

Capitolo 3

Confronto con altri paesi

Sintesi introduttiva

In questo capitolo sono confrontati i dati del MAE relativi alle strutture, alle risorse umane e finanziarie del MAE con quelli dei Ministeri degli Esteri di altri sei Paesi europei (Francia, Germania, Paesi Bassi, Polonia, Regno Unito e Spagna). Sono inoltre illustrati alcuni dati relativi all'attività di cooperazione allo sviluppo, ai contributi al Bilancio delle Nazioni Unite ed al Bilancio dell'UE, ai visti rilasciati in ambito Schengen.

Il confronto con le strutture degli altri Paesi non sempre è agevole, per la difficoltà di reperimento dei dati e, soprattutto, per la disomogeneità degli stessi. Tuttavia, sulla base dei dati raccolti per l'anno 2006 si osserva che:

- **la rete estera italiana** rimane una tra le più estese in Europa, con il maggior numero di Uffici consolari (115);

- **le complessive risorse umane del MAE** sono quasi la metà di quelle impiegate presso i Ministeri degli Esteri del Regno Unito e francese; con l'attenzione rivolta al personale di ruolo, si osserva che il Ministero degli Esteri francese supera quello italiano del 24%, quello tedesco supera il MAE del 15% e quello del Regno Unito è superiore di quello italiano del 19%. Da sottolineare, inoltre, che i Paesi partner considerati nel confronto (esclusi i Paesi Bassi e Polonia) ricorrono all'impiego di risorse esterne in misura superiore rispetto al MAE italiano;

- **il Bilancio del MAE al netto dei fondi per la cooperazione allo sviluppo** continua ad essere, in valore assoluto, sensibilmente inferiore a quello dei Ministeri degli Esteri francese, tedesco e del Regno Unito.

Tavola 3.1 - Quadro di sintesi (anno 2006)

	Rete estera (1)	Personale (2)	Bilancio (3)
Italia	339	8.568	1.591
Francia	431	16.721	2.690
Germania	357	11.201	2.511
Paesi Bassi	167	5.238	1.477
Polonia	178	3.258	233
Regno Unito	467	17.000	2.491
Spagna	287	6.351	694

Fonte: Elaborazione su dati nazionali

(1) La rete estera include Ambasciate, Rappresentanze Permanenti, Delegazioni Diplomatiche Speciali, Uffici Consolari, Istituti di Cultura o equiparati.

(2) La voce Personale include: Personale di ruolo, personale di altre Amministrazioni, risorse esterne (con l'esclusione di alcuni contrattisti a tempo determinato all'estero e personale di società esterne). Il dato del Regno Unito è approssimato.

(3) Legge di bilancio 2007 (valori in milioni di Euro); per Regno Unito la fonte è FCO Total Budget Plans 2006/07).

I Bilanci sono al netto dei fondi per l' Aiuto Pubblico allo Sviluppo (APS).

Per i Paesi Bassi il dato è al netto dei trasferimenti all'UE.

Organizzazione

**Tavola 3.2 - Sede centrale: strutture dirigenziali di primo livello
(anno 2006)**

	strutture dirigenziali di primo livello
Italia	22
Francia	31
Germania	11
Paesi Bassi	19
Polonia	26
Regno Unito	27
Spagna	28

Fonte: Elaborazione su dati nazionali

Tavola 3.3 - Rete estera (anno 2006)

	Ambasciate	Rappresentanze Permanenti	Delegazioni Diplomatiche Speciali	Uffici Consolari (1)	Istituti di Cultura o equiparati	Totale
Italia	121	11	2	115	90	339
Francia	157	17	4	105	148	431
Germania	148	12	8	60	129	357
Paesi Bassi	111	15	2	27	12	167
Polonia	101	8	-	50	19	178
Regno Unito	153	10	1	70	233	467
Spagna	114	12	-	106	55	287

Fonte: Elaborazione su dati nazionali

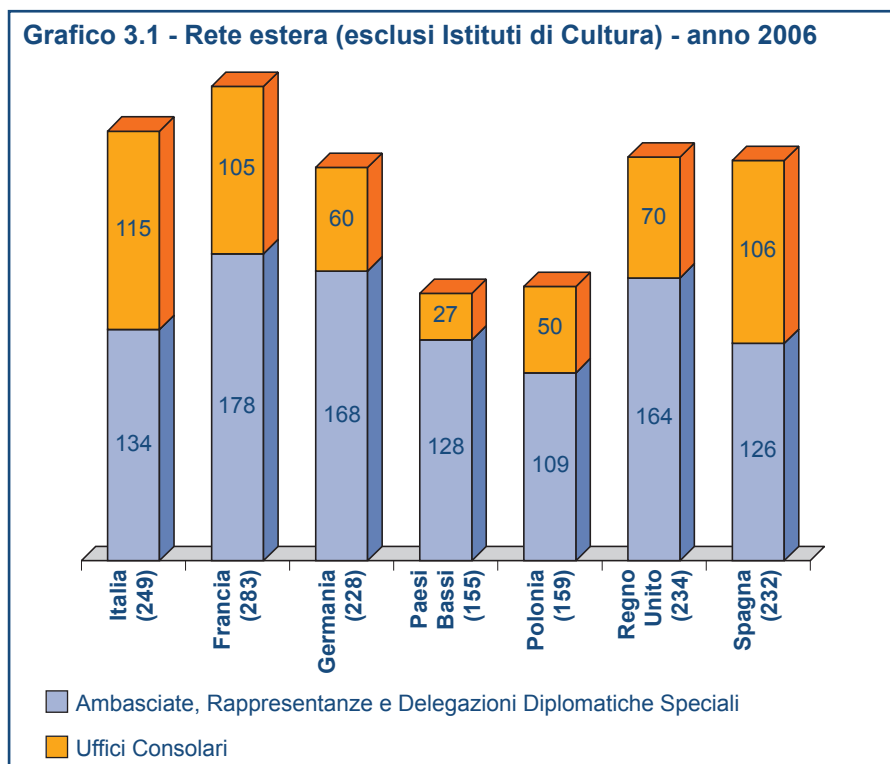
(1) Esclusi i Consolati Onorari

Tavola 3.4 - Uffici di promozione commerciale (anno 2006)

	Uffici dipendenti dal Ministero Affari Esteri	Uffici dipendenti da altre Amministrazioni	Totale
Italia	147	81	228
Francia	-	161	161
Germania	-	42	42
Paesi Bassi	21	18	39
Polonia	108	48	156
Regno Unito	-	100	100
Spagna	94	-	94

Fonte: Elaborazione su dati nazionali

Grafico 3.1 - Rete estera (esclusi Istituti di Cultura) - anno 2006



Risorse umane

Tavola 3.5 - Personale di ruolo e altro personale (anno 2006)

	Personale di ruolo	Altro personale			Totale
		Personale di altre Ammin.	Risorse Esterne	Subtotale	
Italia	5.021	775	2.772	3.547	8.568
Francia	6.251	831	9.639	10.470	16.721
Germania	5.781	794	4.626	5.420	11.201
Paesi Bassi	3.132	46	2.060	2.106	5.238
Polonia	2.406	852	-	852	3.258
Regno Unito	6.000	1.000	10.000	11.000	17.000
Spagna	2.794	-	3.557	3.557	6.351

Fonte: Elaborazione su dati nazionali
- Il dato del Regno Unito è approssimato

Tavola 3.6 - Personale: ripartizione centro-estero (anno 2006)

	Personale di ruolo			Altro personale			Totale		
	Totale	Centro	Estero	Totale	Centro	Estero	Totale	Centro	Estero
Italia	5.021	2.299	2.722	3.547	779	2.768	8.568	3.078	5.490
Francia	6.251	3.431	2.820	10.470	-	10.470	16.721	3.431	13.290
Germania	5.781	2.748	3.033	5.420	35	5.385	11.201	2.783	8.418
Paesi Bassi	3.132	1.924	1.208	2.106	25	2.081	5.238	1.949	3.289
Polonia	2.406	887	1.519	852	-	852	3.258	887	2.371
Regno Unito	6.000	nd	nd	11.000	nd	nd	17.000	nd	nd
Spagna	2.794	1.635	1.159	3.557	283	3.274	6.351	1.918	4.433

Fonte: Elaborazione su dati nazionali
- Il dato del Regno Unito è approssimato

Grafico 3.2 - Rete estera (anno 2006)

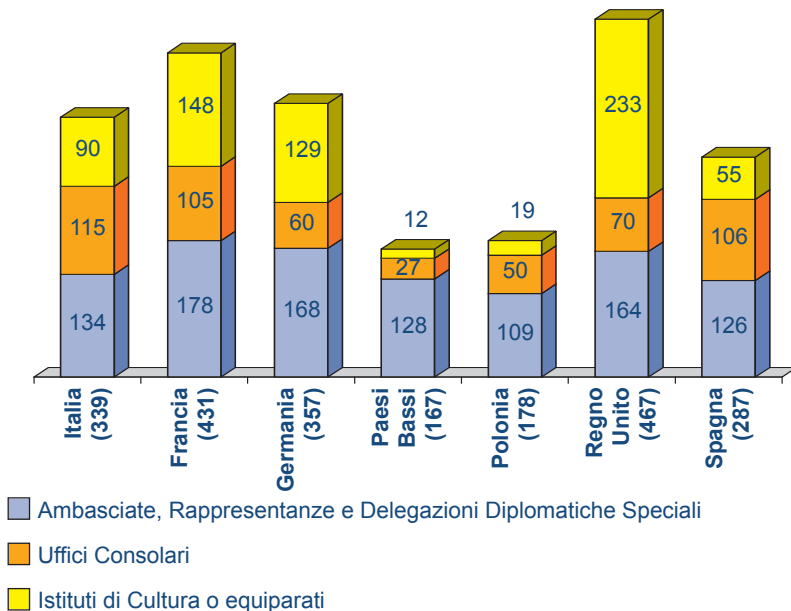
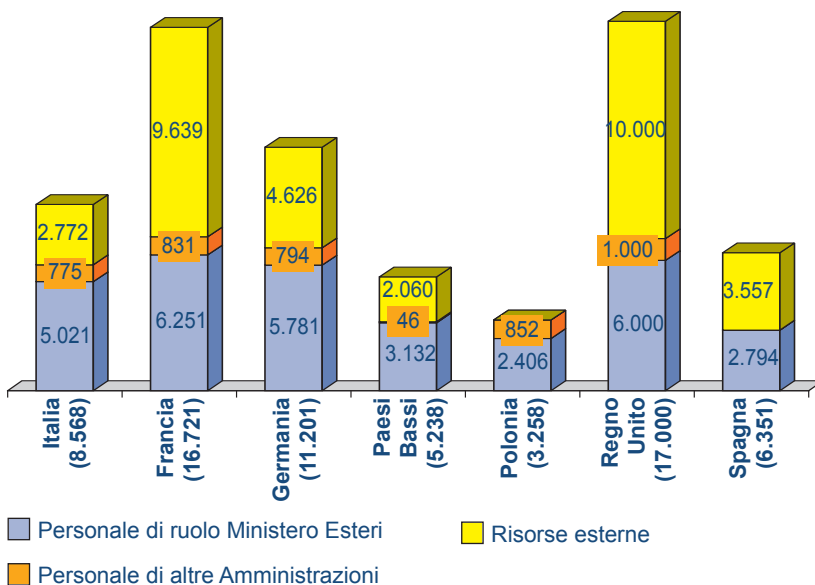


Grafico 3.3 - Personale di ruolo, personale di altre amministrazioni e risorse esterne (anno 2006)



Risorse finanziarie

**Tavola 3.7 - Bilancio del Ministero degli Affari Esteri al netto dell'APS:
incidenza percentuale su PIL e sul Bilancio dello Stato**

	Bilancio Ministero	PIL	% sul PIL	Bilancio Stato	% su Bilancio Stato
Italia	1.591	1.475.401	0,11	683.826	0,23
Francia	2.690	1.781.122	0,15	266.632	1,01
Germania	2.511	2.307.200	0,11	270.500	0,93
Paesi Bassi	1.477	527.916	0,28	156.804	0,94
Polonia	233	269.750	0,09	66.467	0,35
Regno Unito	2.491	1.892.228	0,13	622.750	0,40
Spagna	694	976.189	0,07	188.067	0,37

Fonte: Elaborazione su dati nazionali (Leggi di Bilancio 2007) ed EUROSTAT - valori in milioni di Euro - Per il Regno Unito: FCO Total Budget in cash terms (Plans 2006-2007)

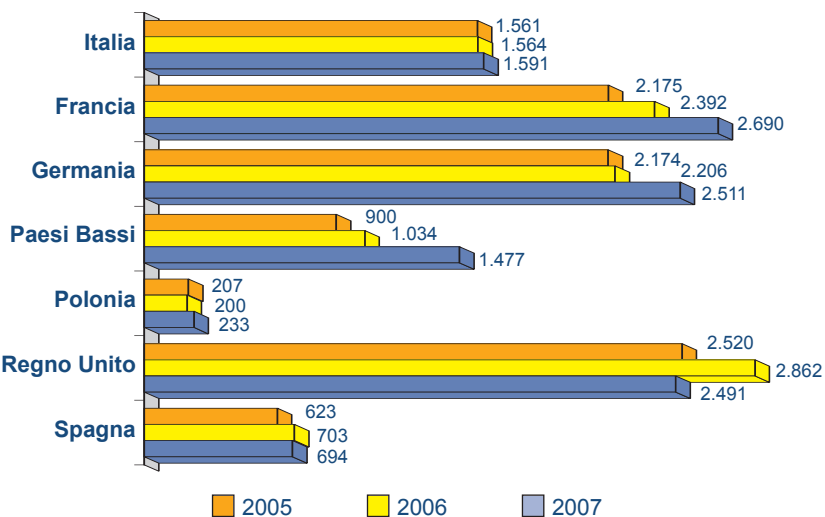
Tavola 3.8 - Bilancio totale del Ministero degli Affari Esteri

valori in milioni di Euro

	Bilancio (escluso APS)	APS	Totale
Italia	1.591	647	2.238
Francia	2.690	1.810	4.500
Germania	2.511	-	2.511
Paesi Bassi	1.477	3.762	5.239
Polonia	233	23	256
Regno Unito	2.491	-	2.491
Spagna	694	1.544	2.238

Fonte: Elaborazione su dati nazionali (Leggi di Bilancio 2007) ed EUROSTAT - valori in milioni di Euro - Per il Regno Unito: FCO Total Budget in cash terms (Plans 2006-2007)

**Grafico 3.4 - Bilanci dei Ministeri degli Esteri al netto APS
(anni 2005-2007)**



Altri dati

Tavola 3.9 - Erogazioni per l’Aiuto Pubblico allo Sviluppo: percentuali sul Reddito Nazionale Lordo (anni 2001 -2006)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006*
Italia	0,14	0,20	0,16	0,15	0,29	0,20
Francia	0,34	0,38	0,41	0,42	0,47	0,47
Germania	0,23	0,27	0,28	0,28	0,35	0,36
Paesi Bassi	0,82	0,82	0,81	0,74	0,82	0,81
Polonia	-	-	0,01	0,05	0,09	nd
Regno Unito	0,32	0,31	0,34	0,36	0,48	0,52
Spagna	0,30	0,25	0,25	0,26	0,29	0,32
Media DAC	0,40	0,40	0,41	0,42	0,47	0,46
Primo contributore	1,03	0,96	0,92	0,87	0,93	1,03
Ultimo contributore	0,11	0,12	0,14	0,15	0,21	0,16

Fonte: OCSE-DAC

* dati provvisori

Tavola 3.10 - Contributi al bilancio ordinario ONU: percentuali sul totale del Bilancio dell’ONU (anni 2002-2007)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Italia	5,10	5,06	4,88	4,88	4,88	5,08
Francia	6,51	6,46	6,03	6,03	6,03	6,30
Germania	9,84	9,76	8,66	8,66	8,66	8,58
Paesi Bassi	1,75	1,74	1,69	1,69	1,69	1,87
Polonia	0,32	0,38	0,46	0,46	0,46	0,50
Regno Unito	5,57	5,53	6,13	6,13	6,13	6,64
Spagna	2,53	2,51	2,52	2,52	2,52	2,97
Primo contributore	22,00	22,00	22,00	22,00	22,00	22,00
Ultimo contributore	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001	0,001

Fonte: ONU

Tavola 3.11. - Contributi al Bilancio dell'Unione Europea (anni 2004-2007)

	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%
Italia	13.358	14,06	13.511	13,73	13.213	13,08	14.603	12,78
Francia	16.161	17,01	16.291	16,56	16.517	16,35	18.338	16,05
Germania	20.785	21,88	20.547	20,88	20.501	20,30	22.461	19,65
Paesi Bassi	5.299	5,58	5.306	5,39	5.700	5,64	6.379	5,58
Polonia	1.257	1,32	2.292	2,33	2.419	2,39	2.747	2,40
Regno Unito	11.534	12,14	11.778	11,97	12.289	12,17	14.270	12,49
Spagna	8.186	8,62	8.607	8,75	9.603	9,51	10.829	9,48
Tot. contributi 25 membri	94.997	100	98.384	100	101.010	100	114.288	100
Primo contributore	20.785	21,88	20.547	20,88	20.501	20,30	22.461	19,65
Ultimo contributore	34	0,04	50	0,05	51	0,05	57	0,05

Fonte: Bilanci di previsione in milioni di Euro

Tavola 3.12 - Visti Schengen e nazionali

Paese	2004	var. %	2005	var. %	2006	var. %
Italia	983.499	12,4	1.076.680	9,5	1.198.167	11,3
Francia	2.053.019	2,2	2.047.388	- 0,3	2.038.888	- 0,4
Germania	2.395.376	- 4,0	1.960.660	-18,1	1.997.000	1,9
Paesi Bassi	nd	nd	355.205	nd	439.483	23,7
Spagna	750.883	8,1	848.527	13,0	954.685	12,5

Fonte: DGIT e Commissione europea

