



IL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI IN CIFRE

ANNUARIO STATISTICO - ANNO 2011

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI
Segreteria Generale
Ufficio di Statistica



Sommario

Presentazione	5
Introduzione e note metodologiche	7
Capitolo 1 - Organizzazione e risorse	11
▪ Sintesi introduttiva	15
▪ Organizzazione	23
▪ Risorse umane	27
▪ Risorse finanziarie	57
Capitolo 2 - Attività e servizi	61
▪ Sintesi introduttiva	71
▪ Rapporti internazionali	77
▪ Promozione della cultura e della lingua italiana all'estero	87
▪ Italiani all'estero	111
▪ Visti d'ingresso in Italia	149
▪ Cooperazione allo sviluppo	157
▪ Comunicazione e informazione	171
▪ Sostegno alle imprese	175
Capitolo 3 - Confronto con altri Paesi	177
▪ Sintesi introduttiva	181
▪ Organizzazione	183
▪ Risorse umane	185
▪ Risorse finanziarie	187
▪ Altri dati.....	189

PRESENTAZIONE

L'Annuario Statistico, giunto alla sua dodicesima edizione, rappresenta un prezioso strumento per il Ministero degli Affari Esteri, che ha puntato molto negli ultimi anni sui processi di digitalizzazione e di innovazione applicati alla programmazione delle attività, alla misurazione dei risultati ed alla valutazione della produttività delle proprie strutture.

Quest'anno, in particolare, oltre al consueto, ricco panorama di dati ed informazioni sul complesso delle attività svolte e dei servizi erogati dagli uffici dell'amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare, la pubblicazione presenta un ulteriore elemento di interesse. Essa offre, infatti, un utile punto di osservazione sulle novità che sono state introdotte dalla riforma dell'assetto organizzativo del Ministero a seguito della entrata in vigore, il 16 dicembre 2010, del DPR n.95/2010.

Con la riforma, la Farnesina si è dotata di un'architettura largamente rinnovata, nella quale le direzioni generali sono chiamate ad operare in sinergia tra loro nell'ambito di competenze geografiche e tematiche che sono state ridefinite con l'obiettivo di aumentare l'efficacia e la rapidità della risposta alle sfide sempre più complesse che derivano dalla globalizzazione e, in tal modo, di fornire al Paese strumenti più adeguati alla tutela ed alla promozione degli interessi nazionali in Europa e nel mondo.

Le tavole dell'Annuario dedicate all'organizzazione del Ministero illustrano in dettaglio la nuova struttura centrale e le dotazioni in termini di capitale umano e mezzi finanziari attribuite a ciascuna delle sue articolazioni, attraverso uno schema che consente di confrontare agevolmente il lavoro svolto con le risorse utilizzate, in ossequio alle esigenze di trasparenza e di accountability che tradizionalmente ispirano l'azione del Ministero degli Affari Esteri.

Altre importanti novità riguardano l'impiego delle risorse finanziarie e la loro distribuzione per aree geografiche. In particolare, gli stanziamenti di bilancio 2011 appaiono ripartiti secondo i nuovi programmi di spesa introdotti in concomitanza con la riforma e con l'avvio dell'autonomia finanziaria e gestionale degli Uffici all'estero, in linea con la struttura del bilancio dello Stato per missioni e programmi, che consente di mettere in relazione le risorse con le politiche di settore.

Anche la classificazione dei Paesi per aree geografiche, utilizzata nell'Annuario esclusivamente a fini statistici, è stata modificata in seguito all'entrata in vigore del DPR n. 95/2010, che ha apportato dei cambiamenti alle competenze territoriali delle direzioni generali rispetto all'assetto organizzativo precedente. La nuova ripartizione che è stata adottata è quindi articolata in sei aree ed è in linea con la classificazione utilizzata dall'ISTAT, pur presentando alcune differenze determinate dalle esigenze peculiari del Ministero.

Nuovi elementi sono stati inoltre introdotti nella sezione "Comunicazione ed Informazione", in particolare per quanto riguarda le informazioni fornite al pubblico tramite il sito web esteri.it , e nella sezione "Servizi Consolari", con l'inserimento dei dati relativi agli ETD (Emergency Travel Documents). Si tratta di indicatori di particolare interesse, dai quali emerge il forte impegno del Ministero degli Affari Esteri sul fronte della comunicazione verso i cittadini e le imprese e su quello dell'assistenza ai connazionali all'estero in situazioni di emergenza.

Desidero infine rivolgere un sentito ringraziamento a tutti coloro che, a Roma come all'estero, hanno contribuito alla realizzazione di questa pubblicazione, nella convinzione che essa possa rivelarsi di grande utilità nello stimolare idee e spunti di riflessione per una politica estera che consenta al nostro Paese di continuare a ricoprire sulla scena internazionale quel ruolo da protagonista cui legittimamente ambisce.

Giampiero Massolo
Segretario Generale

Roma, giugno 2011

Introduzione e note metodologiche

L'annuario Statistico è realizzato dall'Ufficio di Statistica del Ministero degli Affari Esteri che raccoglie, analizza ed elabora i dati statistici forniti dalle Direzioni generali e dai Servizi competenti. Il Ministero degli Affari Esteri, in qualità di membro del Sistema Statistico Nazionale (SISTAN), pubblica le seguenti statistiche - inserite nel Programma Statistico Nazionale (PSN):

SETTORE	DENOMINAZIONE
Pubblica Amministrazione e Istituzioni private	Rappresentanze diplomatiche ed Uffici Consolari
	Cooperazione allo sviluppo - Impegni ed erogazioni per Paese destinatario
Industria, costruzioni e servizi: statistiche strutturali e trasversali	Uffici commerciali all'estero
Istruzione, formazione, cultura e attività ricreativa	Istituzioni scolastiche italiane all'estero
	Borse di studio a cittadini stranieri
Popolazione e famiglia; condizioni di vita e partecipazione sociale	Italiani iscritti in anagrafe consolare
	Visti di ingresso in Italia
Giustizia e sicurezza	Casi di sottrazione internazionale di minori italiani trattati dal MAE
	Detenuti italiani all'estero

Note metodologiche:

- i dati si riferiscono al 31 dicembre di ogni anno;
- il trattino (o lo spazio vuoto) indica che il fenomeno non esiste o che i casi non si sono verificati; **nd** indica che i dati non sono disponibili;
- le composizioni percentuali sono arrotondate: pertanto la somma dei valori percentuali in qualche caso può non risultare uguale a 100;
- abbreviazioni utilizzate per la tipologia di sede all'estero : Amb (Ambasciata); C.G. (Consolato Generale); C. (Consolato), V.C. (Vice Consolato); Ag.C. (Agenzia Consolare)
- le principali abbreviazioni e le sigle utilizzate nel documento sono elencate in ordine alfabetico nella tabella A);
- i Paesi sono raggruppati in sei aree geografiche ed all'interno di ciascuna elencati in ordine alfabetico (Tabella B).

Tabella A) – Elenco delle abbreviazioni utilizzate

CERI	Cerimoniale diplomatico della Repubblica
DGAI	Direzione generale per l'amministrazione, l'informatica e le comunicazioni
DGAP	Direzione generale per gli affari politici e di sicurezza
DGCS	Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo
DGIT	Direzione generale per gli italiani all'estero e le politiche migratorie
DGMO	Direzione generale per la mondializzazione e le questioni globali
DGRI	Direzione generale per le risorse e l'innovazione
DGSP	Direzione generale per la promozione del sistema Paese
DGUE	Direzione generale per l'Unione Europea
GABI	Gabinetto dell'On. Ministro
ISPE	Ispettorato generale del Ministero e degli uffici all'estero
PCM	Presidenza del Consiglio dei Ministri
SEGR	Segreteria generale
SGCT	Servizio per gli affari giuridici, del contenzioso diplomatico e dei trattati
STAM	Servizio per la stampa e la comunicazione istituzionale
URP	Ufficio relazioni con il pubblico

ADB	Asian Development Bank
AFDB	African Development Bank
CERN	Centro Europeo per le Ricerche Nucleari
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development
ECB	European Central Bank
EIB	European Investment Bank
EMBL	European Molecular Biology Laboratory
EPO	European Patent Office
ESA	European Space Agency
ESO	European Southern Observatory
FAO	Food and Agriculture Organization
IAEA	International Atomic Energy Agency
ICC	International Criminal Court
ICE	Istituto nazionale per il Commercio Estero
IDB	Interamerican Development Bank

IFAD	International Fund for Agricultural Development
ILO	International Labour Organization
IMF	Internazionale Monetary Fund
IOM	International Organization for Migration
ISB	International Settlements Bank
NAMSA	North Atlantic Maintenance and Support Agency
NATO	North Atlantic Treaty Organization
OCSE	Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico
OPCW	Organization for the Prohibition of Chemical Weapons
OSCE	Organizzazione per la Sicurezza e la Cooperazione in Europa
UE	Unione Europea
UN	United Nations
UNCTAD	UN Conference on Trade and Development
UNDP	UN Development Programme
UNEP	UN Environment Programme
UNESCO	UN Educational, Scientific and Cultural Organization
UN HCR	UN High Commissioner for Refugees
UNICEF	UN Children's Fund
UN ICTY	UN International Criminal Tribunal for former Yugoslavia
UNIDO	UN Industrial Development Organization
UN ODC	UN Office for Drug and Crime
UN OHCHR	UN Office for High Commissioner for Human Rights
WB	World Bank
WFP	World Food Programme
WHO	World Health Organization
WTO	World Trade Organization

Tabella B) - Classificazione dei Paesi in aree geografiche

Aree	Paesi
Unione Europea	Austria, Belgio, Bulgaria, Cipro, Danimarca, Estonia, Finlandia, Francia, Germania, Grecia, Irlanda, (Italia), Lettonia, Lituania, Lussemburgo, Malta, Paesi Bassi, Polonia, Portogallo, Regno Unito, Repubblica Ceca, Romania, Slovacchia, Slovenia, Spagna, Svezia, Ungheria.
Europa (Paesi no UE)	Albania, Andorra, Bielorussia, Bosnia-Erzegovina Croazia, Ex Repubblica Jugoslava di Macedonia, Federazione Russa, Islanda, Kosovo, Liechtenstein, Moldova, Monaco, Montenegro, Norvegia, San Marino, Santa Sede, Serbia, Sovrano Militare Ordine di Malta, Svizzera, Turchia, Ucraina.
Americhe	Antigua e Barbuda, Argentina, Bahamas, Barbados, Belize, Bolivia, Brasile, Canada, Cile, Colombia, Costa Rica, Cuba, Dominica, Ecuador, El Salvador, Giamaica, Grenada, Guatemala, Guyana, Haiti, Honduras, Messico, Nicaragua, Panama, Paraguay, Perù, Repubblica Dominicana, Saint Kitts e Nevis, Saint Lucia, Saint Vincent e Grenadine, Stati Uniti d'America, Suriname, Trinidad e Tobago, Uruguay, Venezuela.
Mediterraneo e Medio Oriente	Algeria, Arabia Saudita, Bahrein, Egitto, Emirati Arabi Uniti, Giordania, Iran, Iraq, Israele, Kuwait, Libano, Libia, Marocco, Oman, Qatar, Siria, Territori dell'Autonomia Palestinese, Tunisia, Yemen.
Africa sub-sahariana	Angola, Benin, Botswana, Burkina Faso, Burundi, Camerun, Capo Verde, Ciad, Comore, Congo, Costa d'Avorio, Eritrea, Etiopia, Gabon, Gambia, Ghana, Gibuti, Guinea, Guinea Bissau, Guinea Equatoriale, Kenya, Lesotho, Liberia, Madagascar, Malawi, Mali, Mauritania, Mauritius, Mozambico, Namibia, Niger, Nigeria, Repubblica Centrafricana, Repubblica Democratica del Congo, Ruanda, São Tomé e Príncipe, Senegal, Seychelles, Sierra Leone, Somalia, Sud Africa, Sudan, Swaziland, Tanzania, Togo, Uganda, Zambia, Zimbabwe.
Asia e Oceania	Afghanistan, Armenia, Australia, Azerbaigian, Bangladesh, Bhutan, Brunei, Cambogia, Corea, Figi, Filippine, Georgia, Giappone, India, Indonesia, Isole Cook, Isole Marshall, Isole Salomone, Kazakhstan, Kirghizistan, Kiribati, Laos, Malaysia, Maldive, Mongolia, Myanmar, Nauru, Nepal, Nuova Zelanda, Pakistan, Palau, Papua-Nuova Guinea, Repubblica Popolare Cinese, Repubblica Popolare Democratica di Corea, Samoa, Singapore, Sri Lanka, Stati Federati di Micronesia, Tagikistan, Taiwan, Thailandia, Timor Leste, Tonga, Turkmenistan, Tuvalu, Uzbekistan, Vanuatu, Vietnam.

Capitolo 1

Organizzazione e Risorse

Indice

Sintesi introduttiva	15
Organizzazione	23
Tavola 1.1 Distribuzione degli Uffici dell'Amministrazione centrale (anno 2010)	23
Tavola 1.2 Uffici all'estero: distribuzione per tipologia	24
Tavola 1.3 Ambasciate: distribuzione per area geografica	25
Tavola 1.4 Uffici consolari: distribuzione per area geografica	25
Tavola 1.5 Uffici consolari onorari: distribuzione per rango e per area geografica (anno 2010)	26
Tavola 1.6 Istituti italiani di Cultura: distribuzione per area geografica	26
Risorse umane	27
Tavola 1.7 Risorse umane del Ministero degli Affari Esteri (Sede centrale e Rete estera) - anno 2010	27
Tavola 1.8 Personale di ruolo del MAE: distribuzione per tipologia	28
Tavola 1.8.1 Personale di ruolo del MAE: organico e presenze per tipologia	28
Tavola 1.9 Personale presso la sede centrale: distribuzione per struttura (anno 2010)	29
Tavola 1.10 Personale all'estero: distribuzione per tipologia e sede di servizio (anno 2010)	30
Tavola 1.11 Personale all'estero: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2010)	31
Tavola 1.12 Personale all'estero: distribuzione per area geografica e tipo di sede (anno 2010)	32
Tavola 1.13 Personale in servizio presso le Rappresentanze Permanenti all'estero: distribuzione per tipologia (anno 2010)	33
Tavola 1.14 Personale in servizio presso le Ambasciate: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2010)	34
Tavola 1.14.1 Personale in servizio presso le Ambasciate: Unione Europea (anno 2010) ...	35
Tavola 1.14.2 Personale in servizio presso le Ambasciate: Europa (Paesi no UE) (anno 2010)	36
Tavola 1.14.3 Personale in servizio presso le Ambasciate: Americhe (anno 2010)	37
Tavola 1.14.4 Personale in servizio presso le Ambasciate: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2010)	38
Tavola 1.14.5 Personale in servizio presso le Ambasciate: Africa sub-sahariana (anno 2010)	39
Tavola 1.14.6 Personale in servizio presso le Ambasciate: Asia e Oceania (anno 2010)	40

Tavola 1.15	Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2010)	41
Tavola 1.15.1	Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Unione Europea (anno 2010).....	42
Tavola 1.15.2	Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Europa (Paesi no UE) (anno 2010).....	43
Tavola 1.15.3	Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Americhe (anno 2010)	44
Tavola 1.15.4	Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2010)	46
Tavola 1.15.5	Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Africa sub-sahariana (anno 2010).....	46
Tavola 1.15.6	Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Asia e Oceania (anno 2010)	47
Tavola 1.16	Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e area geografica (anno 2010).....	48
Tavola 1.16.1	Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e sede (anno 2010)	49
Tavola 1.17	Carriera diplomatica: organico e presenze (anno 2010).....	52
Tavola 1.18	Presenze in carriera diplomatica: distribuzione per grado	52
Tavola 1.19	Concorso diplomatico: statistiche sui partecipanti	53
Tavola 1.20	Concorso diplomatico: vincitori e immessi nei ruoli per tipo di laurea	53
Tavola 1.21	Dirigenti amministrativi e dirigenti APC: organico e presenze (anno 2010)	54
Tavola 1.22	Aree funzionali: presenze (anno 2010)	54
Tavola 1.23	Area Promozione Culturale: presenze (anno 2010).....	55
Tavola 1.24	Corsi di formazione e aggiornamento del personale: numero dei partecipanti per tipologia di corso (anni 2008 - 2010)	55
Risorse finanziarie		57
Tavola 1.25	Bilancio dello Stato e Bilancio del MAE	57
Tavola 1.26	Bilancio del MAE suddiviso per centri di responsabilità (anno 2011).....	58
Tavola 1.27	Bilancio complessivo del MAE: articolazione per voci di spesa (anni 2009 - 2011)	58
Tavola 1.28	Spese per missioni e programmi	59

Sintesi introduttiva

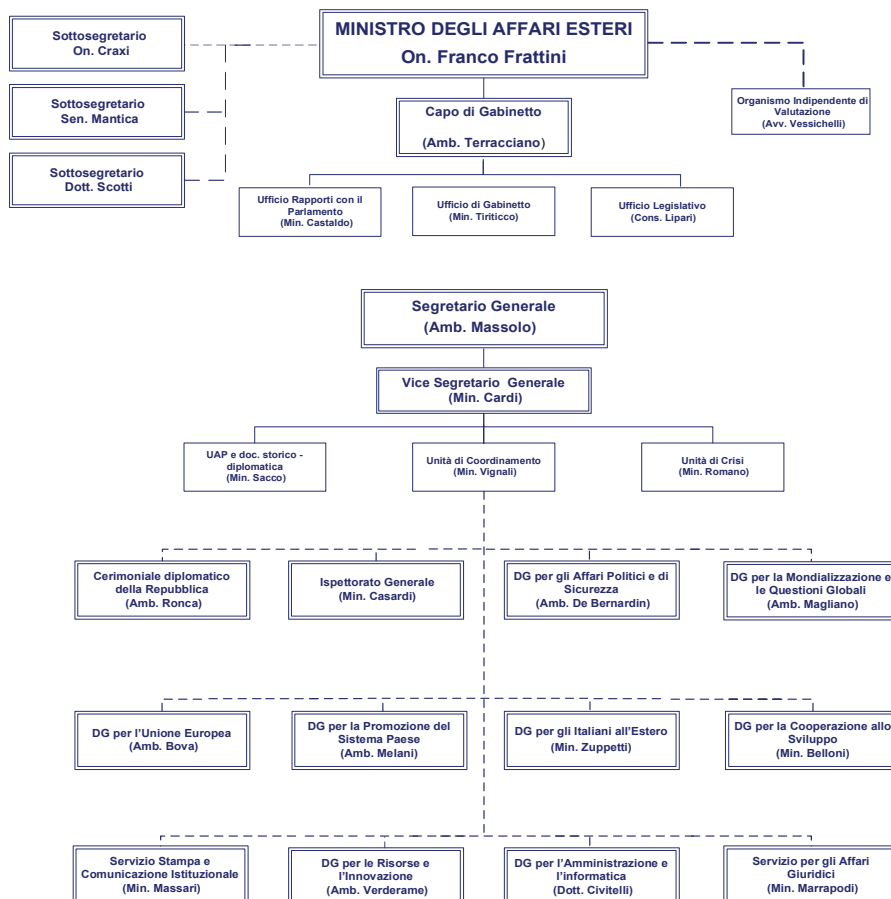
Organizzazione

L'Amministrazione degli Affari esteri è costituita dagli Uffici centrali del Ministero e dagli Uffici all'estero: Ambasciate, Rappresentanze Permanenti, Delegazioni Diplomatiche Speciali, Uffici Consolari e Istituti Italiani di Cultura.

Il 16 dicembre 2010 è entrato in vigore il D.P.R. 19 maggio 2010, n. 95 (Regolamento di riorganizzazione del Ministero degli affari esteri) che ha modificato la struttura organizzativa degli Uffici centrali dell'Amministrazione.

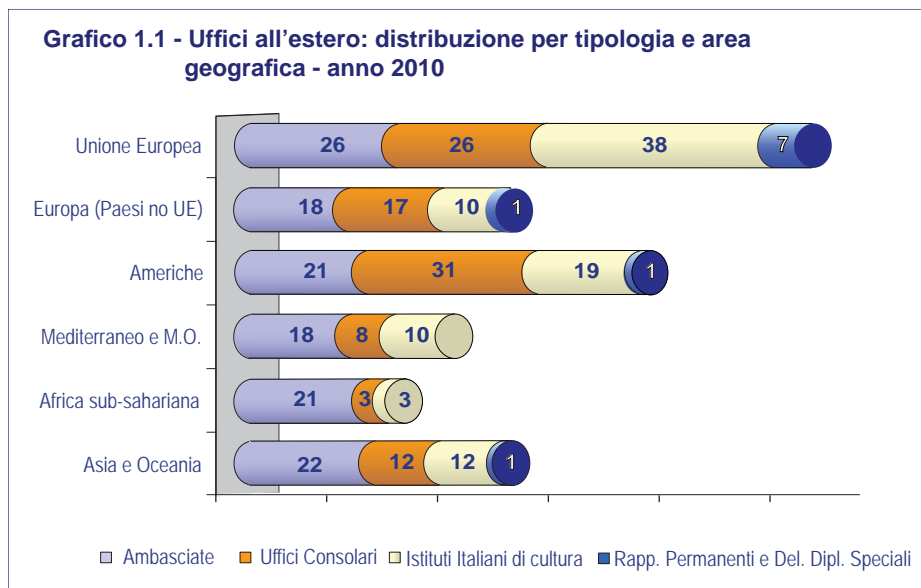
L'organigramma di seguito riportato illustra il nuovo assetto organizzativo del MAE.

A seguito della riforma che ha inciso anche sulle competenze territoriali delle Direzioni Generali, e' stata inoltre modificata la classificazione dei Paesi in aree geografiche, utilizzata nell'Annuario a fini esclusivamente statistici (tabella B - pag.10).

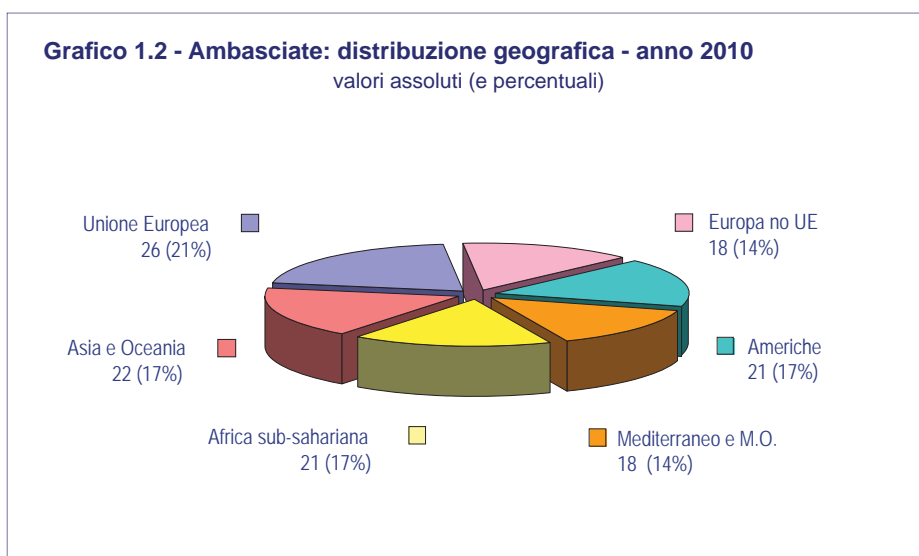


Fonte: Segreteria Generale

La rete degli Uffici all'estero (325 sedi in totale, di cui 8 non operative) è così articolata (grafico 1.1):



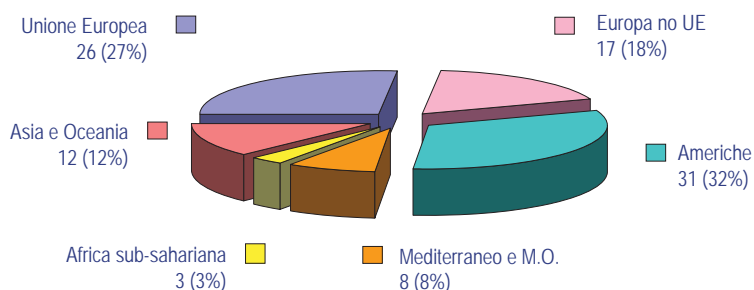
La distribuzione per aree geografiche delle 126 Ambasciate è illustrata nel grafico 1.2. Il numero maggiore (26) è concentrato nell'Unione Europea, seguono Asia ed Oceania (22), le Americhe e l'Africa sub-sahariana con 21, l'Europa (Paesi no UE) e il Mediterraneo e M.O. con 18:



Anche gli Uffici Consolari (grafico 1.3) si concentrano in maggioranza nell'area europea con 43 sedi, seguono le Americhe con 31 sedi, l'Asia ed Oceania con 12, il Mediterraneo e M.O. con 8 ed infine l'Africa sub-sahariana con 3 sedi.

Grafico 1.3 - Uffici consolari: distribuzione geografica - anno 2010

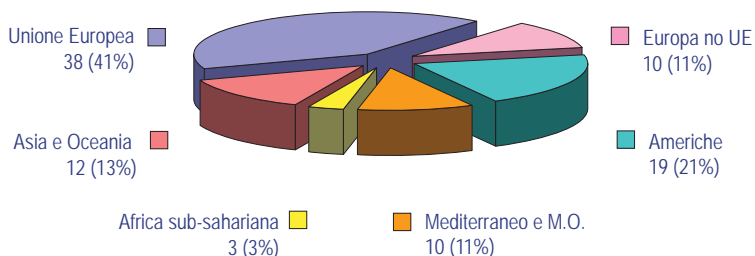
valori assoluti (e percentuali)



Analoga situazione (grafico 1.4) per gli Istituti Italiani di Cultura, con l'Unione Europea nella veste di area geografica prioritaria con 38 sedi, pari al 41% del totale, alle quali si aggiungono le 10 sedi dei Paesi no UE, seguono le Americhe con 19 Istituti, l'Asia ed Oceania con 12, il Mediterraneo e Medio Oriente con 10 ed infine l'Africa sub-sahariana con 3 sedi.

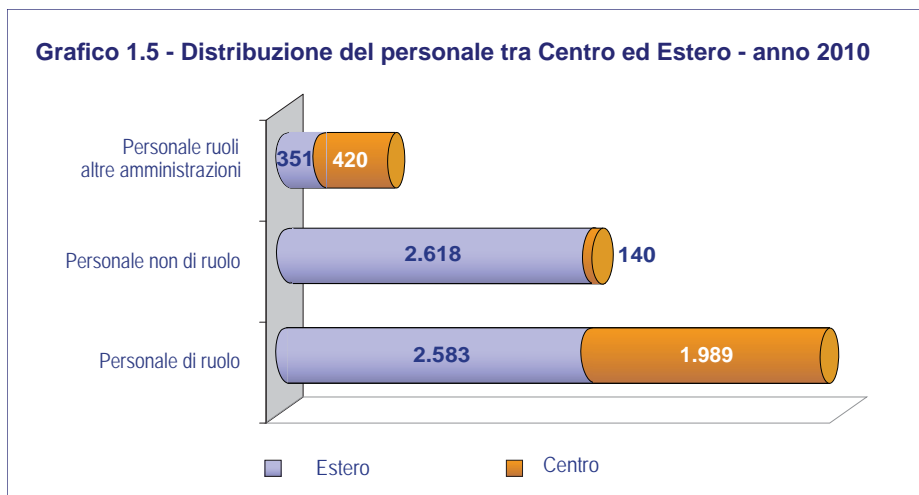
Grafico 1.4 - Istituti Italiani di Cultura: distribuzione geografica - anno 2010

valori assoluti (e percentuali)

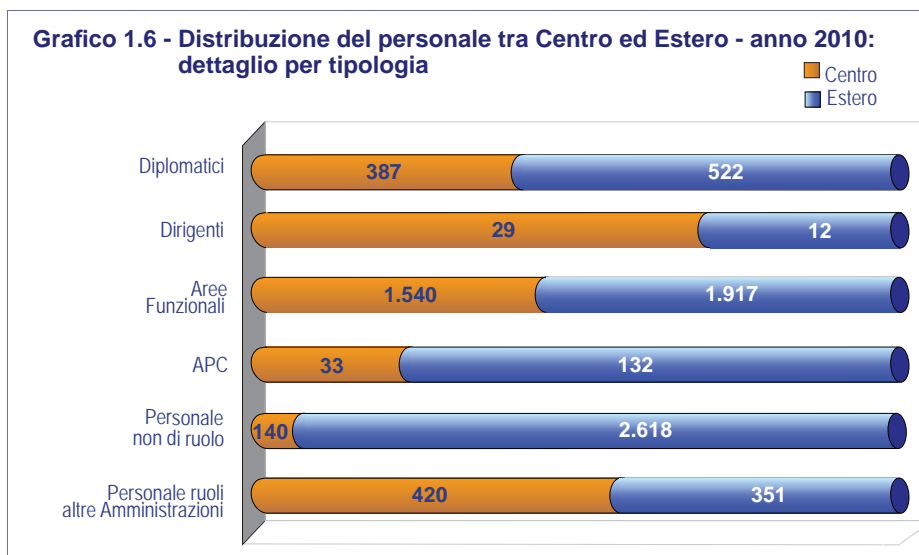


Risorse umane

Il personale del Ministero degli Affari Esteri al 31 dicembre 2010 è costituito da **8.101** unità, di cui **4.572** dipendenti di ruolo, **2.758** unità non di ruolo e **771** unità dei ruoli di altre Amministrazioni. Quella che segue (Grafico 1.5) è l'illustrazione grafica della **distribuzione del personale** nelle sue diverse tipologie (di ruolo, non di ruolo, dei ruoli di altre amministrazioni) fra Sede centrale ed Estero:

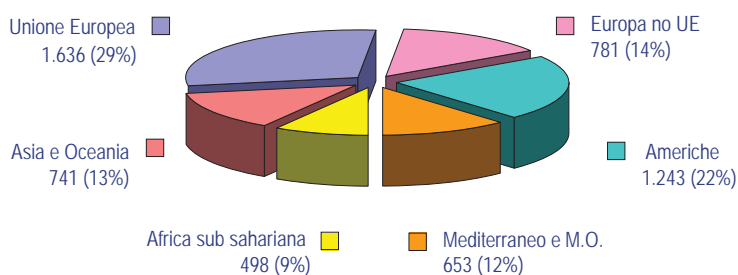


Ancora nell'ambito della ripartizione fra centro ed estero, il grafico 1.6 illustra più dettagliatamente la suddivisione per tipologia del personale in servizio:



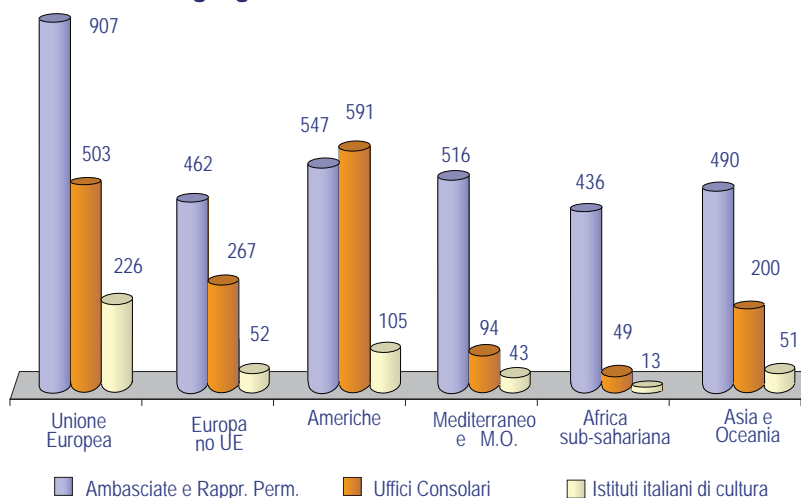
Nel complesso, il personale in servizio all'estero (Grafico 1.7), si concentra per il 29% nell'Unione Europea, per il 14% nei Paesi dell'Europa no UE, 22% nelle Americhe, 12% in Mediterraneo e Medio Oriente, 9% in Africa sub-sahariana e per il 13% in Asia e Oceania:

Grafico 1.7 - Personale all'estero: distribuzione per area geografica - anno 2010
valori assoluti (e percentuali)

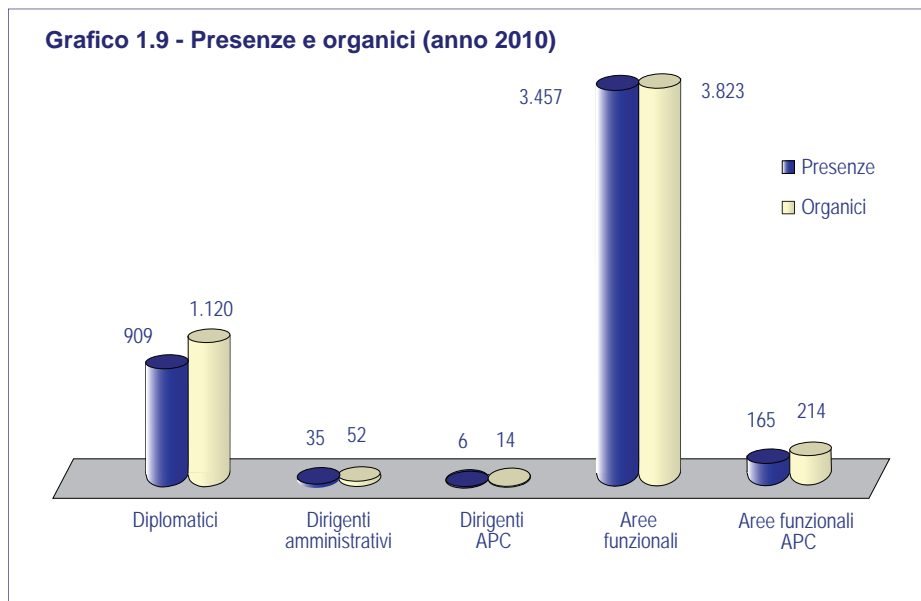


Per quanto riguarda invece la **distribuzione per tipologia di sede** (Grafico 1.8) il personale in servizio all'estero lavora per il 60% nelle Ambasciate e nelle Rappresentanze permanenti:

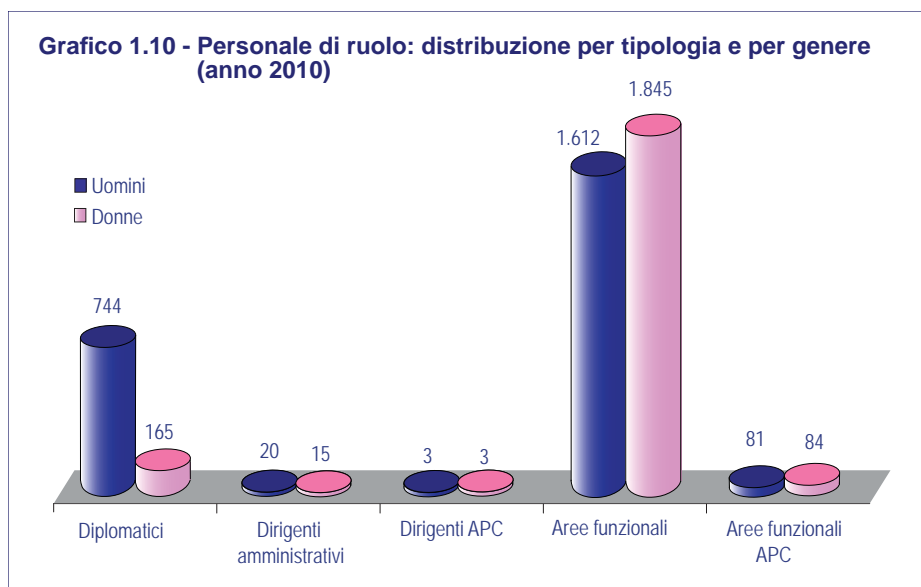
Grafico 1.8 - Personale all'estero: distribuzione per tipologia di sede e area geografica - anno 2010



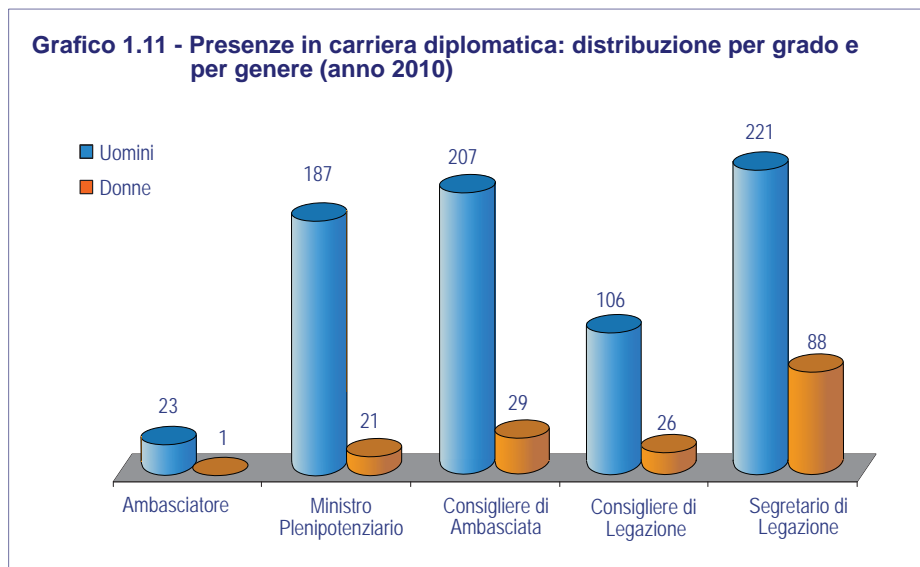
I valori relativi alle presenze e alle piante organiche del 2010 sono riportati nel grafico che segue:



In particolare, per il personale di ruolo, nel grafico 1.10 viene illustrata la distribuzione delle presenze al 31.12.2010 per tipologia e per genere:

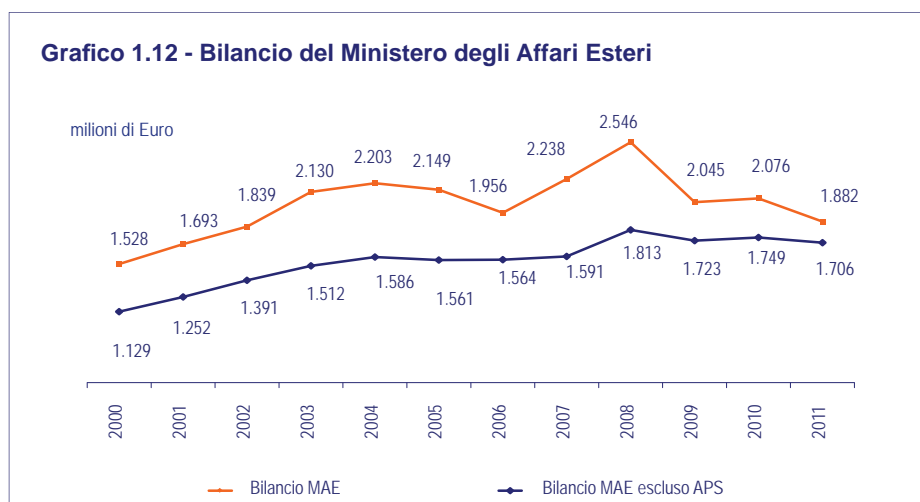


Per quanto riguarda la carriera diplomatica, nel 2010 la presenza femminile si attesta al 18% del totale dei funzionari diplomatici (grafico 1.11).



Risorse finanziarie

Il Bilancio di previsione del Ministero degli Affari Esteri per il 2011 ammonta a 1.882 milioni di Euro, registrando un decremento rispetto all'anno precedente del 9,3% ; escludendo l'APS, il bilancio MAE si assesta a 1.706 milioni di Euro con una diminuzione del 2,5% sul 2010.



In termini percentuali rispetto al Bilancio dello Stato, il Bilancio del MAE rappresenta lo 0,25% e lo 0,23% se lo si considera al netto dei fondi per la cooperazione allo sviluppo (grafico 1.13).

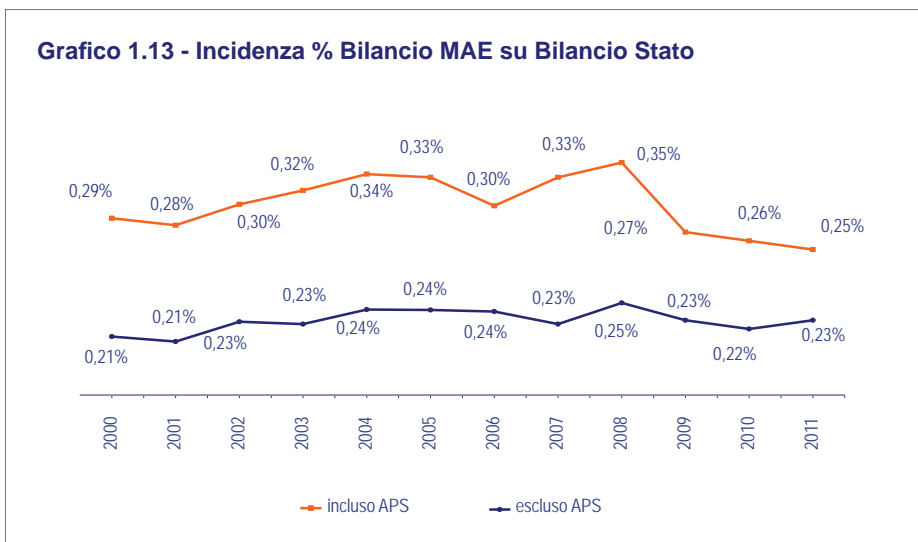


Tavola 1.1 - Distribuzione degli Uffici dell'Amministrazione centrale (anno 2010)

Uffici di diretta collaborazione del Ministro ⁽¹⁾	8
Segreteria generale ⁽²⁾	5
Cerimoniale diplomatico della Repubblica	3
Ispettorato generale del Ministero e degli uffici all'estero	-
Direzione generale per gli affari politici e di sicurezza ⁽³⁾	13
Direzione generale per la mondializzazione e le questioni globali	13
Direzione generale per l'Unione Europea ⁽⁴⁾	8
Direzione generale per la promozione del sistema Paese ⁽⁵⁾	10
Direzione generale per gli italiani all'estero e le politiche migratorie	7
Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo ⁽⁶⁾	13
Direzione generale per le risorse e l'innovazione ⁽⁷⁾	13
Direzione generale per l'amministrazione, l'informatica e le comunicazioni	5
Servizio per la stampa e la comunicazione istituzionale	3
Servizio per gli affari giuridici, del contenzioso diplomatico e dei trattati	3
Totale uffici	104

Fonte: DGR1

- (1) Gli Uffici di diretta collaborazione del Ministro sono: Gabinetto, Segreteria del Ministro, Ufficio Legislativo, Ufficio Rapporti con il Parlamento, Organismo Indipendente di Valutazione e sua struttura tecnica permanente, Segreterie dei Sottosegretari di Stato
- (2) Nell'ambito della Segreteria generale operano l'Unità di Coordinamento, l'Unità di Analisi, Programmazione e Documentazione Storico-diplomatica, l'Unità di Crisi, l'Organo Centrale di Sicurezza - Segreteria Speciale e l'Ufficio di Statistica .
- (3) Nell'ambito della Direzione generale per gli affari politici e di sicurezza operano l'Unità PESC/PESDC, l'Unità per i Paesi dell'America Settentrionale, l'Unità per la Federazione Russa, i Paesi dell'Europa Orientale, del Caucaso e dell'Asia Centrale e l'Unità per l'Afghanistan e Dimensione Regionale.
- (4) Nell'ambito della Direzione generale per l'Unione Europea opera l'Unità per i Paesi dei Balcani, INCE e IAI.
- (5) Nell'ambito della Direzione generale per la promozione del sistema Paese operano l'Unità per la Cooperazione Scientifica e Tecnologica Bilaterale e Multilaterale e l'Unità per le Autorizzazioni di Materiali d'Armamento (UAMA).
- (6) Nell'ambito della Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo opera l'Unità Tecnica Centrale.
- (7) Nell'ambito della Direzione generale per le risorse e l'innovazione operano l'Unità per le Relazioni Sindacali, l'Innovazione e la Semplificazione e l'Istituto Diplomatico.

Tavola 1.2 - Uffici all'estero: distribuzione per tipologia

Tipologia	2007	2008	2009	2010
Ambasciate ⁽¹⁾	125	126	126	126
Rappresentanze Permanenti presso Organismi internazionali	10	9	9	9
Delegazioni Diplomatiche speciali	1	1	1	1
Uffici consolari ⁽²⁾ :	111	105	105	97
<i>Consolati Generali I classe</i>	9	9	9	9
<i>Consolati Generali</i>	61	60	59	57
di cui: <i>Consolati I classe</i>	8	6	6	5
<i>Consolati</i>	20	20	21	19
<i>Vice Consolati</i>	3	1	1	1
<i>Agenzie Consolari</i>	10	9	9	6
Istituti Italiani di Cultura ⁽³⁾	93	92	92	92
Totale	340	333	333	325

Fonte: DGRI

(1) Compresa le sedi non operative a Mogadiscio (Somalia), Reykjavik (Islanda) e Nouakchott (Mauritania).

(2) Compresi i Consolati Generali non operativi a Bassora (Iraq) e a Bengasi (Libia).

(3) Compresi gli Istituti non operativi a Hong Kong (Rep. Popolare Cinese), Mumbai (India) e Baghdad (Iraq).

Tavola 1.3 - Ambasciate: distribuzione per area geografica

Area geografica	2009	2010
Unione Europea	26	26
Europa (Paesi no UE)	18	18
Americhe	21	21
Mediterraneo e M.O.	18	18
Africa sub-sahariana	21	21
Asia e Oceania	22	22
Totale	126	126

Fonte: DGRI

Comprese le sedi non operative a Mogadiscio (Somalia), Reykiavik (Islanda) e Nouakchott (Mauritania).

Tavola 1.4 - Uffici consolari: distribuzione per area geografica

Area geografica	2009	2010
Unione Europea	32	26
Europa (Paesi no UE)	18	17
Americhe	31	31
Mediterraneo e M.O.	8	8
Africa sub-sahariana	4	3
Asia e Oceania	12	12
Totale	105	97

Fonte: DGRI

Compresi i Consolati Generali non operativi a Bassora (Iraq) e a Bengasi (Libia).

Tavola 1.5 - Uffici consolari onorari: distribuzione per rango e per area geografica (anno 2010)

Area geografica	Rango				Totale Uffici
	Consolato Generale	Consolato	Vice Consolato	Agenzia Consolare	
Unione Europea	-	50	49	35	134
Europa (Paesi no UE)	2	12	10	2	26
Americhe	2	37	127	107	273
Mediterraneo e M.O.	1	9	9	1	20
Africa sub-sahariana	6	19	20	4	49
Asia e Oceania	1	18	12	6	37
Totale	12	145	227	155	539

Fonte: DGRI

Gli Uffici consolari onorari effettivamente operativi, in quanto dotati di titolare, sono 388. A differenza dei funzionari di carriera, i funzionari onorari non hanno un rapporto di pubblico impiego con il MAE, svolgono funzioni consolari limitate da appositi decreti ministeriali e possono percepire soltanto rimborsi e contributi per spese di ufficio e di rappresentanza.

Tavola 1.6 - Istituti italiani di Cultura: distribuzione per area geografica

Area geografica	2009	2010
Unione Europea	38	38
Europa (Paesi no UE)	10	10
Americhe	19	19
Mediterraneo e M.O.	10	10
Africa sub-sahariana	3	3
Asia e Oceania	12	12
Totale	92	92

Fonte: DGSP

Compresi gli Istituti non operativi a Hong Kong (Rep. Popolare Cinese), Mumbai (India) e Baghdad (Iraq)

Tavola 1.7 - Risorse umane del Ministero degli Affari Esteri (Sede centrale e Rete estera) - (ANNO 2010)

	Personale di ruolo del MAE (1)					Personale dei ruoli di altre Amministrazioni ed equiparato					Personale non di ruolo (2)					Totale					
	Totale					Totale					Totale										
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Dirigenti APC	Aree Funzionali	Aree Funzionali (APC)	Direttori degli IIC (art. 14 L. 401/90)	Esperiti art. 168 D.P.R. 18/67	Esperiti Area culturale (art. 16 L. 401/90)	Altro personale fuori ruolo	Comandati	Distaccati	Personale in servizio a tempo determinato (3)	Contrattisti all'estero ex D.P.R. 18/67	Contrattisti ex D.P.R. 18/67 presso gli IIC	Esperiti della Cooperazione allo sviluppo (L. 49/87)		Contrattisti a tempo determinato nelle UTL	Esperiti in lunga missione della Cooperazione			
Centro	387	27	2	1.540	33	1.989	-	1	4	88	123	204	420	92	-	-	48	-	-	140	2.549
f	85	11	2	950	18	1.066	-	-	2	79	81	15	177	40	-	-	18	-	-	58	1.301
m	302	16	-	590	15	923	-	1	2	9	42	189	243	52	-	-	30	-	-	82	1.248
Estero	522	8	4	1.917	132	2.583	9	108	9	-	-	225	351	-	2.019	337	19	140	103	2.618	5.552
f	80	4	1	895	66	1.046	2	17	3	-	-	-	22	-	1.143	188	6	59	25	1.421	2.489
m	442	4	3	1.022	66	1.537	7	91	6	-	-	225	329	-	876	149	13	81	78	1.197	3.063
Totale	909	35	6	3.457	165	4.572	9	109	13	88	123	429	771	92	2.019	337	67	140	103	2.758	8.101
f	165	15	3	1.845	84	2.112	2	17	5	79	81	15	199	40	1.143	188	24	59	25	1.479	3.790
m	744	20	3	1.612	81	2.460	7	92	8	9	42	414	572	52	876	149	43	81	78	1.279	4.311
% su Totale generale	11,2%	0,4%	0,1%	42,7%	2,0%	56,4%	0,1%	1,3%	0,2%	1,1%	1,5%	5,3%	9,5%	1,1%	24,9%	4,2%	0,8%	1,7%	1,3%	34,0%	100%
quota % F	18%	43%	50%	53%	51%	46%	22%	16%	38%	90%	66%	3%	26%	43%	57%	56%	36%	42%	24%	54%	47%
quota % M	82%	57%	50%	47%	49%	54%	78%	84%	62%	10%	34%	97%	74%	57%	43%	44%	64%	58%	76%	46%	53%

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

(1) Incluso il personale in aspettativa, fuori ruolo e comandato presso altre Amministrazioni o Enti. Escluso il personale in servizio presso le Istituzioni scolastiche ed universitarie italiane all'estero.

(2) Esclusi i contrattisti ex D.P.R. 18/67 per esigenze straordinarie, i contrattisti a tempo determinato dell'Enit presso i Consolati, i contrattisti a tempo determinato presso gli IIC, i consulenti ex legge 40/1/90 e le risorse in Outsourcing.

(3) Incluso il personale di diretta collaborazione (D.P.R. 233/2001) e i consulenti con particolari professionalità e specializzazione.

Tavola 1.8 - Personale di ruolo del MAE: distribuzione per tipologia

Anni	Tipologia					Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Dirigenti APC	Aree funzionali	Aree funzionali APC	
2000	960	33	7	3.656	130	4.786
2001	988	39	11	3.902	189	5.129
2002	1.007	44	12	4.012	181	5.256
2003	1.024	44	11	4.013	208	5.300
2004	1.014	40	11	3.942	201	5.208
2005	994	35	10	3.931	196	5.166
2006	983	32	10	3.806	190	5.021
2007	929	32	9	3.699	183	4.852
2008	935	38	11	3.674	194	4.852
2009	919	35	9	3.612	179	4.754
2010	909	35	6	3.457	165	4.572

Fonte: DGRI

I dati riportati in tabella includono anche il personale in aspettativa, fuori ruolo ed in posizione di comando.

Tavola 1.8.1 - Personale di ruolo del MAE: organico e presenze per tipologia

Tipologia	Organico	Presenze 2010				
		Totale	F	quota %	M	quota %
Diplomatici	1.120	909	165	18%	744	82%
Dirigenti Amministrativi	52	35	15	43%	20	57%
Dirigenti APC	14	6	3	50%	3	50%
Aree funzionali	3.823	3.457	1.845	53%	1.612	47%
Aree funzionali APC	214	165	84	51%	81	49%
Totale	5.223	4.572	2.112	46%	2.460	54%

Fonte: DGRI

Tavola 1.9 - Personale presso la sede centrale: distribuzione per struttura (anno 2010)

		Personale di ruolo							Altro personale				Totale	
		Diplomatici	Dirigenti Amministrativi		Dirigenti APC		Prima area funzionale	Seconda area funzionale	Terza area funzionale	Aree funzionali APC	Fuori ruolo	Comandati		Distaccati
Strutture del MAE	Uffici diretta collaborazione Ministro ⁽¹⁾	20					67	24			9	19	26	165
	SEGR GEN	20	2			2	66	31				4	8	133
	CERI	10				2	35	24			2	1	1	75
	ISPE	5	1				20	4				105		135
	DGRI	64	8			4	177	91		1	5		2	352
	DGAI	1	5			5	146	92			2	10	6	267
	STAM	9	1				41	11				1	5	68
	DGCS	28	3			3	101	48			91	7	54	335
	DGSP	35	2	2		1	51	44	31	84	7	48	7	312
	DGIT	16	3				48	55	1	7				130
	DGAP	49				2	49	27		1	4	9	16	157
	DGMO	49	1				49	38	1		2		15	155
	DGUE	34					39	33			1			107
	SGCT	4	1				15	8						28
		Totale al MAE	344	27	2		19 904	530	33		93	123	204	140
	Comando, fuori ruolo e aspettativa	43	-	-		-	47	40	-	-	-	-	-	130
	Totale generale	387	27	2		1.540		33		93	123	204	140	2.549

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Gli Uffici di diretta collaborazione del Ministro sono: Gabinetto, Segreteria del Ministro, Ufficio Legislativo, Ufficio Rapporti con il Parlamento, Organismo Indipendente di Valutazione e sua struttura tecnica permanente, Segreterie dei Sottosegretari di Stato

Tavola 1.10 - Personale all'estero: distribuzione per tipologia e sede di servizio (anno 2010)

Sede	Tipologia											Totale		
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Dirigenti APC	Area funzionali	Area funzionali APC	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo sviluppo	Direttori IIC (art. 14, L.401/90)	Esperti (art.168, DPR18)		Esperti area culturale (art.16, L.401/90)	Personale distaccato
Ambasciate	355	1	-	1.031	-	1.145	19	133	103	-	58	-	180	3.025
	f	53	1	445		626	6	55	25		7		-	1.218
	m	302	-	586		519	13	78	78		51		180	1.807
Uffici Consolari	86	7	-	759	1	802	-	7	-	-	5	-	37	1.704
	f	12	3	375	-	480		4			1		-	875
	m	74	4	384	1	322		3			4		37	829
Rappresentanze Permanenti	81	-	-	127	-	72	-	-	-	-	45	-	8	333
	f	15		75		37					9			136
	m	66		52		35					36		8	197
Istituti Italiani di cultura	-	-	4	-	131	337	-	-	-	9	-	9	-	490
	f		1		66	188				2		3		260
	m		3		65	149				7		6		230
Totale	522	8	4	1.917	132	2.356	19	140	103	9	108	9	225	5.552
	f	80	4	895	66	1.331	6	59	25	2	17	3	-	2.489
	m	442	4	1.022	66	1.025	13	81	78	7	91	6	225	3.063

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.11- Personale all'estero: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2010)

Area geografica	Tipologia													Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Dirigenti APC	Aree funzionali	Aree funzionali APC	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo sviluppo	Direttori IIC (art.14, L.401/90)	Esperti (art.168, DPR18)	Esperti area culturale (art.16, L.401/90)	Personale distaccato	
Unione Europea	163	3	2	573	54	740	-	-	-	4	52	3	42	1.636
	f 32	3	-	305	31	425				1	11	2	-	810
	m 131	-	2	268	23	315				3	41	1	42	826
Europa (Paesi no UE)	74	1	-	316	16	302	1	17	6	1	9	-	38	781
	f 10	-		158	7	176	-	7	2	-	1		-	361
	m 64	1		158	9	126	1	10	4	1	8		38	420
Americhe	110	4	1	437	29	573	4	10	12	1	23	1	38	1.243
	f 13	1	-	188	12	341	3	5	5	-	1	-	-	569
	m 97	3	1	249	17	232	1	5	7	1	22	1	38	674
Mediterraneo e M.O.	63	-	1	203	13	244	5	34	34	1	10	1	44	653
	f 11		1	97	9	109	2	15	8	-	2	1	-	255
	m 52		-	106	4	135	3	19	26	1	8	-	44	398
Africa sub-sahariana	39	-	-	139	4	168	6	70	37	-	1	1	33	498
	f 3			53	2	100	1	28	7		-	-	-	194
	m 36			86	2	68	5	42	30		1	1	33	304
Asia e Oceania	73	-	-	249	16	329	3	9	14	2	13	3	30	741
	f 11			94	5	180	-	4	3	1	2	-	-	300
	m 62			155	11	149	3	5	11	1	11	3	30	441
Totale	522	8	4	1.917	132	2.356	19	140	103	9	108	9	225	5.552
	f 80	4	1	895	66	1.331	6	59	25	2	17	3	-	2.489
	m 442	4	3	1.022	66	1.025	13	81	78	7	91	6	225	3.063

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.12 - Personale all'estero: distribuzione per area geografica e tipo di sede (anno 2010)

Sede	Area geografica							Totale
	Unione Europea	Europa (Paesi no UE)	Americhe	Mediterraneo e M.O.	Africa sub-sahariana	Asia e Oceania		
Ambasciate	670	428	485	516	436	490	3.025	
<i>f</i>	312	181	191	193	157	184	1.218	
<i>m</i>	358	247	294	323	279	306	1.807	
Uffici Consolari	503	267	591	94	49	200	1.704	
<i>f</i>	275	136	304	39	30	91	875	
<i>m</i>	228	131	287	55	19	109	829	
Rappresentanze Permanenti	237	34	62	-	-	-	333	
<i>f</i>	98	17	21				136	
<i>m</i>	139	17	41				197	
Istituti Italiani di cultura	226	52	105	43	13	51	490	
<i>f</i>	125	27	53	23	7	25	260	
<i>m</i>	101	25	52	20	6	26	230	
Totale	1.636	781	1.243	653	498	741	5.552	
<i>f</i>	810	361	569	255	194	300	2.489	
<i>m</i>	826	420	674	398	304	441	3.063	

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.13 - Personale in servizio presso le Rappresentanze Permanenti all'estero: distribuzione per tipologia (anno 2010)

Rappresentanze Permanenti		Tipologia					Totale
		Diplomatici	Are Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato	
Consiglio d'Europa (Strasburgo)		3	8	5	1	-	17
	<i>f</i>	1	3	3	1		8
	<i>m</i>	2	5	2			9
NATO (Bruxelles)		8	13	8	1	-	30
	<i>f</i>	2	7	5			14
	<i>m</i>	6	6	3	1		16
OCSE (Parigi)		5	9	3	3	-	20
	<i>f</i>	2	5	2			9
	<i>m</i>	3	4	1	3		11
FAO - IFAD (Roma)		3	11	-	-	-	14
	<i>f</i>		8				8
	<i>m</i>	3	3				6
Organizzazioni Internazionali (Ginevra)		11	13	8	1	1	34
	<i>f</i>	3	9	5			17
	<i>m</i>	8	4	3	1	1	17
Organizzazioni Internazionali (Vienna)		7	11	9	1	1	29
	<i>f</i>	1	6	4			11
	<i>m</i>	6	5	5	1	1	18
UE (Bruxelles)		25	34	20	35	3	117
	<i>f</i>	4	23	10	8		45
	<i>m</i>	21	11	10	27	3	72
UNESCO (Parigi)		2	5	3	-	-	10
	<i>f</i>		1	2			3
	<i>m</i>	2	4	1			7
ONU (New York)		17	23	16	3	3	62
	<i>f</i>	2	13	6			21
	<i>m</i>	15	10	10	3	3	41
Totale		81	127	72	45	8	333
	<i>f</i>	15	75	37	9	-	136
	<i>m</i>	66	52	35	36	8	197

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.14 - Personale in servizio presso le Ambasciate: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2010)

Area geografica	Tipologia									Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR 18)	Personale distaccato	
Unione Europea	88	1	263	272	-	-	-	11	35	670
<i>f</i>	18	1	141	150				2	-	312
<i>m</i>	70	-	122	122				9	35	358
Europa (Paesi no UE)	51	-	164	154	1	17	6	7	28	428
<i>f</i>	7		67	97	-	7	2	1	-	181
<i>m</i>	44		97	57	1	10	4	6	28	247
Americhe	63	-	151	202	4	10	12	17	26	485
<i>f</i>	7		57	114	3	5	5	-	-	191
<i>m</i>	56		94	88	1	5	7	17	26	294
Mediterraneo e M.O.	57	-	166	180	5	27	34	10	37	516
<i>f</i>	10		80	80	2	11	8	2	-	193
<i>m</i>	47		86	100	3	16	26	8	37	323
Africa sub-sahariana	36	-	122	135	6	70	37	1	29	436
<i>f</i>	2		42	77	1	28	7	-	-	157
<i>m</i>	34		80	58	5	42	30	1	29	279
Asia e Oceania	60	-	165	202	3	9	14	12	25	490
<i>f</i>	9		58	108	-	4	3	2	-	184
<i>m</i>	51		107	94	3	5	11	10	25	306
Totale	355	1	1.031	1.145	19	133	103	58	180	3.025
<i>f</i>	53	1	445	626	6	55	25	7	-	1.218
<i>m</i>	302	-	586	519	13	78	78	51	180	1.807

Fonte: elaborazione su dati DD.GG

Tavola 1.14.1 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Unione Europea (anno 2010)

Paese		Tipologia								Totale	
		Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)		Personale distaccato
Austria	Vienna	4		13	12				1	3	33
Belgio	Bruxelles	3		17	19				1	2	42
Bulgaria	Sofia	2		8	11					1	22
Cipro	Nicosia	2		5	5						12
Danimarca	Copenaghen	2		7	9					1	19
Estonia	Tallin	2		5	4						11
Finlandia	Helsinki	2		6	5					1	14
Francia	Parigi	8	1	21	8				1	3	42
Germania	Berlino	12		27	16					3	58
Grecia	Atene	4		13	17					2	36
Irlanda	Dublino	2		7	7					1	17
Lettonia	Riga	2		4	4						10
Lituania	Vilnius	2		6	3						11
Lussemburgo	Lussemburgo	2		9	11						22
Malta	La Valletta	2		6	7						15
Paesi Bassi	L'Aia	3		7	10				2	2	24
Polonia	Varsavia	3		11	13				1	1	29
Portogallo	Lisbona	3		7	8					2	20
Regno Unito	Londra	7		13	13				2	3	38
Repubblica Ceca	Praga	3		12	6					1	22
Romania	Bucarest	4		16	22					2	44
Slovacchia	Bratislava	2		5	7					1	15
Slovenia	Lubiana	2		7	6					1	16
Spagna	Madrid	6		17	25				1	3	52
Svezia	Stoccolma	1		6	10				1	1	19
Ungheria	Budapest	3		8	14				1	1	27
Totale Unione Europea		88	1	263	272	-	-	-	11	35	670

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

**Tavola 1.14.2 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Europa (Paesi no UE)
(anno 2010)**

Paese		Tipologia								Totale	
		Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Are Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)		Personale distaccato
Albania	Tirana	5		21	15	1	8	3		3	56
Bielorussia	Minsk	2		9	11					1	23
Bosnia – Erzegovina	Sarajevo	2		6	10		4	2		2	26
Croazia	Zagabria	3		8	8					1	20
Ex Rep. Jugoslava di Macedonia	Skopje	1		6	8					2	17
Federazione Russa	Mosca	9		16	18				3	5	51
Kosovo	Pristina	2		4	6					1	13
Moldova	Chisinau	1		7	0					1	9
Monaco	Monaco	1		5	3						9
Montenegro	Podgorica	2		5	6					1	14
Norvegia	Oslo	2		4	8					1	15
San Marino	San Marino	1		3	2						6
Santa Sede	Città del Vaticano	4		16					1		21
Serbia	Belgrado	4		12	19		5	1	2	3	46
Svizzera	Berna	3		18	10					2	33
Turchia	Ankara	6		10	16				1	3	36
Ucraina	Kiev	3		14	14					2	33
Totale Europa (Paesi no UE)		51	-	164	154	1	17	6	7	28	428

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.14.3 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Americhe (anno 2010)

Paese		Tipologia								Totale	
		Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)		Personale distaccato
Argentina	Buenos Aires	6	10	13				1	3	2	35
Bolivia	La Paz	2	4	7	1	4		3	1	1	23
Brasile	Brasilia	5	12	17					3	2	39
Canada	Ottawa	4	7	9					1	1	22
Cile	Santiago	3	8	14						1	26
Colombia	Bogotà	2	7	12					1	3	25
Costa Rica	San José	1	5	8							14
Cuba	L'Avana	3	11	9						2	25
Ecuador	Quito	2	6	6						1	15
El Salvador	San Salvador	1	4	6	1			2		1	15
Guatemala	Guatemala	2	4	7	1	6		3		1	24
Honduras	Tegucigalpa	1	3	4				1		1	10
Messico	Città Del Messico	3	9	10					1	1	24
Nicaragua	Managua	1	5	4						1	11
Panama	Panama	1	6	4							11
Paraguay	Assunzione	1	5	5							11
Perù	Lima	2	7	17	1			2	1	2	32
Repubblica Dominicana	Santo Domingo	1	7	11						1	20
Stati Uniti d'America	Washington	16	18	28					5	4	71
Uruguay	Montevideo	2	5	5							12
Venezuela	Caracas	4	8	6					1	1	20
Totale Americhe		63	- 151	202	4	10		12	17	26	485

Fonte: elaborazione su dati DD.GG

Tavola 1.14.4 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2010)

Paese		Tipologia									Totale
		Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art. 168, DPR18)	Personale distaccato	
Algeria	Algeri	3		14	15					2	34
Arabia Saudita	Riad	3		8	13					2	26
Bahrein	Manama	1		4	3						8
Egitto	Il Cairo	8		22	20	2	8	3	2	4	69
Emirati Arabi Uniti	Abu Dhabi	2		5	7				1	1	16
Giordania	Amman	3		8	9			1		2	23
Iran	Teheran	4		12	15				2	3	36
Iraq	Baghdad	3		5	5			3		2	18
Israele	Tel Aviv	5		12	15			8	2	3	45
Kuwait	Al Kuwait	2		8	5					2	17
Libano	Beirut	4		11	14	1	8	9	1	3	51
Libia	Tripoli	4		10	10				1	3	28
Marocco	Rabat	3		12	10	1	4	4	1	2	37
Oman	Mascate	1		4	5					1	11
Qatar	Doha	2		4	5					1	12
Siria	Damasco	3		8	10			2		2	25
Tunisia	Tunisi	4		12	15	1	7	4		2	45
Yemen	Sana'a	2		7	4					2	15
Totale Mediterraneo e M.O.		57	-	166	180	5	27	34	10	37	516

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

**Tavola 1.14.5 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Africa sub-sahariana
(anno 2010)**

Paese		Tipologia								Totale	
		Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)		Personale distaccato
Angola	Luanda	2		6	8					2	18
Camerun	Yaoundè	2		4	7					2	15
Congo	Brazzaville	1		6	3					2	12
Costa d'Avorio	Abidjan	2		6	7	1	15	3		2	36
Eritrea	Asmara	1		6	7		6			1	21
Etiopia	Addis Abeba	4		10	11	1	17	4		2	49
Gabon	Libreville	1		5	4					0	10
Ghana	Accra	1		7	10			1		1	20
Kenya	Nairobi	3		8	7	1	6	2		2	29
Mozambico	Maputo	3		7	7	1	11	11		2	42
Nigeria	Abudja	2		7	5					1	15
Rep. Dem. del Congo	Kinshasa	1		3	8			1		2	15
Senegal	Dakar	3		10	9	1	3	6	1	1	34
Sud Africa	Pretoria	3		9	11			3		2	28
Sudan	Khartoum	2		6	7	1	7	2		2	27
Tanzania	Dar es Salaam	1		5	5					2	13
Uganda	Kampala	2		6	6		5	4		2	25
Zambia	Lusaka	1		5	5						11
Zimbabwe	Harare	1		6	8					1	16
Totale Africa sub-sahariana		36	-	122	135	6	70	37	1	29	436

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.14.6 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Asia e Oceania (anno 2010)

Paese		Tipologia								Totale	
		Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)		Personale distaccato
Afghanistan	Kabul	4		6	3	1		3	1	3	21
Armenia	Jerevan	2		5	5					1	13
Australia	Canberra	3		8	6				1		18
Azerbaijan	Baku	2		5	3					1	11
Bangladesh	Dhaka	1		5	10					2	18
Corea	Seoul	4		7	9				1		21
Filippine	Manila	1		6	14			1		2	24
Georgia	Tblisi	2		6	4					1	13
Giappone	Tokyo	6		15	22				1	2	46
India	New Delhi	6		12	23				1	2	46
Indonesia	Jakarta	3		7	11					2	23
Kazakhstan	Astana	2		6	3					1	12
Malaysia	Kuala Lumpur	2		6	8						16
Myanmar	Yangon	1		4	5						10
Nuova Zelanda	Wellington	2		4	4						10
Pakistan	Islamabad	2		5	10				3	1	23
Rep. Popolare Cinese	Pechino	7		25	23	1	5	5	3	2	71
Singapore	Singapore	2		6	6						14
Sri Lanka	Colombo	2		5	10					1	18
Thailandia	Bangkok	3		8	12				1	1	25
Uzbekistan	Taskent	1		6	4				1	1	13
Vietnam	Hanoi	2		8	7	1	4	1		1	24
Totale Asia e Oceania		60	-	165	202	3	9	14	12	25	490

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.15 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari : distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2010)

Area geografica	Tipologia										Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR 18)	Personale distaccato		
Unione Europea	22	2	220	256	-	-	-	-	3	503	
<i>f</i>	4	2	111	158					-	275	
<i>m</i>	18	-	109	98					3	228	
Europa (Paesi no UE)	12	1	139	105	-	-	-	1	9	267	
<i>f</i>	-	-	82	54				-	-	136	
<i>m</i>	12	1	57	51				1	9	131	
Americhe	30	4	263	282	-	-	-	3	9	591	
<i>f</i>	4	1	118	180				1	-	304	
<i>m</i>	26	3	145	102				2	9	287	
Mediterraneo e M.O.	6	-	37	37	-	7	-	-	7	94	
<i>f</i>	1		17	17		4			-	39	
<i>m</i>	5		20	20		3			7	55	
Africa sub-sahariana	3	-	17	25	-	-	-	-	4	49	
<i>f</i>	1		11	18					-	30	
<i>m</i>	2		6	7					4	19	
Asia e Oceania	13	-	84	97	-	-	-	1	5	200	
<i>f</i>	2		36	53				-	-	91	
<i>m</i>	11		48	44				1	5	109	
Totale	86	7	760	802	-	7	-	5	37	1.704	
<i>f</i>	12	3	375	480		4		1	-	875	
<i>m</i>	74	4	385	322		3		4	37	829	

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.15.1 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Unione Europea (anno 2010)

Paese		Tipologia								Totale	
		Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)		Personale distaccato
Belgio	C.G. Charleroi		1	5	12					18	
	C.G. Liegi	1		6	10					17	
	V.C. Mons			5	5					10	
	Totale Belgio	1	1	16	27					45	
Francia	C. Lilla	1		6	5					12	
	C.G. Lione	1		12	18					31	
	C.G. Marsiglia	1		10	11					22	
	C.G. Metz	1		5	14					20	
	C.G. Nizza	1		8	4					13	
	C.G. Parigi	2		19	14				1	36	
	C. Tolosa			5	6					11	
	Totale Francia	7		64	72				1	144	
Germania	C.G. Amburgo			4	7					11	
	C.G. Colonia	2		12	17					31	
	C. Dortmund	1		7	7					15	
	C.G. Francoforte	1		18	21					40	
	C. Friburgo	1		6	8					15	
	C.G. Hannover			3	7					10	
	C.G. Monaco di Baviera	1		16	14					31	
	C.G. Stoccarda	1		18	19					38	
	Ag.C. Wolfsburg			3	3					6	
Totale Germania	7		87	103					197		
Paesi Bassi	C.G. Amsterdam	1		6	6					13	
Regno Unito	C.G. Edimburgo	1		5	4					10	
	C.G. Londra	2		17	20				1	40	
	C. Manchester			3	9					12	
Totale Regno Unito	3		25	33				1	62		
Romania	C.G. Timisoara	1		5	3					9	
Slovenia	C.G. Capodistria		1	7	2					10	
Spagna	C.G. Barcellona	2		9	10				1	22	
Totale Unione Europea		22	2	220	256	-	-	-	-	3	503

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

**Tavola 1.15.2 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari : Europa (Paesi no UE)
(anno 2010)**

Paese	Tipologia										Totale	
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Area Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato			
Albania	C.	Scutari		4	6					2	12	
	C.G.	Valona	1	6	6					2	15	
	Totale Albania		1	-	10	12					4	27
Croazia	C.G.	Fiume	1	10	4						15	
	C.	Spalato		1	3	2					6	
	Totale Croazia		1	1	13	6	-	-	-	-	-	21
Fed. Russa	C.G.	Mosca	1	18	18						37	
	C.G.	San Pietroburgo	1	7	8					2	18	
	Totale Fed. Russa		2	-	25	26	-	-	-	-	2	55
Svizzera	C.	Basilea			11	6					17	
	C.G.	Ginevra	1		6	6					13	
	C.G.	Losanna	1		9	5					15	
	C.G.	Lugano	1		15	7					23	
	Ag.C.	Neuchatel			3	2					5	
	C.	San Gallo			8	3					11	
	Ag.C.	Sion			4						4	
	Ag.C.	Wettingen			3						3	
	C.G.	Zurigo	2		21	11					34	
	Totale Svizzera		5	-	80	40	-	-	-	-	-	125
Turchia	C.G.	Istanbul	2		8	15				1	28	
	C.	Izmir	1		3	6					11	
	Totale Turchia		3	-	11	21	-	-	-	1	3	39
Totale Europa (Paesi no UE)			12	1	139	105	-	-	-	1	9	267

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.15.3 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari : Americhe (anno 2010)

Paese	Tipologia									
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato	Totale
Argentina	C.G. Bahia Blanca	1	5	7						13
	C.G. Buenos Aires	2	20	28					2	52
	C.G. Cordoba	1	8	8						17
	C.G. La Plata	1	11	14						26
	Ag.C. Lomas de Zamora		4	9						13
	C. Mar del Plata	1	6	7						14
	C. Mendoza	1	5	6						12
	Ag.C. Moron		7	7						14
	C.G. Rosario		1	9	9					19
	Totale Argentina	7	1	75	95	-	-	-	-	2
Brasile	C. Belo Horizonte		1	6	6					13
	C.G. Curitiba		1	6	11					18
	C.G. Porto Alegre	1		7	10					18
	C. Recife		1	4	5					10
	C.G. Rio De Janeiro	1		10	13				2	26
	C.G. San Paolo	2		18	28				2	50
	Totale Brasile	4	3	51	73	-	-	-	-	4
Canada	C.G. Montreal	2		8	9				1	20
	C.G. Toronto	1		16	11					28
	C.G. Vancouver	1		9	5					15
	Totale Canada	4	-	33	25	-	-	-	1	-

segue tavola 1.15.3

Paese	Tipologia									
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato	Totale
Stati Uniti d'America	C.G. Boston	1	6	6						13
	C.G. Chicago	1	8	4						13
	C. Detroit	1	2	6						9
	C.G. Filadelfia	1	5	7						13
	C.G. Houston	1	5	4						10
	C.G. Los Angeles	1	6	12						19
	C.G. Miami	1	7	8				1		17
	C.G. New York	4	21	15				1	2	43
	C. Newark	1	4	4						9
	C.G. San Francisco	1	9	3						13
Totale Stati Uniti d'America	13	-	73	69	-	-	-	2	2	159
Uruguay	C. Montevideo	1	7	9						17
Venezuela	C.G. Caracas	1	20	9					1	31
	C. Maracaibo		4	2						6
Totale Venezuela	1	-	24	11	-	-	-	-	1	37
Totale Americhe	30	4	263	282	-	-	-	3	9	591

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.15.4 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2010)

Paese	Tipologia								Totale	
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato		
Arabia Saudita	C.G. Gedda	1	4	5				1	11	
Egitto	C. Alessandria		4	7				1	12	
Emirati Arabi Uniti	C.G. Dubai	1	5	4					10	
Gerusalemme	C.G. Gerusalemme	3	7	6		7		3	26	
Libia	C.G. Tripoli	-	5	5					10	
Marocco	C.G. Casablanca	1	12	10				2	25	
Totale Mediterraneo e M.O.		6	-	37	37	-	7	-	7	94

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.15.5 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Africa sub-sahariana (anno 2010)

Paese	Tipologia								Totale	
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato		
Nigeria	C.G. Lagos	1	5	8				2	16	
Sud Africa	C. Città del Capo	1	4	5					10	
	C.G. Johannesburg	1	8	12				2	23	
Totale Sud Africa		2	-	12	17	-	-	-	2	33
Totale Africa sub-sahariana		3	-	17	25	-	-	-	4	49

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

**Tavola 1.15.6 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari:
Asia e Oceania (anno 2010)**

Paese	Tipologia									Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato	
Australia	C.	Adelaide		3	4					7
	C.	Brisbane	1	5	3					9
	C.G.	Melbourne	1	9	5					15
	C.	Perth	1	5	4					10
	C.G.	Sydney	1	9	8					18
	Totale Australia		4	-	31	24	-	-	-	59
Giappone	C.G.	Osaka	1	5	5					11
India	C.G.	Kolkata		4	6					10
	C.G.	Mumbai	1	5	15					21
	Totale India		1	-	9	21	-	-	-	31
Pakistan	C.	Karachi		5	7				2	14
Rep. Popolare Cinese	C.G.	Canton	2	10	13				1	26
	C.G.	Hong Kong	2	10	6					18
	C.G.	Shanghai	3	14	21			1	2	41
	Totale Rep. Popolare cinese		7	-	34	40	-	-	1	85
Totale Asia e Oceania			13	-	84	97	-	-	1	5 200

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.16 - Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e area geografica (anno 2010)

Area geografica	Tipologia						Totale
	Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti	
Unione Europea	4	2	17	36	3	164	226
<i>f</i>	1	-	13	18	2	91	125
<i>m</i>	3	2	4	18	1	73	101
Europa (Paesi no UE)	1	-	5	11	-	35	52
<i>f</i>	-	-	3	4	-	20	27
<i>m</i>	1	-	2	7	-	15	25
Americhe	1	1	13	16	1	73	105
<i>f</i>	-	-	5	7	-	41	53
<i>m</i>	1	1	8	9	1	32	52
Mediterraneo e M.O.	1	1	3	10	1	27	43
<i>f</i>	-	1	2	7	1	12	23
<i>m</i>	1	-	1	3	-	15	20
Africa sub-sahariana	-	-	3	1	1	8	13
<i>f</i>	-	-	1	1	-	5	7
<i>m</i>	-	-	2	-	1	3	6
Asia e Oceania	2	-	5	11	3	30	51
<i>f</i>	1	-	3	2	-	19	25
<i>m</i>	1	-	2	9	3	11	26
Totale	9	4	46	85	9	337	490
<i>f</i>	2	1	27	39	3	188	260
<i>m</i>	7	3	19	46	6	149	230

Fonte: DGSP - DGRI

Tavola 1.16.1 - Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e sede (anno 2010)

Istituti Italiani di Cultura		Tipologia					Contrattisti	Totale
		Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)		
Austria	Innsbruck						3	3
	Vienna		1		1		5	7
Belgio	Bruxelles				2		5	7
Bulgaria	Sofia			1	1		3	5
Danimarca	Copenaghen			1	1		4	6
Finlandia	Helsinki			1	1		3	5
Francia	Grenoble				1		2	3
	Lione						3	3
	Marsiglia			1	1		4	6
	Parigi	1			1		9	11
Germania	Strasburgo				1		4	5
	Amburgo				1		4	5
	Berlino	1			2		6	9
	Colonia			1	1		5	7
	Francoforte				1		3	4
	Monaco di Baviera			1	1		3	5
	Stoccarda				1		4	5
Grecia	Wolfsburg				1		2	3
	Atene			1	2		7	10
	Salonicco			1			3	4
Irlanda	Dublino			1			2	3
Lituania	Vilnius						3	3
Lussemburgo	Lussemburgo						3	3
Malta	La Valletta			1			3	4
Paesi Bassi	Amsterdam			1	1		4	6
Polonia	Cracovia				1		3	4
	Varsavia			1	1	1	6	9
Portogallo	Lisbona			1	1		5	7
Regno Unito	Edimburgo			1			2	3
	Londra	1			3	1	8	13
Repubblica Ceca	Praga				1		3	4

segue tavola 1.16.1

Istituti Italiani di Cultura		Tipologia					Contrattisti	Totale
		Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)		
Romania	Bucarest				1		5	6
Slovacchia	Bratislava			1			3	4
Slovenia	Lubiana			1	1		3	5
Spagna	Barcellona				1		7	8
	Madrid	1			3	1	11	16
Svezia	Stoccolma			1	1		4	6
Ungheria	Budapest		1		1		7	9
Unione Europea		4	2	17	36	3	164	226
Albania	Tirana			1	1		2	4
Croazia	Zagabria				1		4	5
Federazione Russa	Mosca	1			2		5	8
	San Pietroburgo				1		2	3
Norvegia	Oslo			1	1		3	5
Serbia	Belgrado			1			5	6
Svizzera	Zurigo			1	1		3	5
Turchia	Ankara				2		4	6
	Istanbul			1	1		4	6
Ucraina	Kiev				1		3	4
Europa (Paesi no UE)		1	-	5	11	-	35	52
Argentina	Buenos Aires			1	2		7	10
	Cordoba			1			2	3
Brasile	Rio de Janeiro			1			4	5
	San Paolo			1	2		5	8
Canada	Montreal			1	1		3	5
	Toronto				1		4	5
	Vancouver				1		3	4
Cile	Santiago			1	1		5	7
Colombia	Bogotà			1			2	3
Guatemala	Guatemala			1			1	2
Messico	Città del Messico				1		5	6
Perù	Lima			1			5	6
Stati Uniti d'America	Chicago			1	1		2	4

segue tavola 1.16.1

Istituti Italiani di Cultura		Tipologia						Totale
		Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti	
	Los Angeles		1		2		4	7
	New York	1			2		9	12
	San Francisco			1	1	1	3	6
	Washington				1		4	5
Uruguay	Montevideo			1			4	5
Venezuela	Caracas			1			1	2
	Americhe	1	1	13	16	1	73	105
Algeria	Algeri			1	1		2	4
Egitto	Il Cairo		1		2	1	6	10
Israele	Haifa				1		1	2
	Tel Aviv			1	2		5	8
Libano	Beirut				1		4	5
Libia	Tripoli				1		1	2
Marocco	Rabat				1		3	4
Siria	Damasco			1			2	3
Tunisia	Tunisi	1			1		3	5
	Mediterraneo e M.O.	1	1	3	10	1	27	43
Etiopia	Addis Abeba			1			3	4
Kenya	Nairobi			1			3	4
Sud Africa	Pretoria			1	1	1	2	5
	Africa sub-sahariana	-	-	3	1	1	8	13
Australia	Melbourne				1		3	4
	Sydney			1	1		3	5
Corea	Seoul			1	1		1	3
Giappone	Kyoto				1	1	2	4
	Tokyo	1			2	1	7	11
India	New Delhi			1	1		5	7
Indonesia	Jakarta			1	1		3	5
Rep. Popolare Cinese	Pechino	1			2	1	4	8
	Shanghai				1			1
Singapore	Singapore			1			2	3
	Asia e Oceania	2	-	5	11	3	30	51
Totale		9	4	46	85	9	337	490

Fonte: DGSP - DGRI

Tavola 1.17 - Carriera diplomatica: organico e presenze (anno 2010)

Grado	Organico	Presenze
Ambasciatore	28	24
Ministro Plenipotenziario	208	208
Consigliere di Ambasciata	242	236
Consigliere di Legazione	254	132
Segretario di Legazione	388	309
Totale	1.120	909

Fonte: DGRI

Le dotazioni organiche del personale appartenente alla carriera diplomatica sono state rideterminate con D.P.C.M. del 29.5.2009 registrato dalla Corte dei conti il 29.5.2009, reg. 7, fg 331

Tavola 1.18 - Presenze in carriera diplomatica: distribuzione per grado

Grado	2008			2009			2010		
	F	M	Totale	F	M	Totale	F	M	Totale
Ambasciatore	1	23	24	1	25	26	1	23	24
Ministro Plenipotenziario	18	200	218	20	193	213	21	187	208
Consigliere di Ambasciata	28	227	255	30	214	244	29	207	236
Consigliere di Legazione	27	121	148	22	103	125	26	106	132
Segretario di Legazione	73	217	290	81	230	311	88	221	309
Totale	147	788	935	154	765	919	165	744	909

Fonte: DGRI

Tavola 1.19 - Concorso diplomatico: statistiche sui partecipanti

	2008			2009			2010		
	F	M	Totale	F	M	Totale	F	M	Totale
Domande pervenute	949	881	1.830				2.159	1.794	3.953
Candidati che hanno portato a termine le prove attitudinali scritte	396	457	853				597	571	1.168
Candidati che hanno portato a termine le prove scritte	118	208	326			Nessun concorso bandito per la carriera diplomatica	115	160	275
Candidati ammessi alle prove orali	14	24	38				13	33	46
Vincitori ed idonei ammessi nei ruoli	9	16	25				13	28	41

Fonte: DGRI

I vincitori immessi nei ruoli al 31.12.2010 erano 28; il 1.4.2011 sono stati immessi nei ruoli altri 7 vincitori e 6 idonei.

Tavola 1.20 - Concorso diplomatico: vincitori e immessi nei ruoli per tipo di laurea

Tipo di Laurea	2008	2009	2010
Area delle scienze politiche e delle relazioni internazionali	17		36
Area giuridica	8	Nessun concorso bandito per la carriera diplomatica	5
Area economica	-		-
Totale	25		41

Fonte: DGRI

Tavola 1.21- Dirigenti amministrativi e dirigenti APC: organico e presenze (anno 2010)

	Organico	Presenze		
		Totale	F	M
Dirigenti di prima fascia	8	9	4	5 *
<i>di cui</i>				
- con incarico dirigenziale ai sensi dell'art. 19, comma 6 del Decreto Legislativo 31.3.2001, n.165		1	-	1
- Dirigente di II fascia incaricato di funzioni dirigenziali generali articolo 19, comma 4 del Decreto Legislativo 31.3.2001, n.165		1	-	1
Dirigenti di seconda fascia	44	26	11	15
<i>di cui</i>				
- con incarico dirigenziale ai sensi dell'art. 19, comma 6 del Decreto Legislativo 31.3.2001, n.165		3	2	1
- con incarico dirigenziale di II fascia conferito ai sensi dell'art. 19, comma 6 del Decreto Legislativo 31.3.2001, n.165		-	-	-
Dirigenti di seconda fascia dell'area APC	14	6	3	3
Totale Dirigenti	66	41	18	23

Fonte: DGRI

* di cui uno in posizione di fuori ruolo

Le dotazioni organiche del personale appartenente alla qualifica dirigenziale sono state rideterminate con D.P.C.M. del 29.5.2009 registrato dalla Corte dei conti il 29.5.2009, reg. 7, fg 331

Tavola 1.22 - Aree funzionali: presenze (anno 2010)

Aree funzionali	Presenze					
	Totale	F	%	M	%	
Terza Area F5	-	-	-	-	-	
Terza Area F4	65	37	57%	28	43%	
Terza Area F3	274	139	51%	135	49%	
Terza Area F2	16	7	44%	9	56%	
Terza Area F1	815	499	61%	316	39%	
Seconda Area F4	9	7	78%	2	22%	
Seconda Area F3	987	599	61%	388	39%	
Seconda Area F2	918	439	48%	479	52%	
Seconda Area F1	344	108	31%	236	69%	
Prima Area F2	-	-	-	-	-	
Prima Area F1	29	10	34%	19	66%	
Totale	3.457	1.845	53%	1.612	47%	

Fonte: DGRI

Tavola 1.23 - Area Promozione Culturale: presenze (anno 2010)

Aree funzionali APC	Presenze				
	Totale	F	%	M	%
Posizione economica C3	22	11	50%	11	50%
Posizione economica C2	67	38	57%	29	43%
Posizione economica C1	76	35	46%	41	54%
Totale	165	84	51%	81	49%

Fonte: DGRI

Tavola 1.24 - Corsi di formazione e aggiornamento del personale: numero dei partecipanti per genere e per tipologia di corso (anni 2008 - 2010)

	2008		2009		2010	
	F	M	F	M	F	M
Preparazione carriera diplomatica	79	59	41	49	64	56
Corsi per Segretari di legazione in prova e per Consiglieri di legazione	14	36	16	34	17	56
Corsi per Capi Missione	1	24	5	21	6	49
Corsi per Dirigenti amministrativi	9	3	7	6	-	-
Corsi formazione area promozione culturale	5	14	3	8	-	-
Corsi professionali specifici	-	-	143	62	300	149
Corsi pre-posting	167	194	128	136	124	78
Corso di formazione decentrata in materia consolare	51	32	-	-	-	-
Seminari all'estero	4	11	8	14	3	9
Corsi ad hoc	-	4	94	91	85	42
Corsi di orientamento per il personale neoassunto	81	103	38	38	2	5
Corsi di lingue	607	366	603	384	446	279
Corsi di informatica	240	130	190	106	245	124
Corsi di Cifra e Sicurezza	24	77	11	41	14	35
Corsi in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro	23	20	245	317	101	102
Totale per genere	1.305	1.073	1.532	1.307	1.407	984
Totale	2.378		2.839		2.391	

Fonte: DGRI - Istituto diplomatico

Risorse finanziarie

Tavola 1.25 - Bilancio dello Stato e Bilancio del MAE

(valori in milioni di Euro)

Anno finanziario	Bilancio Stato	Bilancio MAE			Bilancio MAE (escluso APS)		
		Totale	Var %	% sul Bilancio dello Stato	Totale	Var %	% sul Bilancio dello Stato
2000	534.301	1.528	3,4	0,29%	1.129	4,3	0,21%
2001	609.218	1.693	10,9	0,28%	1.252	10,9	0,21%
2002	609.225	1.839	8,6	0,30%	1.391	11,1	0,23%
2003	669.986	2.130	15,8	0,32%	1.512	8,7	0,23%
2004	654.486	2.203	3,4	0,34%	1.586	4,9	0,24%
2005	645.360	2.149	-2,5	0,33%	1.561	-1,6	0,24%
2006	651.341	1.956	-9,0	0,30%	1.564	0,2	0,24%
2007	683.826	2.238	14,4	0,33%	1.591	1,7	0,23%
2008	730.838	2.546	13,8	0,35%	1.813	14,0	0,25%
2009	752.593	2.045	-19,7	0,27%	1.723	-5,0	0,23%
2010	801.798	2.076	1,5	0,26%	1.749	1,5	0,22%
2011	742.579	1.882	-9,3%	0,25%	1.706	-2,5%	0,23%

Fonte: Legge di Bilancio

Il Bilancio dello Stato è comprensivo del rimborso delle passività finanziarie.

Tavola 1.26 - Bilancio del MAE suddiviso per centri di responsabilità (anno 2011)

(valori in milioni di Euro)

CdR	2011	
	valori assoluti	%
GABI	10,90	0,58%
SEGR	15,97	0,85%
CERI	6,71	0,36%
ISPE	3,23	0,17%
DGRI	680,44	36,15%
DGAI	104,06	5,53%
STAM	19,95	1,06%
DGCS	237,10	12,60%
DGSP	180,57	9,59%
DGIT	59,22	3,15%
DGAP	489,73	26,02%
DGMO	48,23	2,56%
DGUE	26,26	1,40%
Totale	1.882,37	100,00%

Fonte: DGRI

Tavola 1.27 - Bilancio complessivo del MAE: articolazione per voci di spesa (anni 2009 - 2011)

(valori in milioni di Euro)

	2009	%	2010	%	2011	%
Funzionamento	968,10	47,34%	991,19	47,74%	986,14	52,39%
Interventi	1.044,22	51,06%	1.058,58	50,98%	868,72	46,15%
Investimenti	6,43	0,31%	6,47	0,31%	8,54	0,45%
Oneri comuni	26,36	1,29%	20,06	0,97%	18,97	1,01%
Totale	2.045,11	100,00%	2.076,30	100,00%	1.882,37	100,00%

Fonte: DGRI

Tavola 1.28 - Spese per missioni e programmi

(valori in Euro)

Missione	Programma	Stanzamenti 2011
4. L'Italia in Europa e nel mondo	4.1 Protocollo internazionale	6.714.459
	4.2 Cooperazione allo sviluppo	237.103.569
	4.4 Cooperazione economica e relazioni internazionali	48.225.419
	4.6 Promozione della pace e sicurezza internazionale	489.730.246
	4.7 Integrazione europea	26.262.332
	4.8 Italiani nel mondo e politiche migratorie	59.216.779
	4.9 Promozione del Sistema Paese	180.566.990
	4.12 Presenza dello Stato tramite le strutture diplomatico-consolari	70.999.913
	4.13 Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	626.852.531
32. Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche	4.14 Coordinamento dell'amministrazione in ambito internazionale	15.965.230
	4.15 Comunicazione in ambito internazionale	19.950.427
33. Fondi da ripartire	32.2 Indirizzo politico	10.903.619
	32.3 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	73.602.912
	33.1 Fondi da assegnare	16.274.221
Totali per missione		
4. L'Italia in Europa e nel mondo		1.781.587.895
32. Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche		84.506.531
33. Fondi da ripartire		16.274.221
Totale generale		1.882.368.647

Fonte: DGR

