Cdr / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|---|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Rappresentanza Permanente presso UE Bruxelles | 17.228.929 | 1,72 | 14.471.940 | 84,00 | 1,83 | 2.607.942 | 15,14 | 1,37 | | | | 149.048 | 0,87 | 0,86 |
| Ambasciata Berna | 4.356.571 | 0,43 | 3.679.603 | 84,46 | 0,46 | 623.198 | 14,30 | 0,33 | 9.011 | 0,21 | 0,52 | 44.758 | 1,03 | 0,26 |
| Ambasciata Lisbona | 2.800.463 | 0,28 | 2.456.020 | 87,70 | 0,31 | 304.058 | 10,86 | 0,16 | | | | 40.384 | 1,44 | 0,23 |
| Ambasciata Il Cairo | 8.838.231 | 0,88 | 7.440.577 | 84,19 | 0,94 | 1.300.991 | 14,72 | 0,68 | | | | 96.664 | 1,09 | 0,56 |
| Ambasciata ABIDJAN | 2.512.477 | 0,25 | 2.275.788 | 90,58 | 0,29 | 213.626 | 8,50 | 0,11 | | | | 23.063 | 0,92 | 0,13 |
| Ambasciata ABU DHABI | 3.479.907 | 0,35 | 2.585.748 | 74,31 | 0,33 | 873.625 | 25,10 | 0,46 | | | | 20.533 | 0,59 | 0,12 |
| Ambasciata ABUJA | 2.458.909 | 0,25 | 2.034.640 | 82,75 | 0,26 | 396.741 | 16,13 | 0,21 | | | | 27.529 | 1,12 | 0,16 |
| Ambasciata ACCRA | 2.055.840 | 0,21 | 1.785.248 | 86,84 | 0,23 | 247.492 | 12,04 | 0,13 | | | | 23.100 | 1,12 | 0,13 |
| Ambasciata ADDIS ABEBA | 7.226.563 | 0,72 | 6.707.063 | 92,81 | 0,85 | 482.649 | 6,68 | 0,25 | | | | 36.851 | 0,51 | 0,21 |
| Consolato ADELAIDE | 846.647 | 0,08 | 618.409 | 73,04 | 0,08 | 218.088 | 25,76 | 0,11 | 1.355 | 0,16 | 0,08 | 8.795 | 1,04 | 0,05 |
| Ambasciata AL KUWAIT | 2.740.232 | 0,27 | 2.201.688 | 80,35 | 0,28 | 520.098 | 18,98 | 0,27 | | | | 18.446 | 0,67 | 0,11 |
| Consolato ALESSANDRIA | 1.223.531 | 0,12 | 994.405 | 81,27 | 0,13 | 215.340 | 17,60 | 0,11 | | | | 13.786 | 1,13 | 0,08 |
| Ambasciata ALGERI | 4.504.247 | 0,45 | 3.923.937 | 87,12 | 0,50 | 516.501 | 11,47 | 0,27 | | | | 63.809 | 1,42 | 0,37 |
| Ambasciata AMMAN | 2.875.969 | 0,29 | 2.456.842 | 85,43 | 0,31 | 391.534 | 13,61 | 0,21 | | | | 27.592 | 0,96 | 0,16 |
| Consolato generale AMSTERDAM | 1.884.119 | 0,19 | 1.253.848 | 66,55 | 0,16 | 606.822 | 32,21 | 0,32 | | | | 23.448 | 1,24 | 0,14 |
| Ambasciata ANKARA | 5.283.119 | 0,53 | 4.249.452 | 80,43 | 0,54 | 991.503 | 18,77 | 0,52 | | | | 42.164 | 0,80 | 0,24 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
 (in Euro)

| Cdr / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|---------------------------------|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Ambasciata ASMARA | 5.485.119 | 0,55 | 5.231.686 | 95,38 | 0,66 | 233.319 | 4,25 | 0,12 | | | | 20.114 | 0,37 | 0,12 |
| Ambasciata ASSUNZIONE | 1.721.278 | 0,17 | 1.336.070 | 77,62 | 0,17 | 372.349 | 21,63 | 0,20 | | | | 12.859 | 0,75 | 0,07 |
| Ambasciata ASTANA | 1.170.351 | 0,12 | 988.459 | 84,46 | 0,12 | 164.597 | 14,06 | 0,09 | | | | 17.295 | 1,48 | 0,10 |
| Ambasciata ATENE | 6.040.916 | 0,60 | 5.097.576 | 84,38 | 0,64 | 878.745 | 14,55 | 0,46 | 6.000 | 0,10 | 0,35 | 58.596 | 0,97 | 0,34 |
| Ambasciata BAGHDAD | 4.155.544 | 0,41 | 3.174.957 | 76,40 | 0,40 | 898.053 | 21,61 | 0,47 | 32.122 | 0,77 | 1,86 | 50.411 | 1,21 | 0,29 |
| Consolato generale BAHIA BLANCA | 1.660.593 | 0,17 | 1.167.175 | 70,29 | 0,15 | 476.770 | 28,71 | 0,25 | | | | 16.648 | 1,00 | 0,10 |
| Ambasciata BAKU | 2.225.801 | 0,22 | 1.657.508 | 74,47 | 0,21 | 552.292 | 24,81 | 0,29 | | | | 16.001 | 0,72 | 0,09 |
| Ambasciata BANGKOK | 3.266.775 | 0,33 | 2.615.261 | 80,06 | 0,33 | 621.552 | 19,03 | 0,33 | | | | 29.963 | 0,92 | 0,17 |
| Consolato generale BARCELONA | 5.709.435 | 0,57 | 4.762.852 | 83,42 | 0,60 | 912.507 | 15,98 | 0,48 | 1.751 | 0,03 | 0,10 | 32.325 | 0,57 | 0,19 |
| Consolato BASILEA | 3.633.829 | 0,36 | 2.668.166 | 73,43 | 0,34 | 940.650 | 25,89 | 0,49 | | | | 25.013 | 0,69 | 0,14 |
| Ambasciata BEIRUT | 5.383.315 | 0,54 | 4.401.811 | 81,77 | 0,56 | 925.102 | 17,18 | 0,49 | | | | 56.401 | 1,05 | 0,33 |
| Ambasciata BELGRADO | 5.655.144 | 0,56 | 5.158.355 | 91,22 | 0,65 | 444.490 | 7,86 | 0,23 | | | | 52.299 | 0,92 | 0,30 |
| Consolato BELO HORIZONTE | 1.567.568 | 0,16 | 1.122.337 | 71,60 | 0,14 | 429.616 | 27,41 | 0,23 | | | | 15.615 | 1,00 | 0,09 |
| Consolato generale BENGASI | 296.553 | 0,03 | 251.094 | 84,67 | 0,03 | 32.346 | 10,91 | 0,02 | | | | 13.112 | 4,42 | 0,08 |
| Ambasciata D'ITALIA BERLINO | 9.006.999 | 0,90 | 7.609.739 | 84,49 | 0,96 | 1.316.817 | 14,62 | 0,69 | | | | 80.442 | 0,89 | 0,46 |
| Ambasciata BOGOTA* | 3.458.103 | 0,35 | 2.982.316 | 86,24 | 0,38 | 446.706 | 12,92 | 0,23 | | | | 29.080 | 0,84 | 0,17 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

| Cdr / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|--|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Consolato generale BOSTON | 2.139.258 | 0,21 | 1.612.047 | 75,36 | 0,20 | 510.267 | 23,85 | 0,27 | | | | 16.945 | 0,79 | 0,10 |
| Ambasciata BRASILIA | 5.863.644 | 0,59 | 4.655.653 | 79,40 | 0,59 | 1.147.895 | 19,58 | 0,60 | | | | 60.096 | 1,02 | 0,35 |
| Ambasciata BRATISLAVA | 2.200.505 | 0,22 | 1.821.914 | 82,80 | 0,23 | 353.559 | 16,07 | 0,19 | | | | 25.032 | 1,14 | 0,14 |
| Ambasciata BRAZZAVILLE | 2.067.936 | 0,21 | 1.825.630 | 88,28 | 0,23 | 228.813 | 11,06 | 0,12 | | | | 13.493 | 0,65 | 0,08 |
| Consolato BRISBANE | 912.810 | 0,09 | 537.187 | 58,85 | 0,07 | 361.964 | 39,65 | 0,19 | 9.063 | 0,99 | 0,52 | 4.595 | 0,50 | 0,03 |
| Ambasciata BRUXELLES | 5.205.337 | 0,52 | 4.486.439 | 86,19 | 0,57 | 663.430 | 12,75 | 0,35 | | | | 55.467 | 1,07 | 0,32 |
| Rappresentanza CONSIGLIO ATLANTICO BRUXELLES | 3.887.549 | 0,39 | 3.305.206 | 85,02 | 0,42 | 542.068 | 13,94 | 0,28 | | | | 40.274 | 1,04 | 0,23 |
| Ambasciata BUCAREST | 5.117.173 | 0,51 | 4.399.558 | 85,98 | 0,56 | 658.676 | 12,87 | 0,35 | | | | 58.938 | 1,15 | 0,34 |
| Ambasciata BUDAPEST | 3.365.478 | 0,34 | 2.980.879 | 88,57 | 0,38 | 341.332 | 10,14 | 0,18 | | | | 43.267 | 1,29 | 0,25 |
| Consolato generale BUENOS AIRES | 11.078.580 | 1,11 | 7.376.330 | 66,58 | 0,93 | 3.644.027 | 32,89 | 1,91 | | | | 58.223 | 0,53 | 0,34 |
| Ambasciata BUENOS AIRES | 6.320.235 | 0,63 | 4.981.512 | 78,82 | 0,63 | 1.254.182 | 19,84 | 0,66 | | | | 84.541 | 1,34 | 0,49 |
| Ambasciata CANTON | 2.575.719 | 0,26 | 2.189.747 | 85,01 | 0,28 | 368.431 | 14,30 | 0,19 | | | | 17.541 | 0,68 | 0,10 |
| Consolato generale CANTON | 3.566.837 | 0,36 | 2.806.156 | 78,67 | 0,35 | 732.802 | 20,54 | 0,38 | | | | 27.879 | 0,78 | 0,16 |
| Consolato CAPETOWN | 1.092.506 | 0,11 | 928.908 | 85,03 | 0,12 | 143.975 | 13,18 | 0,08 | | | | 19.623 | 1,80 | 0,11 |
| Consolato generale D'ITALIA CAPODISTRIA | 799.188 | 0,08 | 678.998 | 84,96 | 0,09 | 108.616 | 13,59 | 0,06 | | | | 11.573 | 1,45 | 0,07 |
| Ambasciata CARACAS | 2.981.882 | 0,30 | 2.499.536 | 83,82 | 0,32 | 454.954 | 15,26 | 0,24 | | | | 27.392 | 0,92 | 0,16 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
 (in Euro)

| Cdr / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|-------------------------------|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Consolato generale CARACAS | 21.248.996 | 0,22 | 3.002.645 | 14,13 | 0,38 | 18.183.630 | 85,57 | 9,54 | | | | 62.721 | 0,30 | 0,36 |
| Consolato generale CASABLANCA | 2.363.463 | 0,24 | 1.988.812 | 84,15 | 0,25 | 342.112 | 14,48 | 0,18 | | | | 32.539 | 1,38 | 0,19 |
| Consolato generale CHARLEROI | 4.385.633 | 0,44 | 3.450.769 | 78,68 | 0,44 | 894.172 | 20,39 | 0,47 | 1.568 | 0,04 | 0,09 | 39.124 | 0,89 | 0,23 |
| Consolato generale CHICAGO | 2.489.533 | 0,25 | 2.092.548 | 84,05 | 0,26 | 375.809 | 15,10 | 0,20 | | | | 21.175 | 0,85 | 0,12 |
| Ambasciata D'ITALIA CHISINAU | 2.283.046 | 0,23 | 1.689.754 | 74,01 | 0,21 | 573.652 | 25,13 | 0,30 | | | | 19.639 | 0,86 | 0,11 |
| Ambasciata CITTA' DEL MESSICO | 3.746.408 | 0,37 | 3.255.203 | 86,89 | 0,41 | 455.449 | 12,16 | 0,24 | | | | 35.757 | 0,95 | 0,21 |
| Ambasciata COLOMBO | 2.444.890 | 0,24 | 2.172.872 | 88,87 | 0,27 | 249.637 | 10,21 | 0,13 | | | | 22.381 | 0,92 | 0,13 |
| Consolato generale COLONIA | 3.094.415 | 0,31 | 2.489.799 | 80,46 | 0,31 | 565.482 | 18,27 | 0,30 | | | | 39.134 | 1,26 | 0,23 |
| Ambasciata COPENAGHEN | 2.830.042 | 0,28 | 2.241.691 | 79,21 | 0,28 | 558.230 | 19,73 | 0,29 | | | | 30.122 | 1,06 | 0,17 |
| Consolato generale CORDOBA | 2.745.975 | 0,27 | 1.819.740 | 66,27 | 0,23 | 901.717 | 32,84 | 0,47 | | | | 24.518 | 0,89 | 0,14 |
| Consolato generale CURITIBA | 2.244.590 | 0,22 | 1.593.901 | 71,01 | 0,20 | 628.835 | 28,02 | 0,33 | | | | 21.854 | 0,97 | 0,13 |
| Ambasciata DAKAR | 3.206.930 | 0,32 | 2.861.972 | 89,24 | 0,36 | 317.691 | 9,91 | 0,17 | | | | 27.266 | 0,85 | 0,16 |
| Ambasciata DAMASCO | 1.222.590 | 0,12 | 822.630 | 67,29 | 0,10 | 369.504 | 30,22 | 0,19 | | | | 30.456 | 2,49 | 0,18 |
| Ambasciata DAR-ES-SALAAM | 1.606.642 | 0,16 | 1.413.372 | 87,97 | 0,18 | 176.759 | 11,00 | 0,09 | | | | 16.511 | 1,03 | 0,10 |
| Consolato DETROIT | 1.037.309 | 0,10 | 802.934 | 77,41 | 0,10 | 224.473 | 21,64 | 0,12 | | | | 9.902 | 0,95 | 0,06 |
| Ambasciata DHAKA | 2.312.194 | 0,23 | 1.949.538 | 84,32 | 0,25 | 340.534 | 14,73 | 0,18 | | | | 22.123 | 0,96 | 0,13 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

| CdR / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|---|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Ambasciata DOHA | 1.829.888 | 0,18 | 1.517.438 | 82,93 | 0,19 | 298.575 | 16,32 | 0,16 | | | | 13.875 | 0,76 | 0,08 |
| Consolato DORTMUND | 1.524.986 | 0,15 | 1.178.132 | 77,26 | 0,15 | 325.976 | 21,38 | 0,17 | | | | 20.877 | 1,37 | 0,12 |
| Consolato generale DUBAI | 1.416.257 | 0,14 | 1.174.040 | 82,90 | 0,15 | 229.980 | 16,24 | 0,12 | | | | 12.236 | 0,86 | 0,07 |
| Ambasciata DUBLINO | 2.207.289 | 0,22 | 1.851.029 | 83,86 | 0,23 | 336.706 | 15,25 | 0,18 | | | | 19.554 | 0,89 | 0,11 |
| Consolato generale EDIMBURGO | 1.878.879 | 0,19 | 1.385.525 | 73,74 | 0,17 | 480.013 | 25,55 | 0,25 | | | | 13.341 | 0,71 | 0,08 |
| Consolato generale FILADELFA | 1.792.998 | 0,18 | 1.319.037 | 73,57 | 0,17 | 456.573 | 25,46 | 0,24 | | | | 17.388 | 0,97 | 0,10 |
| Consolato generale FIUME | 1.751.748 | 0,17 | 1.511.882 | 86,31 | 0,19 | 224.097 | 12,79 | 0,12 | | | | 15.768 | 0,90 | 0,09 |
| Consolato generale FRANCOFORTE SUL MENO | 4.598.775 | 0,46 | 3.318.263 | 72,16 | 0,42 | 1.233.319 | 26,82 | 0,65 | | | | 47.193 | 1,03 | 0,27 |
| Consolato FRIBURGO | 1.917.288 | 0,19 | 1.497.773 | 78,12 | 0,19 | 400.546 | 20,89 | 0,21 | | | | 18.969 | 0,99 | 0,11 |
| Consolato generale GEDDA | 1.546.726 | 0,15 | 1.327.170 | 85,81 | 0,17 | 199.088 | 12,87 | 0,10 | | | | 20.468 | 1,32 | 0,12 |
| Consolato generale GERUSALEMME | 3.003.481 | 0,30 | 2.649.648 | 88,22 | 0,33 | 328.273 | 10,93 | 0,17 | | | | 25.560 | 0,85 | 0,15 |
| Consolato generale GINEVRA | 4.535.911 | 0,45 | 3.857.549 | 85,04 | 0,49 | 647.593 | 14,28 | 0,34 | | | | 30.770 | 0,68 | 0,18 |
| Rappresentanza ONU - GINEVRA | 5.940.934 | 0,59 | 4.844.036 | 81,54 | 0,61 | 1.054.772 | 17,75 | 0,55 | | | | 42.125 | 0,71 | 0,24 |
| Ambasciata GUATEMALA | 1.900.564 | 0,19 | 1.522.096 | 80,09 | 0,19 | 360.086 | 18,95 | 0,19 | | | | 18.381 | 0,97 | 0,11 |
| Consolato generale HANNOVER | 2.245.921 | 0,22 | 1.792.364 | 79,81 | 0,23 | 428.456 | 19,08 | 0,22 | 1.360 | 0,06 | 0,08 | 23.740 | 1,06 | 0,14 |
| Ambasciata HANOI | 2.736.966 | 0,27 | 2.332.621 | 85,23 | 0,29 | 384.337 | 14,04 | 0,20 | | | | 20.008 | 0,73 | 0,12 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
 (in Euro)

| Cdr / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|---------------------------------|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Ambasciata HARARE | 2.173.483 | 0,22 | 1.823.666 | 83,91 | 0,23 | 330.483 | 15,21 | 0,17 | | | | 19.334 | 0,89 | 0,11 |
| Ambasciata HELSINKI | 2.224.685 | 0,22 | 1.885.807 | 84,77 | 0,24 | 317.568 | 14,27 | 0,17 | | | | 21.309 | 0,96 | 0,12 |
| Consolato generale HONG KONG | 3.193.042 | 0,32 | 1.933.200 | 60,54 | 0,24 | 1.240.312 | 38,84 | 0,65 | | | | 19.530 | 0,61 | 0,11 |
| Consolato generale HOUSTON | 1.340.384 | 0,13 | 1.107.948 | 82,66 | 0,14 | 220.881 | 16,48 | 0,12 | | | | 11.555 | 0,86 | 0,07 |
| Ambasciata ISLAMABAD | 3.724.139 | 0,37 | 3.221.257 | 86,50 | 0,41 | 470.947 | 12,65 | 0,25 | | | | 31.935 | 0,86 | 0,18 |
| Consolato generale ISTANBUL | 5.898.862 | 0,59 | 5.300.833 | 89,86 | 0,67 | 555.750 | 9,42 | 0,29 | | | | 42.280 | 0,72 | 0,24 |
| Ambasciata JAKARTA | 3.606.652 | 0,36 | 3.067.115 | 85,04 | 0,39 | 505.951 | 14,03 | 0,27 | | | | 33.585 | 0,93 | 0,19 |
| Ambasciata JEREVAN | 1.824.167 | 0,18 | 1.513.065 | 82,95 | 0,19 | 295.018 | 16,17 | 0,15 | | | | 16.083 | 0,88 | 0,09 |
| Consolato generale JOHANNESBURG | 2.449.617 | 0,24 | 2.083.385 | 85,05 | 0,26 | 338.713 | 13,83 | 0,18 | | | | 27.519 | 1,12 | 0,16 |
| Ambasciata KABUL | 4.792.058 | 0,48 | 3.180.933 | 66,38 | 0,40 | 1.592.000 | 33,22 | 0,84 | | | | 19.125 | 0,40 | 0,11 |
| Ambasciata KAMPALA | 1.830.786 | 0,18 | 1.569.478 | 85,73 | 0,20 | 234.375 | 12,80 | 0,12 | | | | 26.933 | 1,47 | 0,16 |
| Consolato KARACHI | 1.667.722 | 0,17 | 1.447.977 | 86,82 | 0,18 | 202.401 | 12,14 | 0,11 | | | | 17.344 | 1,04 | 0,10 |
| Ambasciata KHARTOUM | 2.491.481 | 0,25 | 2.069.856 | 83,08 | 0,26 | 399.559 | 16,04 | 0,21 | | | | 22.065 | 0,89 | 0,13 |
| Ambasciata KIEV | 5.667.048 | 0,57 | 4.362.157 | 76,97 | 0,55 | 1.254.597 | 22,14 | 0,66 | | | | 50.294 | 0,89 | 0,29 |
| Ambasciata KINSHASA | 1.793.136 | 0,18 | 1.462.159 | 81,54 | 0,18 | 308.477 | 17,20 | 0,16 | | | | 22.500 | 1,25 | 0,13 |
| Consolato generale KOLKATA | 1.203.649 | 0,12 | 930.416 | 77,30 | 0,12 | 259.560 | 21,56 | 0,14 | | | | 13.673 | 1,14 | 0,08 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

| CdR / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|--------------------------------|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Ambasciata KUALA LUMPUR | 2.155.675 | 0,22 | 1.886.470 | 87,51 | 0,24 | 251.612 | 11,67 | 0,13 | | | | 17.592 | 0,82 | 0,10 |
| Ambasciata L'AJA | 2.922.780 | 0,29 | 2.379.895 | 81,43 | 0,30 | 515.149 | 17,63 | 0,27 | | | | 27.736 | 0,95 | 0,16 |
| Ambasciata L'AVANA | 3.320.957 | 0,33 | 2.863.996 | 86,24 | 0,36 | 429.762 | 12,94 | 0,23 | | | | 27.200 | 0,82 | 0,16 |
| Ambasciata LA PAZ | 1.615.653 | 0,16 | 1.377.779 | 85,28 | 0,17 | 221.622 | 13,72 | 0,12 | | | | 16.252 | 1,01 | 0,09 |
| Consolato generale LA PLATA | 3.107.931 | 0,31 | 2.194.055 | 70,60 | 0,28 | 887.755 | 28,56 | 0,47 | | | | 26.121 | 0,84 | 0,15 |
| Ambasciata LA VALLETTA | 1.858.401 | 0,19 | 1.640.916 | 88,30 | 0,21 | 195.888 | 10,54 | 0,10 | | | | 21.597 | 1,16 | 0,12 |
| Consolato generale LAGOS | 2.373.280 | 0,24 | 1.911.230 | 80,53 | 0,24 | 438.080 | 18,46 | 0,23 | | | | 23.971 | 1,01 | 0,14 |
| Ambasciata LIBREVILLE | 1.157.465 | 0,12 | 926.995 | 80,09 | 0,12 | 216.692 | 18,72 | 0,11 | | | | 13.778 | 1,19 | 0,08 |
| Ambasciata LIMA | 3.301.789 | 0,33 | 2.728.612 | 82,64 | 0,34 | 533.018 | 16,14 | 0,28 | | | | 40.158 | 1,22 | 0,23 |
| Consolato generale LIONE | 3.668.089 | 0,37 | 3.109.774 | 84,78 | 0,39 | 518.772 | 14,14 | 0,27 | | | | 39.543 | 1,08 | 0,23 |
| Consolato generale LONDRA | 8.576.848 | 0,86 | 6.881.477 | 80,23 | 0,87 | 1.598.428 | 18,64 | 0,84 | | | | 96.944 | 1,13 | 0,56 |
| Ambasciata LONDRA | 7.560.254 | 0,75 | 6.432.390 | 85,08 | 0,81 | 1.064.358 | 14,08 | 0,56 | | | | 63.507 | 0,84 | 0,37 |
| Consolato generale LOS ANGELES | 3.298.422 | 0,33 | 2.430.662 | 73,69 | 0,31 | 837.068 | 25,38 | 0,44 | | | | 30.691 | 0,93 | 0,18 |
| Ambasciata LUANDA | 2.756.249 | 0,28 | 2.172.023 | 78,80 | 0,27 | 560.010 | 20,32 | 0,29 | | | | 24.216 | 0,88 | 0,14 |
| Ambasciata LUBIANA | 2.203.279 | 0,22 | 1.905.985 | 86,51 | 0,24 | 275.569 | 12,51 | 0,14 | | | | 21.725 | 0,99 | 0,13 |
| Consolato generale LUGANO | 2.468.501 | 0,25 | 1.864.233 | 75,52 | 0,24 | 580.464 | 23,51 | 0,30 | | | | 23.804 | 0,96 | 0,14 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
 (in Euro)

| CdR / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|------------------------------|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Ambasciata LUSAKA | 1.125.867 | 0,11 | 962.060 | 85,45 | 0,12 | 151.744 | 13,48 | 0,08 | | | | 12.063 | 1,07 | 0,07 |
| Ambasciata LUSSEMBURGO | 2.473.851 | 0,25 | 1.969.016 | 79,59 | 0,25 | 477.749 | 19,31 | 0,25 | | | | 27.086 | 1,09 | 0,16 |
| Ambasciata MADRID | 10.857.033 | 1,08 | 9.411.979 | 86,69 | 1,19 | 1.354.247 | 12,47 | 0,71 | 10.088 | 0,09 | 0,58 | 80.719 | 0,74 | 0,47 |
| Ambasciata MANAGUA | 1.512.312 | 0,15 | 1.225.555 | 81,04 | 0,15 | 274.746 | 18,17 | 0,14 | | | | 12.011 | 0,79 | 0,07 |
| Ambasciata MANAMA | 1.451.072 | 0,14 | 1.173.587 | 80,88 | 0,15 | 267.145 | 18,41 | 0,14 | | | | 10.339 | 0,71 | 0,06 |
| Ambasciata MANILA | 2.825.481 | 0,28 | 2.362.802 | 83,62 | 0,30 | 431.098 | 15,26 | 0,23 | | | | 31.581 | 1,12 | 0,18 |
| Ambasciata MAPUTO | 2.530.534 | 0,25 | 2.122.456 | 83,87 | 0,27 | 386.633 | 15,28 | 0,20 | | | | 21.445 | 0,85 | 0,12 |
| Consolato MARDELPLATA | 1.591.971 | 0,16 | 1.122.751 | 70,53 | 0,14 | 455.886 | 28,64 | 0,24 | | | | 13.335 | 0,84 | 0,08 |
| Consolato MARACAIBO | 1.286.525 | 0,13 | 817.580 | 63,55 | 0,10 | 459.754 | 35,74 | 0,24 | | | | 9.191 | 0,71 | 0,05 |
| Consolato generale MARSIGLIA | 1.989.912 | 0,20 | 1.660.743 | 83,46 | 0,21 | 302.675 | 15,21 | 0,16 | | | | 26.494 | 1,33 | 0,15 |
| Ambasciata MASCATE | 1.607.176 | 0,16 | 1.191.879 | 74,16 | 0,15 | 401.511 | 24,98 | 0,21 | | | | 13.786 | 0,86 | 0,08 |
| Consolato generale MELBOURNE | 2.711.960 | 0,27 | 2.160.927 | 79,68 | 0,27 | 530.612 | 19,57 | 0,28 | | | | 20.421 | 0,75 | 0,12 |
| Consolato MENDOZA | 1.605.379 | 0,16 | 1.017.450 | 63,38 | 0,13 | 575.903 | 35,87 | 0,30 | | | | 12.026 | 0,75 | 0,07 |
| Consolato generale METZ | 2.228.328 | 0,22 | 1.773.880 | 79,61 | 0,22 | 428.597 | 19,23 | 0,22 | | | | 25.851 | 1,16 | 0,15 |
| Consolato generale MIAMI | 2.316.876 | 0,23 | 1.765.885 | 76,22 | 0,22 | 533.183 | 23,01 | 0,28 | | | | 17.807 | 0,77 | 0,10 |
| Ambasciata MINSK | 3.273.446 | 0,33 | 2.712.744 | 82,87 | 0,34 | 531.332 | 16,23 | 0,28 | | | | 29.369 | 0,90 | 0,17 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

| Cdr / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|--------------------------------------|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Consolato generale MONACO DI BAVIERA | 3.639.549 | 0,36 | 2.846.194 | 78,20 | 0,36 | 756.377 | 20,78 | 0,40 | | | | 36.978 | 1,02 | 0,21 |
| Ambasciata MONACO PRINC.TO | 1.689.269 | 0,17 | 1.129.535 | 66,87 | 0,14 | 547.657 | 32,42 | 0,29 | | | | 12.077 | 0,71 | 0,07 |
| Ambasciata MONTEVIDEO | 1.773.986 | 0,18 | 1.521.898 | 85,79 | 0,19 | 235.757 | 13,29 | 0,12 | | | | 16.331 | 0,92 | 0,09 |
| Consolato MONTEVIDEO | 2.431.589 | 0,24 | 1.831.077 | 75,30 | 0,23 | 579.736 | 23,84 | 0,30 | 656 | 0,03 | 0,04 | 20.119 | 0,83 | 0,12 |
| Consolato generale MONTREAL | 2.857.194 | 0,29 | 2.340.231 | 81,91 | 0,30 | 485.861 | 17,00 | 0,25 | | | | 31.103 | 1,09 | 0,18 |
| Consolato G.LE MOSCA | 4.505.985 | 0,45 | 3.035.331 | 67,36 | 0,38 | 1.424.778 | 31,62 | 0,75 | | | | 45.876 | 1,02 | 0,26 |
| Ambasciata MOSCA | 10.486.830 | 1,05 | 7.598.513 | 72,46 | 0,96 | 2.823.058 | 26,92 | 1,48 | | | | 65.258 | 0,62 | 0,38 |
| Consolato generale MUMBAI | 2.655.783 | 0,27 | 1.627.385 | 61,28 | 0,21 | 1.003.977 | 37,80 | 0,53 | | | | 24.421 | 0,92 | 0,14 |
| Ambasciata NAIROBI | 2.993.625 | 0,30 | 2.570.542 | 85,87 | 0,32 | 390.869 | 13,06 | 0,21 | | | | 32.214 | 1,08 | 0,19 |
| Ambasciata NEW DELHI | 6.469.327 | 0,65 | 5.738.516 | 88,70 | 0,72 | 667.912 | 10,32 | 0,35 | 1.212 | 0,02 | 0,07 | 61.686 | 0,95 | 0,36 |
| Rappresentanza ONU NEW YORK | 12.514.013 | 1,25 | 9.854.309 | 78,75 | 1,24 | 2.585.448 | 20,66 | 1,36 | | | | 74.257 | 0,59 | 0,43 |
| Consolato generale NEW YORK | 7.840.361 | 0,78 | 6.935.824 | 88,46 | 0,88 | 843.231 | 10,76 | 0,44 | | | | 61.306 | 0,78 | 0,35 |
| Consolato D'ITALIA NEWARK | 879.261 | 0,09 | 653.171 | 74,29 | 0,08 | 215.751 | 24,54 | 0,11 | | | | 10.339 | 1,18 | 0,06 |
| Ambasciata NICOSIA | 1.573.003 | 0,16 | 1.294.335 | 82,28 | 0,16 | 265.167 | 16,86 | 0,14 | | | | 13.501 | 0,86 | 0,08 |
| Consolato generale NIZZA | 1.831.744 | 0,18 | 1.570.813 | 85,76 | 0,20 | 245.644 | 13,41 | 0,13 | | | | 15.287 | 0,83 | 0,09 |
| Consolato generale OSAKA | 1.679.954 | 0,17 | 1.301.190 | 77,45 | 0,16 | 360.841 | 21,48 | 0,19 | | | | 17.924 | 1,07 | 0,10 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
 (in Euro)

| Cdr / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|---------------------------------|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Ambasciata OSLO | 2.315.205 | 0,23 | 2.007.191 | 86,70 | 0,25 | 283.551 | 12,25 | 0,15 | | | | 24.463 | 1,06 | 0,14 |
| Ambasciata OTTAWA | 3.854.363 | 0,38 | 3.021.492 | 78,39 | 0,38 | 807.292 | 20,94 | 0,42 | | | | 25.579 | 0,66 | 0,15 |
| Ambasciata PANAMA | 1.709.258 | 0,17 | 1.275.163 | 74,60 | 0,16 | 413.108 | 24,17 | 0,22 | | | | 20.986 | 1,23 | 0,12 |
| Rappresentanza OCSE PARIGI | 3.744.905 | 0,37 | 3.353.320 | 89,54 | 0,42 | 365.702 | 9,77 | 0,19 | | | | 25.883 | 0,69 | 0,15 |
| Ambasciata PARIGI | 7.007.229 | 0,70 | 5.797.370 | 82,73 | 0,73 | 1.148.483 | 16,39 | 0,60 | | | | 61.376 | 0,88 | 0,35 |
| Rappresentanza UNESCO PARIGI | 1.831.370 | 0,18 | 1.498.738 | 81,84 | 0,19 | 317.999 | 17,36 | 0,17 | | | | 14.632 | 0,80 | 0,08 |
| Ambasciata PECHINO | 12.079.463 | 1,21 | 10.238.328 | 84,76 | 1,29 | 1.754.902 | 14,53 | 0,92 | | | | 86.233 | 0,71 | 0,50 |
| Consolato PERTH | 1.020.481 | 0,10 | 693.339 | 67,94 | 0,09 | 315.690 | 30,94 | 0,17 | | | | 11.452 | 1,12 | 0,07 |
| Ambasciata PODGORICA | 1.827.843 | 0,18 | 1.357.565 | 74,27 | 0,17 | 456.430 | 24,97 | 0,24 | | | | 13.848 | 0,76 | 0,08 |
| Consolato generale PORTO ALEGRE | 2.278.646 | 0,23 | 1.574.629 | 69,10 | 0,20 | 681.904 | 29,93 | 0,36 | 1.000 | 0,04 | 0,06 | 21.112 | 0,93 | 0,12 |
| Ambasciata PRAGA | 2.582.755 | 0,26 | 2.249.326 | 87,09 | 0,28 | 302.808 | 11,72 | 0,16 | 1.087 | 0,04 | 0,06 | 29.535 | 1,14 | 0,17 |
| Ambasciata PRETORIA | 3.582.191 | 0,36 | 3.023.806 | 84,41 | 0,38 | 524.615 | 14,65 | 0,28 | | | | 33.770 | 0,94 | 0,19 |
| Ambasciata D'ITALIA IN PRISTINA | 2.099.003 | 0,21 | 1.662.939 | 79,23 | 0,21 | 420.863 | 20,05 | 0,22 | | | | 15.202 | 0,72 | 0,09 |
| Ambasciata QUITO | 1.843.146 | 0,18 | 1.518.050 | 82,36 | 0,19 | 309.009 | 16,77 | 0,16 | | | | 16.087 | 0,87 | 0,09 |
| Ambasciata RABAT | 3.316.696 | 0,33 | 2.937.881 | 88,58 | 0,37 | 340.904 | 10,28 | 0,18 | | | | 37.911 | 1,14 | 0,22 |
| Consolato RECIFE | 964.418 | 0,10 | 626.086 | 64,92 | 0,08 | 326.568 | 33,86 | 0,17 | | | | 11.764 | 1,22 | 0,07 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

| Cdr / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|------------------------------------|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Ambasciata RIAD | 3.254.752 | 0,32 | 2.787.183 | 85,63 | 0,35 | 435.296 | 13,37 | 0,23 | | | | 32.272 | 0,99 | 0,19 |
| Ambasciata RIGA | 1.443.470 | 0,14 | 1.180.457 | 81,78 | 0,15 | 250.581 | 17,36 | 0,13 | | | | 12.432 | 0,86 | 0,07 |
| Consolato generale RIO DE JANEIRO | 3.761.002 | 0,38 | 2.815.167 | 74,85 | 0,36 | 902.847 | 24,01 | 0,47 | | | | 42.988 | 1,14 | 0,25 |
| Ambasciata SANTA SEDE | 1.885.452 | 0,19 | 1.442.365 | 76,50 | 0,18 | 418.028 | 22,17 | 0,22 | | | | 25.060 | 1,33 | 0,14 |
| Rappresentanza ONU ROMA | 1.323.773 | 0,13 | 1.028.454 | 77,69 | 0,13 | 277.304 | 20,95 | 0,15 | | | | 18.015 | 1,36 | 0,10 |
| Consolato generale ROSARIO | 3.012.128 | 0,30 | 1.931.532 | 64,13 | 0,24 | 1.060.328 | 35,20 | 0,56 | | | | 20.268 | 0,67 | 0,12 |
| Consolato generale SAN FRANCISCO | 2.351.983 | 0,23 | 2.055.817 | 87,41 | 0,26 | 277.794 | 11,81 | 0,15 | | | | 18.371 | 0,78 | 0,11 |
| Consolato SAN GALLO | 2.131.138 | 0,21 | 1.768.982 | 83,01 | 0,22 | 347.311 | 16,30 | 0,18 | | | | 14.845 | 0,70 | 0,09 |
| Ambasciata SAN JOSE" | 1.862.605 | 0,19 | 1.606.786 | 86,27 | 0,20 | 240.811 | 12,93 | 0,13 | | | | 15.008 | 0,81 | 0,09 |
| Ambasciata SAN MARINO | 859.246 | 0,09 | 699.254 | 81,38 | 0,09 | 149.404 | 17,39 | 0,08 | | | | 10.587 | 1,23 | 0,06 |
| Consolato generale SAN PAOLO | 7.135.866 | 0,71 | 4.973.987 | 69,70 | 0,63 | 2.092.868 | 29,33 | 1,10 | 2.327 | 0,03 | 0,13 | 66.684 | 0,93 | 0,39 |
| Consolato generale SAN PIETROBURGO | 2.517.394 | 0,25 | 1.973.791 | 78,41 | 0,25 | 521.935 | 20,73 | 0,27 | | | | 21.668 | 0,86 | 0,13 |
| Ambasciata SAN SALVADOR | 1.702.641 | 0,17 | 1.427.648 | 83,85 | 0,18 | 259.849 | 15,26 | 0,14 | | | | 15.144 | 0,89 | 0,09 |
| Ambasciata SANA"A | 1.761.865 | 0,18 | 1.299.299 | 73,75 | 0,16 | 452.801 | 25,70 | 0,24 | | | | 9.765 | 0,55 | 0,06 |
| Ambasciata SANTIAGO | 3.707.059 | 0,37 | 3.120.445 | 84,18 | 0,39 | 552.361 | 14,90 | 0,29 | | | | 34.253 | 0,92 | 0,20 |
| Ambasciata SANTO DOMINGO | 1.982.704 | 0,20 | 1.638.566 | 82,64 | 0,21 | 318.333 | 16,06 | 0,17 | | | | 25.805 | 1,30 | 0,15 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
 (in Euro)

| Cdr / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|--|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Ambasciata SARAJEVO | 2.547.170 | 0,25 | 2.175.910 | 85,42 | 0,27 | 345.268 | 13,55 | 0,18 | | | | 25.992 | 1,02 | 0,15 |
| Consolato SCUTARI | 1.403.077 | 0,14 | 1.232.210 | 87,82 | 0,16 | 155.933 | 11,11 | 0,08 | | | | 14.935 | 1,06 | 0,09 |
| Ambasciata SEOUL | 4.494.829 | 0,45 | 3.157.949 | 70,26 | 0,40 | 1.308.315 | 29,11 | 0,69 | | | | 28.564 | 0,64 | 0,16 |
| Consolato generale SHANGHAI | 6.585.815 | 0,66 | 4.857.961 | 73,76 | 0,61 | 1.679.737 | 25,51 | 0,88 | | | | 48.116 | 0,73 | 0,28 |
| Ambasciata SINGAPORE | 3.022.652 | 0,30 | 2.126.236 | 70,34 | 0,27 | 878.001 | 29,05 | 0,46 | | | | 18.416 | 0,61 | 0,11 |
| Ambasciata SKOPIE | 1.879.256 | 0,19 | 1.557.414 | 82,87 | 0,20 | 302.306 | 16,09 | 0,16 | | | | 19.535 | 1,04 | 0,11 |
| Consolato IZMIR | 1.263.465 | 0,13 | 1.045.621 | 82,76 | 0,13 | 203.290 | 16,09 | 0,11 | | | | 14.555 | 1,15 | 0,08 |
| Ambasciata SOFIA | 2.912.680 | 0,29 | 2.576.218 | 88,45 | 0,33 | 303.615 | 10,42 | 0,16 | | | | 32.848 | 1,13 | 0,19 |
| Consolato SPALATO | 595.257 | 0,06 | 503.063 | 84,51 | 0,06 | 85.703 | 14,40 | 0,04 | | | | 6.490 | 1,09 | 0,04 |
| Consolato generale STOCCARDA | 5.746.737 | 0,57 | 4.757.010 | 82,78 | 0,60 | 940.700 | 16,37 | 0,49 | | | | 49.027 | 0,85 | 0,28 |
| Ambasciata STOCCOLMA | 2.700.860 | 0,27 | 2.252.475 | 83,40 | 0,28 | 413.021 | 15,29 | 0,22 | | | | 35.364 | 1,31 | 0,20 |
| Rappresentanza CONSIGLIO D'EUROPA STRASBURGO | 2.320.475 | 0,23 | 2.067.850 | 89,11 | 0,26 | 236.459 | 10,19 | 0,12 | | | | 16.167 | 0,70 | 0,09 |
| Consolato generale SYDNEY | 3.017.619 | 0,30 | 2.036.477 | 67,49 | 0,26 | 954.012 | 31,61 | 0,50 | | | | 27.130 | 0,90 | 0,16 |
| Ambasciata TALLIN | 1.339.505 | 0,13 | 1.015.477 | 75,81 | 0,13 | 311.391 | 23,25 | 0,16 | | | | 12.637 | 0,94 | 0,07 |
| Ambasciata TASHKENT | 1.928.069 | 0,19 | 1.681.715 | 87,22 | 0,21 | 231.982 | 12,03 | 0,12 | | | | 14.372 | 0,75 | 0,08 |
| Ambasciata TBLISI | 2.309.401 | 0,23 | 1.868.914 | 80,93 | 0,24 | 420.548 | 18,21 | 0,22 | | | | 19.938 | 0,86 | 0,12 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

| Cdr / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|---------------------------------------|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Ambasciata TEGUCIGALPA | 1.414.917 | 0,14 | 1.189.431 | 84,06 | 0,15 | 213.997 | 15,12 | 0,11 | | | | 11.488 | 0,81 | 0,07 |
| Ambasciata TEHERAN | 6.480.611 | 0,65 | 5.232.283 | 80,74 | 0,66 | 1.207.250 | 18,63 | 0,63 | | | | 41.078 | 0,63 | 0,24 |
| Ambasciata TELAVIV | 7.975.409 | 0,80 | 5.566.121 | 69,79 | 0,70 | 2.351.980 | 29,49 | 1,23 | | | | 57.307 | 0,72 | 0,33 |
| Consolato generale TIMISOARA | 998.655 | 0,10 | 851.143 | 85,23 | 0,11 | 137.138 | 13,73 | 0,07 | | | | 10.375 | 1,04 | 0,06 |
| Ambasciata TIRANA | 5.987.645 | 0,60 | 5.167.254 | 86,30 | 0,65 | 759.920 | 12,69 | 0,40 | | | | 60.472 | 1,01 | 0,35 |
| Ambasciata TOKYO | 8.663.756 | 0,86 | 6.788.722 | 78,36 | 0,86 | 1.813.607 | 20,93 | 0,95 | | | | 61.427 | 0,71 | 0,35 |
| Consolato TOLOSA | 835.064 | 0,08 | 555.958 | 66,58 | 0,07 | 266.323 | 31,89 | 0,14 | | | | 12.783 | 1,53 | 0,07 |
| Consolato generale TORONTO | 3.975.589 | 0,40 | 2.748.749 | 69,14 | 0,35 | 870.516 | 21,90 | 0,46 | | | | 356.325 | 8,96 | 2,06 |
| Ambasciata TRIPOLI | 5.156.427 | 0,51 | 3.672.519 | 71,22 | 0,46 | 1.136.374 | 22,04 | 0,60 | | | | 347.534 | 6,74 | 2,01 |
| Consolato TRIPOLI | 1.610.315 | 0,16 | 1.438.581 | 89,34 | 0,18 | 157.823 | 9,80 | 0,08 | | | | 13.912 | 0,86 | 0,08 |
| Ambasciata TUNISI | 3.952.516 | 0,39 | 3.412.856 | 86,35 | 0,43 | 495.949 | 12,55 | 0,26 | 500 | 0,01 | 0,03 | 43.212 | 1,09 | 0,25 |
| Consolato generale VALONA | 1.692.760 | 0,17 | 1.442.586 | 85,22 | 0,18 | 232.074 | 13,71 | 0,12 | | | | 18.100 | 1,07 | 0,10 |
| Consolato generale VANCOUVER | 1.970.913 | 0,20 | 1.558.116 | 79,06 | 0,20 | 397.288 | 20,16 | 0,21 | | | | 15.509 | 0,79 | 0,09 |
| Ambasciata VARSAVIA | 4.637.571 | 0,46 | 4.161.899 | 89,74 | 0,53 | 430.849 | 9,29 | 0,23 | | | | 44.823 | 0,97 | 0,26 |
| Ambasciata VIENNA | 3.957.562 | 0,40 | 3.343.941 | 84,49 | 0,42 | 571.582 | 14,44 | 0,30 | 688 | 0,02 | 0,04 | 41.351 | 1,04 | 0,24 |
| Rappresentanza Org. Intern. LI VIENNA | 3.625.504 | 0,36 | 2.988.559 | 82,43 | 0,38 | 606.787 | 16,74 | 0,32 | | | | 30.157 | 0,83 | 0,17 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
 (in Euro)

| Cdr / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|---|--------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------|-----------------------|
| Rappresentanza TAIPEI | 733.385 | 0,07 | 447.786 | 61,06 | 0,06 | 284.450 | 38,79 | 0,15 | | | | 1.148 | 0,16 | 0,01 |
| Ambasciata VILNIUS | 2.031.891 | 0,20 | 1.580.646 | 77,79 | 0,20 | 438.890 | 21,60 | 0,23 | | | | 12.355 | 0,61 | 0,07 |
| Ambasciata WASHINGTON | 14.066.504 | 1,40 | 11.077.636 | 78,75 | 1,40 | 2.900.551 | 20,62 | 1,52 | | | | 88.318 | 0,63 | 0,51 |
| Ambasciata WELLINGTON | 1.305.034 | 0,13 | 1.140.418 | 87,39 | 0,14 | 153.601 | 11,77 | 0,08 | | | | 11.015 | 0,84 | 0,06 |
| Ambasciata YANGON | 1.825.261 | 0,18 | 1.611.482 | 88,29 | 0,20 | 201.809 | 11,06 | 0,11 | | | | 11.970 | 0,66 | 0,07 |
| Ambasciata YAOUNDE' | 1.963.131 | 0,20 | 1.731.422 | 88,20 | 0,22 | 213.615 | 10,88 | 0,11 | | | | 18.094 | 0,92 | 0,10 |
| Ambasciata ZAGABRIA | 2.912.702 | 0,29 | 2.563.205 | 88,00 | 0,32 | 324.118 | 11,13 | 0,17 | | | | 25.379 | 0,87 | 0,15 |
| Consolato generale ZURIGO | 6.932.767 | 0,69 | 5.458.106 | 78,73 | 0,69 | 1.429.760 | 20,62 | 0,75 | | | | 44.901 | 0,65 | 0,26 |
| SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE | 5.214.313 | 0,52 | 3.566.295 | 68,39 | 0,45 | 1.535.799 | 29,45 | 0,81 | | | | 112.219 | 2,15 | 0,65 |
| Servizio per la stampa e la comunicazione istituzionale | 5.214.313 | 0,52 | 3.566.295 | 68,39 | 0,45 | 1.535.799 | 29,45 | 0,81 | | | | 112.219 | 2,15 | 0,65 |
| DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO | 39.080.771 | 3,90 | 27.678.933 | 70,82 | 3,49 | 9.625.432 | 24,63 | 5,05 | 914.464 | 2,34 | 52,91 | 861.942 | 2,21 | 4,98 |
| Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo | 39.080.771 | 3,90 | 27.678.933 | 70,82 | 3,49 | 9.625.432 | 24,63 | 5,05 | 914.464 | 2,34 | 52,91 | 861.942 | 2,21 | 4,98 |
| DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE | 60.259.577 | 6,02 | 55.801.134 | 92,60 | 7,05 | 3.871.021 | 6,42 | 2,03 | | | | 587.422 | 0,97 | 3,39 |
| Direzione generale per la promozione del sistema paese | 60.259.577 | 6,02 | 55.801.134 | 92,60 | 7,05 | 3.871.021 | 6,42 | 2,03 | | | | 587.422 | 0,97 | 3,39 |
| DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE | 10.057.866 | 1,00 | 7.873.867 | 78,29 | 0,99 | 1.698.144 | 16,88 | 0,89 | | | | 485.854 | 4,83 | 2,81 |
| Direzione generale per gli italiani all'estero e le politiche migratorie | 10.057.866 | 1,00 | 7.873.867 | 78,29 | 0,99 | 1.698.144 | 16,88 | 0,89 | | | | 485.854 | 4,83 | 2,81 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
 (in Euro)

| Cdr / CdC | TOTALE COSTI | % sul totale generale | COSTO DEL PERSONALE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI DI GESTIONE | % sul totale costi | % sul totale generale | COSTI STRAORDINARI E SPECIALI | % sul totale costi | % sul totale generale | AMMORTAMENTI | % sul totale costi | % sul totale generale |
|--|----------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|
| DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA | 16.222.954 | 1,62 | 13.606.080 | 83,87 | 1,72 | 2.005.877 | 12,36 | 1,05 | | | | 610.997 | 3,77 | 3,53 |
| Direzione generale per gli affari politici e di sicurezza | 16.222.954 | 1,62 | 13.606.080 | 83,87 | 1,72 | 2.005.877 | 12,36 | 1,05 | | | | 610.997 | 3,77 | 3,53 |
| DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI | 13.876.128 | 1,39 | 11.323.836 | 81,61 | 1,43 | 1.972.793 | 14,22 | 1,04 | | | | 579.499 | 4,18 | 3,35 |
| Direzione generale per la mondializzazione e le questioni globali | 13.876.128 | 1,39 | 11.323.836 | 81,61 | 1,43 | 1.972.793 | 14,22 | 1,04 | | | | 579.499 | 4,18 | 3,35 |
| DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA | 13.278.877 | 1,33 | 11.635.909 | 87,63 | 1,47 | 1.355.078 | 10,20 | 0,71 | | | | 287.891 | 2,17 | 1,66 |
| Direzione generale per l'unione europea | 13.278.877 | 1,33 | 11.635.909 | 87,63 | 1,47 | 1.355.078 | 10,20 | 0,71 | | | | 287.891 | 2,17 | 1,66 |
| TOTALE GENERALE | 1.001.631.078 | 100,00 | 791.986.694 | 79,07 | 100,00 | 190.596.212 | 19,03 | 100,00 | 1.728.201 | 0,17 | 100,00 | 17.319.970 | 1,73 | 100,00 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Confronto con il Consuntivo 2012 per macroaggregati di costo e per struttura organizzativa
 (in Euro)

| CdR | Consuntivo 2013 | | | | Consuntivo 2012 | | | | Variazione % | | | |
|--|-----------------|--|--------------|------------|-----------------|--|--------------|------------|--------------|--|--------------|--------|
| | Personale | Costi di gestione e costi straordinari (a+b) | Ammortamenti | Totale | Personale | Costi di gestione e costi straordinari (a+b) | Ammortamenti | Totale | Personale | Costi di gestione e costi straordinari (a+b) | Ammortamenti | Totale |
| GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO | 10.226.072 | 2.163.085 | 507.099 | 12.896.255 | 11.134.340 | 2.159.116 | 524.042 | 13.817.499 | (8,16) | 0,18 | (3,23) | (6,67) |
| di cui Costi di gestione (a) | | 2.163.085 | | | | 2.159.116 | | | | 0,18 | | |
| di cui Costi Straordinari (b) | | | | | | | | | | 0,00 | | |
| SEGRETARIA GENERALE | 24.832.583 | 7.310.992 | 1.833.264 | 33.976.839 | 20.581.484 | 5.910.261 | 1.614.192 | 28.105.937 | 20,65 | 23,70 | 13,57 | 20,89 |
| di cui Costi di gestione (a) | | 7.310.992 | | | | 5.910.261 | | | | 23,70 | | |
| di cui Costi Straordinari (b) | | | | | | | | | | 0,00 | | |
| CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA | 6.578.656 | 2.782.768 | 286.454 | 9.647.878 | 4.684.675 | 2.786.124 | 278.091 | 7.748.889 | 40,43 | (0,12) | 3,01 | 24,51 |
| di cui Costi di gestione (a) | | 2.782.768 | | | | 2.786.124 | | | | (0,12) | | |
| di cui Costi Straordinari (b) | | | | | | | | | | 0,00 | | |
| ISPettorato Generale del Ministero e degli Uffici all'Estero | 7.764.720 | 1.252.860 | 230.893 | 9.248.474 | 8.087.374 | 1.182.763 | 178.943 | 9.449.080 | (3,99) | 5,93 | 29,03 | (2,12) |
| di cui Costi di gestione (a) | | 1.252.860 | | | | 1.182.763 | | | | 5,93 | | |
| di cui Costi Straordinari (b) | | | | | | | | | | 0,00 | | |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Confronto con il Consuntivo 2012 per macroaggregati di costo e per struttura organizzativa
(in Euro)

| CdR | Consuntivo 2013 | | | | Consuntivo 2012 | | | | Variazione % | | | |
|---|-----------------|--|--------------|-------------|-----------------|--|--------------|-------------|--------------|--|--------------|--------|
| | Personale | Costi di gestione e costi straordinari (a+b) | Ammortamenti | Totale | Personale | Costi di gestione e costi straordinari (a+b) | Ammortamenti | Totale | Personale | Costi di gestione e costi straordinari (a+b) | Ammortamenti | Totale |
| DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE | 21.500.823 | 4.769.814 | 547.448 | 26.818.086 | 22.930.017 | 4.493.158 | 327.675 | 27.750.850 | (6,23) | 6,16 | 67,07 | (3,36) |
| di cui Costi di gestione (a) | | 4.035.865 | | | | 3.610.637 | | | | 11,78 | | |
| di cui Costi Straordinari (b) | | 733.949 | | | | 882.521 | | | | (16,83) | | |
| DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI | 589.597.785 | 151.066.286 | 10.388.989 | 751.053.060 | 542.836.575 | 94.819.352 | 10.970.725 | 648.626.653 | 8,61 | 59,32 | (5,30) | 15,79 |
| di cui Costi di gestione (a) | | 150.986.498 | | | | 94.700.438 | | | | 59,44 | | |
| di cui Costi Straordinari (b) | | 79.788 | | | | 118.914 | | | | (32,90) | | |
| SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE | 3.566.295 | 1.535.799 | 112.219 | 5.214.313 | 3.647.465 | 1.345.189 | 73.965 | 5.066.619 | (2,23) | 14,17 | 51,72 | 2,92 |
| di cui Costi di gestione (a) | | 1.535.799 | | | | 1.345.189 | | | | 14,17 | | |
| di cui Costi Straordinari (b) | | | | | | | | | | 0,00 | | |
| DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO | 27.678.933 | 10.539.896 | 861.942 | 39.080.771 | 30.960.475 | 11.385.324 | 794.476 | 43.140.275 | (10,60) | (7,43) | 8,49 | (9,41) |
| di cui Costi di gestione (a) | | 9.625.432 | | | | 11.016.284 | | | | (12,63) | | |
| di cui Costi Straordinari (b) | | 914.464 | | | | 369.041 | | | | 147,80 | | |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Confronto con il Consuntivo 2012 per macroaggregati di costo e per struttura organizzativa
 (in Euro)

| CdR | Consuntivo 2013 | | | | Consuntivo 2012 | | | | Variazione % | | | |
|---|-----------------|--|--------------|------------|-----------------|--|--------------|-------------|--------------|--|--------------|---------|
| | Personale | Costi di gestione e costi straordinari (a+b) | Ammortamenti | Totale | Personale | Costi di gestione e costi straordinari (a+b) | Ammortamenti | Totale | Personale | Costi di gestione e costi straordinari (a+b) | Ammortamenti | Totale |
| DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE | 55.801.134 | 3.871.021 | 587.422 | 60.259.577 | 132.427.040 | 10.604.291 | 549.803 | 143.581.134 | (57,86) | (63,50) | 6,84 | (58,03) |
| di cui Costi di gestione (a) | | 3.871.021 | | | | 10.604.291 | | | | (63,50) | | |
| di cui Costi Straordinari (b) | | | | | | | | | | 0,00 | | |
| DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE | 7.873.867 | 1.698.144 | 485.854 | 10.057.866 | 7.599.664 | 1.450.811 | 511.017 | 9.561.492 | 3,61 | 17,05 | (4,92) | 5,19 |
| di cui Costi di gestione (a) | | 1.698.144 | | | | 1.450.811 | | | | 17,05 | | |
| di cui Costi Straordinari (b) | | | | | | | | | | 0,00 | | |
| DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA | 13.606.080 | 2.005.877 | 610.997 | 16.222.954 | 14.495.641 | 2.146.738 | 671.476 | 17.313.856 | (6,14) | (6,56) | (9,01) | (6,30) |
| di cui Costi di gestione (a) | | 2.005.877 | | | | 2.146.738 | | | | (6,56) | | |
| di cui Costi Straordinari (b) | | | | | | | | | | 0,00 | | |
| DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI | 11.323.836 | 1.972.793 | 579.499 | 13.876.128 | 12.305.738 | 2.094.039 | 676.085 | 15.075.862 | (7,98) | (5,79) | (14,29) | (7,96) |
| di cui Costi di gestione (a) | | 1.972.793 | | | | 2.094.039 | | | | (5,79) | | |
| di cui Costi Straordinari (b) | | | | | | | | | | 0,00 | | |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Confronto con il Consuntivo 2012 per macroaggregati di costo e per struttura organizzativa
 (in Euro)

| CdR | Consuntivo 2013 | | | | Consuntivo 2012 | | | | Variazione % | | | |
|--|--------------------|--|-------------------|----------------------|--------------------|--|-------------------|--------------------|---------------|--|---------------|-------------|
| | Personale | Costi di gestione e costi straordinari (a+b) | Ammortamenti | Totale | Personale | Costi di gestione e costi straordinari (a+b) | Ammortamenti | Totale | Personale | Costi di gestione e costi straordinari (a+b) | Ammortamenti | Totale |
| DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA | 11.635.909 | 1.355.078 | 287.891 | 13.278.877 | 12.505.959 | 1.416.143 | 252.970 | 14.175.072 | (6,96) | (4,31) | 13,80 | (6,32) |
| di cui Costi di gestione (a) | | 1.355.078 | | | | 1.416.143 | | | | (4,31) | | |
| di cui Costi Straordinari (b) | | | | | | | | | | 0,00 | | |
| TOTALE GENERALE | 791.986.694 | 192.324.413 | 17.319.970 | 1.001.631.078 | 824.196.447 | 141.793.311 | 17.423.461 | 983.413.219 | (3,91) | 35,64 | (0,59) | 1,85 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa
 (in Euro)

| CdR | Anni Persona | % sul totale generale Anni Persona | Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario | Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario | Totale Costo delle Retribuzioni | % Costo del lavoro straordinario |
|--|--------------|------------------------------------|---|---|---------------------------------|----------------------------------|
| GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO | 151 | 1,89 | 10.154.578 | | 10.154.578 | |
| SEGRETERIA GENERALE | 171 | 2,14 | 11.379.803 | 15.281 | 11.395.084 | 0,13 |
| CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA | 102 | 1,27 | 6.329.408 | 233.365 | 6.562.772 | 3,56 |
| ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO | 116 | 1,45 | 7.056.130 | 2.099 | 7.058.229 | 0,03 |
| DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE | 309 | 3,86 | 19.455.652 | 80.994 | 19.536.646 | 0,41 |
| DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI | 5.213 | 65,25 | 212.333.432 | 59.296 | 212.392.728 | 0,03 |
| SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE | 62 | 0,77 | 3.531.789 | 7.236 | 3.539.026 | 0,20 |
| DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO | 403 | 5,04 | 27.413.656 | 117.313 | 27.530.969 | 0,43 |
| DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE | 992 | 12,42 | 55.687.770 | 31.108 | 55.718.878 | 0,06 |
| DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE | 110 | 1,37 | 7.814.603 | 8.617 | 7.823.220 | 0,11 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa
(in Euro)

| CdR | Anni Persona | % sul totale generale Anni Persona | Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario | Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario | Totale Costo delle Retribuzioni | % Costo del lavoro straordinario |
|---|--------------|------------------------------------|---|---|---------------------------------|----------------------------------|
| DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA | 137 | 1,71 | 13.438.603 | 30.855 | 13.469.457 | 0,23 |
| DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI | 112 | 1,40 | 11.253.388 | 6.866 | 11.260.254 | 0,06 |
| DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA | 113 | 1,41 | 11.568.515 | 6.157 | 11.574.672 | 0,05 |
| TOTALE GENERALE | 7.990 | 100,00 | 397.417.326 | 599.187 | 398.016.513 | 0,15 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
 Confronto con il Budget Rivisto 2013 dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa
 (in Euro)

| CdR | Consuntivo 2013 | | | Budget Rivisto 2013 | | | Variazione % | | |
|--|------------------|--|-----------------------------|---------------------|--|-----------------------------|--------------------------|---|-------------------------------|
| | Anni Persona (A) | Costo delle retribuzioni ordinarie (B) | Costo medio per A/P (C=B/A) | Anni Persona (D) | Costo delle retribuzioni ordinarie (E) | Costo medio per A/P (F=E/D) | Anni Persona (G=(A-D)/D) | Costo retribuzioni lavoro ordinario (H=(B-E)/E) | Costo medio per A/P [(C-F)/F] |
| GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO | 151 | 10.154.578 | 67.298 | 152 | 10.041.407 | 65.971 | (0,87) | 1,13 | 2,01 |
| SEGRETERIA GENERALE | 171 | 11.379.803 | 66.584 | 181 | 12.247.626 | 67.666 | (5,57) | (7,09) | (1,60) |
| CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA | 102 | 6.329.408 | 62.297 | 100 | 6.140.945 | 61.385 | 1,56 | 3,07 | 1,49 |
| ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO | 116 | 7.056.130 | 60.829 | 116 | 7.084.988 | 61.077 | 0,00 | (0,41) | (0,41) |
| DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE | 309 | 19.455.652 | 63.006 | 351 | 23.490.116 | 66.962 | (11,98) | (17,18) | (5,91) |
| DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI | 5.213 | 212.333.432 | 40.728 | 5.114 | 212.174.697 | 41.489 | 1,94 | 0,07 | (1,83) |
| SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE | 62 | 3.531.789 | 57.344 | 65 | 3.615.289 | 55.774 | (4,98) | (2,31) | 2,81 |
| DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO | 403 | 27.413.656 | 68.053 | 435 | 28.908.565 | 66.418 | (7,45) | (5,17) | 2,46 |
| DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE | 992 | 55.687.770 | 56.126 | 998 | 54.882.170 | 54.966 | (0,63) | 1,47 | 2,11 |
| DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE | 110 | 7.814.603 | 71.249 | 111 | 7.449.076 | 67.309 | (0,89) | 4,91 | 5,85 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Confronto con il Budget Rivisto 2013 dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa
 (in Euro)

| CdR | Consuntivo 2013 | | | Budget Rivisto 2013 | | | Variazione % | | |
|--|------------------|--|-----------------------------|---------------------|--|-----------------------------|--------------------------|---|---------------------------------|
| | Anni Persona (A) | Costo delle retribuzioni ordinarie (B) | Costo medio per A/P (C=B/A) | Anni Persona (D) | Costo delle retribuzioni ordinarie (E) | Costo medio per A/P (F=E/D) | Anni Persona (G=(A-D)/D) | Costo retribuzioni lavoro ordinario [H=(B-E)/E] | Costo medio per A/P [I=(C-F)/F] |
| DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA | 137 | 13.438.603 | 98.235 | 133 | 12.373.693 | 93.049 | 2,87 | 8,61 | 5,57 |
| DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI | 112 | 11.253.388 | 100.540 | 112 | 11.024.870 | 98.498 | 0,00 | 2,07 | 2,07 |
| DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA | 113 | 11.568.515 | 102.412 | 113 | 12.532.199 | 110.601 | (0,31) | (7,69) | (7,40) |
| TOTALE GENERALE | 7.990 | 397.417.326 | 49.741 | 7.982 | 401.965.641 | 50.362 | 0,10 | (1,13) | (1,23) |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Indicatori sintetici: Confronto fra Centri di Responsabilità per Amministrazione centrale

| Centri di Responsabilità | Incidenza % costi propri su costi totali | Numero Missioni | Numero Programmi | Costo proprio medio per aa/p | Incidenza % costo retribuzioni sui costi propri | Incidenza % costi di gestione su costi propri | Incidenza % aa/p personale dirigenti su tot aa/p | Incidenza % aa/p periferie su aa/p totali |
|---|--|-----------------|------------------|------------------------------|---|---|--|---|
| 0001 GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO | 100,00 | 1 | 1 | 85.468 | 78,74 | 16,77 | 14,47 | |
| 0002 SEGRETERIA GENERALE | 96,54 | 1 | 1 | 198.800 | 33,54 | 21,52 | 17,02 | |
| 0003 CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA | 100,00 | 1 | 1 | 94.959 | 68,02 | 28,84 | 12,45 | |
| 0004 ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO | 100,00 | 1 | 1 | 79.728 | 76,32 | 13,55 | 10,34 | |
| 0005 DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE | 100,00 | 1 | 1 | 86.849 | 72,85 | 15,05 | 20,62 | |
| 0006 DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI | 100,00 | 2 | 2 | 144.060 | 28,28 | 20,10 | 10,84 | 95,70 |
| 0007 SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE | 100,00 | 1 | 1 | 84.662 | 67,87 | 29,45 | 16,98 | |
| 0009 DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO | 14,40 | 1 | 1 | 97.016 | 70,45 | 24,63 | 7,45 | |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Indicatori sintetici: Confronto fra Centri di Responsabilità per Amministrazione centrale

| Centri di Responsabilità | Incidenza % costi propri su costi totali | Numero Missioni | Numero Programmi | Costo proprio medio per aa/p | Incidenza % costo retribuzioni sui costi propri | Incidenza % costi di gestione su costi propri | Incidenza % aa/p personale dirigenti su tot aa/p | Incidenza % aa/p periferie su aa/p totali |
|---|--|-----------------|------------------|------------------------------|---|---|--|---|
| 0010 DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE | 46,03 | 1 | 1 | 60.733 | 92,46 | 6,42 | 11,75 | |
| 0011 DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE | 21,06 | 1 | 1 | 91.702 | 77,78 | 16,88 | 23,26 | |
| 0012 DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA | 3,28 | 1 | 1 | 118.589 | 83,03 | 12,36 | 39,26 | |
| 0013 DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI | 41,03 | 1 | 1 | 123.971 | 81,15 | 14,22 | 38,32 | |
| 0020 DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA | 55,35 | 1 | 1 | 117.554 | 87,17 | 10,20 | 41,36 | |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato
 (in Euro)

| MISSIONI/PROGRAMMI | COSTI SOSTENUTI | (+) ONERI FINANZIARI | (+) COSTI DISLOCATI | (+) FONDI DA ASSEGNARE | (+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI | (+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO | PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO |
|--|--------------------|----------------------|---------------------|------------------------|----------------------------------|--|--|
| L'Italia in Europa e nel mondo | 996.601.258 | | 851.469.147 | | (134.171.835) | | 1.653.898.570 |
| Protocollo internazionale | 9.647.878 | | | | (4.133.167) | | 5.514.711 |
| Cooperazione allo sviluppo | 39.080.771 | | 232.277.155 | | (17.029.996) | | 254.327.930 |
| Cooperazione economica e relazioni internazionali | 13.876.128 | | 19.941.485 | | (3.942.741) | | 29.874.872 |
| Promozione della pace e sicurezza internazionale | 16.222.954 | | 478.973.377 | | (5.767.273) | | 489.429.058 |
| Integrazione europea | 13.278.877 | | 10.709.732 | | (4.661.067) | | 19.327.542 |
| Italiani nel mondo e politiche migratorie | 10.057.866 | | 37.705.444 | | (3.325.766) | | 44.437.544 |
| Promozione del sistema Paese | 60.259.577 | | 70.645.954 | | 10.019.688 | | 140.925.219 |
| Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari | 734.986.055 | | | | (632.813.435) | | 102.172.620 |
| Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese | | | | | 532.624.678 | | 532.624.678 |
| Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale | 33.976.839 | | 1.216.000 | | (12.588.450) | | 22.604.389 |
| Comunicazione in ambito internazionale | 5.214.313 | | | | 7.445.694 | | 12.660.007 |
| Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche | 65.029.820 | 11.029 | | | 11.688.400 | | 76.729.249 |

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2013
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato
 (in Euro)

| MISSIONI/PROGRAMMI | COSTI SOSTENUTI | (+) ONERI FINANZIARI | (+) COSTI DISLOCATI | (+) FONDI DA ASSEGNARE | (+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI | (+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO | PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO |
|--|----------------------|----------------------|---------------------|------------------------|----------------------------------|--|--|
| Indirizzo politico | 12.896.255 | | | | (2.622.176) | | 10.274.079 |
| Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza | 52.133.565 | 11.029 | | | 14.310.577 | | 66.455.170 |
| Fondi da ripartire | | | | | 9.765.527 | | 9.765.527 |
| Fondi da assegnare | | | | | 9.765.527 | | 9.765.527 |
| TOTALE GENERALE | 1.001.631.078 | 11.029 | 851.469.147 | | (112.717.908) | | 1.740.393.346 |