

## **Capitolo 3**

# **Confronto con altri paesi**



# Indice

<b>Sintesi introduttiva .....</b>	<b>211</b>
Tavola 3.1          Quadro di sintesi (anno 2007) .....	212
<b>Organizzazione .....</b>	<b>213</b>
Tavola 3.2          Rete estera (anno 2007).....	213
Tavola 3.3          Uffici di promozione commerciale (anno 2007) .....	215
<b>Risorse Umane.....</b>	<b>216</b>
Tavola 3.4          Personale di ruolo e altro personale (anno 2007) .....	216
Tavola 3.5          Personale: ripartizione centro-estero (anno 2007) .....	217
<b>Risorse Finanziarie.....</b>	<b>218</b>
Tavola 3.6          Bilancio del Ministero degli Affari Esteri e incidenza % su PIL .....	218
Tavola 3.7          Bilancio totale del Ministero degli Affari Esteri.....	219
Tavola 3.8          Erogazioni per l'Aiuto Pubblico allo Sviluppo: percentuali sul Reddito Nazionale Lordo (anni 2004-2007) .....	220
<b>Altri dati .....</b>	<b>221</b>
Tavola 3.9          Contributi al bilancio ordinario ONU: percentuali sul totale del Bilancio dell'ONU .....	221
Tavola 3.10          Contributi al Bilancio dell'Unione Europea (anni 2005-2008) .....	222
Tavola 3.11          Visti rilasciati in base all'accordo di Schengen (anni 2005-2007) .....	222



---

## Sintesi introduttiva

In questo capitolo sono messi a confronto i dati relativi alle strutture, alle risorse umane e finanziarie del MAE con quelli dei Ministeri degli Esteri degli altri Paesi del G8 (Canada, Federazione Russa, Francia, Germania, Giappone, Regno Unito e Stati Uniti d'America), nonché di alcuni partners europei come Paesi Bassi, Polonia e Spagna. Sono inoltre presentati alcuni dati relativi all'attività di cooperazione allo sviluppo, ai contributi al Bilancio delle Nazioni Unite ed al Bilancio dell'UE, ai visti rilasciati in ambito Schengen.

Premesso che il confronto con le strutture degli altri Paesi risulta poco agevole per la difficoltà di reperimento di taluni dati, soprattutto in ambito finanziario, sulla base delle informazioni raccolte per il 2007 si osserva che:

- la **rete estera italiana** rimane una tra le più estese (333 uffici all'estero) con il maggior numero di Uffici consolari (110);
- per quanto riguarda il **personale di ruolo** l'Italia occupa l'ultimo posto in graduatoria tra i Paesi del G8, mentre è al settimo posto se si considera il totale complessivo di risorse umane disponibili;
- con l'attenzione rivolta al **Bilancio del MAE** (al netto dei fondi per la cooperazione allo sviluppo) - ma senza considerare il volume degli Stati Uniti d'America - l'Italia occupa il quarto posto in graduatoria dietro la Germania, il Regno Unito e la Francia.

**Tavola 3.1 - Quadro di sintesi (anno 2007)**

	<b>Rete estera</b>	<b>Personale</b>	<b>Bilancio<sup>(1)</sup></b>
Canada	184	10.742	1.392
Federazione Russa	276	10.000	nd
Francia	428	16.463	2.352
Germania	357	12.418	2.859
Giappone	237	5.453	807
Italia	333	8.604	1.813
Paesi Bassi	157	5.442	1.130
Polonia	190	2.413	298
Regno Unito	467	17.000	2.442
Spagna	298	6.378	739
Stati Uniti d'America	540	57.434	36.344

Fonte: Elaborazione su dati nazionali

(1) Il Bilancio è espresso in milioni di Euro, al netto dei fondi per l'Aiuto Pubblico allo Sviluppo. Da segnalare che per i Paesi Bassi il bilancio è anche al netto dei trasferimenti all'UE e per gli Stati Uniti d'America è riportata la quota relativa all'International Affairs Funding.

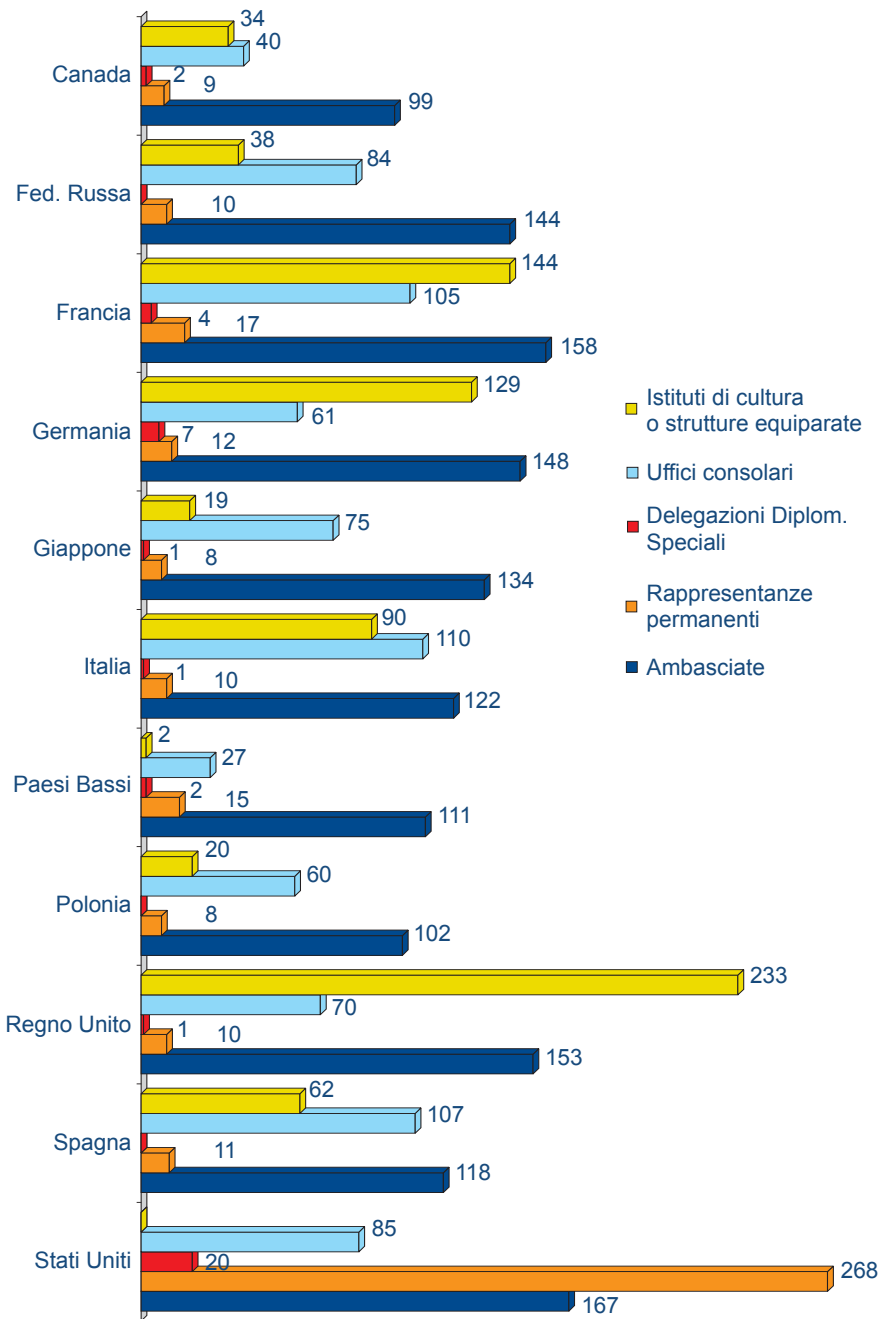
## Organizzazione

Tavola 3.2 - Rete estera (anno 2007)

	Ambasciate	Rappresentanze Permanenti	Delegazioni Diplomatiche Speciali	Uffici Consolari	Istituti di Cultura o strutture equiparate	Totale
Canada	99	9	2	40	34	<b>184</b>
Federazione Russa	144	10	-	84	38	<b>276</b>
Francia	158	17	4	105	144	<b>428</b>
Germania	148	12	7	61	129	<b>357</b>
Giappone	134	8	1	75	19	<b>237</b>
Italia	122	10	1	110	90	<b>333</b>
Paesi Bassi	111	15	2	27	2	<b>157</b>
Polonia	102	8	-	60	20	<b>190</b>
Regno Unito	153	10	1	70	233	<b>467</b>
Spagna	118	11	-	107	62	<b>298</b>
Stati Uniti d'America	167	268	20	85	-	<b>540</b>

Fonte: Elaborazione su dati nazionali

**Grafico 3.1 - Rete estera (anno 2007)**





**Tavola 3.3 - Uffici di promozione commerciale (anno 2007)**

	<b>Uffici dipendenti dal Ministero Affari Esteri</b>	<b>Uffici dipendenti da altre Amministrazioni</b>	<b>Totale</b>
Canada	148	-	<b>148</b>
Federazione Russa	-	50	<b>50</b>
Francia	-	161	<b>161</b>
Germania	-	42	<b>42</b>
Giappone	-	147	<b>147</b>
Italia	147	81	<b>228</b>
Paesi Bassi	21	16	<b>37</b>
Polonia	99	48	<b>147</b>
Regno Unito	-	100	<b>100</b>
Spagna	-	98	<b>98</b>
Stati Uniti d'America	-	167	<b>167</b>

Fonte: Elaborazione su dati nazionali

## Risorse umane

Tavola 3.4 - Personale di ruolo e altro personale (anno 2007)

	Personale di ruolo del Ministero Affari Esteri	Altro personale			Totale
		Personale di altre Amm.ni	Risorse Esterne	Subtotale	
Canada	<b>5.402</b>	-	5.340	5.340	<b>10.742</b>
Federazione Russa	<b>10.000</b>	nd	nd	nd	<b>10.000</b>
Francia	<b>6.240</b>	780	9.443	10.223	<b>16.463</b>
Germania	<b>5.862</b>	1.188	5.368	6.556	<b>12.418</b>
Giappone	<b>5.453</b>	-	-	-	<b>5.453</b>
Italia	<b>4.852</b>	780	2.972	3.752	<b>8.604</b>
Paesi Bassi	<b>3.000</b>	442	2.000	2.442	<b>5.442</b>
Polonia	<b>1.579</b>	35	799	834	<b>2.413</b>
Regno Unito (*)	<b>6.000</b>	1.000	10.000	11.000	<b>17.000</b>
Spagna	<b>2.666</b>	-	3.712	3.712	<b>6.378</b>
Stati Uniti d'America	<b>37.089</b>	9.019	11.326	20.345	<b>57.434</b>

Fonte: Elaborazione su dati nazionali

(\*) Il dato è approssimato

Tavola 3.5 - Personale: ripartizione centro-estero (anno 2007)

	Personale di ruolo			Altro personale			Totale		
	Totale	Centro	Estero	Totale	Centro	Estero	Totale	Centro	Estero
Canada	5.402	3.443	1.959	5.340	-	5.340	10.742	3.443	7.299
Federazione Russa	10.000	3.500	6.500	nd	nd	nd	10.000	3.500	6.500
Francia	6.240	3.402	2.838	10.223	-	10.223	16.463	3.402	13.061
Germania	5.862	2.859	3.003	6.556	44	6.512	12.418	2.903	9.515
Giappone	5.453	2.167	3.286	-	-	-	5.453	2.167	3.286
Italia	4.852	2.172	2.680	3.752	921	2.831	8.604	3.093	5.511
Paesi Bassi	3.000	1.800	1.200	2.442	50	2.392	5.442	1.850	3.592
Polonia	1.579	1.000	579	834	-	834	2.413	1.000	1.413
Regno Unito (*)	6.000	nd	nd	11.000	nd	nd	17.000	-	-
Spagna	2.666	1.487	1.179	3.712	335	3.377	6.378	1.822	4.556
Stati Uniti d'America	37.089	nd	nd	20.345	12.555	7.790	57.434	-	-

Fonte: Elaborazione su dati nazionali

(\*) Il dato è approssimato

## Risorse finanziarie

**Tavola 3.6 - Bilancio del Ministero degli Affari Esteri  
e incidenza percentuale su PIL**

	<b>Bilancio<sup>(1)</sup></b>	<b>PIL<sup>(2)</sup></b>	<b>% sul PIL</b>
Canada	1.392	1.128.617	0,12
Federazione Russa	nd	1.185.001	nd
Francia	2.352	1.967.215	0,12
Germania	2.859	2.515.892	0,11
Giappone	807	3.278.873	0,02
Italia	1.813	1.587.394	0,11
Paesi Bassi	1.130	589.108	0,19
Polonia	298	365.523	0,08
Regno Unito	2.442	1.839.601	0,13
Spagna	739	1.100.095	0,07
Stati Uniti d'America (*)	36.344	9.192.755	0,40

Fonti:

(1) = bilanci di previsione 2008, al netto APS, espressi in milioni di Euro

(2) = Eurostat (previsioni 2008) - valori in milioni di Euro. Ad eccezione del Canada e della Federazione Russa per cui la fonte di riferimento è il Fondo Monetario Internazionale.

(\*) Per il bilancio degli Stati Uniti d'America è riportata la quota relativa all'International Affairs Funding.

**Tavola 3.7 - Bilancio totale del Ministero degli Affari Esteri**

	<b>Bilancio<sup>(1)</sup></b>	<b>APS</b>	<b>Totale</b>
Canada	1.392	3.700	<b>5.092</b>
Federazione Russa	nd	nd	<b>nd</b>
Francia	2.352	2.072	<b>4.424</b>
Germania	2.859	-	<b>2.859</b>
Giappone	807	467	<b>1.274</b>
Italia	1.813	733	<b>2.546</b>
Paesi Bassi	1.130	4.800	<b>5.930</b>
Polonia	298	31	<b>328</b>
Regno Unito	2.442	-	<b>2.442</b>
Spagna	739	2.675	<b>3.414</b>
Stati Uniti d'America <sup>(2)</sup>	36.344	-	<b>36.344</b>

Fonte: Elaborazione su dati nazionali

(1) = Bilanci di previsione 2008 (al netto APS) espressi in milioni di Euro

(2) = per il Bilancio degli Stati Uniti d'America è riportata la quota relativa all'International Affairs Funding.

**Tavola 3.8 - Erogazioni per l’Aiuto Pubblico allo Sviluppo: percentuali sul Reddito Nazionale Lordo (anni 2004 -2007)**

	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007*</b>
Canada	0,27	0,34	0,29	0,28
Francia	0,42	0,47	0,47	0,39
Germania	0,28	0,35	0,36	0,37
Giappone	0,19	0,28	0,25	0,17
Italia	0,15	0,29	0,20	0,19
Paesi Bassi	0,74	0,82	0,81	0,81
Polonia	0,05	0,09	0,09	0,09
Regno Unito	0,36	0,48	0,52	0,36
Spagna	0,26	0,29	0,32	0,41
Stati Uniti d’America	0,17	0,22	0,18	0,16
Media DAC	0,42	0,47	0,46	0,45
G7	0,22	0,30	0,27	0,23
Primo contributore	0,87	0,93	1,03	0,95
Ultimo contributore	0,15	0,21	0,16	0,16

Fonte:OCSE-DAC

\* dati provvisori

**Tavola 3.9 - Contributi al bilancio ordinario ONU: percentuali sul totale del Bilancio dell'ONU**

	<b>triennio 2004-2006</b>	<b>triennio 2007-2009</b>
Canada	2,81	2,98
Federazione Russa	1,10	1,20
Francia	6,03	6,30
Germania	8,66	8,58
Giappone	19,47	16,62
Italia	4,88	5,08
Paesi Bassi	1,69	1,87
Polonia	0,46	0,50
Regno Unito	6,13	6,64
Spagna	2,52	2,97
Stati Uniti d'America	22,00	22,00
Primo contributore	22,00	22,00
Ultimo contributore	0,001	0,001

Fonte: ONU

**Tavola 3.10 - Contributi al Bilancio dell'Unione Europea (anni 2005-2008)**

	<b>2005</b>	<b>%</b>	<b>2006</b>	<b>%</b>	<b>2007*</b>	<b>%</b>	<b>2008**</b>	<b>%</b>
Italia	13.547	13,44	13.507	13,20	13.942	12,95	15.197	12,78
Francia	16.854	16,72	16.636	16,25	16.870	15,66	18.712	15,73
Germania	20.136	19,97	20.501	20,03	21.285	19,76	23.505	19,77
Paesi Bassi	5.947	5,90	6.132	5,99	6.078	5,64	6.662	5,60
Polonia	2.327	2,31	2.447	2,39	2.705	2,51	3.195	2,69
Regno Unito	12.157	12,06	12.381	12,10	13.402	12,44	14.576	12,26
Spagna	9.475	9,40	9.800	9,57	9.882	9,18	11.017	9,26
Tot. contributi 25 membri	100.811	100	102.351	100	107.694	100	118.922	100
Primo contributore	20.136	19,97	20.501	20,03	21.285	19,76	23.505	19,77
Ultimo contributore	50	0,05	50	0,05	54	0,05	59	0,05

Fonte: Commissione Europea Rapporto Finanziario 2006

Bilanci 2005-2006: dati a consuntivo

Bilancio 2007\* = Bilancio di previsione aggiornato al Bilancio rettificativo UE n. 7/2007

Bilancio 2008\*\* = Bilancio di previsione aggiornato al Bilancio rettificativo UE n. 1/2008

**Tavola 3.11 - Visti rilasciati in base all'accordo di Schengen  
(anni 2005-2007)**

<b>Paese</b>	<b>2005</b>	<b>var. %</b>	<b>2006</b>	<b>var. %</b>	<b>2007</b>	<b>var. %</b>
Italia	1.076.680	9,5	1.198.167	11,3	1.519.816	26,8
Francia	2.047.388	- 0,3	2.029.792	- 0,9	2.064.474	1,7
Germania	1.960.660	-18,1	1.997.568	1,9	1.951.469	- 2,3
Paesi Bassi	355.205	-	386.093	8,7	419.408	8,6
Spagna	848.527	13,0	959.813	13,1	1.056.826	10,1

Fonte: DGIT e Commissione europea





A cura dell' Ufficio di Statistica del Ministero degli Affari Esteri

e-mail: [ufficio.statistica@esteri.it](mailto:ufficio.statistica@esteri.it)

**Impaginazione e Stampa**

STILGRAFICA srl - Roma

L'Annuario è disponibile sul sito web  
del Ministero degli Affari Esteri

[WWW.ESTERI.GOV.IT](http://WWW.ESTERI.GOV.IT)

selezionando STAMPA e PUBBLICAZIONI