

## **Capitolo 1**

### **Organizzazione e Risorse**



---

# Indice

<b>Sintesi introduttiva .....</b>	<b>15</b>
<b>Organizzazione .....</b>	<b>23</b>
Tavola 1.1 Distribuzione degli Uffici dell'Amministrazione centrale (anno 2008) .....	23
Tavola 1.2 Uffici all'estero: distribuzione per tipologia .....	24
Tavola 1.3 Ambasciate: distribuzione per area geografica .....	25
Tavola 1.4 Uffici consolari: distribuzione per area geografica .....	25
Tavola 1.5 Uffici consolari onorari: distribuzione per rango e per area geografica (anno 2008) .....	26
Tavola 1.6 Istituti italiani di Cultura: distribuzione per area geografica .....	26
<b>Risorse umane .....</b>	<b>27</b>
Tavola 1.7 Risorse umane del Ministero degli Affari Esteri (Sede centrale e Rete estera) - anno 2008 .....	27
Tavola 1.8 Personale di ruolo del MAE: distribuzione per tipologia.....	28
Tavola 1.8.1 Personale di ruolo del MAE: dettaglio 2008 per tipologia e genere .....	28
Tavola 1.9 Personale presso la sede centrale: distribuzione per struttura (anno 2008) .....	29
Tavola 1.10 Personale all'estero: distribuzione per tipologia e sede di servizio (anno 2008) .....	30
Tavola 1.11 Personale all'estero: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2008) .....	31
Tavola 1.12 Personale all'estero: distribuzione per area geografica e tipo di sede (anno 2008) .....	32
Tavola 1.13 Personale in servizio presso le Rappresentanze Permanentí all'estero: distribuzione per tipologia (anno 2008) .....	33
Tavola 1.14 Personale in servizio presso le Ambasciate: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2008) .....	34
Tavola 1.14.1 Personale in servizio presso le Ambasciate: Europa (anno 2008) .....	35
Tavola 1.14.2 Personale in servizio presso le Ambasciate: Americhe (anno 2008) .....	38
Tavola 1.14.3 Personale in servizio presso le Ambasciate: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2008).....	40
Tavola 1.14.4 Personale in servizio presso le Ambasciate: Africa sub-sahariana (anno 2008) .....	42
Tavola 1.14.5 Personale in servizio presso le Ambasciate: Asia e Oceania (anno 2008) .....	44
Tavola 1.15 Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2008).....	46

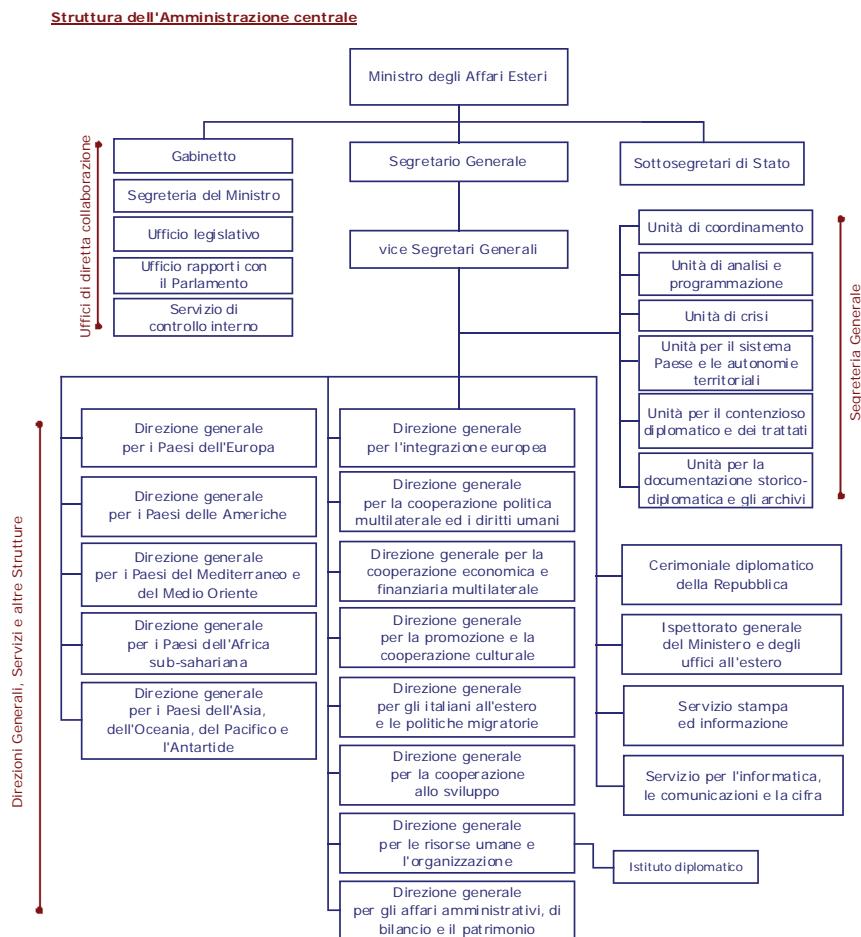
Tavola 1.15.1 Personale in servizio presso i Consolati: Europa (anno 2008) .....	47
Tavola 1.15.2 Personale in servizio presso i Consolati: Americhe (anno 2008) .....	51
Tavola 1.15.3 Personale in servizio presso i Consolati: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2008) .....	54
Tavola 1.15.4 Personale in servizio presso i Consolati: Africa sub-sahariana (anno 2008) .....	55
Tavola 1.15.5 Personale in servizio presso i Consolati: Asia e Oceania (anno 2008) .....	56
Tavola 1.16 Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e area geografica (anno 2008).....	58
Tavola 1.16.1 Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e sede (anno 2008) .....	58
Tavola 1.17 Carriera diplomatica: organico e presenze (anno 2008) .....	62
Tavola 1.18 Presenze in carriera diplomatica: distribuzione per grado e per genere .....	62
Tavola 1.19 Concorso diplomatico: statistiche sui partecipanti .....	63
Tavola 1.20 Concorso diplomatico: vincitori e immessi nei ruoli per tipo di laurea .....	63
Tavola 1.21 Dirigenti amministrativi e dirigenti APC: organico e presenze (anno 2008) .....	64
Tavola 1.22 Aree funzionali: organico e presenze (anno 2008) .....	64
Tavola 1.23 Area Promozione Culturale: organico e presenze (anno 2008).....	65
Tavola 1.24 Corsi di formazione e aggiornamento del personale: numero dei partecipanti per tipologia di corso (anni 2004 - 2008) .....	65
<b>Risorse finanziarie .....</b>	<b>67</b>
Tavola 1.25 Bilancio dello Stato e Bilancio del MAE .....	67
Tavola 1.26 Bilancio del MAE suddiviso per centri di responsabilità (anni 2007 - 2009).....	68
Tavola 1.27 Bilancio complessivo del MAE: articolazione per voci di spesa (anni 2007-2009) .....	69

## Sintesi introduttiva

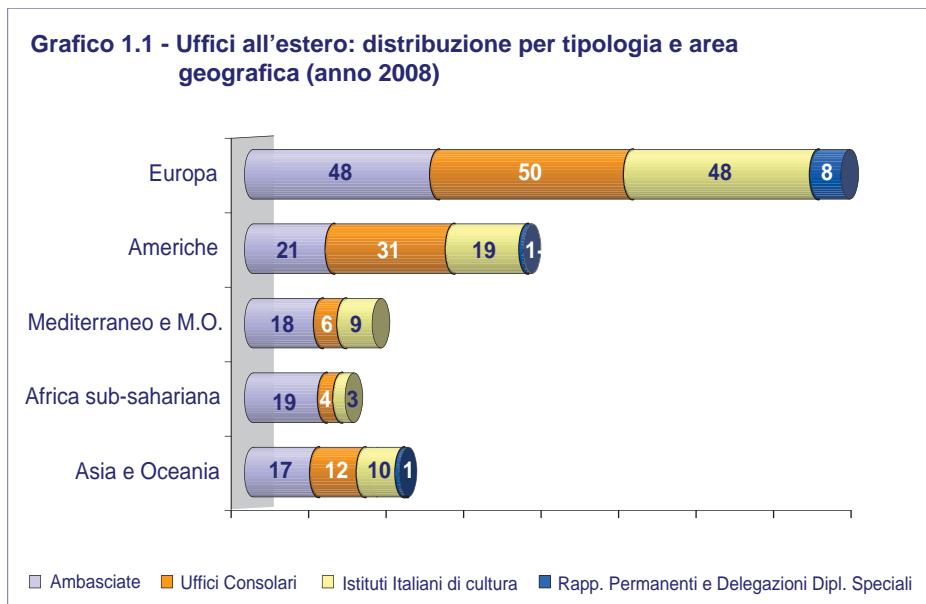
### Organizzazione

L'Amministrazione degli Affari Esteri è costituita dagli Uffici centrali del Ministero e dagli Uffici all'estero: Ambasciate, Rappresentanze Permanent, Delegazioni Diplomatiche Speciali, Uffici Consolari e Istituti Italiani di Cultura.

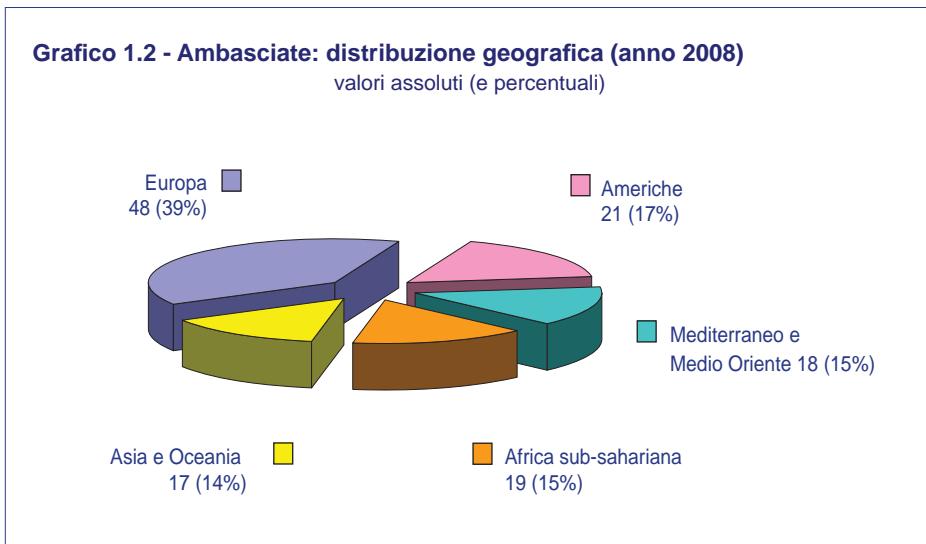
Il nuovo assetto del MAE - ai sensi del DPR 19 dicembre 2007, n. 258 - risulta dall'organigramma seguente:



La rete degli Uffici all'estero (**325 sedi in totale**) è così articolata (Grafico 1.1):

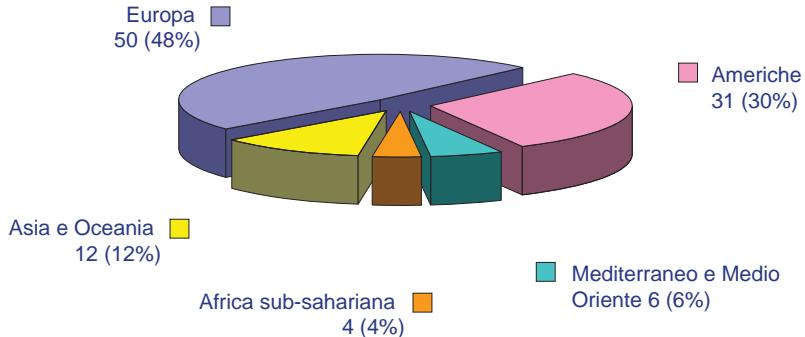


Per quanto riguarda le **123 Ambasciate** (Grafico 1.2), **48** (che rappresentano il 39% del totale) sono localizzate in Europa, mentre le altre sono distribuite quasi uniformemente tra le altre quattro aree geografiche: **21** nelle Americhe, **18** nel Mediterraneo e Medio Oriente, **19** nell'Africa sub-sahariana e **17** in Asia e Oceania.



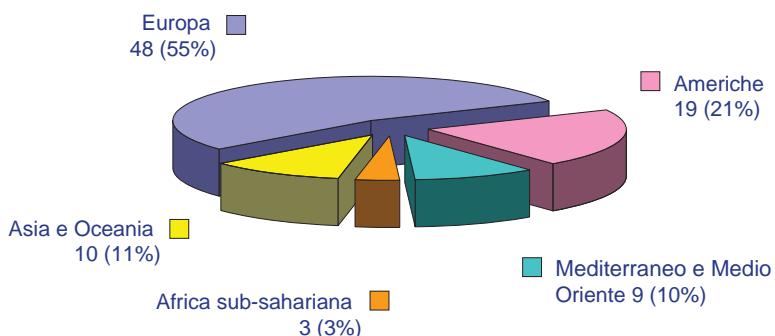
Anche gli **Uffici Consolari** si concentrano in maggioranza nell'area europea: **50** sedi pari al 48% del totale, seguiti dalle Americhe con **31** sedi (il 30% del totale), l'Asia e l'Oceania con **12** sedi, il Mediterraneo e Medio Oriente con **6** sedi ed infine l'Africa sub-sahariana con **4** sedi.

**Grafico 1.3 - Uffici consolari: distribuzione geografica (anno 2008)**  
valori assoluti (e percentuali)



Stessa situazione per gli **Istituti Italiani di Cultura (IIC)**, con l'Europa nella veste di area geografica prioritaria con **48** sedi, pari al 55% del totale, poi **19** sedi nelle Americhe, **10** in Asia e Oceania, **9** nel Mediterraneo e Medio Oriente e **3** in Africa sub-sahariana:

**Grafico 1.4 - Istituti Italiani di Cultura: distribuzione geografica (anno 2008)**  
valori assoluti (e percentuali)

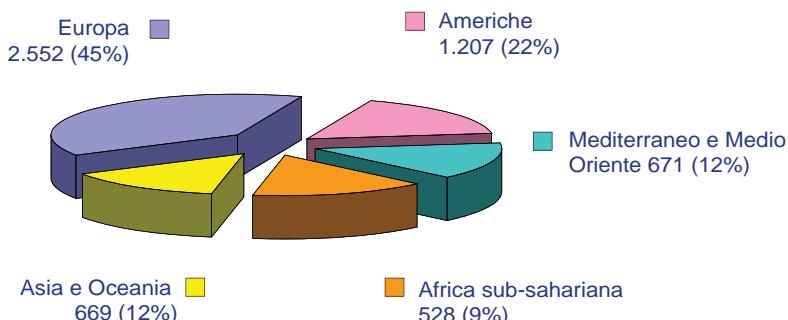


## Risorse umane

Il **personale** in servizio al Ministero degli Affari Esteri al 31 dicembre 2008 risulta essere pari a **8.678** unità, di cui **4.852** dipendenti di ruolo del MAE, **3.055** risorse esterne e **771** unità dei ruoli di altre Amministrazioni. I grafici che seguono evidenziano la ripartizione del personale all'estero per area geografica (grafico 1.5) e per tipologia (grafico 1.6). Nel complesso il **personale in servizio all'estero** presta servizio per il **45%** in Europa, per il **22%** nelle Americhe, **12%** in Mediterraneo e Medio Oriente, **9%** in Africa sub-sahariana e per il **12%** in Asia e Oceania.

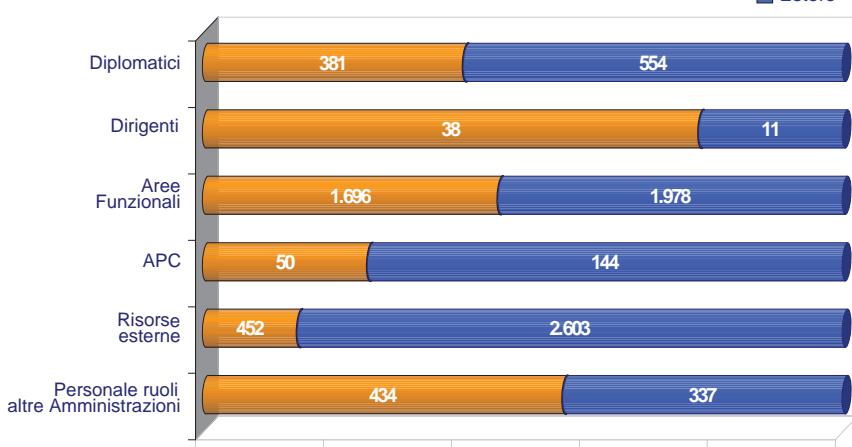
**Grafico 1.5 - Distribuzione geografica del personale all'estero (anno 2008)**

valori assoluti (e percentuali)

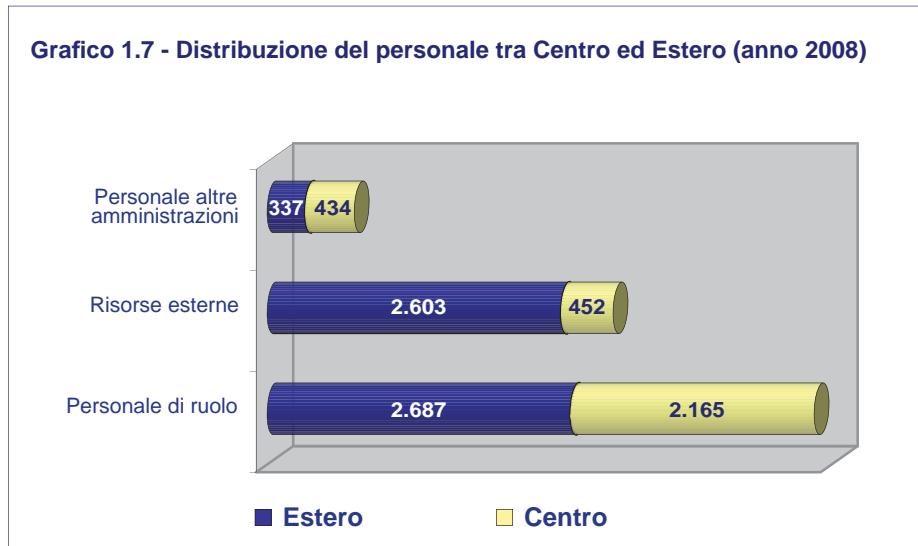


**Grafico 1.6 - Personale in servizio al MAE al 31.12.2008:  
dettaglio per tipologia**

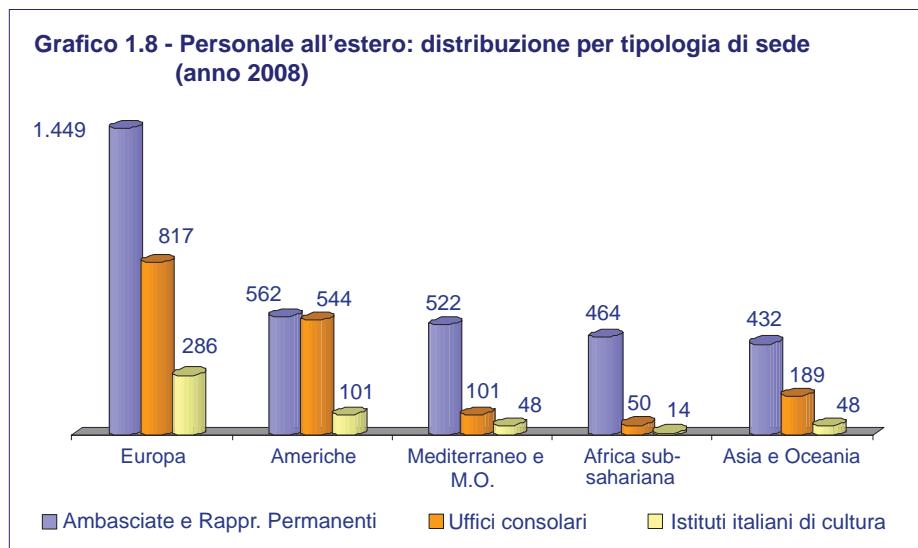
Sede Centrale  
Estero



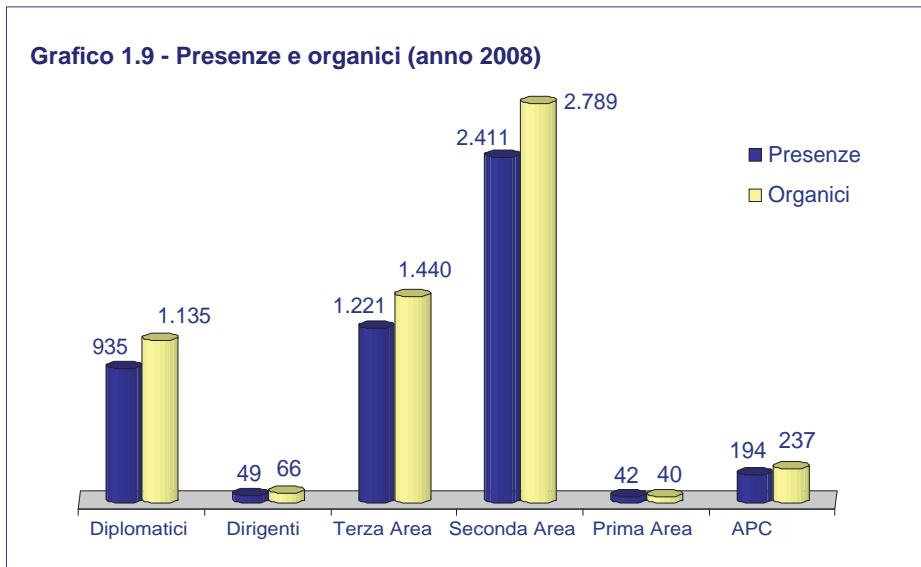
Nel grafico 1.7 è rappresentata, invece, la distribuzione di tutto il personale nelle sue diverse tipologie (di ruolo, dei ruoli di altre amministrazioni e risorse esterne) tra Centro ed Estero:



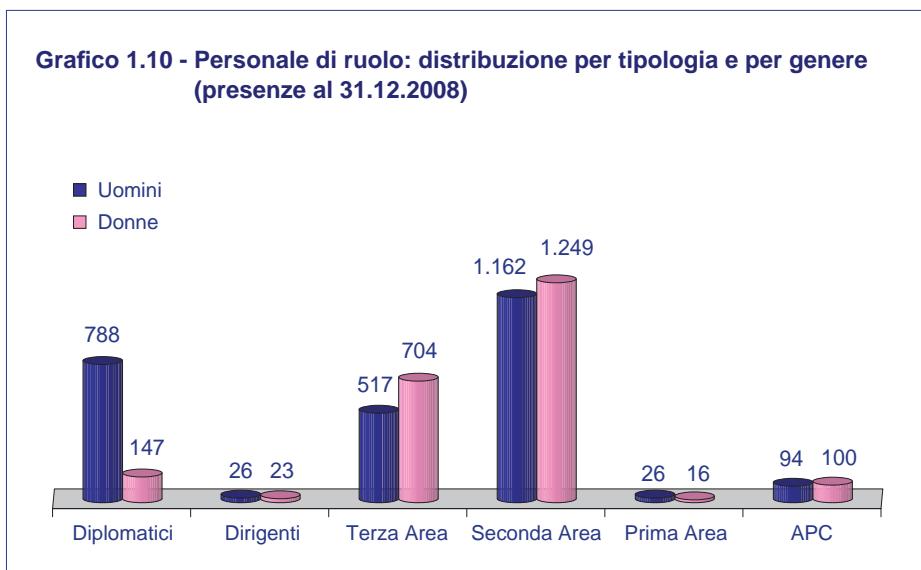
Per quanto riguarda la **distribuzione per tipologia di sede**, il 61% del personale in servizio all'estero lavora presso Ambasciate e Rappresentanze permanenti:



Le cifre relative alle presenze e alle piante organiche del 2008 sono riportate nel grafico seguente:

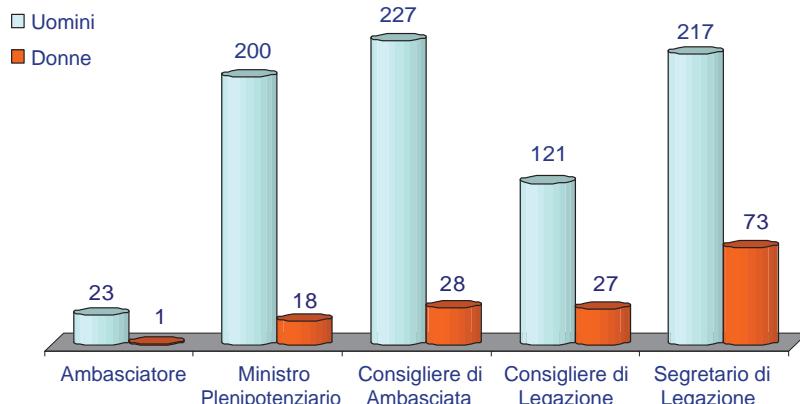


In particolare, per il personale di ruolo, viene illustrata nel grafico 1.10 la distribuzione per tipologia e per genere:



Per quanto riguarda i **funzionari diplomatici**, la situazione del 2008 è sostanzialmente la stessa dell'anno precedente (grafico 1.11): la presenza di funzionari diplomatici donne è pari al 16% del totale.

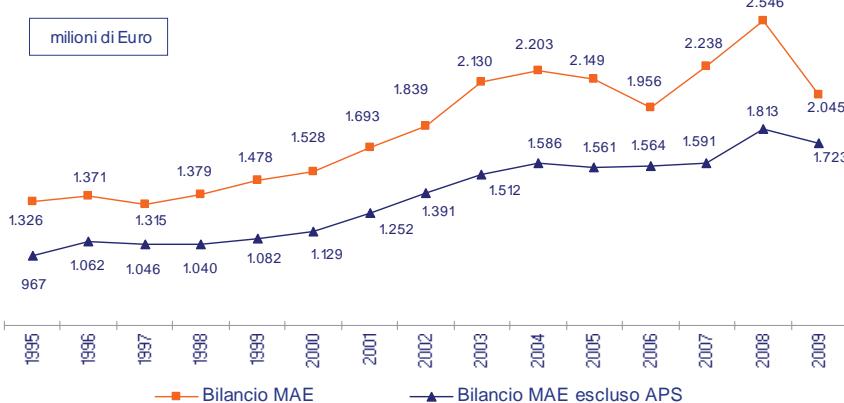
**Grafico 1.11 - Presenze in carriera diplomatica: distribuzione per grado e per genere (anno 2008)**



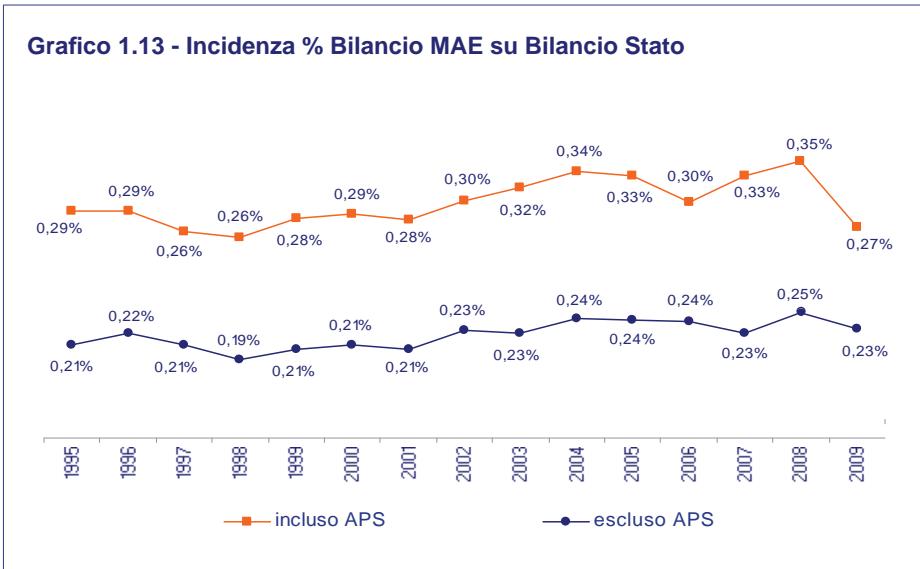
### Risorse finanziarie

Il Bilancio di previsione del Ministero degli Affari Esteri per il 2009 ammonta a 2.045 milioni di Euro registrando una forte flessione sull'anno precedente (-19,7%); escluso l'APS, il bilancio MAE ammonta a 1.723 milioni di Euro (-5% sul 2008).

**Grafico 1.12 - Bilancio del Ministero degli Affari Esteri**



In termini percentuali rispetto al Bilancio dello Stato, il Bilancio del MAE rappresenta lo 0,27% e lo 0,23% se lo si considera al netto dei fondi per la cooperazione allo sviluppo (grafico 1.13).



---

## Organizzazione

**Tavola 1.1 - Distribuzione degli Uffici dell'Amministrazione centrale  
(anno 2008)**

---

Uffici di diretta collaborazione del Ministro <sup>(1)</sup>	8
Segreteria Generale <sup>(2)</sup>	8
Cerimoniale Diplomatico della Repubblica	4
Ispettorato Generale del Ministero e degli Uffici all'Estero	0
Direzione Generale Paesi dell'Europa	6
Direzione Generale Paesi delle Americhe	4
Direzione Generale Paesi del Mediterraneo e Medio Oriente	4
Direzione Generale Paesi dell'Africa sub-sahariana	5
Direzione Generale Paesi dell'Asia, Oceania, Pacifico e Antartide	4
Direzione Generale per l'Integrazione Europea	6
Direzione Generale per la Cooperazione Politica Multilaterale e Diritti Umani	7
Direzione Generale per la Cooperazione Economica e Finanziaria Multilaterale <sup>(3)</sup>	8
Direzione Generale per la Promozione e la Cooperazione Culturale	6
Direzione Generale per gli Italiani all'Estero e Politiche Migratorie	7
Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo <sup>(4)</sup>	15
Direzione Generale per le Risorse Umane e l'Organizzazione <sup>(5)</sup>	9
Direzione Generale per gli Affari Amministrativi, Bilancio e Patrimonio	6
Servizio Stampa e Informazione	4
Servizio per l'Informatica, Comunicazioni e Cifra	3
<b>Totale uffici</b>	<b>114</b>

---

Fonte: DGRO

(1) Gli Uffici di diretta collaborazione del Ministro sono: Gabinetto, Segreteria del Ministro, Ufficio Legislativo, Ufficio Rapporti con il Parlamento, Servizio di Controllo Interno, Segreterie dei Sottosegretari di Stato.

(2) Nell'ambito della Segreteria generale operano l'Unità di coordinamento, l'Unità di analisi e programmazione, l'Unità di crisi, l'Unità per il sistema Paese e le autonomie territoriali, l'Unità per il contenzioso diplomatico e dei trattati, l'Unità per la documentazione storico-diplomatica e gli archivi, l'Organo centrale di sicurezza e l'Ufficio di statistica.

(3) Nell'ambito della Direzione generale per la cooperazione economica e finanziaria multilaterale opera l'Unità per le Autorizzazioni di Materiali di Armamento.

(4) Nell'ambito della Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo operano l'Unità tecnica centrale e l'Unità di ispezione, monitoraggio e verifica.

(5) Nell'ambito della Direzione generale per le risorse umane e l'organizzazione operano l'Istituto diplomatico e l'Unità per i rapporti con le organizzazioni sindacali.

**Tavola 1.2 - Uffici all'estero: distribuzione per tipologia**

<b>Tipologia</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Ambasciate <sup>(1)</sup>	120	120	121	122	123
Rappresentanze Permanenti presso Organismi internazionali <sup>(2)</sup>	11	11	11	10	9
Delegazioni Diplomatiche speciali <sup>(3)</sup>	2	2	2	1	1
Uffici consolari <sup>(4)</sup> :	116	116	115	110	103
<i>Consolati Generali I classe</i>	10	10	9	9	9
<i>Consolati Generali</i>	61	61	61	59	58
<i>Consolati I classe</i>	8	8	8	8	6
<i>di cui:</i>					
<i>Consolati</i>	24	24	24	21	20
<i>Vice Consolati</i>	3	3	3	3	1
<i>Agenzie Consolari</i>	10	10	10	10	9
Istituti Italiani di Cultura <sup>(5)</sup>	89	90	90	90	89
<b>Totale</b>	<b>338</b>	<b>339</b>	<b>339</b>	<b>333</b>	<b>325</b>

Fonte: DGRO

(1) Esistono altre tre Ambasciate non operative: Mogadiscio (Somalia), Reykjavik (Islanda) e Nouakchott (Mauritania); da segnalare l'apertura delle nuove sedi a Chisinau (Moldova) e a Pristina (Kosovo) e la soppressione della sede a Windhoek (Namibia).

(2) E' stata soppressa la Rappresentanza Permanente presso l'OSCE Vienna.

(3) Delegazione Diplomatica speciale per Taiwan (con sede a Taipei).

(4) Esistono altri due Consolati Generali non operativi a Bassora (Iraq) e a Bengasi (Libia); sono stati soppressi gli Uffici Consolari con sede a Edmonton, Innsbruck, Esch sur Alzette, Berna, Madrid, Chambery, Bedford; è stato elevato a rango di Consolato il Vice Consolato a Newark e al rango di Consolato Generale l'Agenzia consolare a Dubai; da segnalare l'apertura del Consolato Generale a Mosca.

(5) Esistono altri tre Istituti al momento non operativi: Hong Kong, Mumbai e Baghdad.

**Tavola 1.3 - Ambasciate: distribuzione per area geografica**

<b>Area geografica</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Europa	44	45	46	48
Americhe	21	21	21	21
Mediterraneo e M.O.	18	18	18	18
Africa sub-sahariana	20	20	20	19
Asia e Oceania	17	17	17	17
<b>Totale</b>	<b>120</b>	<b>121</b>	<b>122</b>	<b>123</b>

Fonte: DGRO

**Tavola 1.4 - Uffici consolari: distribuzione per area geografica**

<b>Area geografica</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Europa	60	59	55	50
Americhe	32	32	32	31
Mediterraneo e M.O.	8	8	7	6
Africa sub-sahariana	4	4	4	4
Asia e Oceania	12	12	12	12
<b>Totale</b>	<b>116</b>	<b>115</b>	<b>110</b>	<b>103</b>

Fonte: DGRO

**Tavola 1.5 - Uffici consolari onorari: distribuzione per rango e per area geografica (anno 2008)**

Area geografica	Rango					Totale Uffici
	Consolato Generale	Consolato	Vice Consolato	Agenzia Consolare		
Europa	1	61	59	38		<b>159</b>
Americhe	-	36	130	107		<b>273</b>
Mediterraneo e M.O.	1	8	8	1		<b>18</b>
Africa sub-sahariana	4	18	18	5		<b>45</b>
Asia e Oceania	2	17	9	5		<b>33</b>
<b>Totali</b>	<b>8</b>	<b>140</b>	<b>224</b>	<b>156</b>		<b>528</b>

Fonte: DGRO

Gli Uffici consolari onorari effettivamente operativi, in quanto dotati di titolare, sono 365. A differenza dei funzionari di carriera, i funzionari onorari non hanno un rapporto di pubblico impiego con il MAE, svolgono funzioni consolari limitate da appositi decreti ministeriali e possono percepire soltanto rimborsi e contributi per spese di ufficio e di rappresentanza.

**Tavola 1.6 - Istituti italiani di Cultura: distribuzione per area geografica**

Area geografica	Triennio 2005 – 2007	2008
Europa	49	48
Americhe	19	19
Mediterraneo e M.O.	9	9
Africa sub-sahariana	3	3
Asia e Oceania	10	10
<b>Totali</b>	<b>90</b>	<b>89</b>

Fonte: DGPC

Da segnalare non operativi: Baghdad, Hong Kong e Mumbai.

Tavola 1.7 - Risorse umane del Ministero degli Affari Esteri (Sede centrale e Rete estera) - dati al 31 dicembre 2008

Personale di ruolo del MAE (1)		Personale dei ruoli di altre Amministrazioni ed equiparato (2)		Risorse esterne (3)		Totali
Diplomatici	Dileggenti Amministrativi	Dileggenti APC	Aree Funzionali APC	Aree Funzionali	Totali	935
Centro	381	33	5	1.696	50	2.165
Esterno	554	5	6	1.978	144	2.687
Totali	935	38	11	3.674	194	4.852
Dileggenti APC		Dileggenti Amministrativi	Aree Funzionali APC	Aree Funzionali	Totali	935
Dilettori degli IIC (art. 14, L. 40/01/90)		Dilettori degli IIC (art. 14, L. 40/01/90)	Dilettori degli IIC (art. 14, L. 40/01/90)	Dilettori degli IIC (art. 14, L. 40/01/90)	Totali	935
Fuori ruolo		Esperiti (art. 168, DPR 18/67)	Esperiti (art. 168, DPR 18/67)	Esperiti (art. 168, DPR 18/67)	Totali	935
Altri personale fuori ruolo		Esperiti Area culturale (art. 16, L. 40/01/90)	Esperiti Area culturale (art. 16, L. 40/01/90)	Esperiti Area culturale (art. 16, L. 40/01/90)	Totali	935
Personale comandante		Personale distaccato	Personale distaccato	Personale distaccato	Totali	935
Personale in servizio l'Amministrazione e determinato (5)		Contrattisti ex DPR 18/67 presso Ambasciate, Consolati	Contrattisti ex DPR 18/67 presso Ambasciate, Consolati	Contrattisti ex DPR 18/67 presso Ambasciate, Consolati	Totali	935
Personale in servizio a tempo determinato (5)		Contatti istituti tra la Città di Cultura (IIC) e le Unità tecniche locali (ULT)	Contatti istituti tra la Città di Cultura (IIC) e le Unità tecniche locali (ULT)	Contatti istituti tra la Città di Cultura (IIC) e le Unità tecniche locali (ULT)	Totali	935
Sviluppo (L. 49/87)		Esperiti in lunga missione con DGCs	Esperiti in lunga missione con DGCs	Esperiti in lunga missione con DGCs	Totali	935
(Outsourcing) (6)		Personale di società esterne	Personale di società esterne	Personale di società esterne	Totali	935

Note: Il personale in aspettativa è incluso nei totali. È escluso il personale in servizio presso le istituzioni scolastiche ed universitarie italiane all'estero.

- (1) Incluso il personale fuori ruolo e comandato presso altre Amministrazioni o Enti.

(2) Sono considerati "equiparati" i Direttori degli IIC (ex art. 14 L. 401/90) e gli Esperti art. 168 DPR 18/67 non provenienti dalla PA, in servizio a tempo determinato.

(3) Esclusi: i contrattisti ex DPR 18/67 tempo determinato per esigenze straordinarie, i contrattisti a tempo determinato dell'ENIT in servizio presso i Consolati, i contrattisti a tempo determinato presso gli IIC, i consulenti ex Legge 401/90

(4) Inclusi: gli addetti scientifici, gli esperti agricoli, gli esperti regionali, gli esperti antidroga, gli esperti della Guardia di Finanza, altri esperti.

(5) Inclusi: il personale con diretta collaborazione (DPR 233/2001), i consulenti per particolari professionalità e specializzazioni, il personale con contratto COCOCO.

(6) Il dato relativo all'Outsourcing al centro include solo le risorse che lavorano stabilmente per attività di ufficio. Il dato relativo all'estero non è disponibile (nd).

**Tavola 1.8 - Personale di ruolo del MAE: distribuzione per tipologia**

Anni	Tipologia						Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Dirigenti APC	Aree funzionali	Aree funzionali APC		
2000	960	33	7	3.656	130	<b>4.786</b>	
2001	988	39	11	3.902	189	<b>5.129</b>	
2002	1.007	44	12	4.012	181	<b>5.256</b>	
2003	1.024	44	11	4.013	208	<b>5.300</b>	
2004	1.014	40	11	3.942	201	<b>5.208</b>	
2005	994	35	10	3.931	196	<b>5.166</b>	
2006	983	32	10	3.806	190	<b>5.021</b>	
2007	929	32	9	3.699	183	<b>4.852</b>	
<b>2008</b>	<b>935</b>	<b>38</b>	<b>11</b>	<b>3.674</b>	<b>194</b>	<b>4.852</b>	

Fonte: DGRO

I dati riportati in tabella includono anche il personale in aspettativa, fuori ruolo ed in posizione di comando. Le presenze sono calcolate al 31 dicembre di ogni anno.

**Tavola 1.8.1 - Personale di ruolo del MAE: dettaglio 2008 per tipologia e genere**

Tipologia	Organico	Presenze 2008					
		Totale	M	quota %	F	quota %	
Diplomatici	1.135	935	788	84%	147	16%	
Dirigenti Amministrativi	52	38	21	55%	17	45%	
Dirigenti APC	14	11	5	45%	6	55%	
Aree funzionali	4.269	3.674	1.705	46%	1.969	54%	
Aree funzionali APC	237	194	94	48%	100	52%	
<b>Totale</b>	<b>5.707</b>	<b>4.852</b>	<b>2.613</b>	<b>54%</b>	<b>2.239</b>	<b>46%</b>	

Fonte: DGRO

**Tavola 1.9 - Personale presso la sede centrale: distribuzione per struttura  
(anno 2008)**

		Personale di ruolo				Personale di altre Amministrazioni ed estero				<b>Totalle</b>			
		Diplomatici	Dirigenti Amm.vi	Dirigenti APC	Area funzionale A	Area funzionale B	Area funzionale C	Are funzionali APC	Fuori ruolo	Comandati	Distaccati	Non di ruolo	
<b>Strutture del MAE</b>	Uffici diretta collab. Ministro <sup>(1)</sup>	16			1	57	30			41	37	<b>182</b>	
	SEGR. GEN.	30			4	88	36			1	10	17	<b>186</b>
	CERI	15			2	45	24			1	35	2	<b>124</b>
	ISPE	7	1		3	22	5						<b>38</b>
	DGEU	22		1		27	14			1	1	1	<b>67</b>
	DGAM	15				19	15	1		1	2		<b>53</b>
	DGMM	17			2	18	8			1	1	2	<b>49</b>
	DGAS	19				16	9						<b>44</b>
	DGAO	18				37	8		1	1		6	<b>71</b>
	DGIE	21			1	23	25				14	2	<b>86</b>
	DGCP	28	1		1	31	8				19	11	<b>99</b>
	DGCE	28	1			29	37			1	49	11	<b>156</b>
	DGPC	20	3	4	1	41	27	47	92	4		4	<b>243</b>
	DGIT	16	2			53	67	1	9		4	12	<b>164</b>
	DGCS	30	3		3	106	49		2	107	18	55	<b>373</b>
	DGRO <sup>(2)</sup>	26	4		4	123	48			1		1	<b>207</b>
	DGAA		10		3	115	64			2	1	3	<b>198</b>
	STAM	7				40	19					1	<b>67</b>
	SICC	2	3		5	96	61				14		<b>181</b>
<b>Totale al MAE</b>		<b>337</b>	<b>28</b>	<b>5</b>	<b>30</b>	<b>986</b>	<b>554</b>	<b>49</b>	<b>104</b>	<b>121</b>	<b>209</b>	<b>165</b>	<b>2.588</b>
<b>Comando, fuori ruolo e aspettativa</b>		<b>44</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>76</b>	<b>50</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>176</b>
<b>Totale generale</b>		<b>381</b>	<b>33</b>	<b>5</b>	<b>1.696</b>			<b>50</b>	<b>104</b>	<b>121</b>	<b>209</b>	<b>165</b>	<b>2.764</b>

Fonte: DGRO

(1) Gli Uffici di diretta collaborazione del Ministro comprendono: Gabinetto, Segreteria del Ministro, Ufficio Legislativo, Ufficio Rapporti con il Parlamento, Servizio di Controllo Interno, Segreterie dei Sottosegretari di Stato.

(2) Incluso Istituto diplomatico

Tavola 1.10 - Personale all'estero: distribuzione per tipologia e sede di servizio (anno 2008)

Sede	Tipologia	Ambasciate	Uffici Consolari	Rappresentanze Permanentí	Istituti Italiani di cultura	Totali
Direttori IIC (art.14, L.40/90)	Esperiti in lunga missione della Cooperazione allo sviluppo	32	740	69	-	54
Direttori IIC (art.14, L.40/90)	Cooperazione allo sviluppo presso le UTI	265	3	1	-	3
Direttori IIC (art.14, L.40/90)	Contattisti a tempo determinato presso le UTI	51	-	-	-	50
Direttori IIC (art.14, L.40/90)	Esperiti in lunga missione della Cooperazione allo sviluppo	32	8	-	-	10
Direttori IIC (art.14, L.40/90)	Esperiti area culturale (art.16, L.40/90)	51	-	-	-	10
Direttori IIC (art.14, L.40/90)	Personale distaccato	-	-	-	-	-
<b>Totali</b>	<b>Totale</b>	<b>554</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>1.978</b>	<b>144</b>

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.11- Personale all'estero: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2008)**

Area geografica	Tipologia							Totale
	Diplomatici	Diregenti Amministrativi	Aree funzionali	Contattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperiti della Cooperazione allo SViluppo (L.49/87)	Cooperazione allo SViluppo	Esperiti in lunga missione della Svizzera	
Europa	253	3	4	962	80	1.050	4	34
Americhe	121	1	1	444	29	503	6	36
Mediterraneo e M.O.	65	1	1	207	16	240	8	60
Africa sub-sahariana	46	-	-	141	4	165	11	117
Asia e Oceania	69	-	-	224	15	282	7	26
<b>Totale</b>	<b>554</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>1.978</b>	<b>144</b>	<b>2.240</b>	<b>36</b>	<b>273</b>
							<b>54</b>	<b>10</b>
							<b>107</b>	<b>10</b>
							<b>210</b>	<b>210</b>
								<b>5.627</b>

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.12 - Personale all'estero: distribuzione per area geografica e tipo di sede (anno 2008)

Sede	Area geografica					Totale
	Europa	Americhe	Mediterraneo e M.O.	Africa sub-sahariana	Asia e Oceania	
Ambasciate	1.172	498	522	464	432	3.088
Uffici Consolari	817	544	101	50	189	1.701
Rappresentanze Permanenti	277	64	-	-	-	341
Istituti Italiani di cultura	286	101	48	14	48	497
<b>Totale</b>	<b>2.552</b>	<b>1.207</b>	<b>671</b>	<b>528</b>	<b>669</b>	<b>5.627</b>

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.13 - Personale in servizio presso le Rappresentanze Permanenti all'estero: distribuzione per tipologia (anno 2008)

	Tipologia	Rappresentanze Permanenti					Totale
		Diplomatici	Aree Funzionali	Consolati e IIC Ambasciate, Rappresentanze, Contrattisti ex DPR18 presso Sviluppo (L.49/87)	Esperiti (art.168, DPR18) Esperti della Cooperazione allo sviluppo (L.49/87)	Personale distaccato (art.168, DPR18)	
Consiglio d'Europa (Strasburgo)	3	7	6		2		18
NATO (Bruxelles)	6	14	8		1		29
OCSE (Parigi)	5	9	3		4		21
FAO - IFAD (Roma)	3	11					14
Organizzazioni Internazionali (Ginevra)	12	15	8		2	1	38
Organizzazioni Internazionali (Vienna)	7	10	9		1	1	28
UE (Bruxelles)	22	37	19		38	3	119
UNESCO (Parigi)	2	5	3				10
ONU (New York)	20	25	13	1	2	3	64
<b>Totale</b>	<b>80</b>	<b>133</b>	<b>69</b>	<b>1</b>	<b>50</b>	<b>8</b>	<b>341</b>

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.14 - Personale in servizio presso le Ambasciate: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2008)**

Area geografica		Tipologia						Totali		
Europa	151	3	453	437	4	34	2	23	65	1.172
Americhe	65	-	154	191	5	36	8	13	26	498
Mediterraneo e M.O.	57	1	172	172	5	52	20	8	35	522
Africa sub-sahariana	42	-	124	131	11	117	15	-	24	464
Asia e Oceania	53	-	138	173	7	26	6	10	19	432
<b>Totale</b>	<b>368</b>	<b>4</b>	<b>1.041</b>	<b>1.104</b>	<b>32</b>	<b>265</b>	<b>51</b>	<b>54</b>	<b>169</b>	<b>3.088</b>

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati D.D.G.

**Tavola 1.14.1 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Europa (anno 2008)**

Paese	Tipologia	Totale					
		Esperti (art. 168, DPR18)	Personale distaccato	Sviluppo della Cooperazione allo Sviluppo	Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le Città	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC
Albania	Tirana	5	23	15	2	7	2
Armenia	Jerevan	2	5	4			1
Austria	Vienna	4	13	12		1	2
Azerbaijan	Baku	2	4	6			13
Belgio	Bruxelles	3	10	5		1	21
Bielorussia	Minsk	1	9	11			22
Bosnia – Erzegovina	Sarajevo	3	7	10	1	14	2
Bulgaria	Sofia	3	8	10			1
Cipro	Nicosia	2	5	5			12
Croazia	Zagabria	3	7	8			19
Danimarca	Copenaghen	3	8	8			1
Estonia	Tallinn	2	6	1			9
Ex Rep. Jugoslava di Macedonia	Skopje	2	6	8			18
Federazione Russa	Mosca	9	14	30			2
Finlandia	Helsinki	1	7	5			1

Segue Tavola 1.14.1

Paese	Tipologia	Esperi in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperi (art. 168, DPR18)	Personale distaccato	Totale
Francia	Diplomatici	8	1	19	10
Georgia	Dirigenti Amministrativi	2	6	6	15
Germania	Area Funzionali	11	30	16	62
Grecia	Contrattisti ex DPR18	4	12	16	34
Irlanda	Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	2	7	6	16
Kazakhstan	Esperi della Consolati e IIC	2	6	4	13
Kosovo	Esperi Ambasciate, Rappresentanze,	1	3	5	10
Lettonia	Cooperazione determinata presso le Uffici	2	6	2	10
Lituania	Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	2	6	3	11
Lussemburgo	Esperi in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	2	8	11	21
Malta	Esperi (art. 168, DPR18)	2	5	6	13
Moldova	Personale distaccato	1	2	3	3
Monaco	Personale distaccato	1	5	3	9

<b>Montenegro</b>	Podgorica	1	3	6	1	11
<b>Norvegia</b>	Oslo	2	6	7	1	16
<b>Paesi Bassi</b>	L'Aia	3	7	10	2	24
<b>Polonia</b>	Varsavia	3	12	13	1	29
<b>Portogallo</b>	Lisbona	3	9	8	2	22
<b>Regno Unito</b>	Londra	7	13	13	3	39
<b>Repubblica Ceca</b>	Praga	3	12	6	1	22
<b>Romania</b>	Bucarest	4	16	22	2	44
<b>San Marino</b>	San Marino	1	5	4	10	10
<b>Santa Sede</b>	Città del Vaticano	4	15	1	20	20
<b>Serbia</b>	Belgrado	5	13	19	2	56
<b>Slovacchia</b>	Bratislava	2	6	6	1	15
<b>Slovenia</b>	Lubiana	2	8	6	16	16
<b>Spagna</b>	Madrid	6	1	19	1	52
<b>Svezia</b>	Stoccolma	2	6	9	1	19
<b>Svizzera</b>	Berna	4	1	19	2	36
<b>Turchia</b>	Ankara	6	9	16	1	35
<b>Ucraina</b>	Kiev	4	13	15	2	34
<b>Ungheria</b>	Budapest	3	9	14	2	29
<b>Uzbekistan</b>	Tashkent	1	6	5	1	14
<b>Totali Europa</b>	<b>151</b>	<b>3</b>	<b>453</b>	<b>437</b>	<b>4</b>	<b>34</b>
				<b>2</b>	<b>23</b>	<b>65</b>
						<b>1.172</b>

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.14.2 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Americhe (anno 2008)**

Paese	Tipologia	Esperiti (art. 168, DPR18)	Cooperazione allo Sviluppo Esperiti in luoghi missioni della Cooperazione allo Sviluppo	Personale distaccato	Totale
Argentina	Diplomatici	Buenos Aires	6	9	15
Bolivia	Diplomatici	La Paz	2	4	7
Brasile	Diplomatici	Brasilia	6	10	14
Canada	Diplomatici	Ottawa	4	8	9
Cile	Diplomatici	Santiago	3	8	13
Colombia	Diplomatici	Bogotà	2	8	11
Costa Rica	Diplomatici	San José	1	4	9
Cuba	Diplomatici	L'Avana	3	10	8
Ecuador	Diplomatici	Quito	2	6	7
El Salvador	Diplomatici	San Salvador	1	6	4
Guatemala	Diplomatici	Guatemala	2	5	7
	Aree Funzionali				13
	Contrattisti ex DPR18 presso Consolati e IIC				1
	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rapresentanze,				1
	Esperiti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)				1
	Cooperazione allo Sviluppo Esperiti in luoghi missioni della Cooperazione allo Sviluppo				1
	Esperiti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)				1
	Contrattisti a tempo determinato presso le UTI				2
	Esperiti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)				2
	Cooperazione allo Sviluppo Esperiti in luoghi missioni della Cooperazione allo Sviluppo				2
	Esperiti (art. 168, DPR18)				2
	Personal distaccato				2
	Totale				44

Honduras	Tegucigalpa	1	4	3	1	4	2		1	16
Messico	Città Del Messico	4	9	10					1	24
Nicaragua	Managua	1	5	4					1	11
Panama	Panama	1	5	3						9
Paraguay	Assunzione	1	6	5						12
Perù	Lima	3	7	15	1			1	2	30
Repubblica Dominicana	Santo Domingo	1	6	11					1	19
Stati Uniti d'America	Washington	15	19	26				4	4	68
Uruguay	Montevideo	2	5	4						11
Venezuela	Caracas	4	10	6					1	21
<b>Totali Americhe</b>		<b>65</b>	<b>-</b>	<b>154</b>	<b>191</b>	<b>5</b>	<b>36</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>26</b>

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG

**Tavola 1.14.3 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2008)**

Paese	Tipologia	Totale							
		Esperiti (art. 168, DPR18)	Cooperazione allo Sviluppo Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Diplomatici	Funzionali Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperiti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Cooperazione allo Sviluppo Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo
Algeria	Algeri	4	12	12	12	2	2	2	30
Arabia Saudita	Riad	3	9	12	12	2	2	2	26
Bahrein	Manama	1	3	3	3				7
Egitto	Il Cairo	6	1	22	21	1	14	1	71
Emirati Arabi Uniti	Abu Dhabi	2	7	6	6			1	17
Giordania	Amman	2	9	8	8	1		1	22
Iran	Teheran	4	12	14	14			1	34
Iraq	Baghdad	4	5	5	5			2	16
Israele	Tel Aviv	5	13	13	13			1	35
Kuwait	Al Kuwait	2	8	6	6			2	18

<b>Libano</b>	Beirut	4	11	14	1	12	6	1	3	<b>52</b>
<b>Libia</b>	Tripoli	4	11	9			1	1	3	<b>29</b>
<b>Marocco</b>	Rabat	4	11	11	2	11	3	1	2	<b>45</b>
<b>Oman</b>	Mascate	1	5	4				1	11	
<b>Qatar</b>	Doha	2	4	4						<b>10</b>
<b>Siria</b>	Damasco	3	8	10			2			<b>25</b>
<b>Tunisia</b>	Tunisi	4	15	15	1	15	5		2	<b>57</b>
<b>Yemen</b>	Sana'a	2	7	5			1		2	<b>17</b>
<b>Totale Mediterraneo e M.O.</b>		<b>57</b>	<b>1</b>	<b>172</b>	<b>5</b>	<b>52</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>35</b>	<b>522</b>

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.14.4 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Africa sub-sahariana (anno 2008)**

Paese	Tipologia	Esperti (art. 168, DPR18)	Cooperazione allo Sviluppo Esperti in lunga missione della Consolata e IIC	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Cooperazione allo Sviluppo determinata a tempo della missione dello SVL Esperti (art. 168, DPR18)	Personale distaccato Totale
Angola	Aree Funzionali	2	6	8	8	2
Camerun	Diplomatici	2	4	7	7	2
Congo	Diplomatici	1	5	3	1	1
Costa d'Avorio	Diplomatici	2	7	7	13	3
Eritrea	Diplomatici	2	5	7	15	1
Etiopia	Diplomatici	4	12	10	2	2
Gabon	Diplomatici	1	5	4	15	2
Ghana	Diplomatici	1	6	9	16	1
Kenya	Diplomatici	4	8	6	1	1
Mozambico	Diplomatici	2	7	8	18	2
						41

Nigeria	Abudja	2	7	5		1	15
Rep. Dem. del Congo	Kinshasa	1	4	8		2	15
Senegal	Dakar	3	10	6	2	7	2
Sud Africa	Pretoria	4	9	11	1	2	31
Sudan	Khartoum	3	7	7	1	11	2
Tanzania	Dar es Salaam	2	6	5			29
Uganda	Kampala	2	6	7	1	14	2
Zambia	Lusaka	2	5	4			11
Zimbabwe	Harare	2	5	9			17
<b>Totale Africa sub-sahariana</b>		<b>42</b>	<b>-</b>	<b>124</b>	<b>131</b>	<b>11</b>	<b>117</b>
					<b>15</b>	<b>-</b>	<b>464</b>

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.14.5 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Asia e Oceania (anno 2008)**

Paese	Tipologia	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Altre Funzioni	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperiti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTI	Esperi in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art. 168, DPR18)	Personale distaccato	Totale
Afghanistan	Kabul	3	6	3	2	7	3	1	3	28	
Australia	Canberra	3	8	8				1		20	
Bangladesh	Dhaka	1	6	8				2		17	
Corea	Seoul	4	8	9			1	1		23	
Filippine	Manila	2	7	13					2	24	
Giappone	Tokyo	5	14	22					2	2	45
India	New Delhi	6	10	20		4		1	2	43	
Indonesia	Jakarta	3	8	11					2	24	
Malaysia	Kuala Lumpur	2	6	8						16	

Myanmar	Yangon	2	2	5		9
Nuova Zelanda	Wellington	2	3	4		9
Pakistan	Islamabad	3	8	9	1	1
Repubblica Pop. Cinese	Pechino	7	24	19	4	10
Singapore	Singapore	2	7	6	1	2
Sri Lanka	Colombo	2	6	8		17
Thailandia	Bangkok	3	8	14		1
Vietnam	Hanoi	3	7	6	1	5
<b>Totale Asia e Oceania</b>		<b>53</b>	<b>-</b>	<b>138</b>	<b>173</b>	<b>7</b>
					<b>26</b>	<b>6</b>
					<b>10</b>	<b>19</b>
					<b>432</b>	

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.15 - Personale in servizio gli Uffici Consolari : distribuzione per tipologia e area geografica  
(anno 2008)**

Area geografica	Tipologia		Personale dislocato Esperti (art. 1, 68, DPR 18)	Cooperazione allo Sviluppo Esperti in lunga missione della determinato presso le UTL	Cooperazione allo Sviluppo Contrattisti a tempo allo Sviluppo (L. 49/87)	Consolati e IIC Ambasciate, Rappresentanze, Contrattisti ex DPR 18 presso Aree Funzionali	Diplomatici Dirigenti Amministrativi	Europa	Americhe	Mediterraneo e M.O.	Africa sub-sahariana	Asia e Oceania	<b>Totale</b>	
	Collegio	Ufficio												
	106	1	804	740	3	8	3	3	33	33	1.701			
<b>Totali</b>	<b>106</b>	<b>1</b>	<b>804</b>	<b>740</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>1.701</b>			

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

## Tavola 1.15.1 - Personale in servizio presso i Consolati: Europa (anno 2008)

segue tavola 1.15.1

Paese	Tipologia	Totale									
		Esperiti (art.168, DPR18)	Cooperazione allo Sviluppo	Esperi in lingua missione della Cooperazione allo Sviluppo	Personale distaccato	2	20	20	20	40	12
Fed. Russa	Cons. Gen.	San Pietroburgo	8	10	-	-	-	-	-	-	2
	Cons. Gen.	Mosca	1	19	-	-	-	-	-	-	20
		<b>Totale Fed. Russa</b>	<b>1</b>	<b>27</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>40</b>
Francia	Cons.	Lilla	1	6	5	-	-	-	-	-	12
	Cons. Gen.	Lione	1	14	18	-	-	-	-	-	33
	Cons. Gen.	Marsiglia	1	9	11	-	-	-	-	-	21
	Cons. Gen.	Metz	1	7	10	-	-	-	-	-	18
	Cons.	Mulhouse	1	3	5	-	-	-	-	-	9
	Cons. Gen.	Nizza	1	8	4	-	-	-	-	-	13
	Cons. Gen.	Parigi	2	21	14	-	-	-	-	-	38
	Cons.	Tolosa	1	5	6	-	-	-	-	-	12
		<b>Totale Francia</b>	<b>9</b>	<b>73</b>	<b>73</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>156</b>
Germania	Cons. Gen.	Amburgo		5	7	-	-	-	-	-	12
	Cons. Gen.	Colonia	2	13	16	-	-	-	-	-	31



segue tavola 1.15.1

Paese	Tipologia	Totale				
		Esperiti (art.168, DPR18)	Cooperazione allo Sviluppo Esperti in lunga missione della determinato presso le UTL	Allo Sviluppo (L.49/87)	Consolat e IIC Ambasciate, Rappresentanze, Contrattisti ex DPR18 presso Aree Funzionali	Esperiti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)
Ag. Cons.	Neuchatel	2	2	-	-	4
Cons.	San Gallo	7	2	-	-	9
Ag. Cons.	Sion	3	-	-	-	3
Ag. Cons.	Wettingen	3	-	-	-	3
Cons. Gen.	Zurigo	2	20	10	32	32
<b>Totale Svizzera</b>		<b>6</b>	<b>-</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>129</b>
Turchia	Cons. Gen.	Istanbul	1	7	16	2
	Cons.	Izmir	1	3	7	1
<b>Totale Turchia</b>		<b>2</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>38</b>
<b>Totale Europa</b>		<b>42</b>	<b>-</b>	<b>401</b>	<b>362</b>	<b>817</b>

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.15.2 - Personale in servizio presso i Consolati: Americhe (anno 2008)**

Paese		Tipologia	Totale			
			Personale distaccato	Esperti (art.168, DPR18)	Cooperazione allo Sviluppo	Esperiti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo
Argentina	Cons. Gen.	Bahia Blanca	1	4	5	10
	Cons. Gen.	Buenos Aires	3	22	24	50
	Cons. Gen.	Cordoba	1	9	8	18
	Cons. Gen.	La Plata	1	11	10	22
	Ag. cons.	Lomas de Zamora		5	7	12
	Cons.	Mar del Plata	1	6	5	12
	Cons.	Mendoza	1	6	4	11
	Ag. cons.	Moron		6	5	11
	Cons. Gen.	Rosario	1	6	9	16
	<b>Totale Argentina</b>		<b>8</b>	<b>75</b>	<b>77</b>	<b>162</b>
Brasile	Cons.	Belo Horizonte	1	6	3	10
	Cons. Gen.	Curitiba	1	6	6	13
	Cons. Gen.	Porto Alegre	1	5	6	12

segue tavola 1.15.2

Paese	Tipologia	Totale					
		Cons.	Recife	3	3	7	7
	Esperti (art. 168, DPR 18)	Cons. Gen.	Rio De Janeiro	1	11	10	2
		Cons. Gen.	San Paolo	2	14	19	24
		<b>Totale Brasile</b>		<b>7</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>37</b>
Canada	Diplomatici	Cons. Gen.	Montreal	2	9	9	-
	Aree Funzionali	Cons. Gen.	Toronto	2	17	11	-
	Cons. Gen.	Vancouver		1	9	5	-
		<b>Totale Canada</b>		<b>5</b>	<b>35</b>	<b>25</b>	<b>21</b>
Stati Uniti d'America	Cons. Gen.	Boston		1	5	4	-
	Cons. Gen.	Chicago		1	8	3	-
	Cons.	Detroit		1	3	5	-
	Cons. Gen.	Filadelfia		1	6	8	-
	Cons. Gen.	Houston		1	4	4	-
		Personale distaccato					
						4	103
						1	30
						1	15
						-	66

Cons. Gen.	Los Angeles	1	6	12			19
Cons. Gen.	Miami	1	7	8			17
Cons. Gen.	New York	4	25	14			45
Cons.	Newark	1	4	4			9
Cons. Gen.	San Francisco	1	9	3			13
	<b>Totale Stati Uniti d'America</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>77</b>	<b>65</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
Uruguay	Cons.	Montevideo	1	8	7		2
Venezuela	Cons. Gen.	Caracas	1	21	9		16
	Cons.	Maracaibo	1	4	2		32
		<b>Totale Venezuela</b>	<b>2</b>	<b>25</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
	<b>Totale Americhe</b>	<b>36</b>	<b>1</b>	<b>265</b>	<b>232</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
							<b>544</b>

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.15.3 - Personale in servizio presso i Consolati: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2008)**

Paese	Tipologia	Personale distaccato						Totale
		Esperi (art. 168, DPR18)	Cooperazione allo Sviluppo	Contratti a tempo determinato	Sviluppo (L.49/87)	Consolati e IIC	Aree Funzionali	
Arabia Saudita	Cons. Gen.	Gedda	1	2	7			11
Egitto	Cons. Gen.	Alessandria	1	2	6			10
Emirati Arabi Uniti	Cons. Gen.	Dubai		4	5			9
Gerusalemme	Cons. Gen.	Gerusalemme	3	7	3	8	3	31
Libia	Cons. Gen.	Tripoli	1	6	5			12
Marocco	Cons. Gen.	Casablanca	2	14	10		2	28
<b>Totali</b>	<b>8</b>	-	<b>35</b>	<b>40</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>101</b>

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.15.4 - Personale in servizio presso i Consolati: Africa sub-sahariana (anno 2008)**

Paese	Tipologia	Totale				
		Esperti (art. 168, DPR18)	Cooperazione allo Sviluppo Esperti in lunga missione della determinato presso le UTI	Contrattisti a tempo allo Sviluppo (L.49/87)	Consolati e IIC Ambasciate, Rappresentanze, Contrattisti ex DPR18 presso Aree Funzionali	Diplomatici Dirigenti Amministrativi
Nigeria	Cons. Gen.	Lagos	1	4	7	2
Sud Africa	Cons.	Città del Capo	1	4	5	10
	Cons.	Durban	1	3	3	7
	Cons. Gen.	Johannesburg	1	6	10	2
<b>Total Sud Africa</b>			3	13	18	2
<b>Total Africa sub-sahariana</b>			<b>4</b>	<b>-</b>	<b>25</b>	<b>50</b>

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.15.5 - Personale in servizio presso i Consolati: Asia e Oceania (anno 2008)**

Paese	Tipologia	Totale				
		Esperiti (art. 168, DPR 18)	Cooperazione allo Sviluppo Esperiti in lunga missione della Consolidato presso le UTL	Contrattisti a tempo allo Sviluppo (L.49/87)	Cooperazione Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Aree Funzionali Dirigenti Amministrativi
Australia	Cons.	Adelaide	1	4	4	9
	Cons.	Brisbane	1	6	2	9
	Cons. Gen.	Melbourne	1	12	5	18
	Cons.	Perth	1	5	3	9
	Cons. Gen.	Sydney	1	10	8	19
	<b>Totale Australia</b>		<b>5</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>-</b>
Giappone	Cons. Gen.	Osaka	1	4	4	9
India	Cons. Gen.	Kolkata	1	3	7	11
	Cons. Gen.	Mumbai	1	5	13	19

		<b>Totale India</b>	<b>2</b>	-	<b>8</b>	<b>20</b>	-	-	-	-	-	<b>30</b>
Pakistan	Cons. Gen.	Karachi	1	3	8							2
Rep. Popolare Cinese	Cons. Gen.	Canton	2	9	9							1
	Cons. Gen.	Hong Kong	2	10	6							18
	Cons. Gen.	Shanghai	3	15	12							33
		<b>Totale Rep. Popolare cinese</b>	<b>7</b>	-	<b>34</b>	<b>27</b>	-	-	-	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>72</b>
		<b>Totale Asia e Oceania</b>	<b>16</b>	-	<b>86</b>	<b>81</b>	-	-	-	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>189</b>

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.16 - Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e area geografica (anno 2008)**

Area geografica	Tipologia						Totale
	Direttori (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti	
Europa	5	4	29	51	2	195	<b>286</b>
Americhe	2	1	12	17	2	67	<b>101</b>
Mediterraneo e M.O.	1	1	5	11	2	28	<b>48</b>
Africa sub-sahariana	-	-	3	1	1	9	<b>14</b>
Asia e Oceania	2	-	5	10	3	28	<b>48</b>
<b>Totali</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>54</b>	<b>90</b>	<b>10</b>	<b>327</b>	<b>497</b>

Fonte: DGPC - DGRO

**Tavola 1.16.1 - Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e sede (anno 2008)**

Istituti Italiani di Cultura		Tipologia						Totale
		Direttori (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti	
Albania	Tirana			1	1		2	<b>4</b>
Austria	Innsbruck				1		2	<b>3</b>
	Vienna	1			1		5	<b>7</b>
Belgio	Bruxelles	1		2			5	<b>8</b>
Bulgaria	Sofia			1	1		3	<b>5</b>
Croazia	Zagabria			1	1		4	<b>6</b>
Danimarca	Copenaghen			1	1		3	<b>5</b>
Federazione Russa	Mosca	1			2		4	<b>7</b>
	San Pietroburgo				1		1	<b>2</b>
Finlandia	Helsinki			1	1		3	<b>5</b>
Francia	Grenoble				1		1	<b>2</b>
	Lione			1			3	<b>4</b>
	Marsiglia			1	1		4	<b>6</b>

segue tavola 1.16.1

		Tipologia						
Istituti Italiani di Cultura		Direttori (art.14 L. 40/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 40/90)	Contrattisti	Totale
Germania	Parigi	1			3		10	<b>14</b>
	Strasburgo			1		4		<b>5</b>
	Amburgo			1		5		<b>6</b>
	Berlino	1		3		6		<b>10</b>
	Colonia		1	1		5		<b>7</b>
	Francoforte			1		3		<b>4</b>
	Monaco di Baviera			1		3		<b>4</b>
Grecia	Stoccarda		1	1		4		<b>6</b>
	Wolfsburg			1		2		<b>3</b>
	Atene	1	2			7		<b>10</b>
	Salonicco		1			3		<b>4</b>
	Irlanda	Dublino	1			2		<b>3</b>
	Lituania	Vilnius	1			2		<b>3</b>
	Lussemburgo	Lussemburgo	1			3		<b>4</b>
Malta	La Valletta		1			3		<b>4</b>
	Norvegia	Oslo	1	1		3		<b>5</b>
	Paesi Bassi	Amsterdam	1	1		5		<b>7</b>
	Polonia	Cracovia		1		3		<b>4</b>
		Varsavia	1	1	1	6		<b>9</b>
	Portogallo	Lisbona	1			5		<b>6</b>
	Regno Unito	Edimburgo	1			2		<b>3</b>
Repubblica Ceca	Londra	1		3	1	9		<b>14</b>
	Praga		1	1		3		<b>5</b>
	Romania	Bucarest	1		1	4		<b>6</b>
	Serbia	Belgrado	1	1		5		<b>7</b>
	Slovacchia	Bratislava	1			2		<b>3</b>
	Slovenia	Lubiana	1	1		4		<b>6</b>
	Spagna	Barcellona	1	1		8		<b>10</b>
Svezia	Madrid	1		3		10		<b>14</b>
	Svezia	Stoccolma		1	1	4		<b>6</b>

segue tavola 1.16.1

		Tipologia						
		Direttori (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti	Totale
<b>Istituti Italiani di Cultura</b>								
Svizzera	Zurigo			1	1		2	4
Turchia	Ankara				2		4	6
	Istanbul			1	1		4	6
Ucraina	Kiev			1	1		2	4
Ungheria	Budapest		1		1		8	10
	<b>Europa</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>29</b>	<b>51</b>	<b>2</b>	<b>195</b>	<b>286</b>
Argentina	Buenos Aires			1	2		7	10
	Cordoba			1			2	3
Brasile	Rio de Janeiro			1			5	6
	San Paolo				2		5	7
Canada	Montreal			1	1		4	6
	Toronto			1	1		4	6
	Vancouver				1		3	4
Cile	Santiago				1		4	5
Colombia	Bogotà			1			1	2
Guatemala	Guatemala			1				1
Messico	Città del Messico	1			1	1	5	8
Perù	Lima			1			4	5
Stati Uniti d'America	Chicago			1	1		3	5
	Los Angeles		1		2		3	6
	New York	1			3		7	11
	San Francisco			1	1	1	2	5
	Washington				1		2	3
Uruguay	Montevideo			1			4	5
Venezuela	Caracas			1			2	3
	<b>Americhe</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>67</b>	<b>101</b>
Algeria	Algeri			1	1		2	4
Egitto	Il Cairo		1		2	1	7	11
Israele	Haifa				1		1	2
	Tel Aviv	1			2		5	8

segue tavola 1.16.1

		Tipologia						
Istituti Italiani di Cultura		Direttori (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti	Totali
Libano	Beirut			1	1		4	6
Libia	Tripoli			1	1		1	3
Marocco	Rabat			1	1		3	5
Siria	Damasco				1		2	3
Tunisia	Tunisi			1	1	1	3	6
<b>Mediterraneo e M.O.</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>28</b>	<b>48</b>
Etiopia	Addis Abeba			1			4	5
Kenya	Nairobi			1			3	4
Sud Africa	Pretoria			1	1	1	2	5
<b>Africa sub-sahariana</b>		-	-	3	1	1	9	14
Australia	Melbourne				1		2	3
	Sydney			1			3	4
Corea	Seoul			1	1		1	3
Giappone	Kyoto				1	1	3	5
	Tokyo	1			2	1	6	10
India	New Delhi			1	1		5	7
Indonesia	Jakarta			1	1		2	4
Rep. Pop. Cinese	Pechino	1			2		4	7
	Shanghai				1	1		2
Singapore	Singapore			1			2	3
<b>Asia e Oceania</b>		<b>2</b>	-	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>28</b>	<b>48</b>
<b>Totale</b>		<b>10</b>	<b>6</b>	<b>54</b>	<b>90</b>	<b>10</b>	<b>327</b>	<b>497</b>

Fonte: DGPC - DGRO

**Tavola 1.17 - Carriera diplomatica: organico e presenze (anno 2008)**

<b>Grado</b>	<b>Organico</b>	<b>Presenze</b>
Ambasciatore	28	24
Ministro Plenipotenziario (a)	208	218
Consigliere di Ambasciata	242	255
Consigliere di Legazione	270	148
Segretario di Legazione (b)	387	290
<b>Totali</b>	<b>1.135</b>	<b>935</b>

Fonte: DGRO

La dotazione organica vigente è rideterminata in applicazione dell'art.8, comma 2, D.P.R. 19.12.2007 n. 258

- (a) Grado unificato nel quale a partire dal 26.4.2000 sono confluiti i previgenti gradi di Ministro Plenipotenziario di I e di II classe.
- (b) Grado unificato nel quale a partire dal 26.4.2000 sono confluiti i previgenti gradi di Primo Segretario e Segretario di Legazione. I dati forniti comprendono anche i Segretari di Legazione in prova, posizione istituita dal 26.4.2000 in sostituzione dei Volontari diplomatici.

**Tavola 1.18 - Presenze in carriera diplomatica: distribuzione per grado e per genere**

<b>Grado</b>	<b>2006</b>			<b>2007</b>			<b>2008</b>		
	M	F	<b>Totale</b>	M	F	<b>Totale</b>	M	F	<b>Totale</b>
Ambasciatore	23	2	<b>25</b>	21	1	<b>22</b>	23	1	<b>24</b>
Ministro Plenipotenziario	210	15	<b>225</b>	201	16	<b>217</b>	200	18	<b>218</b>
Consigliere di Ambasciata	229	23	<b>252</b>	237	28	<b>265</b>	227	28	<b>255</b>
Consigliere di Legazione	133	26	<b>159</b>	121	24	<b>145</b>	121	27	<b>148</b>
Segretario di Legazione	248	74	<b>322</b>	216	64	<b>280</b>	217	73	<b>290</b>
<i>di cui Segretario di Legazione in prova</i>	19	4	<b>23</b>	28	15	<b>43</b>	-	-	-
<b>Totali</b>	<b>843</b>	<b>140</b>	<b>983</b>	<b>796</b>	<b>133</b>	<b>929</b>	<b>788</b>	<b>147</b>	<b>935</b>

Fonte: DGRO

**Tavola 1.19 - Concorso diplomatico: statistiche sui partecipanti**

	2006			2007			2008		
	M	F	<b>Totale</b>	M	F	<b>Totale</b>	M	F	<b>Totale</b>
Domande pervenute				562	591	<b>1.153</b>	881	949	<b>1.830</b>
Candidati che hanno portato a termine le prove attitudinali scritte				405	401	<b>806</b>	457	396	<b>853</b>
Candidati che hanno portato a termine le prove scritte	nessun concorso bandito per la carriera diplomatica	179	177			<b>356</b>	208	118	<b>326</b>
Candidati ammessi alle prove orali		20	16			<b>36</b>	24	14	<b>38</b>
Vincitori ed idonei ammessi nei ruoli		17	11			<b>28</b>	16	9	<b>25</b>

Fonte: DGRO

**Tavola 1.20 - Concorso diplomatico: vincitori e immessi nei ruoli per tipo di laurea**

<b>Tipo di Laurea</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Area delle scienze politiche e delle relazioni internazionali		18	17
Area giuridica	nessun concorso bandito per la carriera diplomatica	6	8
Area economica		4	-
<b>Totale</b>		<b>28</b>	<b>25</b>

Fonte: DGRO

**Tavola 1.21- Dirigenti amministrativi e dirigenti APC: organico e presenze (anno 2008)**

	Organico	Presenze		
		Total	M	F
Dirigenti di prima fascia	8	10	5	5
di cui				
- con incarico dirigenziale di I fascia conferito ai sensi dell'art. 19, comma 6 del Decreto Legislativo 31.3.2001, n.165		-		
- Dirigente di II fascia incaricato di funzioni dirigenziali generali -		6	4	2
Dirigenti di seconda fascia	44	28	16	12
di cui				
- con incarico dirigenziale di II fascia conferito ai sensi dell'art. 19, comma 6 del Decreto Legislativo 31.3.2001, n.165		3	2	1
Dirigenti di seconda fascia APC	14	11	5	6
<b>Total Dirigenti</b>	<b>66</b>	<b>49</b>	<b>26</b>	<b>23</b>

Fonte: DGRO

La dotazione organica vigente è rideterminata in applicazione dell'art.8, comma 2, D.P.R. 19.12.2007 n. 258

**Tavola 1.22 - Aree funzionali: organico e presenze (anno 2008)**

Aree funzionali	Organico	Presenze				
		Total	M	%	F	
Terza Area F4 - F5	85	75	32	43%	43	57%
Terza Area F3	400	307	157	51%	150	49%
Terza Area F1 - F2	955	839	328	39%	511	61%
<b>Total Terza Area</b>	<b>1.440</b>	<b>1.221</b>	<b>517</b>	<b>42%</b>	<b>704</b>	<b>58%</b>
Seconda Area F3	1.052	939	350	37%	589	63%
Seconda Area F2	1.294	1.111	564	51%	547	49%
Seconda Area F1	443	361	248	69%	113	31%
<b>Total Seconda Area</b>	<b>2.789</b>	<b>2.411</b>	<b>1.162</b>	<b>48%</b>	<b>1.249</b>	<b>52%</b>
Prima Area F1 - F2	40	42	26	62%	16	38%
<b>Total Prima Area</b>	<b>40</b>	<b>42</b>	<b>26</b>	<b>62%</b>	<b>16</b>	<b>38%</b>
<b>Total</b>	<b>4.269</b>	<b>3.674</b>	<b>1.705</b>	<b>46%</b>	<b>1.969</b>	<b>54%</b>

Fonte: DGRO

La dotazione organica vigente è rideterminata in applicazione dell'art.8, comma 2, D.P.R. 19.12.2007 n. 258

**Tavola 1.23 - Area Promozione Culturale: organico e presenze (anno 2008)**

Aree funzionali	Organico	Presenze				
		Totale	M	%	F	%
Posizione economica C3	62	36	21	58%	15	42%
Posizione economica C2	94	80	33	41%	47	59%
Posizione economica C1	81	78	40	51%	38	49%
<b>Totale</b>	<b>237</b>	<b>194</b>	<b>94</b>	<b>48%</b>	<b>100</b>	<b>52%</b>

Fonte: DGRO

La dotazione organica vigente è rideterminata in applicazione dell'art.8, comma 2, D.P.R. 19.12.2007 n. 258

**Tavola 1.24 - Corsi di formazione e aggiornamento del personale: numero dei partecipanti per tipologia di corso (anni 2004 - 2008)**

Tipologia di corso	Anni							
	2004	2005	2006	2007		2008		
				M	F	M	F	
Preparazione carriera diplomatica	250	262	244	74	86	59	79	
Corsi per Segretari di legazione in prova e per Consiglieri di legazione	67	75	68	30	9	36	14	
Corso per Capi Missione	-	-	-	-	-	24	1	
Corsi per Dirigenti amministrativi	-	-	-	16	11	3	9	
Corsi formazione area promozione culturale (1)	63	-	-	9	11	14	5	
Corsi di riqualificazione	63	-	303	1	11	-	-	
Corsi professionali specifici	184	96	-	16	22	-	-	
Corsi pre-posting (2)	281	372	206	166	201	194	167	
Corso di formazione decentrata in materia consolare	-	-	-	-	-	32	51	
Seminari all'estero	28	14	-	11	3	11	4	
Corsi ad hoc	8	12	-	-	-	4	-	

segue tavola 1.24

Tipologia di corso	Anni							
	2004			2007		2008		
	2004	2005	2006	M	F	M	F	
Corsi di orientamento per il personale neoassunto (3)	83	33	123	-	-	103	81	
Corsi di lingue	1.393	1.317	1.023	341	665	366	607	
Corsi di informatica	900	1.004	533	141	235	130	240	
Corsi di Cifra e Sicurezza	117	81	43	53	22	77	24	
Corsi in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro	-	-	-	-	-	20	23	
<b>Totale per genere</b>	-	-	-	<b>858</b>	<b>1.276</b>	<b>1.073</b>	<b>1.305</b>	
<b>Totale</b>	<b>3.437</b>	<b>3.266</b>	<b>2.543</b>			<b>2.134</b>		<b>2.378</b>

Fonte: DGRO - Istituto diplomatico

(1) Per il 2008 si è trattato di un corso di prima formazione

(2) Comprende un modulo sulle problematiche del turismo sessuale a danno dei minori e le relative misure di contrasto

(3) Per il 2008 il dato comprende 14 informatici (3<sup>a</sup> area F1)

## Risorse finanziarie

Tavola 1.25 - Bilancio dello Stato e Bilancio del MAE

Anno finanziario	Bilancio Stato	Bilancio MAE			Bilancio MAE (escluso APS)			(valori in milioni di Euro)
		Totale	Var %	% sul Bilancio dello Stato	Totale	Var %	% sul Bilancio dello Stato	
1995	457.937	1.326	3,8%	0,29%	967	14,9%	0,21%	
1996	473.258	1.371	3,4%	0,29%	1.062	9,8%	0,22%	
1997	496.315	1.315	-4,1%	0,26%	1.046	-1,5%	0,21%	
1998	537.090	1.379	4,9%	0,26%	1.040	-0,6%	0,19%	
1999	526.393	1.478	7,2%	0,28%	1.082	4,0%	0,21%	
2000	534.301	1.528	3,4%	0,29%	1.129	4,3%	0,21%	
2001	609.218	1.693	10,9%	0,28%	1.252	10,9%	0,21%	
2002	609.225	1.839	8,6%	0,30%	1.391	11,1%	0,23%	
2003	669.986	2.130	15,8%	0,32%	1.512	8,7%	0,23%	
2004	654.486	2.203	3,4%	0,34%	1.586	4,9%	0,24%	
2005	645.360	2.149	-2,5%	0,33%	1.561	-1,6%	0,24%	
2006	651.341	1.956	-9,0%	0,30%	1.564	0,2%	0,24%	
2007	683.826	2.238	14,4%	0,33%	1.591	1,7%	0,23%	
2008	730.838	2.546	13,8%	0,35%	1.813	14,0%	0,25%	
<b>2009</b>	<b>752.593</b>	<b>2.045</b>	<b>-19,7%</b>	<b>0,27%</b>	<b>1.723</b>	<b>-5,0%</b>	<b>0,23%</b>	

Fonte: Legge di Bilancio

Il Bilancio dello Stato è comprensivo del rimborso delle passività finanziarie.

**Tavola 1.26 - Bilancio del MAE suddiviso per centri di responsabilità  
(anni 2007- 2009)**

(valori in milioni di Euro)

<b>CdR</b>	<b>2007</b>		<b>2008</b>		<b>2009</b>	
	valori assoluti	%	valori assoluti	%	valori assoluti	%
GABI	12,40	0,55%	12,72	0,50%	13,96	0,68%
SEGR	18,73	0,84%	17,06	0,67%	16,51	0,81%
CERI	5,42	0,24%	5,00	0,20%	5,92	0,29%
ISPE	3,14	0,14%	2,56	0,10%	2,43	0,12%
DGRO (*)	29,27	1,31%	37,25	1,46%	34,52	1,69%
DGAA	733,60	32,78%	761,07	29,89%	712,57	34,84%
STAM	21,36	0,95%	21,73	0,85%	22,77	1,11%
SICC	33,01	1,47%	32,91	1,29%	26,57	1,30%
DGCS	715,25	31,96%	804,31	31,59%	388,70	19,01%
DGPC	191,33	8,55%	195,69	7,69%	179,88	8,80%
DGIT	93,70	4,19%	110,19	4,33%	71,11	3,48%
DGCP	258,17	11,53%	411,53	16,16%	427,60	20,91%
DGCE	39,42	1,76%	45,94	1,80%	52,97	2,59%
DGEU	49,09	2,19%	47,88	1,88%	48,92	2,39%
DGAM	6,47	0,29%	7,81	0,31%	7,48	0,37%
DGMM	5,90	0,26%	7,69	0,30%	6,89	0,34%
DGAS	5,08	0,23%	7,01	0,28%	5,26	0,26%
DGAO	4,21	0,19%	4,75	0,19%	4,49	0,22%
DGIE	12,67	0,57%	13,03	0,51%	16,56	0,81%
<b>Totale</b>	<b>2.238,22</b>	<b>100%</b>	<b>2.546,13</b>	<b>100%</b>	<b>2.045,11</b>	<b>100%</b>

Fonte: DGAA

(\*) = incluso Istituto diplomatico

**Tavola 1.27 - Bilancio complessivo del MAE: articolazione per voci di spesa  
(anni 2007-2009)**

(valori in milioni di Euro)

	<b>2007</b>	%	<b>2008</b>	%	<b>2009</b>	%
Funzionamento	982,16	43,88%	1.030,00	40,45%	968,10	47,34%
Interventi	1.204,42	53,81%	1.459,92	57,34%	1.044,22	51,06%
Investimenti	9,07	0,41%	7,38	0,29%	6,43	0,31%
Oneri comuni	42,57	1,90%	48,83	1,92%	26,36	1,29%
<b>Totale</b>	<b>2.238,22</b>	<b>100%</b>	<b>2.546,13</b>	<b>100%</b>	<b>2.045,11</b>	<b>100%</b>

Fonte: Elaborazione ufficio di statistica su dati DGAA

