

## Capitolo 1

# Struttura e Risorse

# Indice

**Introduzione.....** ..... 19

## Organizzazione

Tavola 1.1	Distribuzione degli Uffici dell'Amministrazione centrale (al 31 dicembre 2003).....	29
Tavola 1.2	Sedi all'estero: distribuzione per tipologia.....	30
Tavola 1.3	Ambasciate: distribuzione per area geografica.....	30
Tavola 1.4	Uffici consolari: distribuzione per area geografica .....	31
Tavola 1.5	Uffici consolari onorari: distribuzione per rango e per area geografica (al 31 dicembre 2003) .....	31
Tavola 1.6	Istituti italiani di Cultura: distribuzione per area geografica.....	31

## Risorse Umane

Tavola 1.7	Personale di ruolo in servizio: distribuzione per tipologia (anni 1990 - 2003) .....	33
Tavola 1.8	Personale estraneo ai ruoli del MAE: distribuzione per tipologia (anni 2000 - 2003) .....	33
Tavola 1.9	Personale presso la sede centrale: distribuzione per tipologia e struttura (al 31 dicembre 2003) .....	34
Tavola 1.10	Personale all'estero: distribuzione per tipologia e sede di servizio (al 31 dicembre 2003) .....	35
Tavola 1.11	Personale all'estero: distribuzione per tipologia e area geografica (al 31 dicembre 2003) .....	35
Tavola 1.12	Personale in servizio all'estero: distribuzione per area geografica e sede (al 31 dicembre 2003).....	36
Tavola 1.13	Personale in servizio presso le Rappresentanze Permanenti all'estero: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003) .....	36
Tavola 1.14	Personale in servizio presso le Ambasciate all'estero: distribuzione per tipologia e area geografica al (31 dicembre 2003) .....	37
Tavola 1.14.1	Personale in servizio presso le Ambasciate - Europa: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003) .....	37
Tavola 1.14.2	Personale in servizio presso le Ambasciate - Americhe: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003) .....	39
Tavola 1.14.3	Personale in servizio presso le Ambasciate - Mediterraneo e Medio Oriente: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003) .....	40
Tavola 1.14.4	Personale in servizio presso le Ambasciate - Africa sub-sahariana: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003) .....	40
Tavola 1.14.5	Personale in servizio presso le Ambasciate - Asia e Oceania: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003) .....	41
Tavola 1.15	Personale in servizio presso i Consolati: distribuzione per tipologia e area geografica (al 31 dicembre 2003) .....	42

Tavola 1.15.1	Personale in servizio presso i Consolati - Europa: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003) .....	42
Tavola 1.15.2	Personale in servizio presso i Consolati - Americhe: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003) .....	44
Tavola 1.15.3	Personale in servizio presso i Consolati - Mediterraneo e Medio Oriente: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003) .....	45
Tavola 1.15.4	Personale in servizio presso i Consolati - Africa sub-sahariana: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003) .....	46
Tavola 1.15.5	Personale in servizio presso i Consolati - Asia e Oceania: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003) .....	46
Tavola 1.16	Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e area geografica (al 31 dicembre 2003).....	47
Tavola 1.16.1	Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e Sede (al 31 dicembre 2003) .....	47
Tavola 1.17	Carriera diplomatica: posti in organico .....	51
Tavola 1.18	Carriera diplomatica: presenze dal 2001 al 2003 .....	51
Tavola 1.19	Carriera diplomatica: candidati ed entrati in carriera tramite concorso diplomatico (dal 2001 al 2003) .....	51
Tavola 1.20	Carriera diplomatica: distribuzione degli ingressi per tipo di laurea (anni 2000 - 2003).....	52
Tavola 1.21	Dirigenti amministrativi e Dirigenti APC: incarichi e presenze (al 31 dicembre 2003).....	52
Tavola 1.22	Aree funzionali: organico e presenze (al 31 dicembre 2003) .....	53
Tavola 1.23	Area Promozione Culturale: organico e presenze (al 31 dicembre 2003) .....	53

## **Risorse finanziarie**

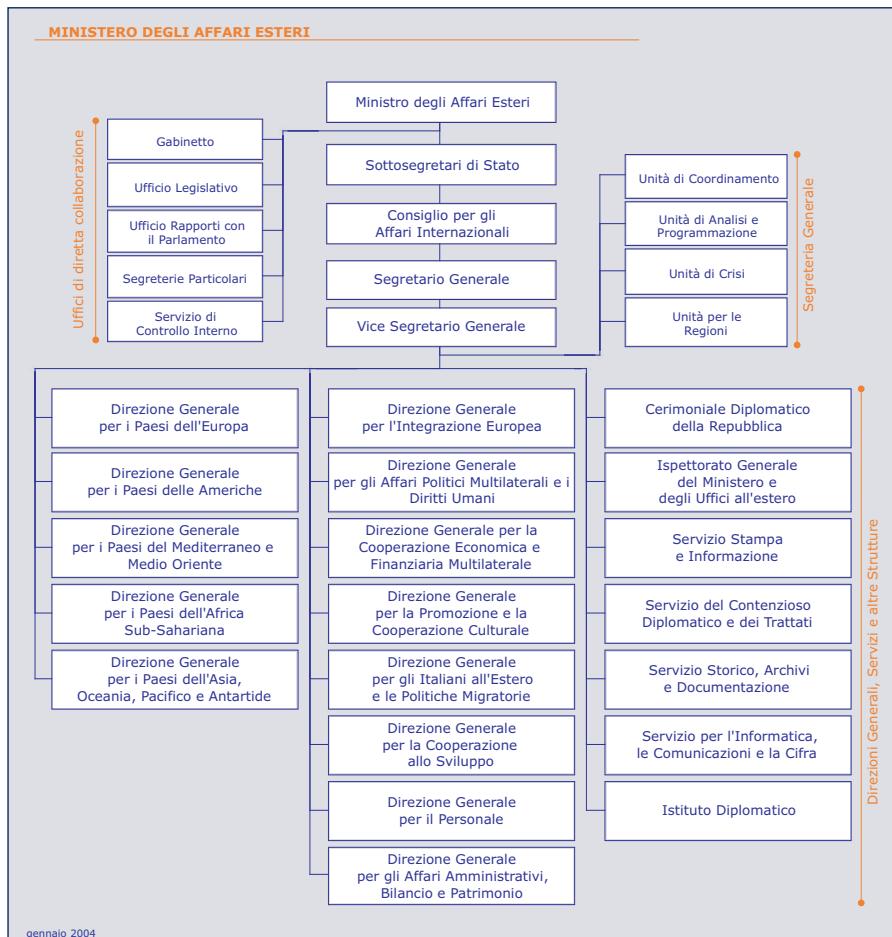
Tavola 1.24	Bilancio dello Stato e Bilancio del MAE (anni 1985 - 2004) .....	55
Tavola 1.25	Bilancio del MAE per centri di responsabilità (anni 2001-2004) .....	56
Tavola 1.26	Bilancio complessivo del Ministero: articolazione delle voci di spesa (anni 2001-2004).....	57

## Introduzione

### Struttura

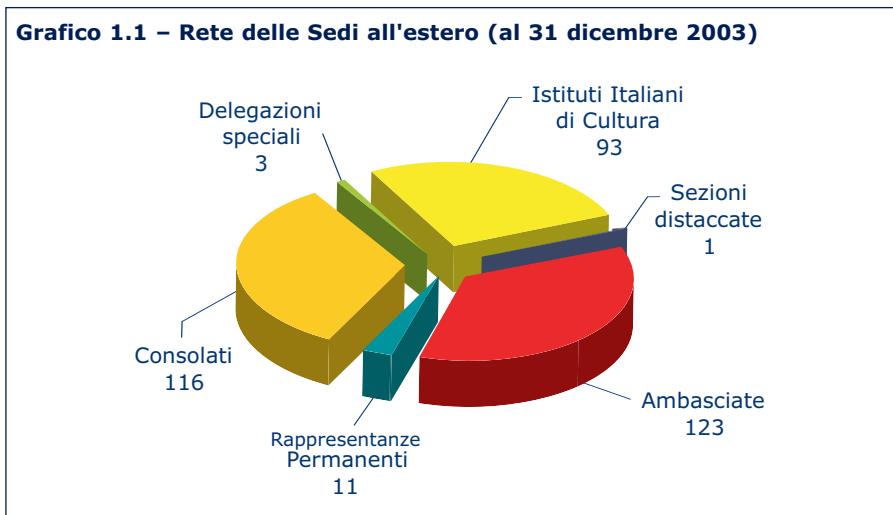
1. L'Amministrazione degli affari esteri è costituita dagli Uffici centrali del Ministero degli Affari Esteri (Farnesina), dalle Rappresentanze Diplomatiche, dagli Uffici Consolari e dagli Istituti Italiani di Cultura (Sedi all'estero). Le statistiche raccolte in questo capitolo riguardano tutte le strutture dell'Amministrazione.

2. A seguito della riforma del 2000, la **Sede centrale** è articolata in 13 Direzioni Generali, 4 Servizi ed altre strutture dedicate a compiti specifici (schema seguente):



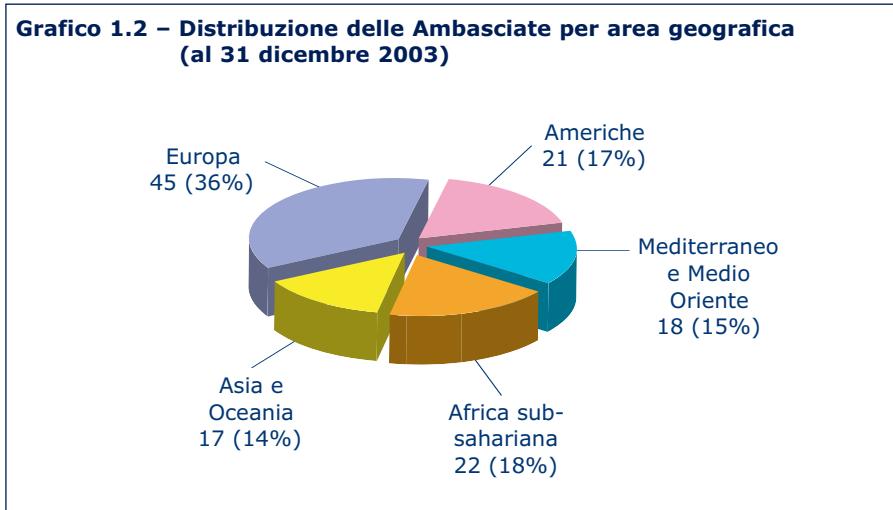
## 1. Struttura e Risorse

3. Le **Sedi all'estero** sono 347, incluse Ambasciate, Rappresentanze Permanenti, Consolati, Rappresentanze Diplomatiche Speciali e Istituti Italiani di Cultura. Nel 2003 non ci sono state variazioni nel numero delle Sedi all'estero (Grafico 1.1).



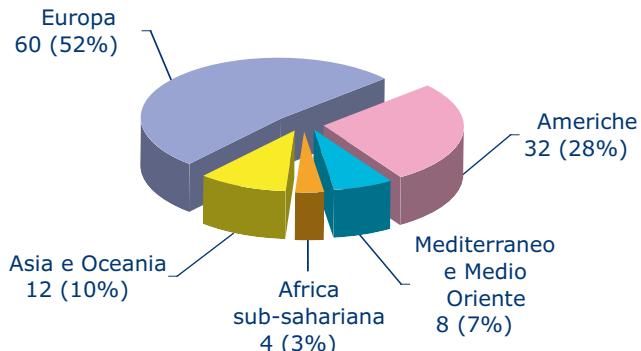
La rete delle Sedi all'estero è tuttora una delle più estese tra quelle dei Paesi industrializzati. I grafici seguenti presentano in dettaglio la distribuzione territoriale delle Sedi.

Per quanto riguarda le **Ambasciate** (Grafico 1.2), 45 sedi (36% del totale) sono localizzate in Europa e le restanti 78 (64%) sono distribuite uniformemente tra le altre quattro aree geografiche: 21 nelle Americhe (17%), 18 nel Mediterraneo e Medio Oriente (15%), 22 nell'Africa sub-sahariana (18%), 17 in Asia e Oceania (14%).



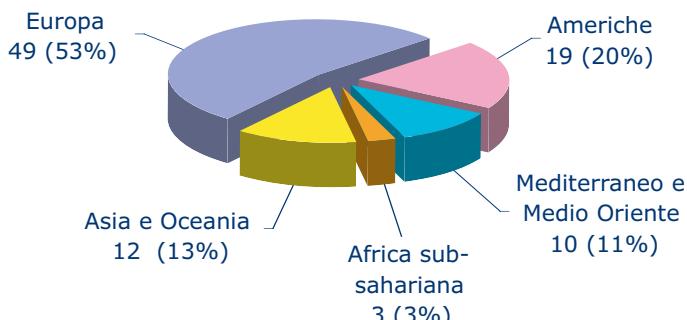
Diversa è la distribuzione territoriale dei **Consolati** (Grafico 1.3): 60 sedi (il 52% del totale) sono localizzate in Europa, 32 sedi (28%) nelle Americhe, 12 sedi in Asia e Oceania (10%), 8 sedi nel Mediterraneo e Medio Oriente (7%) e 4 sedi in Africa sub-sahariana (3%).

**Grafico 1.3 – Distribuzione dei Consolati per area geografica  
(al 31 dicembre 2003)**



Anche nel caso degli **Istituti Italiani di Cultura** (Grafico 1.4), l'Europa è l'area geografica prioritaria con 49 sedi (53%). Nelle altre aree gli Istituti sono 19 nelle Americhe (20%), 12 in Asia e Oceania (13%), 10 nel Mediterraneo e Medio Oriente (11%) e 3 in Africa sub-sahariana (3%).

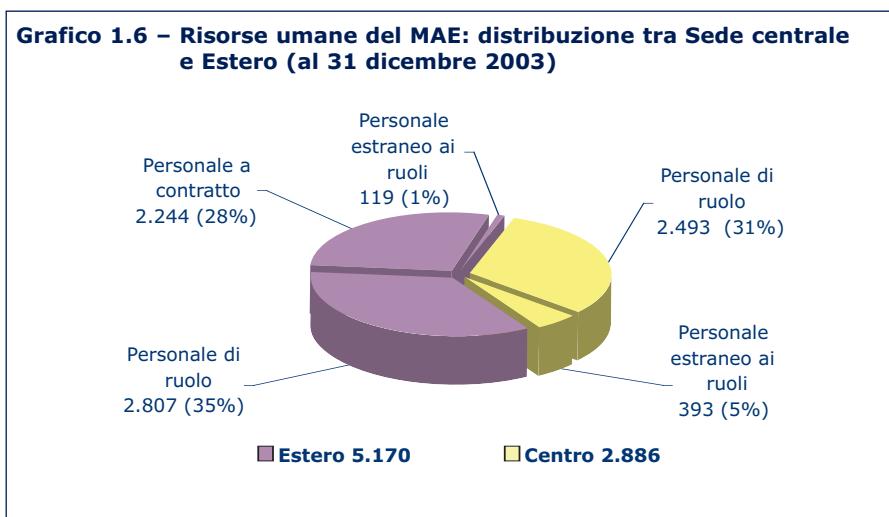
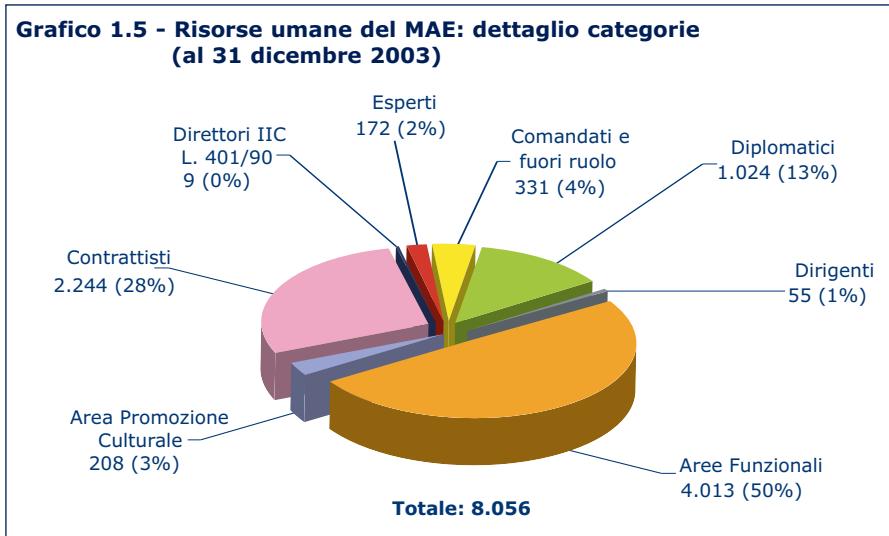
**Grafico 1.4 – Distribuzione degli Istituti Italiani di Cultura per area geografica (al 31 dicembre 2003)**



## Risorse umane

1. Il Ministero degli Affari Esteri si avvale del lavoro di **8.056 persone**, tra cui 5.300 dipendenti di ruolo, 2.244 impiegati a contratto (esclusivamente in servizio all'estero) e 512 tra esperti e dipendenti di altre Amministrazioni (personale estraneo ai ruoli).

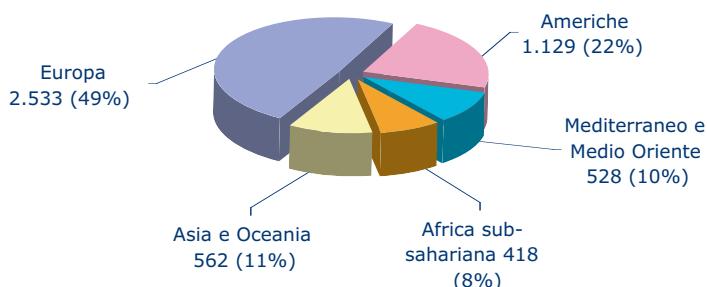
I due grafici seguenti mettono in evidenza la ripartizione del personale per categoria (Grafico 1.5) e per sede di servizio (Grafico 1.6).



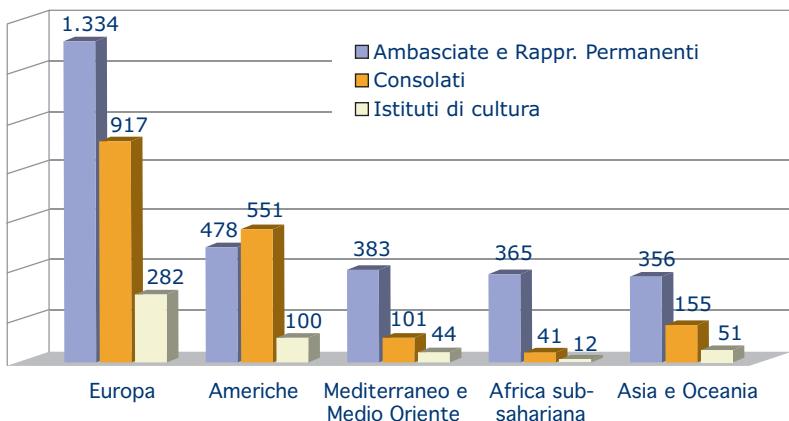
**2. Il personale in servizio all'estero** presso Ambasciate, Consolati e Istituti Italiani di Cultura, presta servizio per il 49% in Europa, per il 22% nelle Americhe, per l'11% in Asia e Oceania, per il 10% nel Mediterraneo e Medio Oriente e per l'8% in Africa sub-sahariana.

I due grafici seguenti illustrano la distribuzione per area geografica (Grafico 1.7) e per tipo di sede (Grafico 1.8).

**Grafico 1.7 – Personale all'estero: distribuzione per area geografica (al 31 dicembre 2003)**



**Grafico 1.8 – Personale all'estero: distribuzione tra Ambasciate, Consolati e Istituti di Cultura (al 31 dicembre 2003)**



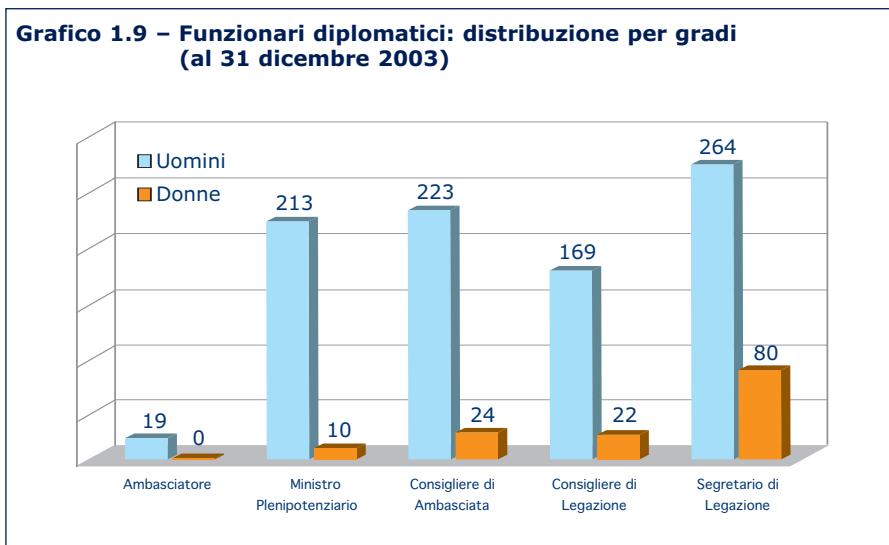
## 1. Struttura e Risorse

---

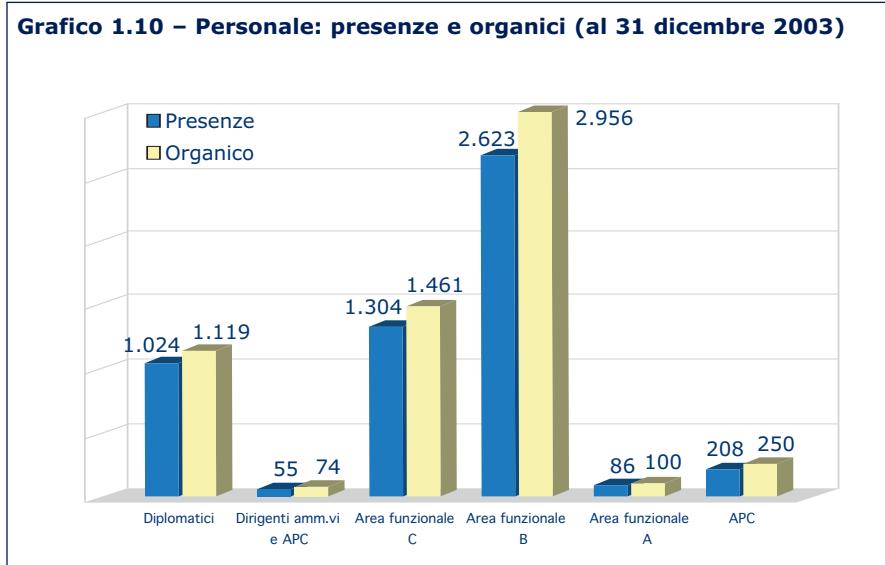
3. Per quanto riguarda i **funzionari diplomatici**, il Decreto Legislativo 27 marzo 2000, n. 85 prevede complessivamente 1.119 funzionari, di cui 387 Segretari di Legazione (34%), 270 Consiglieri di Legazione (24%), 232 Consiglieri di Ambasciata (21%), 208 Ministri Plenipotenziari (19%) e 22 Ambasciatori (2%).

I diplomatici in carriera al 31 dicembre 2003 sono 1.024, 95 unità in meno rispetto a quanto previsto dall'organico, in particolare concentrate nei gradi bassi della carriera. Tra i diplomatici in servizio solo il 13% sono donne (136 unità). Questa percentuale raddoppia tra i diplomatici neoassunti di cui il 24% è di sesso femminile (10 unità su 41), un valore che risulta sostanzialmente in linea con quanto registrato negli ultimi anni (13 unità su 52 nel 2001, pari al 25% e 11 unità su 40 nel 2002, pari al 28%).

Il grafico 1.9 mette in evidenza la ripartizione per gradi della carriera diplomatica.



4. Analizzando il personale dal punto di vista delle presenze e delle **piante organiche**, per tutte le categorie risulta una presenza inferiore agli organici, messa in evidenza dal Grafico 1.10.

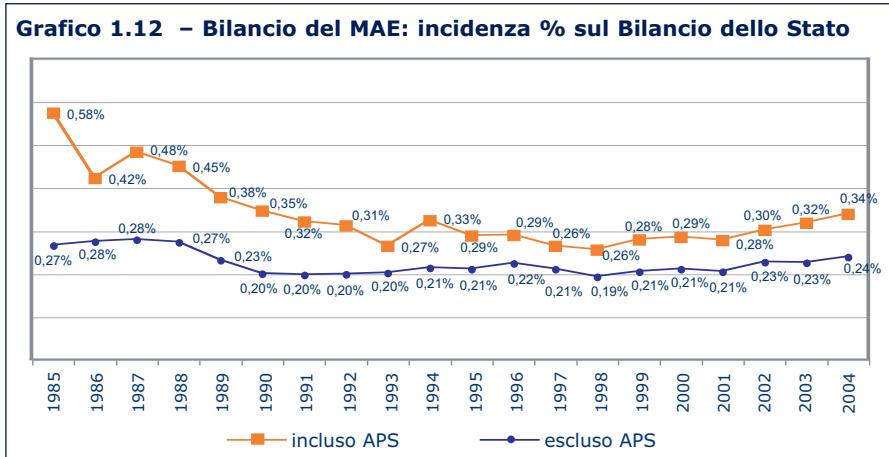
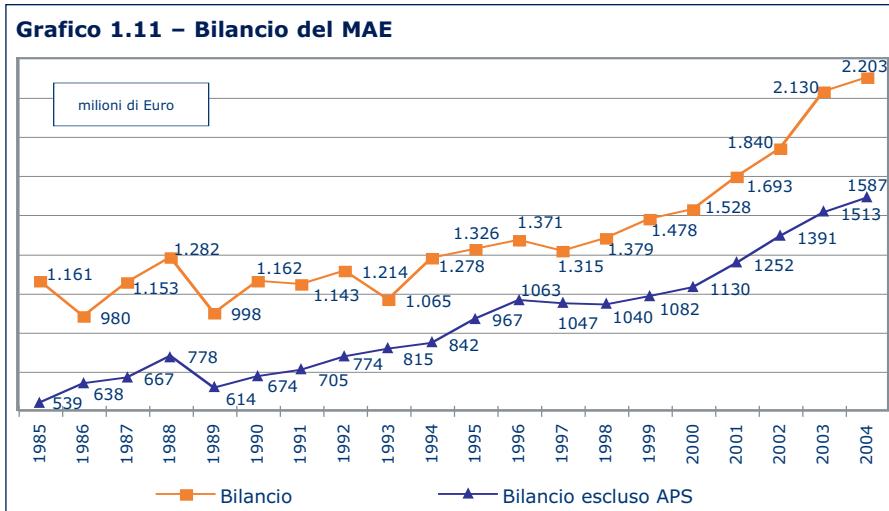


### Risorse finanziarie

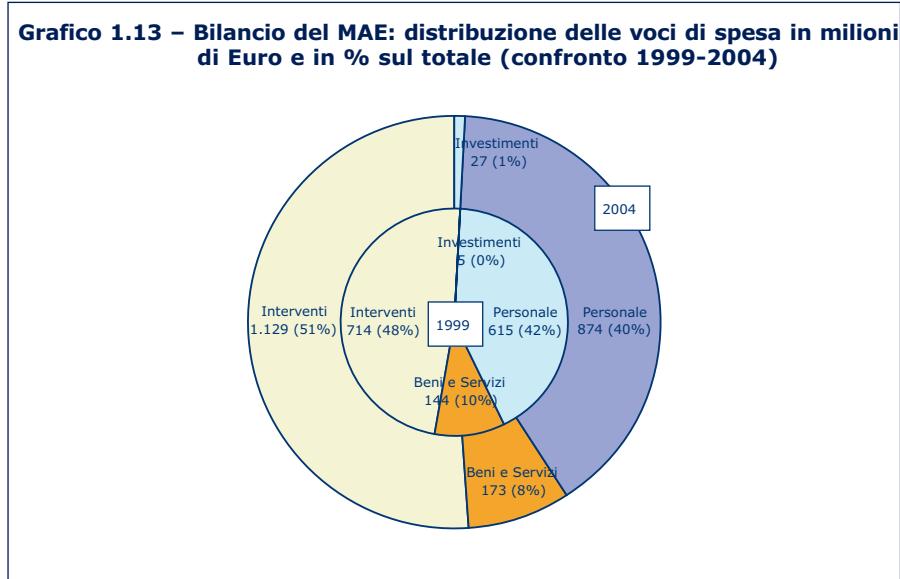
1. Il Bilancio del Ministero degli Affari Esteri - 2.203 milioni di Euro nel 2004 - registra dalla fine degli anni 90 un evidente andamento crescente. Il Grafico 1.11 illustra questo andamento positivo, che si rileva anche nel caso di valori indicizzati.

In percentuale rispetto al Bilancio dello Stato, il Bilancio del Ministero continua invece a rimanere al di sotto dei valori registrati negli anni 80. Nel 2004 l'incidenza è pari allo 0,34% considerando il Bilancio totale e allo 0,24% considerando il Bilancio al netto dei fondi per la cooperazione allo sviluppo (Grafico 1.12).

Inoltre, come approfondito nel Capitolo 3 dell'Annuario, il Bilancio del MAE continua ad essere inferiore al bilancio dei Ministeri degli Esteri dei nostri principali partners europei.



2. Esaminando le principali **voci di spesa** del Bilancio del MAE (Personale, Beni e Servizi, Interventi e Investimenti) si nota che sia gli Interventi che gli investimenti hanno registrato negli ultimi anni un incremento del peso percentuale sul totale del Bilancio. Per quanto riguarda gli investimenti, si tratta soprattutto dell'impegno rivolto all'ulteriore sviluppo dell'informatizzazione del Ministero e all'acquisizione di immobili all'estero, al fine di realizzare progressive economie di gestione.



## Organizzazione

**Tavola 1.1 - Distribuzione degli Uffici dell'Amministrazione centrale  
(al 31 dicembre 2003)**

Uffici di diretta collaborazione del Ministro (1)	9
Segreteria Generale (2)	2
Cerimoniale Diplomatico della Repubblica	4
Ispettorato Generale del Ministero e degli Uffici all'Estero	-
Direzione Generale Paesi dell'Europa	6
Direzione Generale Paesi delle Americhe	4
Direzione Generale Paesi del Mediterraneo e Medio Oriente	4
Direzione Generale Paesi dell'Africa sub-sahariana	5
Direzione Generale Paesi dell'Asia, Oceania, Pacifico e Antartide	4
Direzione Generale per l'Integrazione Europea	6
Direzione Generale per gli Affari Politici Multilaterali e Diritti Umani	7
Direzione Generale per la Cooperazione Economica e Finanziaria Multilaterale (3)	8
Direzione Generale per la Promozione e la Cooperazione Culturale	6
Direzione Generale per gli Italiani all'Estero e Politiche Migratorie	7
Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo (4)	13
Direzione Generale per il Personale (5)	6
Direzione Generale per gli Affari Amministrativi, Bilancio e Patrimonio	7
Servizio Stampa e Informazione	4
Servizio del Contenzioso Diplomatico e Trattati	3
Servizio Storico Archivi e Documentazione	3
Servizio per l'Informatica, Comunicazioni e Cifra	3
Istituto Diplomatico	2
<b>Totalle</b>	<b>113</b>

Fonte: DGPE

(1) Gli Uffici di diretta collaborazione del Ministro sono: Gabinetto, Segreteria del Ministro, Ufficio Legislativo, Ufficio Rapporti con il Parlamento, Servizio Controllo Interno e le quattro Segreterie dei Sottosegretari di Stato.

(2) Nell'ambito della Segreteria Generale operano l'Unità di Coordinamento, l'Unità di Analisi e Programmazione (UAP), l'Unità di Crisi e l'Unità per le Regioni. I due Uffici indicati nella tavola operano uno in seno alla UAP (l'Ufficio di Statistica) e l'altra autonomamente (l'Ufficio I).

(3) Nell'ambito della Direzione Generale per la Cooperazione Economica e Finanziaria Multilaterale opera l'Unità per le Autorizzazioni di Materiali d'Armamento.

(4) Nell'ambito della Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo operano l'Unità Tecnica Centrale e l'Unità di Valutazione.

(5) Nell'ambito della Direzione Generale per il Personale opera l'Unità per i Rapporti con le Organizzazioni Sindacali.

## 1. Struttura e Risorse

---

**Tavola 1.2 - Sedi all'estero: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003)**

Tipologia	Anni			
	2000	2001	2002	2003
Ambasciate	122	123	123	123
Rappresentanze Permanenti presso Organismi internazionali	12	11	11	11
Delegazioni Diplomatiche speciali	3	3	3	3
Sezioni Distaccate di Rappresentanze Diplomatiche (*)			1	1
Uffici consolari:	116	114	116	116
<i>di cui:</i>				
<i>Consolati Generali I classe</i>	8	8	8	9
<i>Consolati Generali</i>	62	61	63	62
<i>Consolati I classe</i>	8	8	8	8
<i>Consolati</i>	24	24	24	24
<i>Vice Consolati</i>	4	3	3	3
<i>Agenzie Consolari</i>	10	10	10	10
Istituti di Cultura	93	93	93	93
<b>Totale</b>	<b>346</b>	<b>344</b>	<b>347</b>	<b>347</b>

Fonte: DGPE

(\*) Si tratta della sezione distaccata a Pristina dell'Ambasciata d'Italia a Belgrado, istituita in conformità alla legge 109/2003 che disciplina specificamente la fattispecie della "sezione distaccata".

-- Il rango degli Uffici consolari è indicato nella tavola in ordine decrescente.

-- I dati comprendono anche alcuni uffici al momento non operativi, specificati nelle note delle tabelle successive

**Tavola 1.3 - Ambasciate: distribuzione per area geografica (al 31 dicembre 2003)**

Area geografica	Ambasciate			
	2000	2001	2002	2003
Europa	45	45	45	45
Americhe	21	21	21	21
Mediterraneo e Medio Oriente	17	18	18	18
Africa sub-sahariana	22	22	22	22
Asia e Oceania	17	17	17	17
<b>Totale</b>	<b>122</b>	<b>123</b>	<b>123</b>	<b>123</b>

Fonte: DGPE

-- Nei valori indicati sono incluse quattro Ambasciate al momento non operative: Somalia (Mogadiscio), Iraq (Baghdad), Islanda (Reykjavik), Mauritania (Nouakchott)

**Tavola 1.4 - Uffici consolari: distribuzione per area geografica  
(al 31 dicembre 2003)**

<b>Area geografica</b>	<b>Uffici consolari</b>			
	2000	2001	2002	2003
Europa	60	59	60	60
Americhe	32	32	32	32
Mediterraneo e Medio Oriente	9	8	8	8
Africa sub-sahariana	3	3	4	4
Asia e Oceania	12	12	12	12
<b>Totali</b>	<b>116</b>	<b>114</b>	<b>116</b>	<b>116</b>

Fonte: DGPE

**Tavola 1.5 - Uffici consolari onorari: distribuzione per rango e per area geografica (al 31 dicembre 2003)**

<b>Area geografica</b>	<b>Rango</b>				
	Consolato Generale	Consolato	Vice Consolato	Agenzia Consolare	Totale Uffici
Europa	1	49	58	38	146
Americhe		33	128	109	270
Mediterraneo e Medio Oriente	1	6	8	2	17
Africa sub-sahariana	4	17	16	7	44
Asia e Oceania	1	14	10	4	29
<b>Totali</b>	<b>7</b>	<b>119</b>	<b>220</b>	<b>160</b>	<b>506</b>

Fonte: DGPE

-- Gli Uffici consolari onorari effettivamente operativi, in quanto dotati di titolare, sono 370. A differenza dei funzionari di carriera, i funzionari onorari non hanno un rapporto di pubblico impiego con il Ministero degli Affari Esteri, svolgono funzioni consolari limitate da appositi decreti ministeriali e possono percepire soltanto un contributo spese

**Tavola 1.6 - Istituti italiani di Cultura: distribuzione per area geografica  
(al 31 dicembre 2003)**

<b>Area geografica</b>	<b>Istituti italiani di Cultura</b>			
	2000	2001	2002	2003
Europa	49	49	49	49
Americhe	19	19	19	19
Mediterraneo e Medio Oriente	10	10	10	10
Africa sub-sahariana	3	3	3	3
Asia e Oceania	12	12	12	12
<b>Totali</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>93</b>	<b>93</b>

Fonte: DGPE

--Sono inclusi anche 4 Istituti Italiani di Cultura non ancora operativi: Baghdad, Hong Kong, Mumbai, Shanghai. I dati considerano inoltre anche 17 sezioni che dipendono dalle sedi principali.

## Risorse Umane

**Tavola 1.7 - Personale di ruolo in servizio: distribuzione per tipologia  
(anni 1990 - 2003)**

<b>Anni</b>	<b>Tipologia</b>					<b>Indice (base 1990 =100)</b>
	Carriera diplomatica	Dirigenti Amministrativi e APC	Aree funzionali (a)	Area Promozione Culturale (b)	Totale	
<b>1990</b>	838	26	4.210	-	5.074	100,0
<b>1991</b>	863	32	4.104	-	4.999	98,5
<b>1992</b>	879	32	4.040	126	5.077	100,1
<b>1993</b>	897	32	4.014	140	5.083	100,2
<b>1994</b>	901	28	3.915	133	4.977	98,1
<b>1995</b>	901	29	3.858	134	4.922	97,0
<b>1996</b>	909	26	3.735	135	4.805	94,7
<b>1997</b>	904	24	3.716	131	4.775	94,1
<b>1998</b>	913	27	3.734	132	4.806	94,7
<b>1999</b>	934	27	3.733	128	4.822	95,0
<b>2000</b>	960	40	3.656	130	4.786	94,3
<b>2001</b>	988	50	3.902	189	5.129	101,1
<b>2002</b>	1.007	56	4.012	181	5.256	103,6
<b>2003</b>	1.024	55	4.013	208	5.300	104,5

Fonte: DGPE

-- I dati riportati in tabella includono anche il personale in aspettativa, fuori ruolo ed in posizione di comando.

(a) Le Aree funzionali comprendono, anche gli Ispettori (Ruolo ad esaurimento) per i seguenti valori: 8 (1990), 6 (1991), 6 (1992), 4 (1993), 3 (1994), 3 (1995), 3 (1996), 2 (1997), 2 (1998), 2 (1999), 1 (2000).

(b) L'Area della Promozione Culturale (APC) è stata istituita con L. 401/1990.

**Tavola 1.8. - Personale estraneo ai ruoli del MAE: distribuzione per tipologia (anni 2000 – 2003)**

<b>Anni</b>	<b>Tipologia</b>					<b>Totale</b>
	Contrattisti (1)	Direttori ex art.14 L. 401/90	Addetti ed esperti scientifici (2)	Esperti (3)	Comandati e fuori ruolo (4)	
<b>2000</b>	2.301	n.d.	23	142	372	2.838
<b>2001</b>	2.299	10	22	156	287	2.774
<b>2002</b>	2.352	7	26	145	262	2.792
<b>2003</b>	2.244	9	23	149	331	2.756

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DGPE

(1) sono inclusi anche i contrattisti IIC e i contrattisti UTI ed esclusi i contrattisti a tempo determinato DPR 18, L.104/02, DL 3 Argentina, L.189 Bossi/Fini (81 nel 2002 e 425 nel 2003)

(2) personale inquadrato ai sensi dell'art.168 del DPR 18 e dell'art.16 della L.401/90

(3) personale inquadrato ai sensi dell'art.16 della L.49/87, dell'art.168 del DPR 18 e dell'art.16 della L.401/90

(4) è incluso il personale che risulta inquadrato ai sensi dell'art.4 del CCNL 2001, della L.49/87, del DPCM 125/94 ed i fuori ruolo ai sensi del D.Lgs.297/94

## 1. Struttura e Risorse

---

**Tavola 1.9 - Personale presso la sede centrale: distribuzione per tipologia e struttura (al 31 dicembre 2003)**

Struttura	Di ruolo					Non di ruolo		Totale	
	Diplomatici	Dirigenti amm.vi e APC	Area funzionale C	Area funzionale B	Area funzionale A	Area Promozione Culturale	Esperti		
Uffici diretta collab. del Ministro (1)	17	1	34	85	11	-	-	29	177
SEGR	19	-	25	51	7	-	-	1	103
CERI	12	-	22	44	4	-	-	3	85
ISPE	7	-	7	28	2	-	-	1	45
DGEU	34	1	16	30	-	-	-	1	82
DGAM	20	-	13	20	2	-	-	-	55
DGMM (2)	29	-	9	31	-	-	-	1	70
DGAS (2)	21	-	8	16	-	-	-	-	45
DGAO (2)	22	-	8	19	-	-	-	1	50
DGIE	33	-	20	33	-	-	-	3	89
DGAP	28	-	6	32	1	-	-	2	69
DGCE	32	-	36	36	-	-	-	55	159
DGPC	21	3	108	55	1	83	1	93	365
DGIT	18	4	63	59	2	-	-	10	156
DGCS	29	4	64	129	2	-	61	118	407
DGPE	24	3	46	109	3	-	-	3	188
DGAA	-	9	91	177	17	-	-	2	296
STAM	11	1	15	41	2	-	-	2	72
CONT	9	-	11	14	-	-	-	1	35
SSTO	2	2	11	16	2	-	-	-	33
SICC	2	3	53	117	12	-	-	4	191
ISDI (3)	48	-	8	10	1	-	-	1	68
<b>Totale MAE</b>	<b>438</b>	<b>31</b>	<b>674</b>	<b>1.152</b>	<b>69</b>	<b>83</b>	<b>62</b>	<b>331</b>	<b>2.840</b>
Enti esterni	46	-	-	-	-	-	-	-	46
<b>Totale Italia</b>	<b>484</b>	<b>31</b>	<b>1.895</b>			<b>83</b>	<b>62</b>	<b>331</b>	<b>2.886</b>

Fonte: DGPE

-- I dati includono il personale in aspettativa, fuori ruolo e comandato.

(1) Gli Uffici di diretta collaborazione dell'On. Ministro comprendono: Gabinetto, Segreteria, Ufficio Legislativo, Ufficio Rapporti con Parlamento, Servizio Controllo Interno, Segreterie dei Sottosegretari di Stato.

(2) I dati dei diplomatici della DGAS, DGMM e DGAO comprendono anche i diplomatici in servizio presso le Delegazioni Diplomatiche Speciali per la Somalia, in Iraq e a Taipeh (rispettivamente 1, 2 e 2).

**Tavola 1.10 - Personale all'estero: distribuzione per tipologia e sede di servizio (al 31 dicembre 2003)**

<b>Sede</b>	<b>Tipologia</b>									
	Diplomatici	Dirigenti amm.vi e APC	Aree Funzionali	Area Promozione Culturale	Contrattisti	Direttori IIC ex art.14 L. 401/90	Addetti ed esperti scientifici (1)	Esperi (2)	Totali	
Ambasciate	345	7	1.058	-	1.106	-	20	44	2.580	
Consolati	111	8	904	-	739	-	1	2	1.765	
Rappr. Permanenti	84	-	156	-	57	-	2	37	336	
Istituti italiani di cultura	-	9	-	125	342	9	-	4	489	
<b>Totale</b>	<b>540</b>	<b>24</b>	<b>2.118</b>	<b>125</b>	<b>2.244</b>	<b>9</b>	<b>23</b>	<b>87</b>	<b>5.170</b>	

Fonte: DGPE e DGPC

(1) e (2) il personale qui indicato è inquadrato ai sensi della L.49/87, dell'art.168 del DPR 18, dell'art.16 L.401/90

**Tavola 1.11- Personale all'estero: distribuzione per tipologia e area geografica (al 31 dicembre 2003)**

<b>Area geografica</b>	<b>Tipologia</b>										
	Diplomatici	Dirigenti amm.vi e APC	Aree funzionali	Area Promozione Culturale	Contrattisti	contrattisti IIC	contrattisti UTL	Direttori IIC ex art.14 L. 401/90	Addetti ed esperti scientifici (1)	Esperi (2)	
Europa	265	13	1.105	71	786	202	27	6	9	49	2.533
Americhe	110	6	464	23	423	72	11	2	7	11	1.129
Mediterraneo e Medio Oriente	56	1	212	15	181	27	25	-	3	8	528
Africa sub-sahariana	45	-	138	3	151	9	64	-	-	8	418
Asia e Oceania	64	4	199	13	224	32	10	1	4	11	562
<b>Totale</b>	<b>540</b>	<b>24</b>	<b>2.118</b>	<b>125</b>	<b>1.765</b>	<b>342</b>	<b>137</b>	<b>9</b>	<b>23</b>	<b>87</b>	<b>5.170</b>

Fonte: Elaborazione dati dell'Ufficio di statistica su informazioni fornite dalle DD.GG.

(1) e (2) il personale qui indicato è inquadrato ai sensi della L.49/87, dell'art.168 del DPR 18, dell'art.16 L.401/90

## 1. Struttura e Risorse

---

**Tavola 1.12 - Personale in servizio all'estero: distribuzione per area geografica e sede (al 31 dicembre 2003)**

<b>Sede</b>	<b>Area geografica</b>						<b>Totale</b>
	Europa	Americhe	Mediterraneo e Medio Oriente (*)	Africa subsahariana	Asia e Oceania		
Ambasciate	1.045	431	383	365	356	2.580	
Consolati	917	551	101	41	155	1.765	
Rappresentanze permanenti	289	47	-	-	-	336	
Istituti di cultura	282	100	44	12	51	489	
<b>Totale</b>	<b>2.533</b>	<b>1.129</b>	<b>528</b>	<b>418</b>	<b>562</b>	<b>5.170</b>	

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

(\*) nel totale 383 sono inclusi anche 6 contrattisti ed 1 esperto L.49/87 che operano nei Territori Palestinesi.

**Tavola 1.13 - Personale in servizio presso le Rappresentanze Permanenti all'estero: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003)**

<b>Rappresentanze Permanenti</b>	<b>Tipologia</b>							<b>Totale</b>
	Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Arene Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici (1)	Esperti (2)		
Consiglio d'Europa (Strasburgo)	3	-	6	4	-	1	14	
Conferenza del Disarmo (Ginevra)	3	-	9	1	-	-	13	
NATO (Bruxelles)	7	-	14	7	-	2	30	
OCSE (Parigi)	5	-	12	2	1	2	22	
ONU (New York)	15	-	21	10	-	1	47	
FAO-IFAD (Roma)	3	-	11	-	-	-	14	
Organizzazioni Internazionali (Ginevra)	9	-	15	6	1	1	32	
Organizzazioni Internazionali (Vienna)	4	-	7	6	-	2	19	
OSCE (Vienna)	4	-	8	2	-	1	15	
UE (Bruxelles)	28	-	48	17	-	27	120	
UNESCO (Parigi)	3	-	5	2	-	-	10	
<b>Totale</b>	<b>84</b>	<b>-</b>	<b>156</b>	<b>57</b>	<b>2</b>	<b>37</b>	<b>336</b>	

Fonte: DGPE

(1) e (2) il personale qui indicato è inquadrato ai sensi della L.49/87, dell'art.168 del DPR 18, dell'art.16 L.401/90

**Tavola 1.14 - Personale in servizio presso le Ambasciate all'estero:  
distribuzione per tipologia e area geografica (al 31 dicembre 2003)**

Area geografica	Tipologia							Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici (1)	Esperti (2)		
Europa	145	4	483	393	7	13	1.045	
Americhe	58	2	166	191	6	8	431	
Mediterraneo e Medio Oriente (*)	49	-	157	167	3	7	383	
Africa sub-sahariana	41	-	121	195	-	8	365	
Asia e Oceania	52	1	131	160	4	8	356	
<b>Totale</b>	<b>345</b>	<b>7</b>	<b>1.058</b>	<b>1.106</b>	<b>20</b>	<b>44</b>	<b>2.580</b>	

Fonte: DGPE

(\*) sono inclusi anche 6 contrattisti e 1 esperto L.49/87 che operano nei Territori Palestinesi.

(1) e (2) il personale qui indicato è inquadrato ai sensi della L.49/87, dell'art.168 del DPR 18, dell'art.16 L.401/90

**Tavola 1.14.1 - Personale in servizio presso le Ambasciate – Europa:  
distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003)**

Paese	Tipologia							Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti		
Albania	Tirana	6	-	28	27	-	2	63
Armenia	Jerevan	1	-	6	3	-	-	10
Austria	Vienna	3	-	18	9	-	-	30
Azerbaijan	Baku	1	-	6	6	-	-	13
Belgio	Bruxelles	4	-	13	5	1	-	23
Bielorussia	Minsk	2	-	8	6	-	-	16
Bosnia – Erzegovina	Sarajevo	3	-	7	15	-	1	26
Bulgaria	Sofia	3	-	12	7	-	-	22
Cipro	Nicosia	2	-	6	4	-	-	12
Croazia	Zagabria	3	-	8	8	-	-	19
Danimarca	Copenaghen	3	-	6	8	-	-	17

## 1. Struttura e Risorse

---

Paese		Tipologia							Totale
		Diplomatici	Dirigenti Amm. vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti		
Estonia	Tallin	2	-	7	3	-	-	12	
Ex Rep. Jug. di Macedonia	Skopje	2	-	6	6	-	-	14	
Federazione Russa	Mosca	8	-	27	34	1	1	71	
Finlandia	Helsinki	3	-	7	3	-	-	13	
Francia	Parigi	8	1	29	8	1	-	47	
Georgia	Tbilisi	1	-	6	6	-	-	13	
Germania	Berlino	9	1	32	11	1	1	55	
Grecia	Atene	4	-	12	8	-	-	24	
Irlanda	Dublino	2	-	8	6	-	-	16	
Kazakhstan	Almaty	2	-	5	3	-	-	10	
Lettonia	Riga	2	-	5	3	-	-	10	
Lituania	Vilnius	2	-	4	3	-	-	9	
Lussemburgo	Lussemburgo	2	-	8	6	-	-	16	
Malta	La Valletta	2	-	7	7	-	-	16	
Norvegia	Oslo	3	-	6	9	-	-	18	
Paesi Bassi	L'Aia	3	-	7	10	-	1	21	
Polonia	Varsavia	4	-	14	13	-	1	32	
Portogallo	Lisbona	3	-	11	7	-	-	21	
Regno Unito	Londra	7	-	16	12	-	2	37	
Repubblica Ceca	Praga	3	-	13	7	-	-	23	
Romania	Bucarest	4	-	18	22	-	-	44	
San Marino	San Marino	1	-	3	3	-	-	7	
Santa Sede	Città del Vaticano	3	-	15	-	-	1	19	
Serbia e Montenegro	Belgrado	6	-	16	23	-	-	45	
Slovacchia	Bratislava	2	-	8	6	-	-	16	
Slovenia	Lubiana	2	-	7	5	-	-	14	
Spagna	Madrid	5	1	15	14	1	-	36	
Svezia	Stoccolma	3	-	6	8	1	-	18	
Svizzera	Berna	4	-	13	7	-	1	25	
Turchia	Ankara	5	1	9	13	-	1	29	
Ucraina	Kiev	3	-	9	11	-	-	23	
Ungheria	Budapest	3	-	10	13	1	1	28	
Uzbekistan	Tashkent	1	-	6	5	-	-	12	
<b>Totale</b>		<b>145</b>	<b>4</b>	<b>483</b>	<b>393</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>1.045</b>	

Fonte: DGPE

**Tavola 1.14.2 - Personale in servizio presso le Ambasciate – Americhe:  
distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003)**

<b>Paese</b>			<b>Tipologia</b>						
			Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti	Totali
Argentina	Buenos Aires		6	1	13	18	1	1	40
Bolivia	La Paz		1	-	3	8	-	1	13
Brasile	Brasilia		6	-	15	13	1	1	36
Canada	Ottawa		4	-	11	11	1	-	27
Cile	Santiago		3	-	8	13	-	-	24
Colombia	Bogotà		2	-	9	12	-	1	24
Costa Rica	San José		1	-	5	9	-	-	15
Cuba	L'Avana		2	-	8	7	-	-	17
Ecuador	Quito		2	-	5	4	-	-	11
El Salvador	San Salvador		1	-	6	5	-	-	12
Guatemala	Guatemala		1	-	5	11	-	1	18
Honduras	Tegucigalpa		1	-	4	3	-	-	8
Messico	Città Del Messico		4	-	11	10	-	-	25
Nicaragua	Managua		1	-	5	5	-	-	11
Panama	Panama		1	-	5	3	-	-	9
Paraguay	Assunzione		1	-	6	3	-	-	10
Perù	Lima		3	-	6	14	-	1	24
Repubblica Dominicana	Santo Domingo		1	-	6	9	-	1	17
Stati Uniti d'America	Washington		12	1	18	24	3	-	58
Uruguay	Montevideo		2	-	6	4	-	-	12
Venezuela	Caracas		3	-	11	5	-	1	20
<b>Totale</b>			<b>58</b>	<b>2</b>	<b>166</b>	<b>191</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>431</b>

Fonte: DGPE

## 1. Struttura e Risorse

---

**Tavola 1.14.3 - Personale in servizio presso le Ambasciate -  
Mediterraneo e Medio Oriente: distribuzione per tipologia  
(al 31 dicembre 2003)**

Paese		Tipologia						Totale
		Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti	
Algeria	Algeri	3	-	14	12	-	-	29
Arabia Saudita	Riad	3	-	10	10	-	-	23
Bahrein	Manama	1	-	3	-	-	-	4
Egitto	Il Cairo	5	-	10	18	1	1	35
Emirati Arabi Uniti	Abu Dhabi	2	-	6	6	-	-	14
Giordania	Amman	3	-	9	9	-	-	21
Iran	Teheran	4	-	14	15	-	1	34
Israele	Tel Aviv	4	-	13	12	1	-	30
Kuwait	Al Kuwait	2	-	6	7	-	-	15
Libano	Beirut	3	-	9	9	-	1	22
Libia	Tripoli	4	-	15	8	-	-	27
Marocco	Rabat	4	-	8	13	-	2	27
Oman	Mascate	1	-	5	5	-	-	11
Qatar	Doha	1	-	4	3	-	-	8
Siria	Damasco	3	-	7	7	-	-	17
Tunisia	Tunisi	4	-	17	21	1	1	44
Yemen	Sana'a	2	-	7	6	-	-	15
<b>Totale</b>		<b>49</b>	-	<b>157</b>	<b>161</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>376</b>

Fonte: DGPE

**Tavola 1.14.4 - Personale in servizio presso le Ambasciate - Africa sub-sahariana: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003)**

Paese		Tipologia						Totale
		Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti	
Angola	Luanda	2	-	4	14	-	1	21
Camerun	Yaoundè	2	-	4	9	-	-	15
Congo	Brazzaville	1	-	6	3	-	-	10
Costa d'Avorio	Abidjan	2	-	6	13	-	1	22
Eritrea	Asmara	2	-	7	19	-	1	29
Etiopia	Addis Abeba	3	-	10	28	-	1	42
Gabon	Libreville	1	-	5	3	-	-	9

<b>Paese</b>		<b>Tipologia</b>						<b>Totale</b>
		Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Area Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti	
Ghana	Accra	2	-	5	7	-	-	14
Kenya	Nairobi	3	-	7	11	-	1	22
Mozambico	Maputo	3	-	7	19	-	1	30
Namibia	Windhoek	1	-	3	3	-	-	7
Nigeria	Lagos	2	-	3	4	-	-	9
Rep. Dem. del Congo	Kinshasa	2	-	2	9	-	-	13
Senegal	Dakar	3	-	9	11	-	1	24
Sud Africa	Pretoria	3	-	12	4	-	-	19
Sudan	Khartoum	1	-	7	7	-	-	15
Tanzania	Dar es Salaam	2	-	6	4	-	-	12
Uganda	Kampala	2	-	7	14	-	1	24
Zambia	Lusaka	2	-	4	5	-	-	11
Zimbabwe	Harare	2	-	7	8	-	-	17
<b>Totale</b>		<b>41</b>	<b>-</b>	<b>121</b>	<b>195</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>365</b>

Fonte: DGPE

**Tavola 1.14.5 - Personale in servizio presso le Ambasciate - Asia e Oceania: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003)**

<b>Paese</b>		<b>Tipologia</b>						<b>Totale</b>
		Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Area Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti	
Afghanistan	Kabul	3	-	4	-	-	1	8
Australia	Canberra	4	-	10	6	1	-	21
Bangladesh	Dhaka	1	-	2	8	-	-	11
Filippine	Manila	2	-	7	12	-	-	21
Giappone	Tokyo	6	1	13	18	1	1	40
India	New Delhi	5	-	9	23	1	1	39
Indonesia	Jakarta	3	-	8	8	1	-	20
Malaysia	Kuala Lumpur	2	-	8	7	-	-	17
Myanmar	Yangon	1	-	4	5	-	-	10
Nuova Zelanda	Wellington	2	-	5	4	-	-	11
Pakistan	Islamabad	3	-	7	8	-	1	19
Repubblica di Corea	Seoul	3	-	8	8	-	-	19

## 1. Struttura e Risorse

Paese		Tipologia						
		Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti	Totale
Rep. Pop. Cinese	Pechino	7	-	21	20	-	2	50
Singapore	Singapore	2	-	5	5	-	-	12
Sri Lanka	Colombo	2	-	5	7	-	-	14
Thailandia	Bangkok	3	-	8	12	-	1	24
Vietnam	Hanoi	3	-	7	9	-	1	20
<b>Totale</b>		<b>52</b>	<b>1</b>	<b>131</b>	<b>160</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>356</b>

Fonte: DGPE

**Tavola 1.15 - Personale in servizio presso i Consolati: distribuzione per tipologia e area geografica (al 31 dicembre 2003)**

Area geografica	Tipologia						
	Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici (1)	Esperti (2)	Totale
Europa	51	6	487	373	-	-	917
Americhe	37	1	277	233	1	2	551
Mediterraneo e Medio Oriente	7	-	55	39	-	-	101
Africa sub-sahariana	4	-	17	20	-	-	41
Asia e Oceania	12	1	68	74	-	-	155
<b>Totale</b>	<b>111</b>	<b>8</b>	<b>904</b>	<b>739</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1.765</b>

Fonte. DGPE

(1) e (2) il personale qui indicato è inquadrato ai sensi della L.49/87, dell'art.168 del DPR 18, dell'art.16 L.401/90

**Tavola 1.15.1 - Personale in servizio presso i Consolati – Europa: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003)**

Paese	Tipologia								
	Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti	Totale		
Albania	Cons.	Scutari	1	-	4	3	-	-	8
	Cons.Gen.	Valona	1	-	5	6	-	-	12
Austria	Cons.Gen.	Innsbruck	1	-	5	2	-	-	8
Belgio	Cons.	Bruxelles	1	-	13	10	-	-	24
	Cons.Gen.	Charleroi	1	-	10	14	-	-	25
	Ag.Cons.	Genk	-	-	2	4	-	-	6
	Cons.Gen.	Liegi	1	-	8	10	-	-	19
	Vice Cons.	Mons	-	-	6	5	-	-	11

Paese			Tipologia							
			Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali		Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti	Totali
Croazia	Cons.Gen.	Fiume	1	-	9	2	-	-	-	12
	Cons.	Spalato	1	-	2	2	-	-	-	5
Federazione Russa	Cons.Gen.	San Pietroburgo	1	-	6	7	-	-	-	14
Francia	Cons.	Bastia	-	1	3	4	-	-	-	8
	Cons.	Chambery	1	-	5	4	-	-	-	10
	Cons.	Lilla	-	1	6	5	-	-	-	12
	Cons.Gen.	Lione	1	-	14	15	-	-	-	30
	Cons.Gen.	Marsiglia	-	1	10	9	-	-	-	20
	Cons.Gen.	Metz	1	-	10	10	-	-	-	21
	Cons.	Mulhouse	-	-	5	5	-	-	-	10
	Cons.Gen.	Nizza	1	-	11	5	-	-	-	17
	Cons.Gen.	Parigi	2	-	24	15	-	-	-	41
Germania	Cons.	Tolosa	1	-	5	6	-	-	-	12
	Cons.Gen.	Amburgo	1	-	6	5	-	-	-	12
	Cons.Gen.	Colonia	2	-	14	18	-	-	-	34
	Cons.	Dortmund	1	-	10	5	-	-	-	16
	Cons.Gen.	Francoforte sul Meno	1	-	17	12	-	-	-	30
	Cons.	Friburgo	1	-	5	9	-	-	-	15
	Cons.Gen.	Hannover	1	-	4	8	-	-	-	13
	Cons.Gen.	Lipsia	1	-	2	3	-	-	-	6
	Ag.Cons.	Mannheim	-	-	3	3	-	-	-	6
	Cons.Gen.	Monaco di Baviera	2	-	16	6	-	-	-	24
Grecia	Cons.	Norimberga	1	-	5	7	-	-	-	13
	Cons.	Saarbrucken	-	1	5	5	-	-	-	11
	Cons.Gen.	Stoccarda	2	-	20	17	-	-	-	39
	Ag.Cons.	Wolfsburg	-	-	4	1	-	-	-	5
	Cons.	Atene	1	-	8	8	-	-	-	17
Lussemburgo	Cons.Gen.	Esch sur Alzette	-	1	5	4	-	-	-	10
Monaco	Cons.Gen.	Monaco	1	-	5	1	-	-	-	7
Paesi Bassi	Vice Cons.	Amsterdam	1	-	6	7	-	-	-	14
Regno Unito	Cons.Gen.	Bedford	-	-	3	4	-	-	-	7
	Cons.Gen.	Edimburgo	1	-	5	4	-	-	-	10
	Cons.	Londra	2	-	19	19	-	-	-	40
	Cons.Gen.	Manchester	1	-	5	10	-	-	-	16
Serbia e Montenegro	Cons.Gen.	Bar	1	-	4	6	-	-	-	11

## 1. Struttura e Risorse

Paese	Tipologia								Totale
	Diplomatici	Dirigenti	Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti		
Slovenia	Cons.Gen.	Capodistria	1	-	9	1	-	-	11
Spagna	Cons.Gen.	Barcellona	2	-	9	7	-	-	18
	Cons.Gen.	Madrid	1	-	10	7	-	-	18
Svizzera	Cons.Gen.	Basilea	2	-	15	6	-	-	23
	Cons.	Berna	1	-	13	3	-	-	17
	Ag.Cons.	Coira	-	-	2	1	-	-	3
	Cons.Gen.	Ginevra	1	-	11	7	-	-	19
	Cons.Gen.	Losanna	1	-	11	4	-	-	16
	Cons.Gen.	Lugano	1	-	17	6	-	-	24
	Ag.Cons.	Neuchatel	-	-	2	1	-	-	3
	Cons.	San Gallo	-	1	11	-	-	-	12
	Ag.Cons.	Sion	-	-	3	-	-	-	3
	Ag.Cons.	Wettingen	-	-	-	-	-	-	0
Turchia	Cons.Gen.	Zurigo	2	-	29	10	-	-	41
	Cons.Gen.	Istanbul	1	-	9	11	-	-	21
	Cons.	Izmir	1	-	2	4	-	-	7
<b>Totale</b>			<b>51</b>	<b>6</b>	<b>487</b>	<b>373</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>917</b>

Fonte. DGPE

**Tavola 1.15.2 - Personale in servizio presso i Consolati – Americhe:  
distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003)**

Paese	Tipologia								Totale
	Diplomatici	Dirigenti	Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti		
Argentina	Cons.Gen.	Bahia Blanca	1	-	4	5	-	-	10
	Cons.Gen.	Buenos Aires	2	-	24	24	-	-	50
	Cons.Gen.	Cordoba	1	-	10	8	-	-	19
	Cons.Gen.	La Plata	1	-	13	11	-	-	25
	Ag.Cons.	Lomas de Zamora	-	-	4	6	-	-	10
	Cons.	Mar del Plata	1	-	6	6	-	-	13
	Cons.	Mendoza	1	-	5	4	-	-	10
	Ag.Cons.	Moron	-	-	5	5	-	-	10
	Cons.Gen.	Rosario	1	-	9	6	-	-	16

<b>Paese</b>			<b>Tipologia</b>							
			Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti	Totali	
Brasile	Cons.	Belo Horizonte	1	-	6	2	-	-	9	
	Cons.Gen.	Curitiba	1	-	5	5	-	-	11	
	Cons.Gen.	Porto Alegre	1	-	4	6	-	-	11	
	Cons.	Recife	1	-	3	3	-	-	7	
	Cons.Gen.	Rio De Janeiro	-	1	12	11	-	-	24	
	Cons.Gen.	San Paolo	2	-	16	19	-	-	37	
Canada	Cons.	Edmonton	1	-	4	2	-	-	7	
	Cons.Gen.	Montreal	2	-	10	9	-	1	22	
	Cons.Gen.	Toronto	2	-	20	11	-	-	33	
	Cons.Gen.	Vancouver	1	-	8	2	-	-	11	
Stati Uniti	Cons.Gen.	Boston	1	-	6	5	-	-	12	
	Cons.Gen.	Chicago	1	-	9	3	-	-	13	
	Cons.	Detroit	1	-	2	6	-	-	9	
	Cons.Gen.	Filadelfia	1	-	6	8	-	-	15	
	Cons.Gen.	Houston	1	-	4	4	-	-	9	
	Cons.Gen.	Los Angeles	1	-	7	11	-	-	19	
	Cons.Gen.	Miami	1	-	7	8	-	1	17	
	Cons.Gen.	New York	4	-	29	14	-	-	47	
	Vice cons.	Newark	1	-	5	3	-	-	9	
	Cons.Gen.	San Francisco	1	-	7	7	1	-	16	
Uruguay	Cons.	Montevideo	1	-	6	8	-	-	15	
Venezuela	Cons.Gen.	Caracas	2	-	17	8	-	-	27	
	Cons.	Maracaibo	1	-	4	3	-	-	8	
<b>Totale</b>			<b>37</b>	<b>1</b>	<b>277</b>	<b>233</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>551</b>	

Fonte. DGPE

**Tavola 1.15.3 - Personale in servizio presso i Consolati – Mediterraneo e Medio Oriente: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003)**

<b>Paese</b>			<b>Tipologia</b>							
			Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti	Totali	
Arabia Saudita	Cons.Gen.	Gedda	1	-	5	7	-	-	13	
Egitto	Cons.Gen.	Alessandria	-	-	5	6	-	-	11	
	Cons.	Il Cairo	1	-	10	6	-	-	17	
Emirati Arabi Uniti	Ag. Cons.	Dubai	-	-	4	2	-	-	6	
Gerusalemme	Ag.Cons.	Gerusalemme	2	-	7	5	-	-	14	

## 1. Struttura e Risorse

Paese			Tipologia						
			Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti	Totale
Libia	Cons.Gen.	Bengasi	1	-	6	4	-	-	11
	Cons.Gen.	Tripoli	1	-	6	4	-	-	11
Marocco	Cons.Gen.	Casablanca	1	-	12	5	-	-	18
<b>Totale</b>			<b>7</b>	<b>-</b>	<b>55</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>101</b>

Fonte. DGPE

**Tavola 1.15.4 - Personale in servizio presso i Consolati - Africa sub-sahariana: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003)**

Paese			Tipologia						
			Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti	Totale
Nigeria	Cons.Gen.	Lagos	1	-	3	6	-	-	10
Sud Africa	Cons.	Città del Capo	1	-	3	4	-	-	8
	Cons.	Durban	1	-	3	3	-	-	7
	Cons.Gen.	Johannesburg	1	-	8	7	-	-	16
<b>Totale</b>			<b>4</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41</b>

Fonte. DGPE

**Tavola 1.15.5 - Personale in servizio presso i Consolati - Asia e Oceania: distribuzione per tipologia (al 31 dicembre 2003)**

Paese			Tipologia						
			Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti	Totale
Australia	Cons.	Adelaide	1	-	5	4	-	-	10
	Cons.	Brisbane	1	-	4	3	-	-	8
	Cons.Gen.	Melbourne	1	-	12	4	-	-	17
	Cons.	Perth	1	-	6	4	-	-	11
	Cons.Gen.	Sydney	1	-	8	7	-	-	16
	Cons.Gen.	Osaka	-	1	3	4	-	-	8
Giappone	Cons.Gen.	Calcutta	1	-	3	7	-	-	11
India	Cons.Gen.	Mumbai	1	-	3	12	-	-	16

<b>Paese</b>			<b>Tipologia</b>						
			Diplomatici	Dirigenti Amm.vi e APC	Aree Funzionali	Contrattisti	Addetti ed esperti scientifici	Esperti	Totale
Pakistan	Cons.Gen.	Karachi	1	-	5	9	-	-	15
Repubblica Pop.Cinese	Cons.Gen.	Canton	1	-	4	6	-	-	11
	Cons.Gen.	Hong Kong	2	-	7	5	-	-	14
	Cons.Gen.	Shanghai	1	-	8	9	-	-	18
<b>Totale</b>			<b>12</b>	<b>1</b>	<b>68</b>	<b>74</b>	-	-	<b>155</b>

Fonte. DGPE

**Tavola 1.16 - Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e area geografica (al 31 dicembre 2003)**

<b>Area geografica</b>	<b>Tipologia</b>						
	Direttori ex art.14 L. 401/90	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti ex art.16 L. 401/90	Contrattisti	Totale
Europa	6	3	26	45	-	202	282
Americhe	2	3	11	12	-	72	100
Mediterraneo e Medio Oriente	-	1	6	9	1	27	44
Africa sub-sahariana	-	-	3	-	-	9	12
Asia e Oceania	1	2	4	9	3	32	51
<b>Totale</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>50</b>	<b>75</b>	<b>4</b>	<b>342</b>	<b>489</b>

Fonte. DGPE

**Tavola 1.16.1 - Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e Sede (al 31 dicembre 2003)**

<b>Istituti Italiani di Cultura</b>	<b>Tipologia</b>						
	Direttori ex art.14 L.401/90	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti ex art.16 L.401/90	Contrattisti	Totale
<b>Europa</b>							
Amburgo	-	-	-	-	-	4	4
Amsterdam	-	1	-	1	-	5	7
Ankara	-	-	-	-	-	4	4
Atene	-	-	1	2	-	8	11
Barcellona	-	-	1	1	-	8	10
Belgrado	-	-	1	-	-	5	6
Berlino	1	-	-	3	-	6	10

## 1. Struttura e Risorse

Istituti Italiani di Cultura	Tipologia						Totale
	Direttori ex art.14 L. 401/90	Direttori APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti ex art.16 L. 401/90	Contrattisti	
<b>Europa</b>							
Bratislava	-	-	1	-	-	2	3
Bruxelles	1	-	-	1	-	3	5
Bucarest	-	-	1	1	-	5	7
Budapest	-	1	-	1	-	8	10
Colonia	-	-	1	1	-	6	8
Copenaghen	-	-	1	1	-	4	6
Cracovia	-	-	-	1	-	3	4
Dublino	-	-	-	1	-	1	2
Edimburgo	-	-	1	-	-	2	3
Francoforte	-	-	-	1	-	3	4
Grenoble	-	-	-	1	-	2	3
Helsinki	-	-	1	1	-	3	5
Innsbruck	-	-	-	1	-	3	4
Istanbul	-	-	1	1	-	3	5
Kiev	-	-	1	-	-	1	2
La Valletta	-	-	-	1	-	3	4
Lilla	-	-	-	1	-	1	2
Lione	-	-	1	1	-	3	5
Lisbona	-	-	1	-	-	5	6
Londra	1	-	-	3	-	9	13
Lubiana	-	-	1	1	-	3	5
Lussemburgo	-	-	1	-	-	3	4
Madrid	1	-	-	2	-	11	14
Marsiglia	-	-	1	-	-	3	4
Monaco di Baviera	-	-	1	1	-	4	6
Mosca	1	-	-	2	-	4	7
Oslo	-	-	1	1	-	2	4
Parigi	1	-	-	3	-	11	15
Praga	-	-	1	1	-	5	7
Salonicco	-	-	1	-	-	2	3
San Pietroburgo	-	-	-	-	-	1	1
Sofia	-	-	1	1	-	3	5
Stoccarda	-	-	-	1	-	5	6
Stoccolma	-	1	-	1	-	4	6
Strasburgo	-	-	-	-	-	4	4
Tirana	-	-	1	1	-	3	5

	Tipologia						
	Direttori ex art.14 L. 401/90	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti ex art.16 L. 401/90	Contrattisti	Totale
<b>Istituti Italiani di Cultura</b>							
<b>Europa</b>							
Varsavia	-	-	1	1	-	6	8
Vienna	-	-	1	1	-	5	7
Vilnius	-	-	1	-	-	3	4
Wolfsburg	-	-	-	1	-	2	3
Zagabria	-	-	1	1	-	5	7
Zurigo	-	-	-	1	-	3	4
<b>Totale Europa</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>26</b>	<b>45</b>	-	<b>202</b>	<b>282</b>
<b>Americhe</b>							
Bogotà	-	-	1	-	-	-	1
Buenos Aires	-	1	-	1	-	7	9
Caracas	-	-	1	-	-	2	3
Chicago	-	1	-	1	-	2	4
Città del Guatemala	-	-	1	-	-	-	1
Città del Messico	-	1	-	1	-	5	7
Cordoba	-	-	1	-	-	2	3
Lima	-	-	1	-	-	5	6
Los Angeles	-	-	-	1	-	4	5
Montevideo	-	-	1	-	-	5	6
Montreal	-	-	1	1	-	4	6
New York	1	-	-	2	-	8	11
Rio de Janeiro	-	-	1	-	-	5	6
San Francisco	-	-	1	1	-	3	5
Santiago	-	-	1	-	-	5	6
San Paolo	1	-	-	1	-	4	6
Toronto	-	-	1	1	-	5	7
Vancouver	-	-	-	1	-	3	4
Washington	-	-	-	1	-	3	4
<b>Totale Americhe</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	-	<b>72</b>	<b>100</b>
<b>Mediterraneo e Medio Oriente</b>							
Algeri	-	-	1	1	-	2	4
Baghdad	-	-	-	-	-	-	-
Beirut	-	-	1	1	-	4	6
Damasco	-	-	1	1	-	2	4
Haifa	-	-	-	1	-	1	2

## 1. Struttura e Risorse

	Tipologia						
	Direttori ex art.14 L. 401/90	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti ex art.16 L. 401/90	Contrattisti	Totali
<b>Istituti Italiani di Cultura</b>							
<b>Mediterraneo e Medio Oriente</b>							
Il Cairo	-	1	-	2	1	6	10
Rabat	-	-	1	1	-	3	5
Tel Aviv	-	-	-	1	-	5	6
Tripoli	-	-	1	-	-	-	1
Tunisi	-	-	1	1	-	4	6
<b>Totale Mediterraneo e Medio Oriente</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>27</b>	<b>44</b>
<b>Africa sub-sahariana</b>							
Addis Abeba	-	-	1	-	-	4	5
Nairobi	-	-	1	-	-	3	4
Pretoria	-	-	1	-	-	2	3
<b>Totale Africa sub-sahariana</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>12</b>
<b>Asia e Oceania</b>							
Mumbai	-	-	-	-	-	-	-
Hong Kong	-	-	-	-	-	-	-
Jakarta	-	-	1	1	-	3	5
Kyoto	-	-	-	1	1	3	5
Melbourne	-	-	-	1	-	-	1
New Delhi	-	1	-	1	-	5	7
Pechino	1	-	-	2	1	4	8
Seoul	-	-	1	1	-	3	5
Shanghai	-	-	-	-	-	-	-
Singapore	-	-	1	-	-	3	4
Sydney	-	-	1	-	-	3	4
Tokyo	-	1	-	2	1	8	12
<b>Totale Asia e Oceania</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>32</b>	<b>51</b>
<b>Totale</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>50</b>	<b>75</b>	<b>4</b>	<b>342</b>	<b>489</b>

Fonte. DGPC

**Tavola 1.17 - Carriera diplomatica: posti in organico**

<b>Gradi</b>	<b>1999</b>	<b>Dal 2000</b>
Ambasciatore	22	22
Ministro Plenipotenziario	146	208
Consigliere di Ambasciata	190	232
Consigliere di Legazione	270	270
Segretario di Legazione	310	387
<b>Totale</b>	<b>938</b>	<b>1.119</b>

Fonte: DGPE

-- gli attuali posti in organico sono stabiliti con Decreto Legislativo 27 marzo 2000, n. 85

**Tavola 1.18 - Carriera diplomatica: presenze dal 2001 al 2003**

<b>Gradi</b>	<b>2001</b>			<b>2002</b>			<b>2003</b>		
	M	F	Totale	M	F	Totale	M	F	Totale
Ambasciatore	19	-	19	22	-	22	19	-	19
Ministro Plenipotenziario (a)	213	8	221	211	9	220	213	10	223
Consigliere di Ambasciata	221	21	242	224	22	246	223	24	247
Consigliere di Legazione	171	22	193	172	24	196	169	22	191
Segretario di Legazione (b)	209	52	261	223	59	282	232	69	301
Segretario di Legazione in prova (c)	40	12	52	30	11	41	32	11	43
<b>Totale</b>	<b>873</b>	<b>115</b>	<b>988</b>	<b>882</b>	<b>125</b>	<b>1.007</b>	<b>888</b>	<b>136</b>	<b>1.024</b>

Fonte: DGPE

(a) Fino al 25.4.2000 grado suddiviso in I e II classe.

(b) Fino al 25.4.2000 grado suddiviso in Primo Segretario e Segretario.

(c) Posizione istituita a partire dal 26.4.2000 in sostituzione dei Volontari diplomatici.

**Tavola 1.19 - Carriera diplomatica: candidati ed entrati in carriera tramite concorso diplomatico (anni 2001 - 2003)**

	<b>2001</b>			<b>2002</b>			<b>2003</b>		
	M	F	Totale	M	F	Totale	M	F	Totale
Domande pervenute	657	552	1.209	702	607	1.309	507	457	964
Candidati che hanno portato a termine le prove attitudinali scritte	-	-	-	-	-	-	366	294	660
Candidati che hanno portato a termine le prove scritte	274	161	435	319	195	514	203	147	350
Candidati ammessi alle prove orali	49	17	66	37	13	50	39	13	52
Vincitori ed idonei ammessi nei ruoli	39	13	52	29	11	40	31	10	41

Fonte: DGPE

-- Sono state considerate solo le domande valide

## 1. Struttura e Risorse

---

**Tavola 1.20 - Carriera diplomatica: distribuzione degli ammessi nei ruoli per tipo di laurea (anni 2000-2003)**

Tipo di Laurea	Ammessi nei ruoli			
	2000	2001	2002	2003
Scienze politiche	19	19	20	14
Scienze Intern. e Diplomatiche	-	-	-	4
Area giuridica	16	24	13	17
Area economica	7	6	5	6
Area Umanistica	2	2	2	-
Esterio (con riconoscimento in Italia)	1	1	-	-
<b>Totale</b>	<b>45</b>	<b>52</b>	<b>40</b>	<b>41</b>

Fonte: DGPE

**Tavola 1.21 - Dirigenti amministrativi e Dirigenti APC: incarichi e presenze (al 31 dicembre 2003)**

	Incarichi	Presenze
Dirigenti di I fascia	9	8
<i>di cui:</i>		
- con incarico dirigenziale di I fascia conferito ai sensi dell'art. 19, comma 6 del Decreto Legislativo 30.3.2001, n.165	1	
- Dirigenti di II fascia incaricati di funzioni dirigenziali generali	5	
Dirigenti di II fascia	45	36
<i>di cui:</i>		
- con incarico dirigenziale di II fascia conferito ai sensi dell'art. 19, comma 6 del Decreto Legislativo 30.3.2001, n.165	2	
Dirigenti Area Promozione Culturale	20	11
<b>Totale</b>	<b>74</b>	<b>55</b>

Fonte: DGPE

-- I posti di funzione di livello Dirigenziale sono stabiliti dal D.P.R. 10.8.2000, n.368.

**Tavola 1.22 - Aree funzionali: organico e presenze (al 31 dicembre 2003)**

<b>Aree Funzionali</b>	Organico (1)	Presenze (2)	Rapporto (2)/(1)
<i>Posizione economica C3</i>	86	72	83,7%
<i>Posizione economica C2</i>	410	373	91,0%
<i>Posizione economica C1</i>	965	859	89,0%
<b>Totale Area Funzionale C</b>	<b>1.461</b>	<b>1.304</b>	<b>89,3%</b>
<i>Posizione economica B3</i>	1.082	1.003	92,7%
<i>Posizione economica B2</i>	1.359	1.255	92,3%
<i>Posizione economica B1</i>	515	365	70,9%
<b>Totale Area Funzionale B</b>	<b>2.956</b>	<b>2.623</b>	<b>88,7%</b>
<i>Posizione economica A1</i>	100	86	86,0%
<b>Totale Area Funzionale A</b>	<b>100</b>	<b>86</b>	<b>86,0%</b>
<b>Totale</b>	<b>4.517</b>	<b>4.013</b>	<b>88,8%</b>

Fonte: DGPE

-- Provvedimento di rideterminazione delle dotazioni organiche in corso di perfezionamento al 31/12/2003.

**Tavola 1.23 - Area Promozione Culturale: organico e presenze (al 31 dicembre 2003)**

<b>Qualifiche</b>	Organico (1)	Presenze (2)	Rapporto (2) (1)
<i>Posizione economica C3</i>	65	45	69,2%
<i>Posizione economica C2</i>	100	88	88,0%
<i>Posizione economica C1</i>	85	75	88,2%
<b>Totale</b>	<b>250</b>	<b>208</b>	<b>83,2%</b>

Fonte: DGPE

(a) Provvedimento di rideterminazione delle dotazioni organiche in corso di perfezionamento al 31/12/2003.

## Risorse finanziarie

**Tavola 1.24 - Bilancio dello Stato e Bilancio del MAE (anni 1985 - 2004)**

valori in milioni di Euro

Anno	Bilancio Stato	Bilancio MAE			Bilancio MAE senza APS		
		Totale	Var %	% sul Bilancio dello Stato	Totale	Var %	% sul Bilancio dello Stato
<b>1985</b>	201.715	1.160		0,58	539		0,27
<b>1986</b>	231.775	979	-15,6	0,42	638	18,3	0,28
<b>1987</b>	237.867	1.153	17,7	0,48	666	4,4	0,28
<b>1988</b>	284.398	1.282	11,2	0,45	777	16,6	0,27
<b>1989</b>	264.215	998	-22,1	0,38	614	-21,0	0,23
<b>1990</b>	334.617	1.162	16,4	0,35	674	9,8	0,20
<b>1991</b>	356.074	1.143	-1,6	0,32	705	4,5	0,20
<b>1992</b>	388.762	1.214	6,2	0,31	774	9,7	0,20
<b>1993</b>	401.418	1.065	-12,2	0,27	815	5,2	0,20
<b>1994</b>	393.031	1.277	19,9	0,33	842	3,3	0,21
<b>1995</b>	457.937	1.326	3,7	0,29	967	14,8	0,21
<b>1996</b>	473.257	1.371	3,3	0,29	1.062	9,8	0,22
<b>1997</b>	496.314	1.314	-4,0	0,26	1.046	-1,5	0,21
<b>1998</b>	537.090	1.378	4,8	0,26	1.040	-0,6	0,19
<b>1999</b>	526.393	1.477	7,1	0,28	1.082	4,0	0,21
<b>2000</b>	534.301	1.527	3,3	0,29	1.129	4,4	0,21
<b>2001</b>	609.217	1.693	10,8	0,28	1.252	10,8	0,21
<b>2002</b>	609.225	1.839	8,6	0,30	1.391	11,0	0,23
<b>2003</b>	669.985	2.130	15,8	0,32	1.512	8,7	0,23
<b>2004</b>	654.485	2.203	3,4	0,34	1.586	4,9	0,24

Fonte: DGAA

## 1. Struttura e Risorse

---

**Tavola 1.25 - Bilancio del MAE per centri di responsabilità  
(anni 2001-2004)**

valori in milioni di Euro

CdR	2001		2002		2003		2004	
	valori iniziali	%						
GABI	9,07	0,5%	8,89	0,5%	9,68	0,5%	11,12	0,5%
SEGR	9,11	0,5%	23,56	1,3%	21,56	1,0%	18,51	0,8%
CERI	6,09	0,4%	5,55	0,3%	5,18	0,2%	6,09	0,3%
ISPE	4,71	0,3%	3,77	0,2%	3,91	0,2%	3,99	0,2%
DGPE	22,04	1,3%	19,51	1,1%	23,75	1,1%	30,08	1,4%
DGAA	602,34	35,6%	664,43	36,1%	693,96	32,6%	782,54	35,5%
STAM	23,07	1,4%	22,05	1,2%	21,84	1,0%	22,33	1,0%
SICC	30,96	1,8%	32,62	1,8%	27,47	1,3%	30,15	1,4%
DGCS	440,98	26,0%	485,63	26,4%	655,57	30,8%	645,5	29,3%
DGPC	165,21	9,8%	165,68	9,0%	184,39	8,7%	193,56	8,8%
DGIT	64,01	3,8%	75,57	4,1%	89,95	4,2%	82,53	3,7%
DGAP	199,62	11,8%	202,85	11,0%	231,54	10,9%	237,98	10,8%
DGCE	48,52	2,9%	50,25	2,7%	54,33	2,6%	62,66	2,8%
ISDI	3,96	0,2%	3,8	0,2%	3,82	0,2%	3,74	0,2%
DGEU	37,79	2,2%	45,84	2,5%	46,34	2,2%	40,87	1,9%
DGAM	6,47	0,4%	7,33	0,4%	7,3	0,3%	6,93	0,3%
DGMM	3,04	0,2%	3,02	0,2%	4,47	0,2%	5,38	0,2%
DGAS	3,96	0,2%	3,25	0,2%	3,88	0,2%	4,18	0,2%
DGAO	3,56	0,2%	3,67	0,2%	2,78	0,1%	3,18	0,1%
DGIE	8,95	0,5%	12,24	0,7%	38,74	1,8%	11,93	0,5%
<b>Totale</b>	<b>1.693,46</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.839,49</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.130,46</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.203,25</b>	<b>100,0%</b>

Fonte: DGAA

**Tavola 1.26 - Bilancio complessivo del Ministero: articolazione delle voci di spesa (anni 2001-2004)**

Voci di spesa	Descrizione	2001				2002				2003				2004			
		importi	%	importi	%	importi	%	importi	%	importi	%	importi	%	importi	%	importi	%
	<i>Sede centrale: stipendi e indennità accessorie</i>	195,77	11,6%	213,35	11,6%	233,82	11,0%	276,23	12,5%								
Personale	<i>Rete estera: indennità di servizio estero e competenze accessorie</i>	495,77	29,3%	535,44	29,1%	559,04	26,2%	598,12	27,1%								
	<i>Funzionamento sede centrale</i>	65,94	3,9%	77,86	4,2%	102,88	4,8%	86,23	3,9%								
Beni e servizi	<i>Funzionamento rete estera</i>	76,64	4,5%	84,99	4,6%	77,81	3,7%	87,12	4,0%								
	<i>Cooperazione allo sviluppo</i>	406,28	24,0%	448,19	24,4%	616,06	28,9%	600,29	27,2%								
	<i>Contributi ad organismi internazionali</i>	328,54	19,4%	317,14	17,2%	357,35	16,8%	383,63	17,4%								
Interventi	<i>Agenzie di informazione, contributi ad Enti, promozione culturale, collettività italiana all'estero, solidarietà internazionale</i>	107,09	6,3%	146,25	8,0%	159,71	7,5%	144,76	6,6%								
Investimenti	<i>Spese in conto capitale</i>	17,44	1,0%	16,27	0,9%	23,7	1,1%	26,87	1,2%								
<b>Totale</b>		<b>1.693,46</b>	<b>100%</b>	<b>1.839,49</b>	<b>100%</b>	<b>2.130,43</b>	<b>100%</b>	<b>2.203,25</b>	<b>100%</b>								