

## **Capitolo 3**

# **DATI A CONFRONTO**



---

## Indice

<b>Sintesi introduttiva .....</b>	<b>207</b>
Tavola 3.1 - Quadro di sintesi (anno 2005).....	208
<b>Organizzazione .....</b>	<b>209</b>
Tavola 3.2 - Sede centrale: strutture dirigenziali di primo livello (anno 2005) .....	209
Tavola 3.3 - Rete estera (anno 2005).....	209
Tavola 3.4 - Uffici di promozione commerciale (anno 2005).....	210
<b>Risorse umane .....</b>	<b>211</b>
Tavola 3.5 - Personale di ruolo e altro personale (anno 2005).....	211
Tavola 3.6 - Personale: ripartizione centro-estero (anno 2005).....	211
<b>Risorse finanziarie .....</b>	<b>213</b>
Tavola 3.7 - Bilancio del Ministero degli Affari Esteri al netto dell'APS: incidenza percentuale su PIL e sul Bilancio dello Stato.....	213
Tavola 3.8 - Bilancio totale del Ministero degli Affari Esteri (anno 2005)...	213
<b>Altri dati .....</b>	<b>215</b>
Tavola 3.9 - Erogazioni per l'Aiuto Pubblico allo Sviluppo: percentuali sul Reddito Nazionale Lordo (anni 2000 -2005).....	215
Tavola 3.10 - Contributi al bilancio ordinario ONU: percentuali sul totale del Bilancio dell'ONU (anni 2002 - 2006) .....	215
Tavola 3.11 - Contributi al Bilancio dell'Unione Europea (anni 2004 - 2006) .....	216
Tavola 3.12 - Visti rilasciati in base all'accordo di Schengen.....	216



In questo capitolo sono confrontati i dati relativi alle strutture, alle risorse umane e finanziarie del MAE con quelli dei Ministeri degli Esteri di altri sei Paesi europei (Francia, Germania, Paesi Bassi, Polonia, Regno Unito e Spagna). Sono inoltre illustrati alcuni dati relativi all'attività di cooperazione allo sviluppo, ai contributi al Bilancio delle Nazioni Unite ed al Bilancio dell'UE, ai visti rilasciati in ambito Schengen.

Il confronto con le strutture degli altri Paesi non sempre è agevole, per la difficoltà di reperimento dei dati e, soprattutto, per la disomogeneità degli stessi. Tuttavia, sulla base dei dati relativi al 2005 si osserva che:

- **la rete estera italiana** rimane una tra le più estese (339 uffici all'estero) con il maggior numero di Uffici consolari (116);

- **il personale del MAE italiano** continua ad essere inferiore a quello dei Ministeri degli Esteri inglese e francese (entrambi hanno quasi il doppio del dipendenti MAE) e tedesco (l'Auswaertiges-Amt ha circa il 50% di personale in più).

Il personale di ruolo del Ministero degli Esteri francese è maggiore di quello italiano del 23%, quello tedesco è maggiore del 18% e quello inglese del 19%. Inoltre, tutti i Paesi considerati (esclusi i Paesi Bassi) ricorrono all'impiego di risorse esterne in misura superiore rispetto al MAE;

- **il Bilancio del MAE al netto dei fondi per la cooperazione allo sviluppo** continua ad essere, in valore assoluto, sensibilmente inferiore a quello dei Ministeri degli Esteri inglese, francese e tedesco. Inoltre, anche in termini percentuali rispetto al PIL, il Bilancio del MAE è inferiore a quello di Francia e Regno Unito.

**Tavola 3.1 – Quadro di sintesi (anno 2005)**

	<b>Rete estera (1)</b>	<b>Personale (2)</b>	<b>Bilancio (3)</b>
Italia	339	8.639	1.564
Francia	431	16.721	2.391
Germania	347	12.366	2.206
Paesi Bassi	170	5.218	1.034
Polonia	172	3.106	200
Regno Unito	453	17.000	2.862
Spagna	272	5.947	703

Fonte: Elaborazione Ufficio di statistica su dati nazionali

(1) La rete estera include: Ambasciate, Rappresentanze Permanenti, Delegazioni Diplomatiche Speciali, Uffici Consolari e Istituti di Cultura (o strutture equiparate).

(2) La voce personale include: il personale di ruolo del Ministero degli esteri, il personale di altre Amministrazioni e le risorse esterne (con l'esclusione di alcuni contrattisti a tempo determinato all'estero e del personale di società esterne). Il dato del Regno Unito è arrotondato.

(3) dati delle Leggi di Bilancio per l'esercizio finanziario 2006 (per il Regno Unito si tratta del 2005-2006). I Bilanci sono al netto dei fondi per l'Aiuto Pubblico allo Sviluppo (APS). Per i Paesi Bassi il dato è anche al netto dei trasferimenti all'UE (6.000 milioni).

## Organizzazione

Tavola 3.2 – Sede centrale: strutture dirigenziali di primo livello (anno 2005)

strutture dirigenziali di primo livello	
Italia	22
Francia	31
Germania	11
Paesi Bassi	19
Polonia	26
Regno Unito	27
Spagna	25

Fonte: Elaborazione Ufficio di statistica su dati nazionali

Tavola 3.3 – Rete estera (anno 2005)

	Ambasciate	Rappresentanze permanenti	Delegazioni Diplomatiche Speciali	Uffici consolari (1)	Istituti di cultura o equiparati	Totale
Italia	120	11	2	116	90	<b>339</b>
Francia	157	17	4	105	148	<b>431</b>
Germania	145	12	2	60	128	<b>347</b>
Paesi Bassi	114	16	2	27	11	<b>170</b>
Polonia	96	7	2	48	19	<b>172</b>
Regno Unito	153	10	-	70	220	<b>453</b>
Spagna	112	11	-	102	47	<b>272</b>

Fonte: Elaborazione Ufficio di statistica su dati nazionali

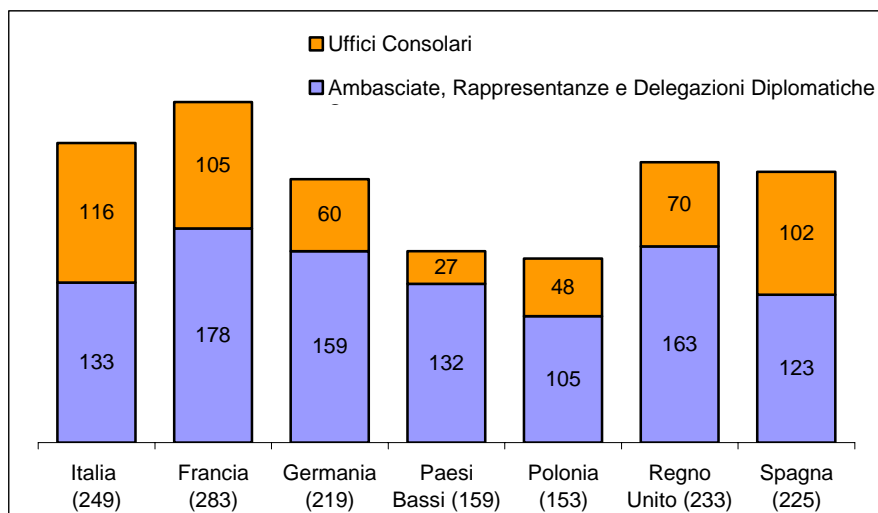
(1) esclusi i Consolati onorari

**Tavola 3.4 – Uffici di promozione commerciale (anno 2005)**

	Uffici dipendenti dal Ministero Affari Esteri	Uffici dipendenti da altre Amministrazioni	Totale
Italia	150	81	<b>231</b>
Francia	-	155	<b>155</b>
Germania	-	180	<b>180</b>
Paesi Bassi	14	16	<b>30</b>
Polonia	-	45	<b>45</b>
Regno Unito	100	-	<b>100</b>
Spagna	94	-	<b>94</b>

Fonte: Elaborazione Ufficio di statistica su dati nazionali

**Grafico 3.1 – Rete estera (anno 2005)**





## Risorse umane

**Tavola 3.5 – Personale di ruolo e altro personale (anno 2005)**

	Personale di ruolo del Ministero Affari Esteri	Altro personale			Totale
		Personale di altre Amministrazioni	Risorse Esterne	Subtotale	
Italia	5.166	772	2.716	3.488	8.654
Francia	6.251	6.411	4.059	10.470	16.721
Germania	6.014	1.212	5.140	6.352	12.366
Paesi Bassi	3.115	36	2.067	2.103	5.218
Polonia	1.460	794	852	1.646	3.106
Regno Unito	6.074	(nd)	12.300	12.300	18.374
Spagna	2.497	-	3.450	3.450	5.947

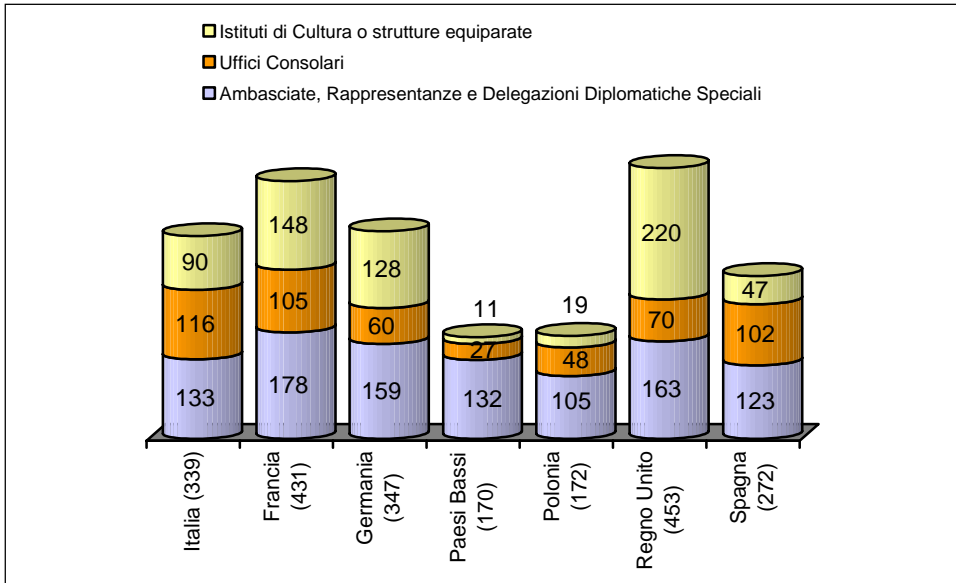
Fonte: Elaborazione Ufficio di statistica su dati nazionali

**Tavola 3.6 - Personale: ripartizione centro-estero (anno 2005)**

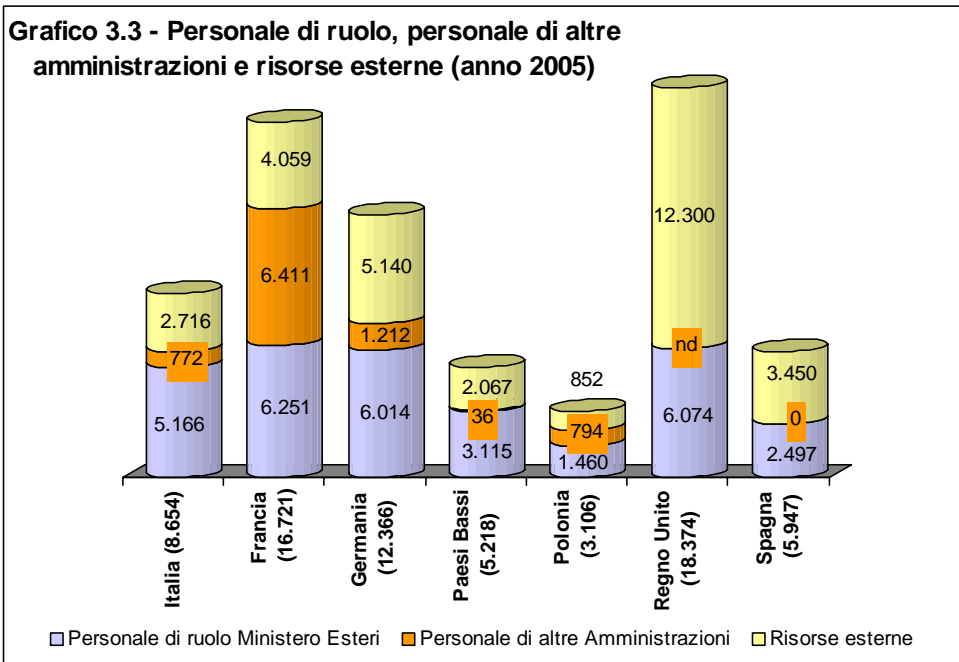
	Personale di ruolo			Altro personale			Totale		
	Totale	Centro	Estero	Totale	Centro	Estero	Totale	Centro	Estero
Italia	5.166	2.498	2.668	3.488	796	2.692	8.654	3.294	5.360
Francia	6.251	3.431	2.820	10.470	-	10.470	16.721	3.431	13.290
Germania	6.014	2.913	3.101	6.352	43	6.309	12.366	2.956	9.410
Paesi Bassi	3.115	1.920	1.195	2.103	22	2.081	5.218	1.942	3.276
Polonia	1.460	835	625	1.646	-	1.646	3.106	835	2.271
Regno Unito	6.074	(nd)	(nd)	12.300	(nd)	(nd)	18.374	(nd)	(nd)
Spagna	2.497	1.439	1.058	3.450	379	3.071	5.947	1.818	4.129

Fonte: Elaborazione Ufficio di statistica su dati nazionali

**Grafico 3.2 – Rete estera (inclusi istituti di cultura - anno 2005)**



**Grafico 3.3 - Personale di ruolo, personale di altre amministrazioni e risorse esterne (anno 2005)**



## Risorse finanziarie

**Tavola 3.7 - Bilancio del Ministero degli Affari Esteri al netto dell'APS:  
incidenza percentuale su PIL e sul Bilancio dello Stato**

	<b>Bilancio</b>	<b>PIL</b>	<b>% sul PIL</b>	<b>Bilancio Stato</b>	<b>% sul Bilancio Stato</b>
Italia	1.564	1.417.241	0,11	651.341	0,24
Francia	2.391	1.710.023	0,14	334.616	0,71
Germania	2.206	2.241.000	0,10	254.300	0,87
Paesi Bassi	1.034	505.646	0,20	146.743	0,70
Polonia	200	243.398	0,08	51.147	0,39
Regno Unito	2.862	1.791.042	0,16	715.500 <sup>(*)</sup>	0,40
Spagna	703	905.455	0,08	174.684	0,40

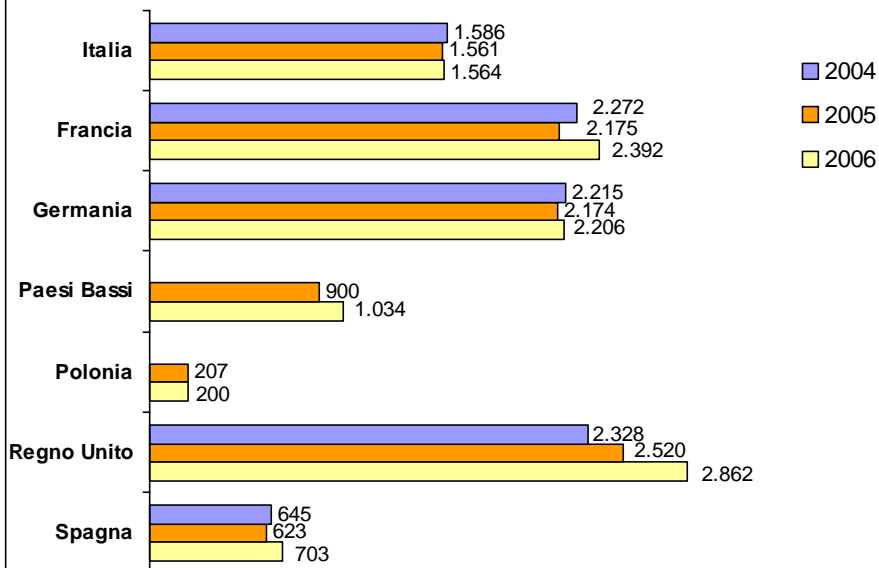
Fonte: Elaborazione Ufficio di statistica su dati nazionali e EUROSTAT  
Dati Legge di bilancio 2006 - valori in milioni di Euro  
(\*) stima

**Tavola 3.8 – Bilancio del Ministero degli Affari Esteri (anno 2005)**

	<b>Bilancio (escluso APS)</b>	<b>APS</b>	<b>Totale</b>
Italia	1.564	392	1.956
Francia	2.391	2.015	4.406
Germania	2.206	-	2.206
Paesi Bassi	1.034	3.457	4.491
Polonia	200	4	204
Regno Unito	2.862	-	2.862
Spagna	703	677	1.380

Fonte: Elaborazione Ufficio di statistica su dati nazionali  
- valori in milioni di Euro -

**Grafico 3.4 - Bilanci dei Ministeri degli Esteri  
al netto APS (anni 2004 - 2006)**



## Altri dati

**Tavola 3.9 - Erogazioni per l' Aiuto Pubblico allo Sviluppo: percentuali sul Reddito Nazionale Lordo (anni 2000 -2005)**

	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Italia	0,13	0,14	0,20	0,16	0,15	0,29
Francia	0,33	0,34	0,38	0,41	0,42	0,47
Germania	0,27	0,23	0,27	0,28	0,28	0,35
Paesi Bassi	0,84	0,82	0,82	0,81	0,74	0,82
Polonia	-	-	-	0,01	0,05	0,09
Regno Unito	0,31	0,32	0,31	0,34	0,36	0,48
Spagna	0,22	0,30	0,25	0,25	0,26	0,29
Media DAC	0,39	0,40	0,40	0,41	0,42	0,47
Primo contributore	1,06	1,03	0,96	0,92	0,87	0,93
Ultimo contributore	0,10	0,11	0,12	0,14	0,15	0,21

Fonte: OCSE-DAC

**Tavola 3.10 - Contributi al bilancio ordinario ONU: percentuali sul totale del Bilancio dell'ONU (anni 2002 - 2006)**

	2002	2003	2004	2005	2006
Italia	5,10	5,06	4,88	4,88	4,88
Francia	6,51	6,46	6,03	6,03	6,03
Germania	9,84	9,76	8,66	8,66	8,66
Paesi Bassi	1,75	1,74	1,69	1,69	1,69
Polonia	0,32	0,38	0,46	0,46	0,46
Regno Unito	5,57	5,53	6,13	6,13	6,13
Spagna	2,53	2,51	2,52	2,52	2,52
<b>Primo contributore</b>	<b>22,00</b>	<b>22,00</b>	<b>22,00</b>	<b>22,00</b>	<b>22,00</b>
<b>Ultimo contributore</b>	<b>0,001</b>	<b>0,001</b>	<b>0,001</b>	<b>0,001</b>	<b>0,001</b>

Fonte: ONU

**Tavola 3.11 - Contributi al Bilancio dell'Unione Europea (anni 2004 - 2006)**

	<b>2004</b>	<b>%</b>	<b>2005</b>	<b>%</b>	<b>2006</b>	<b>%</b>
Italia	13.664	13,81	14.359	13,64	15.156	13,69
Francia	16.789	16,97	17.303	16,44	18.185	16,43
Germania	21.862	22,10	22.218	21,11	22.755	20,56
Paesi Bassi	5.455	5,51	5.553	5,28	5.758	5,20
Polonia	1.344	1,36	2.099	1,99	2.595	2,34
Regno Unito	12.846	12,99	13.740	13,05	13.707	12,39
Spagna	8.197	8,29	8.957	8,51	9.888	8,93
<b>Totale contributi 25 membri</b>	<b>98.920</b>	<b>100</b>	<b>105.257</b>	<b>100</b>	<b>110.672</b>	<b>100</b>
<b>Primo contributore</b>	<b>21.862</b>	<b>22,10</b>	<b>22.218</b>	<b>21,11</b>	<b>22.755</b>	<b>20,56</b>
<b>Ultimo contributore</b>	<b>35</b>	<b>0,04</b>	<b>57</b>	<b>0,05</b>	<b>55</b>	<b>0,05</b>

Fonte:UE  
Bilanci di previsione in milioni di Euro

**Tavola 3.12 – Visti rilasciati in base all'accordo di Schengen**

<b>Paese</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>
Germania	2.676.297	2.580.353	2.495.544	2.395.376	1.960.660
Francia	2.117.056	2.025.624	2.008.802	2.053.019	2.047.388
Italia	947.322	853.466	874.874	983.499	1.076.680
Spagna	737.845	620.353	694.475	750.883	848.527
Paesi Bassi	(nd)	(nd)	(nd)	(nd)	355.205

Fonte: DGIT e Commissione europea