

## **Capitolo 1**

# **Organizzazione e Risorse**





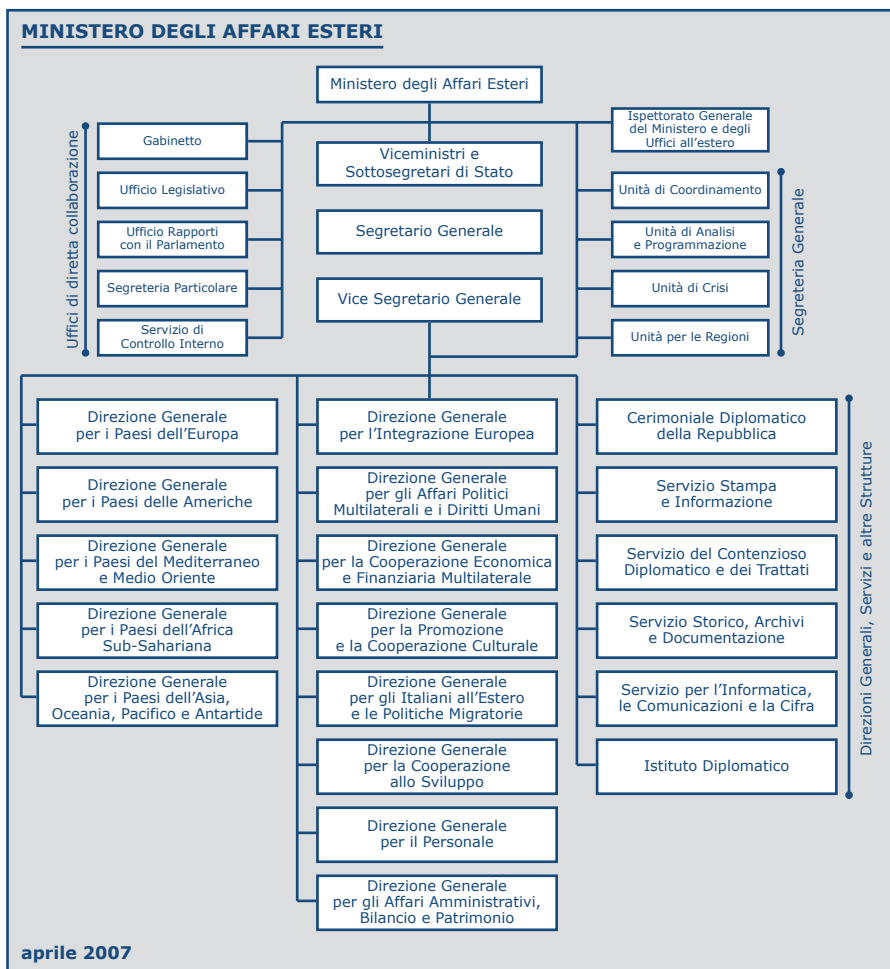
|                                  |  |           |
|----------------------------------|--|-----------|
| Tavola 1.15                      | Personale in servizio presso gli Uffici Consolari all'estero: distribuzione per tipologia (anno 2007) .....              | 48        |
| Tavola 1.15.1                    | Personale in servizio presso i Consolati: Europa (anno 2007) .....   | 49        |
| Tavola 1.15.2                    | Personale in servizio presso i Consolati: Americhe (anno 2007) .....   | 54        |
| Tavola 1.15.3                    | Personale in servizio presso i Consolati: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2007).....                                  | 57        |
| Tavola 1.15.4                    | Personale in servizio presso i Consolati: Africa sub-sahariana (anno 2007) .....   | 58        |
| Tavola 1.15.5                    | Personale in servizio presso i Consolati: Asia e Oceania (anno 2007).....  | 59        |
| Tavola 1.16                      | Istituti Italiani di Cultura: personale per area geografica (anno 2007).....   | 61        |
| Tavola 1.16.1                    | Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e sede (anno 2007) .....   | 61        |
| Tavola 1.17                      | Carriera diplomatica: organico e presenze .....  | 65        |
| Tavola 1.18                      | Presenze in carriera diplomatica: distribuzione per grado e per sesso.....   | 65        |
| Tavola 1.19                      | Concorso diplomatico: statistiche sui partecipanti .....   | 66        |
| Tavola 1.20                      | Concorso diplomatico: vincitori e immessi nei ruoli per tipo di laurea .....   | 66        |
| Tavola 1.21                      | Dirigenti amministrativi e dirigenti APC: incarichi e presenze (anno 2007) .....   | 67        |
| Tavola 1.22                      | Aree funzionali: organico e presenze (anno 2007).....  | 67        |
| Tavola 1.23                      | Area Promozione Culturale: organico e presenze (anno 2007) .....   | 68        |
| Tavola 1.24                      | Corsi di formazione e aggiornamento del personale: numero dei partecipanti per tipologia di corso (anni 2004-2007) ..... | 68        |
| <b>Risorse finanziarie .....</b> |  | <b>69</b> |
| Tavola 1.25                      | Bilancio dello Stato e Bilancio del MAE .....  | 69        |
| Tavola 1.26                      | Bilancio del MAE suddiviso per centri di responsabilità (anni 2006-2008) .....   | 70        |
| Tavola 1.27                      | Bilancio complessivo del MAE: articolazione per voci di spesa (anni 2006-2008).....                                      | 71        |

## Sintesi introduttiva

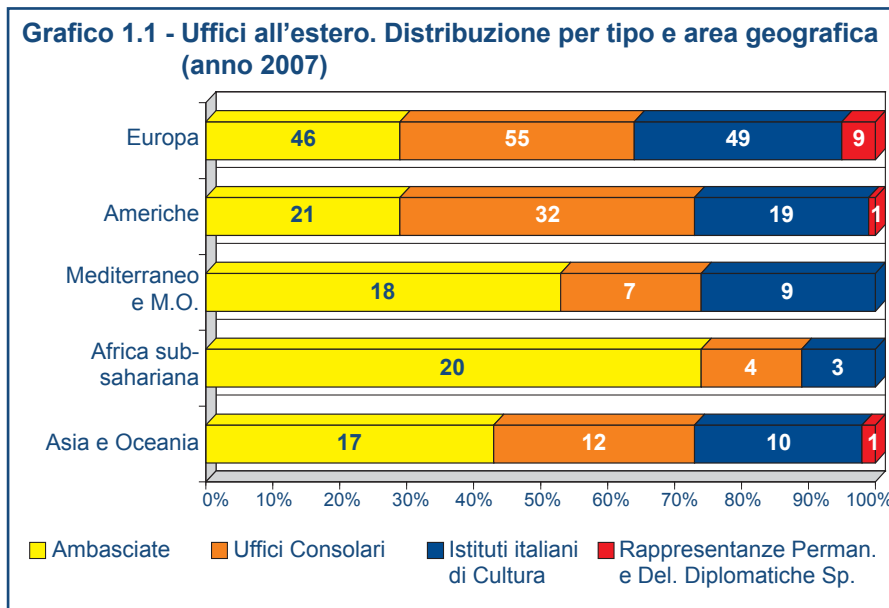
### Organizzazione

L'Amministrazione degli Affari Esteri è costituita dagli Uffici centrali del Ministero e dagli Uffici all'estero: Ambasciate, Rappresentanze Permanenti, Delegazioni Diplomatiche Speciali, Uffici Consolari e Istituti Italiani di Cultura.

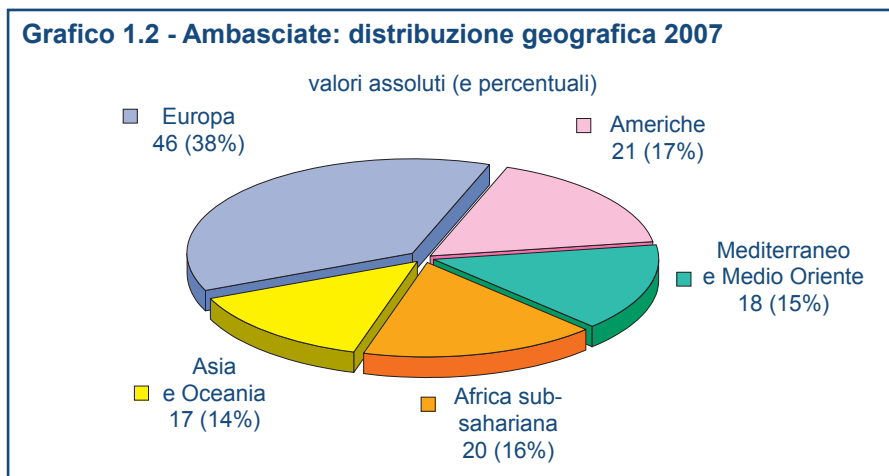
Al 31 dicembre 2007 la Sede centrale si articolava secondo l'organigramma che segue:



La rete degli Uffici all'estero (**333 sedi**) è tuttora una delle più estese tra quelle dei Paesi industrializzati (Grafico 1.1):

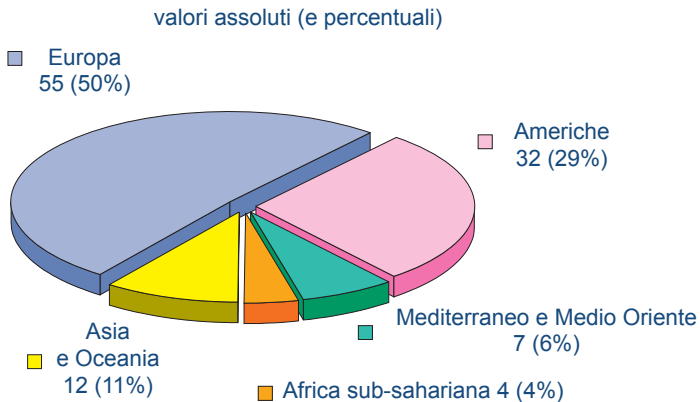


Per quanto riguarda le **122 Ambasciate** (Grafico 1.2), **46** (38% del totale) sono localizzate in Europa, mentre le altre 76 sono distribuite quasi uniformemente tra le altre quattro aree geografiche: **21** nelle Americhe (17%), **18** nel Mediterraneo e Medio Oriente (15%), **20** nell'Africa sub-sahariana (16%), **17** in Asia e Oceania (14%).



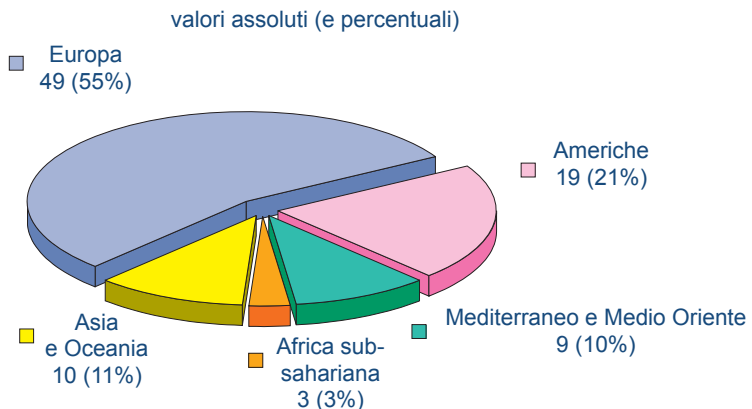
Anche gli **Uffici Consolari** si concentrano in maggioranza nell'area europea: **55** sedi pari al 50% del totale, seguiti dalle Americhe con **32** sedi (il 29% del totale), l'Asia e Oceania con **12** sedi (11%), il Mediterraneo e Medio Oriente con **7** sedi (6%) e infine l'Africa sub-sahariana con **4** sedi (4%):

**Grafico 1.3 - Uffici Consolari: distribuzione geografica 2007**



Stesso andamento per gli **Istituti Italiani di Cultura (IIC)**, con l'Europa nella veste di area geografica prioritaria con **49** sedi, pari al 55% del totale, poi **19** nelle Americhe (21%), **10** in Asia e Oceania (11%), **9** nel Mediterraneo e Medio Oriente (10%) e **3** in Africa sub-sahariana (3%).

**Grafico 1.4 - Istituti Italiani di Cultura: distribuzione geografica 2007**

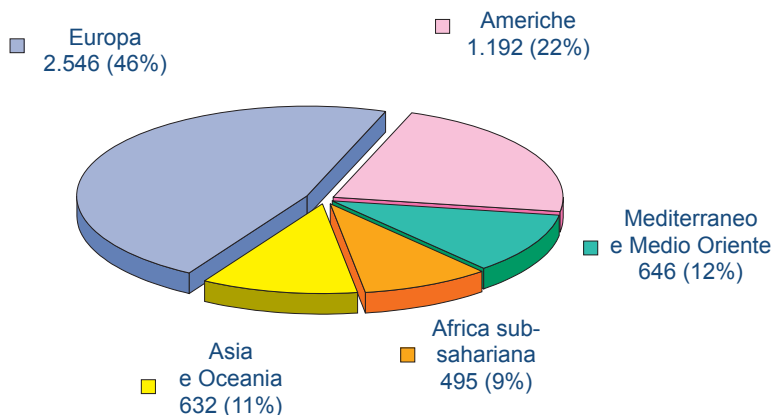


## Risorse umane

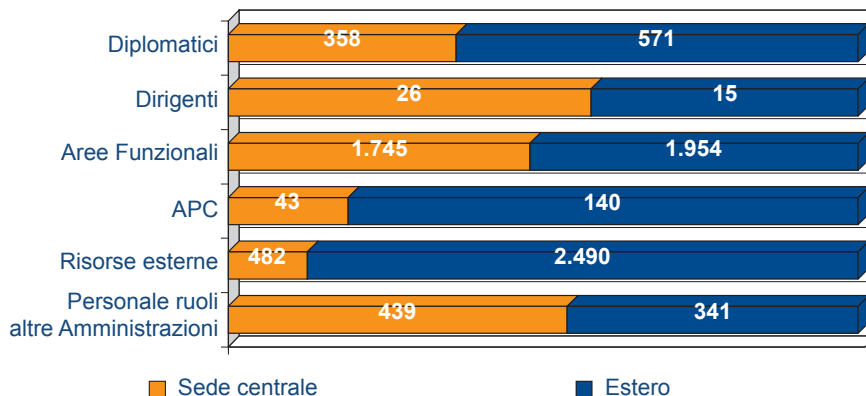
Il **personale** in servizio al Ministero degli Affari Esteri al 31 dicembre 2007 risulta essere pari a **8.604** unità, di cui **4.852** dipendenti di ruolo del MAE, **2.972** risorse esterne e **780** unità dei ruoli di altre Amministrazioni. I grafici che seguono evidenziano la ripartizione del personale all'estero per area geografica (grafico 1.5) e per tipologia (grafico 1.6).

Nel complesso il **personale in servizio all'estero** presta servizio per il **46%** in Europa, per il **22%** nelle Americhe, **12%** in Mediterraneo e Medio Oriente, **9%** in Africa sub-sahariana e per l'**11%** in Asia e Oceania.

**Grafico 1.5 - Distribuzione geografica del personale all'estero (anno 2007)**

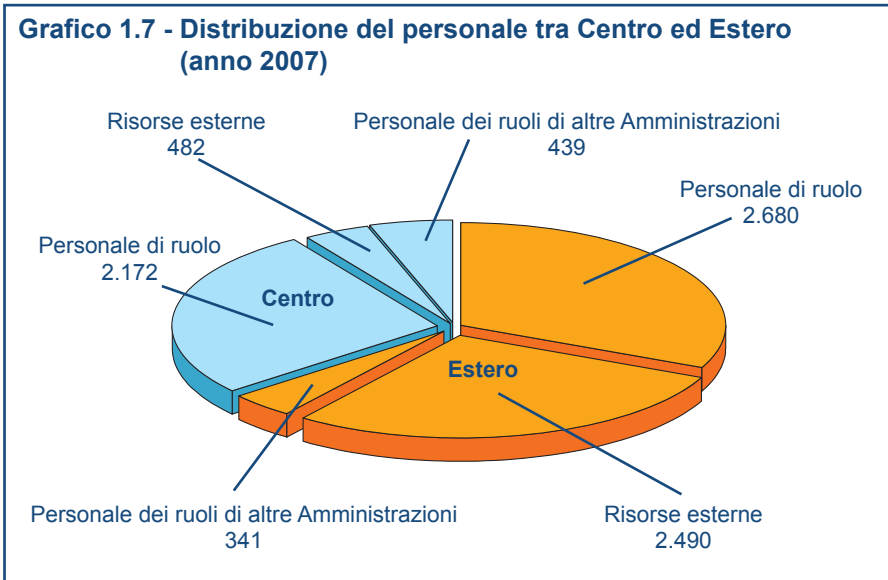


**Grafico 1.6 - Personale in servizio al MAE al 31.12.2007: dettaglio per tipologia**

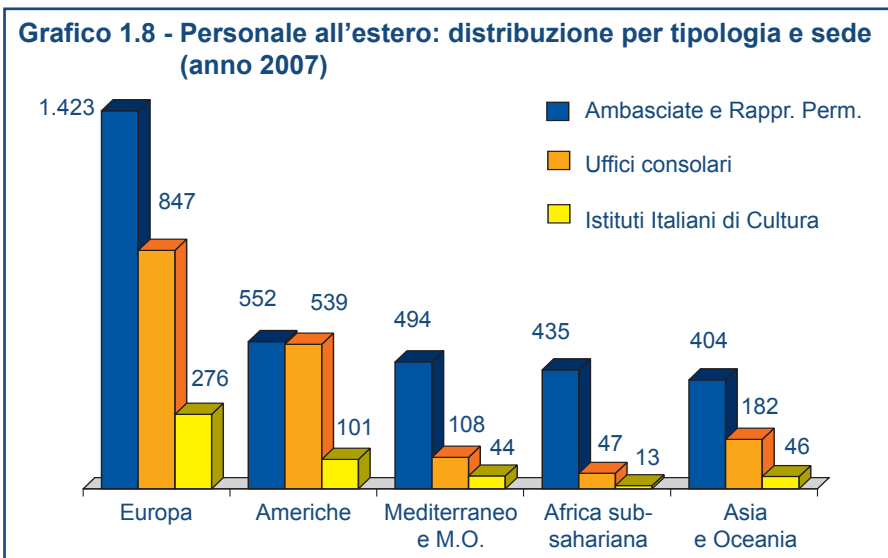




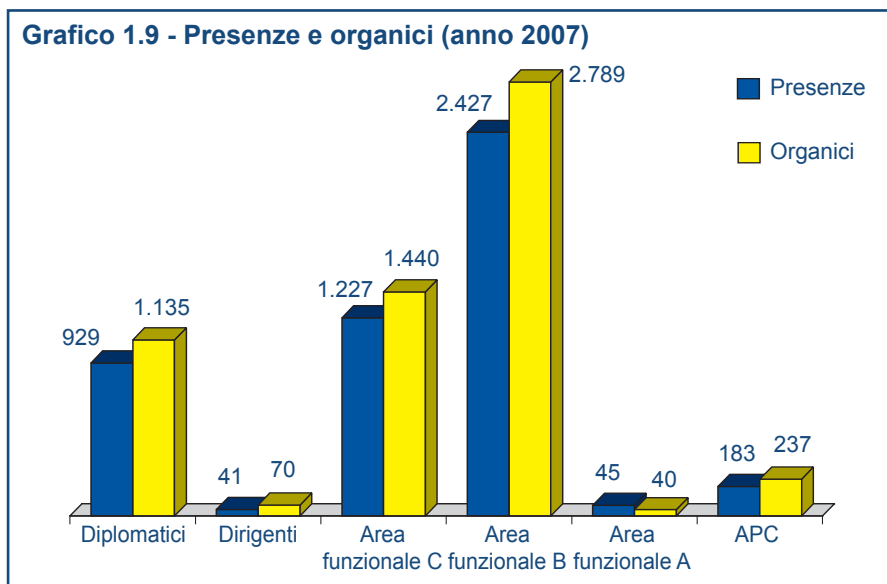
Nel grafico 1.7 è rappresentata, invece, la distribuzione di tutto il personale nelle sue diverse tipologie (di ruolo, dei ruoli di altre amministrazioni e risorse esterne) tra Centro ed Estero:



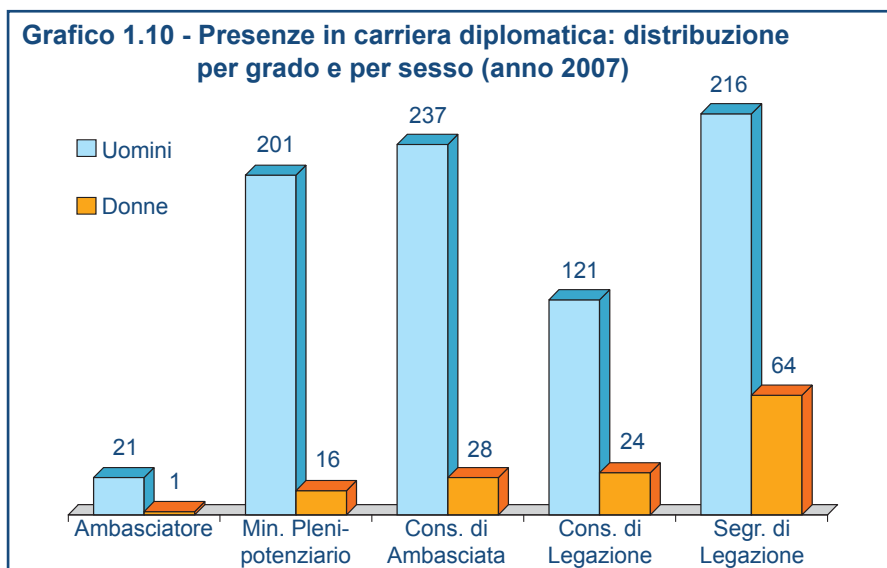
Per quanto riguarda la **distribuzione per tipologia di sede**, oltre la metà del personale in servizio all'estero lavora presso Ambasciate e Rappresentanze permanenti.



Le cifre relative alle **presenze** e agli **organici** del 2007 sono riportate nel grafico seguente:

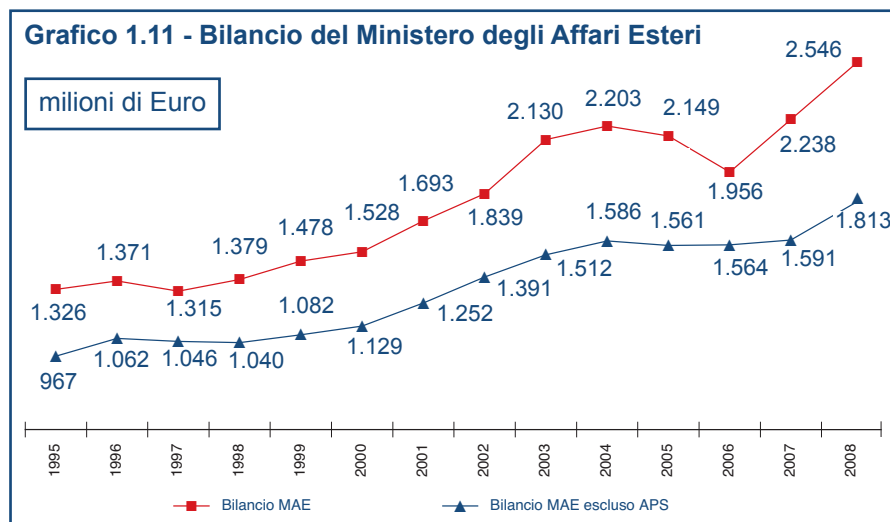


Per quanto riguarda i **funzionari diplomatici**, la situazione del 2007 è sostanzialmente la stessa dell'anno precedente (grafico 1.10): la presenza di funzionari diplomatici di sesso femminile è pari al 14% del totale.

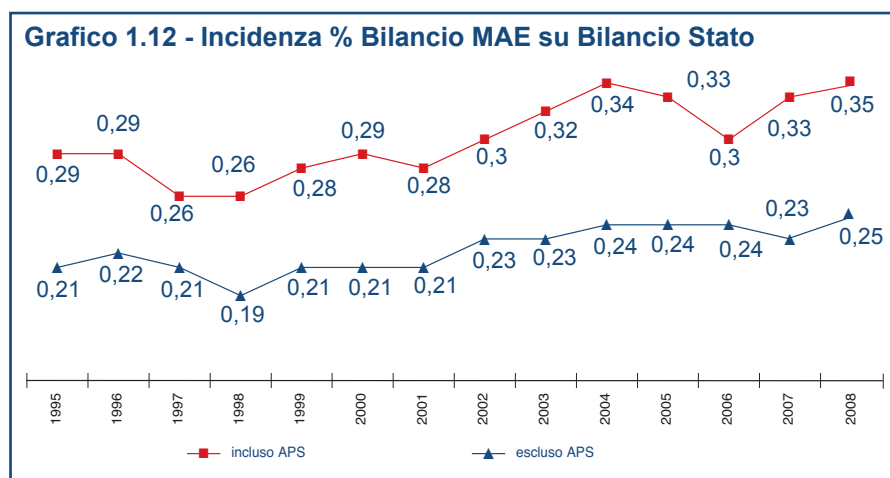


## Risorse finanziarie

Il Bilancio di previsione del Ministero degli Affari Esteri per il 2008 ammonta a 2.546 milioni di Euro (+13,8% rispetto all'anno precedente); escluso l'APS, il bilancio MAE ammonta a 1.813 milioni di Euro (+14%).



In termini percentuali rispetto al Bilancio dello Stato, il Bilancio del MAE rappresenta lo 0,35% e lo 0,25% se lo si considera al netto dei fondi per la cooperazione allo sviluppo (grafico 1.12).





## Organizzazione

**Tavola 1.1 - Distribuzione degli Uffici dell'Amministrazione centrale  
(anno 2007)**

|   |            |
|---|------------|
| Uffici di diretta collaborazione del Ministro <sup>(1)</sup>                                | 12         |
| Segreteria Generale <sup>(2)</sup>  | 3          |
| Cerimoniale Diplomatico della Repubblica  | 4          |
| Ispettorato Generale del Ministero e degli Uffici all'Estero                                | -          |
| Direzione Generale Paesi dell'Europa  | 6          |
| Direzione Generale Paesi delle Americhe   | 4          |
| Direzione Generale Paesi del Mediterraneo e Medio Oriente                                   | 4          |
| Direzione Generale Paesi dell'Africa sub-sahariana  | 5          |
| Direzione Generale Paesi dell'Asia, Oceania, Pacifico e Antartide                           | 4          |
| Direzione Generale per l'Integrazione Europea   | 6          |
| Direzione Generale per gli Affari Politici Multilaterali e Diritti Umani                    | 7          |
| Direzione Generale per la Cooperazione Economica e Finanziaria Multilaterale <sup>(3)</sup> | 8          |
| Direzione Generale per la Promozione e la Cooperazione Culturale                            | 6          |
| Direzione Generale per gli Italiani all'Estero e Politiche Migratorie                       | 7          |
| Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo <sup>(4)</sup>                         | 13         |
| Direzione Generale per il Personale <sup>(5)</sup>  | 6          |
| Direzione Generale per gli Affari Amministrativi, Bilancio e Patrimonio                     | 7          |
| Servizio Stampa e Informazione  | 4          |
| Servizio del Contenzioso Diplomatico e Trattati   | 3          |
| Servizio Storico Archivi e Documentazione   | 3          |
| Servizio per l'Informatica, Comunicazioni e Cifra   | 3          |
| Istituto Diplomatico  | 2          |
| <b>Totale uffici</b>  | <b>117</b> |

Fonte: DGPE

(1) Gli Uffici di diretta collaborazione del Ministro sono: Gabinetto, Segreteria del Ministro, Ufficio Legislativo, Ufficio Rapporti con il Parlamento, Servizio di Controllo Interno, Segreterie dei Vice Ministri e dei Sottosegretari di Stato.

(2) Nell'ambito della Segreteria Generale operano l'Unità di Coordinamento, l'Unità di Analisi e Programmazione (UAP), l'Unità di Crisi e l'Unità per le Regioni.

(3) Nell'ambito della Direzione Generale per la Cooperazione Economica e Finanziaria Multilaterale opera l'Unità per le Autorizzazioni di Materiali di Armamento.

(4) Nell'ambito della Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo operano l'Unità Tecnica Centrale e l'Unità di Valutazione.

(5) Nell'ambito della Direzione Generale per il Personale opera l'Unità per i Rapporti con le Organizzazioni Sindacali.

**Tavola 1.2 - Uffici all'estero: distribuzione per tipologia**

| <b>Tipologia</b>   | <b>2004</b> | <b>2005</b> | <b>2006</b> | <b>2007</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Ambasciate <sup>(1)</sup>  | 120         | 120         | 121         | 122         |
| Rappresentanze Permanenti presso Organismi internazionali <sup>(2)</sup> | 11          | 11          | 11          | 10          |
| Delegazioni Diplomatiche speciali <sup>(3)</sup>                         | 2           | 2           | 2           | 1           |
| Uffici consolari <sup>(4)</sup> :  | 116         | 116         | 115         | 110         |
| <i>di cui:</i>   |             |             |             |             |
| <i>Consolati Generali I classe</i>                                       | 10          | 10          | 9           | 9           |
| <i>Consolati Generali</i>  | 61          | 61          | 61          | 59          |
| <i>Consolati I classe</i>  | 8           | 8           | 8           | 8           |
| <i>Consolati</i>   | 24          | 24          | 24          | 21          |
| <i>Vice Consolati</i>  | 3           | 3           | 3           | 3           |
| <i>Agenzie Consolari</i>   | 10          | 10          | 10          | 10          |
| Istituti Italiani di Cultura <sup>(5)</sup>                              | 89          | 90          | 90          | 90          |
| <b>Totale</b>  | <b>338</b>  | <b>339</b>  | <b>339</b>  | <b>333</b>  |

Fonte: DGPE

(1) Esistono altre tre Ambasciate non operative: Mogadiscio (Somalia), Reykjavik (Islanda) e Nouakchott (Mauritania); da segnalare che il Consolato Generale in Podgorica (Montenegro) è stato elevato a rango di Ambasciata nel 2007.

(2) Da segnalare che la Rappresentanza Permanente presso la conferenza del Disarmo in Ginevra è stata soppressa con decorrenza 1/10/2007: le funzioni sono passate alla Rappresentanza presso le OO.II. con sede nella stessa Ginevra.

(3) Delegazione Diplomatica Speciale per Taiwan (con sede a Taipei).

(4) Esiste un Consolato Generale non operativo a Bassora (Iraq); sono stati soppressi gli Uffici Consolari con sede a Atene, Bastia, Il Cairo e Lipsia.

(5) Esistono altri tre Istituti al momento non operativi: Hong Kong, Mumbai e Baghdad.

**Tavola 1.3 - Ambasciate: distribuzione per area geografica**

| <b>Area geografica</b>       | <b>2004</b> | <b>2005</b> | <b>2006</b> | <b>2007</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Europa                       | 44          | 44          | 45          | 46          |
| Americhe                     | 21          | 21          | 21          | 21          |
| Mediterraneo e Medio Oriente | 18          | 18          | 18          | 18          |
| Africa sub-sahariana         | 20          | 20          | 20          | 20          |
| Asia e Oceania               | 17          | 17          | 17          | 17          |
| <b>Totale</b>                | <b>120</b>  | <b>120</b>  | <b>121</b>  | <b>122</b>  |

Fonte: DGPE

**Tavola 1.4 - Uffici consolari: distribuzione per area geografica**

| <b>Area geografica</b>       | <b>2004</b> | <b>2005</b> | <b>2006</b> | <b>2007</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Europa                       | 60          | 60          | 59          | 55          |
| Americhe                     | 32          | 32          | 32          | 32          |
| Mediterraneo e Medio Oriente | 8           | 8           | 8           | 7           |
| Africa sub-sahariana         | 4           | 4           | 4           | 4           |
| Asia e Oceania               | 12          | 12          | 12          | 12          |
| <b>Totale</b>                | <b>116</b>  | <b>116</b>  | <b>115</b>  | <b>110</b>  |

Fonte: DGPE

**Tavola 1.5 - Uffici consolari onorari: distribuzione per rango e per area geografica (anno 2007)**

| <b>Area geografica</b> | <b>Rango</b>       |            |                |                   | <b>Totale Uffici</b> |
|------------------------|--------------------|------------|----------------|-------------------|----------------------|
|                        | Consolato Generale | Consolato  | Vice Consolato | Agenzia Consolare |                      |
| Europa                 | 1                  | 59         | 60             | 38                | <b>158</b>           |
| Americhe               | -                  | 35         | 127            | 109               | <b>271</b>           |
| Mediterraneo e M.O.    | 1                  | 8          | 8              | 1                 | <b>18</b>            |
| Africa sub-sahariana   | 4                  | 18         | 18             | 5                 | <b>45</b>            |
| Asia e Oceania         | 2                  | 17         | 9              | 5                 | <b>33</b>            |
| <b>Totale</b>          | <b>8</b>           | <b>137</b> | <b>222</b>     | <b>158</b>        | <b>525</b>           |

Fonte: DGPE

Gli Uffici consolari onorari effettivamente operativi, in quanto dotati di titolare, sono 401. A differenza dei funzionari di carriera, i funzionari onorari non hanno un rapporto di pubblico impiego con il MAE, svolgono funzioni consolari limitate da appositi decreti ministeriali e possono percepire soltanto rimborsi e contributi per spese di ufficio e di rappresentanza.

**Tavola 1.6 - Istituti Italiani di Cultura: distribuzione per area geografica**

| <b>Area geografica</b>       | <b>2004</b> | <b>2005</b> | <b>2006</b> | <b>2007</b> |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Europa                       | 49          | 49          | 49          | 49          |
| Americhe                     | 19          | 19          | 19          | 19          |
| Mediterraneo e Medio Oriente | 9           | 9           | 9           | 9           |
| Africa sub-sahariana         | 3           | 3           | 3           | 3           |
| Asia e Oceania               | 9           | 10          | 10          | 10          |
| <b>Totale</b>                | <b>89</b>   | <b>90</b>   | <b>90</b>   | <b>90</b>   |

Fonte: DGPC

Esistono altri 3 istituti non operativi: Hong Kong, Mumbai e Baghdad.





**Tavola 1.7 - Risorse umane del Ministero degli Affari Esteri (sede centrale e rete diplomatico-consolare)  
- dati al 31 dicembre 2007 -**

|                             | Personale di ruolo del MAE (1) |           |          |              |            |              | Personale dei ruoli di altre Amministrazioni e equiparato (2) |      |      |      |      |      | Risorse esterne (3) |      |       |       |      |      |      |      |       |       |       |       |
|-----------------------------|--------------------------------|-----------|----------|--------------|------------|--------------|---|------|------|------|------|------|---------------------|------|-------|-------|------|------|------|------|-------|-------|-------|-------|
|                             | Totale                         |           |          |              |            |              | Totale  |      |      |      |      |      | Totale              |      |       |       |      |      |      |      |       |       |       |       |
| <b>Centro</b>               | 358                            | 22        | 4        | 1.745        | 43         | 2.172        | Direttori degli IIC (art. 14, L. 401/90)                      | -    | -    | 2    | 98   | 130  | 209                 | 439  | 132   | -     | -    | 51   | -    | -    | 299   | 482   | 3.093 |       |
|                             |                                |           |          |              |            |              | Direttori degli IIC (art. 168, DPR 18/67) (4)                 | 107  | 107  | 7    | -    | -    | 219                 | 341  | -     | 1.866 | 320  | 33   | 233  | 38   | nd    | 299   | 2.490 | 5.511 |
| <b>Estero</b>               | 571                            | 10        | 5        | 1.954        | 140        | 2.680        | "Esperti" Area culturale (art. 16, L. 401/90)                 | -    | -    | -    | -    | -    | -                   | -    | -     | 1.866 | 320  | 33   | 233  | 38   | 38    | 299   | 2.972 | 8.604 |
| <b>Totale</b>               | <b>929</b>                     | <b>32</b> | <b>9</b> | <b>3.699</b> | <b>183</b> | <b>4.852</b> | "Esperti" Area culturale (art. 14, L. 401/90)                 | 8    | 8    | 9    | 98   | 130  | 428                 | 780  | 132   | 1.866 | 320  | 84   | 233  | 38   | 299   | 2.972 | 8.604 |       |
| <b>% su Totale generale</b> | 10,8%                          | 0,4%      | 0,1%     | 43,0%        | 2,1%       | 56,4%        | 0,1%  | 0,1% | 0,1% | 1,1% | 1,5% | 5,0% | 9,1%                | 1,5% | 21,7% | 3,7%  | 1,0% | 2,7% | 0,4% | 3,5% | 34,5% | 100%  |       |       |

Vedi nota alla pagina seguente.

### Note Tavola 1.7

Il personale in aspettativa è incluso nei totali. È escluso il personale in servizio presso le Istituzioni scolastiche ed universitarie italiane all'estero.

- (1) Incluso il personale fuori ruolo e comandato presso altre Amministrazioni o Enti.
- (2) Sono considerati "equiparati" i Direttori degli IIC (ex art. 14 L. 401/90) e gli "Esperti" art. 168 DPR 18/67 non provenienti dalla P.A. in servizio a tempo determinato.
- (3) Esclusi: i contrattisti ex DPR 18/67 a tempo determinato per esigenze straordinarie; i contrattisti a tempo determinato dell'ENIT in servizio presso i Consolati; i contrattisti a tempo determinato presso gli IIC; i consulenti ex Legge 401/90.
- (4) Inclusi: gli addetti scientifici; gli esperti agricoli; gli esperti regionali; gli esperti antidroga; gli esperti della Guardia di Finanza; altri esperti.
- (5) Inclusi: il personale con diretta collaborazione (DPR 233/2001); i consulenti per particolari professionalità e specializzazioni; il personale con contratto COCOCO.
- (6) Il dato relativo all'Outsourcing al centro include solo le risorse che lavorano stabilmente per attività di ufficio. Il dato relativo all'estero non è disponibile (nd).

**Tavola 1.8 - Personale di ruolo del MAE al centro e all'estero:  
distribuzione per tipologia**

| Anni        | Tipologia   |                          |               |                 |                     | Totale       |
|-------------|-------------|--------------------------|---------------|-----------------|---------------------|--------------|
|             | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Dirigenti APC | Aree funzionali | Aree funzionali APC |              |
| 1995        | 901         | 29                       | -             | 3.858           | 134                 | 4.922        |
| 1996        | 909         | 26                       | -             | 3.735           | 135                 | 4.805        |
| 1997        | 904         | 24                       | -             | 3.716           | 131                 | 4.775        |
| 1998        | 913         | 27                       | -             | 3.734           | 132                 | 4.806        |
| 1999        | 934         | 27                       | -             | 3.733           | 128                 | 4.822        |
| 2000        | 960         | 33                       | 7             | 3.656           | 130                 | 4.786        |
| 2001        | 988         | 39                       | 11            | 3.902           | 189                 | 5.129        |
| 2002        | 1.007       | 44                       | 12            | 4.012           | 181                 | 5.256        |
| 2003        | 1.024       | 44                       | 11            | 4.013           | 208                 | 5.300        |
| 2004        | 1.014       | 40                       | 11            | 3.942           | 201                 | 5.208        |
| 2005        | 994         | 35                       | 10            | 3.931           | 196                 | 5.166        |
| 2006        | 983         | 32                       | 10            | 3.806           | 190                 | 5.021        |
| <b>2007</b> | <b>929</b>  | <b>32</b>                | <b>9</b>      | <b>3.699</b>    | <b>183</b>          | <b>4.852</b> |

Fonte: DGPE

I dati riportati in tabella includono anche il personale in aspettativa, fuori ruolo ed in posizione di comando.  
Le presenze sono calcolate al 31 dicembre di ogni anno.

**Tavola 1.9 - Personale presso la sede centrale: distribuzione per struttura (anno 2007)**

|                   | Struttura  | Personale di ruolo |                          |               |                   |                   |                   | Personale di altre Amministrazioni |             |            |            | Totale     |              |
|-------------------|--|--------------------|--------------------------|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------|-------------|------------|------------|------------|--------------|
|                   |  | Diplomatici        | Dirigenti amministrativi | Dirigenti APC | Area funzionale A | Area funzionale B | Area funzionale C | Aree funzionali APC                | Fuori ruolo | Comandati  | Distaccati |            | Non di ruolo |
| Strutture del MAE | Uff. diretta collaboraz. del Min. <sup>(1)</sup> | 17                 | -                        | -             | 2                 | 81                | 34                | -                                  | -           | 3          | 44         | 35         | <b>216</b>   |
|                   | SEGR.GEN.  | 20                 | -                        | -             | 3                 | 47                | 29                | -                                  | -           | 1          | 12         | 1          | <b>113</b>   |
|                   | CERI   | 10                 | -                        | -             | 1                 | 47                | 22                | -                                  | -           | 3          | 37         | -          | <b>120</b>   |
|                   | ISPE   | 5                  | 1                        | -             | 3                 | 21                | 4                 | -                                  | -           | -          | -          | -          | <b>34</b>    |
|                   | DGEU   | 21                 | -                        | 1             | -                 | 28                | 13                | -                                  | -           | 1          | 1          | 1          | <b>66</b>    |
|                   | DGAM   | 14                 | -                        | -             | -                 | 17                | 13                | -                                  | -           | -          | 3          | -          | <b>47</b>    |
|                   | DGMM   | 20                 | -                        | -             | 2                 | 22                | 9                 | 1                                  | -           | 1          | -          | 10         | <b>65</b>    |
|                   | DGAS   | 18                 | -                        | -             | -                 | 16                | 10                | -                                  | -           | -          | -          | -          | <b>44</b>    |
|                   | DGAO   | 19                 | -                        | -             | -                 | 27                | 9                 | -                                  | 1           | -          | 1          | 2          | <b>59</b>    |
|                   | DGIE   | 20                 | -                        | -             | -                 | 26                | 21                | -                                  | -           | 1          | 12         | 12         | <b>92</b>    |
|                   | DGAP   | 27                 | 1                        | -             | 1                 | 34                | 9                 | -                                  | -           | 1          | 17         | 11         | <b>101</b>   |
|                   | DGCE   | 25                 | -                        | -             | 1                 | 29                | 33                | -                                  | -           | 2          | 46         | 23         | <b>159</b>   |
|                   | DGPC   | 17                 | 2                        | 3             | 1                 | 45                | 26                | 39                                 | 89          | 2          | -          | 1          | <b>225</b>   |
|                   | DGIT   | 19                 | 2                        | -             | -                 | 52                | 60                | 2                                  | 8           | -          | 5          | 11         | <b>159</b>   |
|                   | DGCS   | 26                 | 2                        | -             | 3                 | 114               | 51                | -                                  | 2           | 110        | 15         | 58         | <b>381</b>   |
|                   | DGPE   | 22                 | 2                        | -             | 4                 | 116               | 47                | -                                  | -           | 1          | -          | 1          | <b>193</b>   |
|                   | DGAA   | -                  | 5                        | -             | 4                 | 133               | 90                | -                                  | -           | 1          | 1          | 4          | <b>238</b>   |
|                   | STAM   | 8                  | -                        | -             | -                 | 43                | 18                | -                                  | -           | -          | -          | 1          | <b>70</b>    |
|                   | CONT   | 6                  | -                        | -             | -                 | 13                | 11                | -                                  | -           | -          | -          | 11         | <b>41</b>    |
| SSTO              | 2  | 1                  | -                        | 1             | 21                | 7                 | -                 | -                                  | -           | -          | 1          | <b>33</b>  |              |
| SICC              | 2  | 3                  | -                        | 5             | 108               | 54                | -                 | -                                  | 1           | 14         | -          | <b>187</b> |              |
| ISDI              | 32   | -                  | -                        | 1             | 11                | 4                 | -                 | -                                  | 2           | 1          | -          | <b>51</b>  |              |
|                   | <b>Totale al MAE</b>                             | <b>350</b>         | <b>19</b>                | <b>4</b>      | <b>32</b>         | <b>1.051</b>      | <b>574</b>        | <b>42</b>                          | <b>100</b>  | <b>130</b> | <b>209</b> | <b>183</b> | <b>2.694</b> |
|                   | <b>Comando, fuori ruolo e aspettat.</b>          | <b>8</b>           | <b>3</b>                 | <b>-</b>      | <b>1</b>          | <b>46</b>         | <b>41</b>         | <b>1</b>                           | <b>-</b>    | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>100</b>   |
|                   | <b>Totale generale</b>                           | <b>358</b>         | <b>22</b>                | <b>4</b>      |                   | <b>1.745</b>      |                   | <b>43</b>                          | <b>100</b>  | <b>130</b> | <b>209</b> | <b>183</b> | <b>2.794</b> |

Fonte: DGPE

(1) Gli Uffici di diretta collaborazione del Ministro comprendono: Gabinetto, Segreteria, Ufficio Legislativo, Ufficio Rapporti con il Parlamento, Servizio Controllo Interno, Segreterie dei Vice Ministri e dei Sottosegretari di Stato.

Tavola 1.10 - Personale all'estero: distribuzione per tipologia e sede di servizio (anno 2007)

| Sede                         | Personale di ruolo |                          |               |                 |                     | Personale non di ruolo o dei ruoli di altre Amm.ni                        |   |  |  |                                    |                              |  |                      | Totale       |
|------------------------------|--------------------|--------------------------|---------------|-----------------|---------------------|---|---|--|--|------------------------------------|------------------------------|--|----------------------|--------------|
|                              | Diplomatici        | Dirigenti amministrativi | Dirigenti APC | Aree funzionali | Aree funzionali APC | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | Direttori IIC (art. 14, L. 401/90) | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | "Esperti" area culturale (art. 16 L. 401/90) | Personale distaccato |              |
| Ambasciate                   | 371                | 3                        | -             | 1.018           | -                   | 1.058   | 31  | 215  | 36   | -                                  | 58                           | -  | 170                  | 2.960        |
| Uffici Consolari             | 112                | 7                        | -             | 800             | -                   | 739   | 1   | 18   | 2  | -                                  | 5                            | -  | 39                   | 1.723        |
| Rappresentanze Permanenti    | 88                 | -                        | -             | 136             | -                   | 69  | 1   | -  | -  | -                                  | 44                           | -  | 10                   | 348          |
| Istituti Italiani di Cultura | -                  | -                        | 5             | -               | 140                 | 320   | -   | -  | -  | 8                                  | -                            | 7  | -                    | 480          |
| <b>Totale</b>                | <b>571</b>         | <b>10</b>                | <b>5</b>      | <b>1.954</b>    | <b>140</b>          | <b>2.186</b>  | <b>33</b>   | <b>233</b>                                     | <b>38</b>  | <b>8</b>                           | <b>107</b>                   | <b>7</b>                                     | <b>219</b>           | <b>5.511</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.11 - Personale all'estero: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2007)

| Area geografica      | Personale di ruolo |                          |               |                 | Personale da altre Amministrazioni |   |   |  |  |   |                           |  | Totale     |                      |
|----------------------|--------------------|--------------------------|---------------|-----------------|------------------------------------|---|---|--|--|---|---------------------------|--|------------|----------------------|
|                      | Diplomatici        | Dirigenti amministrativi | Dirigenti APC | Area funzionali | Area funzionali APC                | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | Direttori ed esperti dell'area culturale (artt. 14 e 16, L. 401/90) | Esperti (art. 168 DPR 18) | "Esperti" area culturale (art. 16 L. 401/90) |            | Personale distaccato |
| Europa               | 264                | 8                        | 3             | 960             | 77                                 | 1.030   | 4   | 43   | 2  | 4   | 70                        | 2  | 79         | 2.546                |
| Americhe             | 124                | 1                        | 1             | 435             | 28                                 | 505   | 7   | 26   | 5  | 1   | 17                        | 2  | 40         | 1.192                |
| Mediterraneo e M.O.  | 68                 | 1                        | -             | 203             | 17                                 | 224   | 6   | 57   | 17   | 1   | 8                         | 1  | 43         | 646                  |
| Africa sub-sahariana | 47                 | -                        | -             | 137             | 4                                  | 160   | 11  | 89   | 13   | -   | 1                         | -  | 33         | 495                  |
| Asia e Oceania       | 68                 | -                        | 1             | 219             | 14                                 | 267   | 5   | 18   | 1  | 2   | 11                        | 2  | 24         | 632                  |
| <b>Totale</b>        | <b>571</b>         | <b>10</b>                | <b>5</b>      | <b>1.954</b>    | <b>140</b>                         | <b>2.186</b>  | <b>33</b>   | <b>233</b>                                     | <b>38</b>  | <b>8</b>  | <b>107</b>                | <b>7</b>                                     | <b>219</b> | <b>5.511</b>         |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.12 - Personale in servizio all'estero: distribuzione per area geografica e sede (anno 2007)**

| Sede                         | Area geografica |              |                              |                      |                | Totale       |
|------------------------------|-----------------|--------------|------------------------------|----------------------|----------------|--------------|
|                              | Europa          | Americhe     | Mediterraneo e Medio Oriente | Africa sub-sahariana | Asia e Oceania |              |
| Ambasciate                   | 1.145           | 482          | 494                          | 435                  | 404            | <b>2.960</b> |
| Uffici Consolari             | 847             | 539          | 108                          | 47                   | 182            | <b>1.723</b> |
| Rappresentanze Permanenti    | 278             | 70           | -                            | -                    | -              | <b>348</b>   |
| Istituti Italiani di Cultura | 276             | 101          | 44                           | 13                   | 46             | <b>480</b>   |
| <b>Totale</b>                | <b>2.546</b>    | <b>1.192</b> | <b>646</b>                   | <b>495</b>           | <b>632</b>     | <b>5.511</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.13 - Personale in servizio presso le Rappresentanze Permanenti all'estero: distribuzione per tipologia (anno 2007)**

|   | Tipologia   |                  |  |   |                             |                      | Totale     |
|---|-------------|------------------|--|---|-----------------------------|----------------------|------------|
|   | Diplomatici | Arete Funzionali | Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | "Esperti" (art.168, DPR 18) | Personale distaccato |            |
| Consiglio d'Europa (Strasburgo)         | 3           | 8                | 6  | -   | 2                           | -                    | 19         |
| NATO (Bruxelles)                        | 8           | 12               | 8  | -   | 2                           | -                    | 30         |
| OCSE (Parigi)                           | 5           | 10               | 3  | -   | 4                           | -                    | 22         |
| FAO-IFAD (Roma)                         | 3           | 8                | -  | -   | -                           | -                    | 11         |
| Organizzazioni Internazionali (Ginevra) | 11          | 16               | 8  | -   | 1                           | 1                    | 37         |
| Organizzazioni Internazionali (Vienna)  | 4           | 6                | 7  | -   | -                           | 1                    | 18         |
| OSCE (Vienna)                           | 4           | 7                | 2  | -   | -                           | -                    | 13         |
| UE (Bruxelles)                          | 23          | 38               | 18   | -   | 33                          | 3                    | 115        |
| UNESCO (Parigi)                         | 3           | 6                | 3  | -   | 1                           | -                    | 13         |
| ONU (New York)                          | 24          | 25               | 14   | 1   | 1                           | 5                    | 70         |
| <b>Totale</b>                           | <b>88</b>   | <b>136</b>       | <b>69</b>  | <b>1</b>  | <b>44</b>                   | <b>10</b>            | <b>348</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.



Tavola 1.14 - Personale in servizio presso le Ambasciate all'estero: distribuzione per tipologia (anno 2007)

| Area geografica      | Tipologia   |                          |                  |   |   |   |  |                              |                      | Totale       |
|----------------------|-------------|--------------------------|------------------|---|---|---|--|------------------------------|----------------------|--------------|
|                      | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Arete funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo le UTL determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Personale distaccato |              |
| Europa               | 152         | 2                        | 444              | 413   | 4   | 43  | 2  | 25                           | 60                   | 1.145        |
| Americhe             | 63          | -                        | 153              | 189   | 6   | 26  | 5  | 14                           | 26                   | 482          |
| Mediterraneo e M.O.  | 60          | 1                        | 165              | 165   | 5   | 39  | 15   | 8                            | 36                   | 494          |
| Africa sub-sahariana | 43          | -                        | 120              | 129   | 11  | 89  | 13   | 1                            | 29                   | 435          |
| Asia e Oceania       | 53          | -                        | 136              | 162   | 5   | 18  | 1  | 10                           | 19                   | 404          |
| <b>Totale</b>        | <b>371</b>  | <b>3</b>                 | <b>1.018</b>     | <b>1.058</b>  | <b>31</b>   | <b>215</b>  | <b>36</b>  | <b>58</b>                    | <b>170</b>           | <b>2.960</b> |

Fonte: elaborazione dati dell'Ufficio di statistica su informazioni fornite dalle DD.GG.

**Tavola 1.14.1 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Europa (anno 2007)**

| Paese             | Tipologia   |                          |                 |   |   |                             |  |                              | Totale |            |
|-------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|-----------------------------|--|------------------------------|--------|------------|
|                   | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) |        | Distaccati |
| Albania           | 6           |                          | 24              | 12  | 2   | 19                          | 2  | 1                            | 3      | 69         |
| Armenia           | 2           |                          | 5               | 4   |   |                             |  |                              | 1      | 12         |
| Austria           | 4           |                          | 14              | 12  |   |                             |  | 1                            | 3      | 34         |
| Azerbaijan        | 2           |                          | 5               | 6   |   |                             |  |                              | 1      | 14         |
| Belgio            | 3           |                          | 11              | 5   |   |                             |  | 1                            | 2      | 22         |
| Bielorussia       | 2           |                          | 8               | 9   |   |                             |  |                              | 1      | 20         |
| Bosnia-Erzegovina | 3           |                          | 6               | 10  | 1   | 11                          |  |                              | 2      | 33         |
| Bulgaria          | 4           |                          | 8               | 9   |   |                             |  |                              | 1      | 22         |
| Cipro             | 2           |                          | 6               | 6   |   |                             |  |                              |        | 14         |
| Croazia           | 3           |                          | 7               | 8   |   |                             |  |                              | 1      | 19         |
| Danimarca         | 3           |                          | 7               | 9   |   |                             |  |                              | 1      | 20         |
| Estonia           | 2           |                          | 5               | 2   |   |                             |  |                              |        | 9          |

Segue tavola 1.14.1

| Paese                                   | Tipologia   |                          |                 |   |  |   |  |                             |            | Totale |
|---|-------------|--------------------------|-----------------|---|--|---|--|-----------------------------|------------|--------|
|   | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso<br>Ambasciate, Rappresentanze,<br>Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione<br>allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo<br>determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione<br>della Cooperazione<br>allo Sviluppo | "Esperti" (art.168, DPR 18) | Distaccati |        |
| Ex Repubblica Jugoslava<br>di Macedonia | 2           |                          | 6               | 7   |  |   |  |                             | 2          | 17     |
| Skopje                                  |             |                          |                 |   |  |   |  |                             |            |        |
| Federazione Russa                       | 9           |                          | 30              | 31  |  |   |  | 3                           | 5          | 78     |
| Mosca                                   |             |                          |                 |   |  |   |  |                             |            |        |
| Finlandia                               | 2           |                          | 7               | 6   |  |   |  |                             | 1          | 16     |
| Helsinki                                |             |                          |                 |   |  |   |  |                             |            |        |
| Francia                                 | 8           | 1                        | 20              | 8   |  |   |  | 1                           | 3          | 41     |
| Parigi                                  |             |                          |                 |   |  |   |  |                             |            |        |
| Georgia                                 | 2           |                          | 5               | 5   |  |   |  |                             | 1          | 13     |
| Tbilisi                                 |             |                          |                 |   |  |   |  |                             |            |        |
| Germania                                | 10          |                          | 29              | 16  |  |   |  | 2                           | 3          | 60     |
| Berlino                                 |             |                          |                 |   |  |   |  |                             |            |        |
| Grecia                                  | 4           |                          | 16              | 17  |  |   |  |                             | 2          | 39     |
| Atene                                   |             |                          |                 |   |  |   |  |                             |            |        |
| Irlanda                                 | 2           |                          | 6               | 7   |  |   |  |                             | 1          | 16     |
| Dubliino                                |             |                          |                 |   |  |   |  |                             |            |        |
| Kazakhstan                              | 1           |                          | 6               | 3   |  |   |  |                             | 1          | 11     |
| Astana                                  |             |                          |                 |   |  |   |  |                             |            |        |
| Lettonia                                | 2           |                          | 6               | 3   |  |   |  |                             |            | 11     |
| Riga                                    |             |                          |                 |   |  |   |  |                             |            |        |
| Lituania                                | 2           |                          | 5               | 3   |  |   |  |                             |            | 10     |
| Vilnius                                 |             |                          |                 |   |  |   |  |                             |            |        |

Segue tavola 1.14.1

| Paese           | Tipologia   |                          |                 |   |  |  |  |                             |            | Totale |
|-----------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|--|--|--|-----------------------------|------------|--------|
|                 | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art.168, DPR 18) | Distaccati |        |
| Lussemburgo     | 2           |                          | 5               | 7   |  |  |  |                             |            | 14     |
| Malta           | 2           |                          | 7               | 6   |  |  |  |                             |            | 15     |
| Monaco          | 1           |                          | 5               | 3   |  |  |  |                             |            | 9      |
| Montenegro      | 1           |                          | 4               | 6   |  |  |  |                             |            | 11     |
| Norvegia        | 2           |                          | 6               | 8   |  |  |  | 1                           |            | 17     |
| Paesi Bassi     | 3           |                          | 8               | 10  |  |  | 2  | 2                           |            | 25     |
| Polonia         | 4           |                          | 12              | 12  |  |  |  | 1                           |            | 29     |
| Portogallo      | 3           |                          | 8               | 8   |  |  |  | 2                           |            | 21     |
| Regno Unito     | 7           |                          | 13              | 13  |  |  | 3  | 3                           |            | 39     |
| Repubblica Ceca | 3           |                          | 9               | 6   |  |  |  | 1                           |            | 19     |
| Romania         | 3           |                          | 15              | 20  |  |  |  | 2                           |            | 40     |
| San Marino      | 1           |                          | 5               | 4   |  |  |  |                             |            | 10     |

Segue tavola 1.14.1

| Paese                | Tipologia   |                          |                 |   |  |  |  |                             |            | Totale       |
|----------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|--|--|--|-----------------------------|------------|--------------|
|                      | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art.168, DPR 18) | Distaccati |              |
| Santa Sede           | 4           |                          | 13              |   |  |  |  | 1                           |            | 18           |
| Serbia               | 6           |                          | 16              | 22  | 1  | 13   |  | 2                           |            | 60           |
| Slovacchia           | 2           |                          | 7               | 7   |  |  |  |                             |            | 16           |
| Slovenia             | 2           |                          | 7               | 6   |  |  |  |                             | 1          | 16           |
| Spagna               | 6           | 1                        | 13              | 15  |  |  |  | 1                           | 2          | 38           |
| Svezia               | 2           |                          | 6               | 9   |  |  |  | 1                           | 1          | 19           |
| Svizzera             | 4           |                          | 9               | 6   |  |  |  | 2                           | 2          | 23           |
| Turchia              | 6           |                          | 8               | 15  |  |  |  | 1                           | 3          | 33           |
| Ucraina              | 4           |                          | 12              | 13  |  |  |  |                             | 2          | 31           |
| Ungheria             | 3           |                          | 9               | 14  |  |  |  | 2                           | 1          | 29           |
| Uzbekistan           | 1           |                          | 5               | 5   |  |  |  | 1                           | 1          | 13           |
| <b>Totale Europa</b> | <b>152</b>  | <b>2</b>                 | <b>444</b>      | <b>413</b>  | <b>4</b>   | <b>43</b>                                      | <b>2</b>   | <b>25</b>                   | <b>60</b>  | <b>1.145</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.14.2 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Americhe (anno 2007)

| Paese       | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              | Totale |            |
|-------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|--------|------------|
|             | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) |        | Distaccati |
| Argentina   | 6           |                          | 9               | 14  | 1   | 7  |  | 2                            | 2      | 41         |
| Bolivia     | 2           |                          | 4               | 6   | 1   | 4  |  | 1                            | 1      | 19         |
| Brasile     | 6           |                          | 11              | 14  |   |  | 1  | 2                            | 2      | 36         |
| Canada      | 4           |                          | 9               | 9   |   |  |  | 1                            | 2      | 25         |
| Cile        | 3           |                          | 7               | 13  |   |  |  |                              | 1      | 24         |
| Colombia    | 2           |                          | 8               | 11  |   |  |  | 1                            | 3      | 25         |
| Costa Rica  | 1           |                          | 5               | 9   |   |  |  |                              |        | 15         |
| Cuba        | 2           |                          | 10              | 9   |   |  |  |                              | 2      | 23         |
| Ecuador     | 2           |                          | 6               | 5   |   |  | 1  |                              |        | 14         |
| El Salvador | 1           |                          | 6               | 4   |   |  | 1  |                              | 1      | 13         |
| Guatemala   | 1           |                          | 5               | 7   | 2   | 12   |  |                              | 1      | 28         |
| Honduras    | 1           |                          | 4               | 3   | 1   | 2  | 2  |                              | 1      | 14         |

Segue tavola 1.14.2

| Paese                  | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              |            | Totale     |
|------------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|------------|------------|
|                        | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Distaccati |            |
| Messico                | 3           |                          | 8               | 10  |   |  |  |                              | 1          | 22         |
| Nicaragua              | 1           |                          | 4               | 4   |   |  |  |                              | 1          | 10         |
| Panama                 | 1           |                          | 5               | 4   |   |  |  | 1                            |            | 11         |
| Paraguay               | 1           |                          | 6               | 5   |   |  |  |                              |            | 12         |
| Perù                   | 3           |                          | 7               | 16  | 1   |  |  | 1                            | 2          | 30         |
| Rep. Dominicana        | 2           |                          | 7               | 9   |   |  |  |                              | 1          | 19         |
| Stati Uniti d'America  | 15          |                          | 18              | 27  |   |  |  | 4                            | 4          | 68         |
| Uruguay                | 2           |                          | 5               | 4   |   | 1  |  |                              |            | 12         |
| Venezuela              | 4           |                          | 9               | 6   |   |  |  | 1                            | 1          | 21         |
| <b>Totale Americhe</b> | <b>63</b>   | <b>-</b>                 | <b>153</b>      | <b>189</b>  | <b>6</b>  | <b>26</b>                                      | <b>5</b>   | <b>14</b>                    | <b>26</b>  | <b>482</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.14.3 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Mediterraneo e M.O. (anno 2007)**

| Paese               | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              | Totale |            |
|---------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|--------|------------|
|                     | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) |        | Distaccati |
| Algeria             | 4           |                          | 12              | 12  |   |  |  |                              | 2      | 30         |
| Arabia Saudita      | 4           |                          | 10              | 13  |   |  |  |                              | 2      | 29         |
| Bahrein             | 1           |                          | 4               | 3   |   |  |  |                              |        | 8          |
| Egitto              | 7           | 1                        | 23              | 19  | 1   | 14   | 4  | 2                            | 3      | 74         |
| Emirati Arabi Uniti | 3           |                          | 6               | 6   |   |  |  | 1                            | 1      | 17         |
| Giordania           | 3           |                          | 9               | 7   |   |  |  |                              | 2      | 21         |
| Iran                | 4           |                          | 11              | 15  |   |  |  | 2                            | 3      | 35         |
| Iraq                | 4           |                          | 4               | 3   |   |  |  |                              | 2      | 13         |
| Israele             | 4           |                          | 10              | 14  |   |  |  | 1                            | 3      | 32         |
| Kuwait              | 2           |                          | 8               | 6   |   |  |  |                              | 2      | 18         |
| Libano              | 3           |                          | 10              | 11  | 1   | 2  | 4  | 1                            | 3      | 35         |
| Libia               | 4           |                          | 11              | 8   |   |  |  | 1                            | 3      | 27         |



Segue tavola 1.14.3

| Paese                             | Tipologia   |                          |                 |   |  |   |  |                              |            | Totale     |
|-----------------------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|--|---|--|------------------------------|------------|------------|
|                                   | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso<br>Ambasciate, Rappresentanze,<br>Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione<br>allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo<br>determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione<br>della Cooperazione<br>allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Distaccati |            |
| Marocco                           | 4           |                          | 10              | 10  | 2  | 10  | 2  |                              | 2          | 40         |
| Oman                              | 2           |                          | 5               | 4   |  |   |  |                              | 1          | 12         |
| Qatar                             | 2           |                          | 4               | 3   |  |   |  |                              | 1          | 10         |
| Siria                             | 3           |                          | 7               | 11  |  |   | 1  |                              | 2          | 24         |
| Tunisia                           | 4           |                          | 14              | 14  | 1  | 13  | 3  |                              | 2          | 51         |
| Yemen                             | 2           |                          | 7               | 6   |  |   | 1  |                              | 2          | 18         |
| <b>Totale Mediterraneo e M.O.</b> | <b>60</b>   | <b>1</b>                 | <b>165</b>      | <b>165</b>  | <b>5</b>   | <b>39</b>   | <b>15</b>  | <b>8</b>                     | <b>36</b>  | <b>494</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.14.4 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Africa sub-sahariana (anno 2007)

| Paese          | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              | Totale |            |
|----------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|--------|------------|
|                | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) |        | Distaccati |
| Angola         | 2           |                          | 4               | 8   | 1   | 6  |  |                              | 2      | 23         |
| Camerun        | 1           |                          | 4               | 5   |   |  |  |                              | 2      | 12         |
| Congo          | 1           |                          | 5               | 3   |   |  |  |                              | 2      | 11         |
| Costa d'Avorio | 1           |                          | 7               | 7   | 1   | 13   | 1  |                              | 2      | 32         |
| Eritrea        | 2           |                          | 6               | 7   | 1   | 15   |  |                              | 1      | 32         |
| Etiopia        | 3           |                          | 11              | 10  | 3   | 22   | 5  |                              | 2      | 56         |
| Gabon          | 1           |                          | 5               | 4   |   |  |  |                              |        | 10         |
| Ghana          | 2           |                          | 6               | 7   |   |  |  |                              | 1      | 16         |
| Kenya          | 4           |                          | 8               | 6   | 1   | 6  |  |                              | 2      | 27         |
| Mozambico      | 3           |                          | 7               | 7   | 2   | 15   | 3  |                              | 2      | 39         |
| Namibia        |             |                          | 3               | 3   |   |  |  |                              |        | 6          |
| Nigeria        | 2           |                          | 7               | 5   |   |  |  |                              | 1      | 15         |

Segue tavola 1.14.4

| Paese                              | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              |            | Totale     |
|------------------------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|------------|------------|
|                                    | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Distaccati |            |
| Rep. Dem. del Congo                | 2           |                          | 3               | 7   |   |  |  |                              | 2          | 14         |
| Senegal                            | 4           |                          | 9               | 8   | 1   | 8  | 3  | 1                            | 1          | 35         |
| Sud Africa                         | 4           |                          | 8               | 10  |   |  |  |                              | 2          | 24         |
| Sudan                              |             |                          | 7               | 7   |   |  |  |                              | 2          | 19         |
| Tanzania                           |             |                          |                 |   |   |  |  |                              |            |            |
| Dar es Salaam                      | 2           |                          | 5               | 5   |   |  |  |                              | 2          | 14         |
| Kampala                            | 2           |                          | 5               | 7   |   | 4  | 1  |                              | 2          | 21         |
| Lusaka                             | 2           |                          | 4               | 4   |   |  |  |                              |            | 10         |
| Harare                             | 2           |                          | 6               | 9   | 1   |  |  |                              | 1          | 19         |
| <b>Totale Africa sub-sahariana</b> | <b>43</b>   | <b>-</b>                 | <b>120</b>      | <b>129</b>  | <b>11</b>   | <b>89</b>                                      | <b>13</b>  | <b>1</b>                     | <b>29</b>  | <b>435</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.14.5 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Asia e Oceania (anno 2007)

| Paese               | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              | Totale |            |
|---------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|--------|------------|
|                     | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) |        | Distaccati |
| Afghanistan         | 4           |                          | 6               | 3   | 3   |  |  | 1                            | 3      | 20         |
| Australia           | 2           |                          | 9               | 8   |   |  |  | 1                            |        | 20         |
| Bangladesh          | 1           |                          | 6               | 8   |   |  |  |                              | 2      | 17         |
| Filippine           | 3           |                          | 8               | 13  |   |  |  |                              | 2      | 26         |
| Giappone            | 6           |                          | 11              | 21  |   |  |  | 2                            | 2      | 42         |
| India               | 6           |                          | 11              | 20  | 1   | 4  |  | 1                            | 2      | 45         |
| Indonesia           | 3           |                          | 8               | 11  |   |  |  |                              | 2      | 24         |
| Malaysia            | 2           |                          | 6               | 8   |   |  |  |                              |        | 16         |
| Myanmar             | 1           |                          | 3               | 3   |   |  |  |                              |        | 7          |
| Nuova Zelanda       | 2           |                          | 4               | 4   |   |  |  |                              |        | 10         |
| Pakistan            | 3           |                          | 7               | 6   |   |  |  | 1                            | 1      | 18         |
| Repubblica di Corea | 3           |                          | 8               | 9   |   |  | 1  | 1                            |        | 22         |

Segue tavola 1.14.5

| Paese                        | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              |            | Totale     |
|------------------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|------------|------------|
|                              | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Distaccati |            |
| Repubblica Pop. Cinese       | 8           |                          | 25              | 17  | 1   | 10   |  | 3                            | 2          | 66         |
| Singapore                    | 2           |                          | 4               | 6   |   |  |  |                              |            | 12         |
| Sri Lanka                    | 2           |                          | 6               | 7   |   |  |  |                              | 1          | 16         |
| Thailandia                   | 2           |                          | 8               | 13  |   |  |  |                              | 1          | 24         |
| Vietnam                      | 3           |                          | 6               | 5   |   | 4  |  |                              | 1          | 19         |
| <b>Totale Asia e Oceania</b> | <b>53</b>   | <b>-</b>                 | <b>136</b>      | <b>162</b>  | <b>5</b>  | <b>18</b>                                      | <b>1</b>   | <b>10</b>                    | <b>19</b>  | <b>404</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.15 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari all'estero: distribuzione per tipologia (anno 2007)**

| Paese                | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              | Totale    |                      |
|----------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|-----------|----------------------|
|                      | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) |           | Personale Distaccato |
| Europa               | 48          | 6                        | 405             | 372   | -   | -  | -  | 2                            | 14        | 847                  |
| Americhe             | 37          | 1                        | 257             | 233   | -   | -  | -  | 2                            | 9         | 539                  |
| Mediterraneo e M.O.  | 8           | -                        | 38              | 34  | 1   | 18   | 2  | -                            | 7         | 108                  |
| Africa sub-sahariana | 4           | -                        | 17              | 22  | -   | -  | -  | -                            | 4         | 47                   |
| Asia e Oceania       | 15          | -                        | 83              | 78  | -   | -  | -  | 1                            | 5         | 182                  |
| <b>Totale</b>        | <b>112</b>  | <b>7</b>                 | <b>800</b>      | <b>739</b>  | <b>1</b>  | <b>18</b>                                      | <b>2</b>   | <b>5</b>                     | <b>39</b> | <b>1.723</b>         |

Fonte: Elaborazione dati dell'Ufficio di statistica su informazioni fornite dalle DD.GG.

Tavola 1.15.1 - Personale in servizio presso i Consolati: Europa (anno 2007)

| Paese      |                       | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              | Totale   |                      |
|------------|-----------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|----------|----------------------|
|            |                       | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) |          | Personale distaccato |
| Albania    | Cons.                 | 1           |                          | 5               | 5   |   |  |  |                              | 2        | 13                   |
|            | Cons.Gen.             | 1           |                          | 6               | 6   |   |  |  |                              | 2        | 15                   |
|            | <b>totale Albania</b> | <b>2</b>    | <b>-</b>                 | <b>11</b>       | <b>11</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>4</b> | <b>28</b>            |
| Austria    | Cons.Gen.             | 1           |                          | 3               | 2   |   |  |  |                              |          | 6                    |
| Belgio     | Cons.                 | 1           |                          | 10              | 11  |   |  |  |                              |          | 22                   |
|            | Cons.Gen.             | 1           |                          | 7               | 12  |   |  |  |                              |          | 20                   |
|            | Ag.Cons.              |             |                          | 2               | 4   |   |  |  |                              |          | 6                    |
|            | Cons.Gen.             | 1           |                          | 8               | 10  |   |  |  |                              |          | 19                   |
|            | Vice Cons.            |             |                          | 4               | 5   |   |  |  |                              |          | 9                    |
|            | <b>totale Belgio</b>  | <b>3</b>    | <b>-</b>                 | <b>31</b>       | <b>42</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>-</b> | <b>76</b>            |
| Croazia    | Cons.Gen.             | 1           |                          | 9               | 4   |   |  |  |                              |          | 14                   |
|            | Cons.                 |             | 1                        | 3               | 2   |   |  |  |                              |          | 6                    |
|            | <b>totale Croazia</b> | <b>1</b>    | <b>1</b>                 | <b>12</b>       | <b>6</b>  | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>-</b> | <b>20</b>            |
| Fed. Russa | Cons.Gen.             | 1           |                          | 6               | 7   |   |  |  |                              | 1        | 17                   |
|            | San Pietroburgo       |             |                          |                 |   |   |  |  |                              | 2        | 2                    |

Segue tavola 1.15.1

| Paese    |           | Tipologia             |                          |                 |   |   |  |  |                              | Totale   |                      |          |            |
|----------|-----------|-----------------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|----------|----------------------|----------|------------|
|          |           | Diplomatici           | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) |          | Personale distaccato |          |            |
| Francia  | Cons.     | Chambery              |                          | 4               | 4   |   |  |  |                              |          |                      |          | 8          |
|          | Cons.     | Lilla                 | 1                        | 5               | 4   |   |  |  |                              |          |                      |          | 10         |
|          | Cons.Gen. | Lione                 | 1                        | 11              | 15  |   |  |  |                              |          |                      |          | 27         |
|          | Cons.Gen. | Marsiglia             | 1                        | 10              | 12  |   |  |  |                              |          |                      |          | 23         |
|          | Cons.Gen. | Metz                  | 1                        | 7               | 10  |   |  |  |                              |          |                      |          | 18         |
|          | Cons.     | Mulhouse              | 1                        | 3               | 5   |   |  |  |                              |          |                      |          | 9          |
|          | Cons.Gen. | Nizza                 | 1                        | 9               | 5   |   |  |  |                              |          |                      |          | 15         |
|          | Cons.Gen. | Parigi                | 2                        | 21              | 14  |   |  |  |                              |          | 1                    |          | 38         |
|          | Cons.     | Tolosa                | 1                        | 5               | 6   |   |  |  |                              |          |                      |          | 12         |
|          |           | <b>totale Francia</b> | <b>8</b>                 | <b>1</b>        | <b>75</b>   | <b>75</b>   | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>-</b> | <b>1</b>             | <b>-</b> | <b>160</b> |
| Germania | Cons.Gen. | Amburgo               | 1                        | 5               | 7   |   |  |  |                              |          |                      |          | 13         |
|          | Cons.Gen. | Colonia               | 1                        | 12              | 16  |   |  |  |                              |          |                      |          | 29         |
|          | Cons.     | Dortmund              |                          | 1               | 9   | 6   |  |  |                              |          |                      |          | 16         |
|          | Cons.Gen. | Francoforte sul Meno  | 2                        | 11              | 15  |   |  |  |                              |          |                      |          | 28         |



Segue tavola 1.15.1

| Paese                              | Tipologia   |                          |                 |   |   |   |  |                              |                      | Totale     |
|------------------------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|---|--|------------------------------|----------------------|------------|
|                                    | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo le UTL determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Personale distaccato |            |
| Cons. Friburgo                     | 1           |                          | 5               | 9   |   |   |  |                              |                      | 15         |
| Cons.Gen. Hannover                 | 1           |                          | 5               | 8   |   |   |  |                              |                      | 14         |
| Ag.Cons. Mannheim                  |             |                          | 2               | 3   |   |   |  |                              |                      | 5          |
| Cons.Gen. Monaco di Baviera        | 2           |                          | 15              | 6   |   |   |  |                              |                      | 23         |
| Cons. Norimberga                   | 1           |                          | 6               | 7   |   |   |  |                              |                      | 14         |
| Cons. Saarbrücken                  | 1           |                          | 6               | 5   |   |   |  |                              |                      | 12         |
| Cons.Gen. Stoccarda                | 2           |                          | 17              | 18  |   |   |  |                              |                      | 37         |
| Ag.Cons. Wolfsburg                 |             |                          | 4               | 3   |   |   |  |                              |                      | 7          |
| <b>totale Germania</b>             | <b>12</b>   | <b>1</b>                 | <b>97</b>       | <b>103</b>  | <b>-</b>  | <b>-</b>  | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>-</b>             | <b>213</b> |
| Lussemburgo Cons. Esch sur Alzette |             | 1                        | 3               | 4   |   |   |  |                              |                      | 8          |
| Paesi Bassi Cons.Gen. Amsterdam    | 1           |                          | 6               | 5   |   |   |  |                              |                      | 12         |
| Regno Unito Vice Cons. Bedford     | 1           |                          | 2               | 4   |   |   |  |                              |                      | 7          |
| Cons.Gen. Edimburgo                | 1           |                          | 5               | 3   |   |   |  |                              |                      | 9          |

Segue tavola 1.15.1

| Paese                          | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              |                      | Totale    |
|--------------------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|----------------------|-----------|
|                                | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Personale distaccato |           |
| Cons.Gen. Londra               | 2           |                          | 18              | 20  |   |  |  |                              | 1                    | 41        |
| Cons. Manchester               | 1           |                          | 4               | 8   |   |  |  |                              |                      | 13        |
| <b>totale Regno Unito</b>      | <b>5</b>    | <b>-</b>                 | <b>29</b>       | <b>35</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>1</b>             | <b>70</b> |
| Romania Cons.Gen. Timisoara    | 1           |                          | 4               | 3   |   |  |  |                              |                      | 8         |
| Slovenia Cons.Gen. Capodistria | 1           |                          | 9               | 2   |   |  |  |                              |                      | 12        |
| Spagna Cons.Gen. Barcellona    | 2           |                          | 9               | 8   |   |  |  | 1                            |                      | 20        |
| Spagna Cons.Gen. Madrid        | 1           |                          | 8               | 8   |   |  |  | 1                            |                      | 18        |
| <b>totale Spagna</b>           | <b>3</b>    | <b>-</b>                 | <b>17</b>       | <b>16</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>2</b>             | <b>38</b> |
| Svizzera Cons.Gen. Basilea     | 1           |                          | 12              | 6   |   |  |  |                              |                      | 19        |
| Svizzera Cons. Berna           |             | 1                        | 9               | 3   |   |  |  | 1                            |                      | 14        |
| Ag.Cons. Coira                 |             |                          | 2               | 1   |   |  |  |                              |                      | 3         |
| Cons.Gen. Ginevra              | 1           |                          | 8               | 6   |   |  |  |                              |                      | 15        |
| Cons.Gen. Losanna              | 1           |                          | 10              | 5   |   |  |  |                              |                      | 16        |
| Cons.Gen. Lugano               | 1           |                          | 15              | 6   |   |  |  |                              |                      | 22        |

Segue tavola 1.15.1

| Paese                  | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              |                      | Totale     |
|------------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|----------------------|------------|
|                        | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Personale distaccato |            |
| Ag.Cons. Neuchatel     |             |                          | 2               | 2   |   |  |  |                              |                      | 4          |
| Cons. San Gallo        |             | 1                        | 7               | 2   |   |  |  |                              |                      | 10         |
| Ag.Cons. Sion          |             |                          | 3               |   |   |  |  |                              |                      | 3          |
| Ag.Cons. Wettingen     |             |                          | 3               |   |   |  |  |                              |                      | 3          |
| Cons.Gen. Zurigo       | 2           |                          | 20              | 11  |   |  |  |                              |                      | 33         |
| <b>totale Svizzera</b> | <b>6</b>    | <b>2</b>                 | <b>91</b>       | <b>42</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>1</b>             | <b>142</b> |
| Turchia                |             |                          |                 |   |   |  |  |                              |                      |            |
| Cons.Gen. Istanbul     | 2           |                          | 8               | 13  |   |  |  | 1                            | 2                    | 26         |
| Cons. Izmir            | 1           |                          | 3               | 6   |   |  |  | 1                            | 1                    | 11         |
| <b>totale Turchia</b>  | <b>3</b>    | <b>-</b>                 | <b>11</b>       | <b>19</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>1</b>                     | <b>3</b>             | <b>37</b>  |
| <b>Totale Europa</b>   | <b>48</b>   | <b>6</b>                 | <b>405</b>      | <b>372</b>  | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>2</b>                     | <b>14</b>            | <b>847</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.15.2 - Personale in servizio presso i Consolati: Americhe (anno 2007)

| Paese                     | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              |                      | Totale     |
|---------------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|----------------------|------------|
|                           | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Personale distaccato |            |
| Argentina                 | 1           | 5                        | 5               | 5   |   |  |  |                              |                      | 11         |
| Cons. Gen. Bahia Blanca   |             |                          |                 |   |   |  |  |                              |                      |            |
| Cons. Gen. Buenos Aires   | 3           | 20                       | 24              |   |   |  |  |                              | 2                    | 49         |
| Cons. Gen. Cordoba        | 1           | 8                        | 6               |   |   |  |  |                              |                      | 15         |
| Cons. Gen. La Plata       |             | 1                        | 11              | 10  |   |  |  |                              |                      | 22         |
| Ag. cons. Lomas de Zamora |             |                          | 4               | 7   |   |  |  |                              |                      | 11         |
| Cons. Mar del Plata       | 1           | 6                        | 5               |   |   |  |  |                              |                      | 12         |
| Cons. Mendoza             | 1           | 5                        | 4               |   |   |  |  |                              |                      | 10         |
| Ag. cons. Moron           |             |                          | 6               | 5   |   |  |  |                              |                      | 11         |
| Cons. Gen. Rosario        | 1           | 8                        | 7               |   |   |  |  |                              |                      | 16         |
| <b>totale Argentina</b>   | <b>8</b>    | <b>1</b>                 | <b>73</b>       | <b>73</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>2</b>             | <b>157</b> |
| Brasile                   |             |                          |                 |   |   |  |  |                              |                      |            |
| Cons. Belo Horizonte      | 1           | 6                        | 3               |   |   |  |  |                              |                      | 10         |
| Cons. Gen. Curitiba       | 1           | 5                        | 7               |   |   |  |  |                              |                      | 13         |
| Cons. Gen. Porto Alegre   | 1           | 5                        | 6               |   |   |  |  |                              |                      | 12         |

Segue tavola 1.15.2

| Paese                     | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              |                      | Totale     |
|---------------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|----------------------|------------|
|                           | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Personale distaccato |            |
| Cons. Recife              | 1           |                          | 3               | 3   |   |  |  |                              |                      | 7          |
| Cons. Gen. Rio De Janeiro | 1           |                          | 8               | 11  |   |  |  |                              | 2                    | 22         |
| Cons. Gen. San Paolo      | 2           |                          | 15              | 19  |   |  |  |                              | 2                    | 38         |
| <b>totale Brasile</b>     | <b>7</b>    | <b>-</b>                 | <b>42</b>       | <b>49</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>4</b>             | <b>102</b> |
| Canada                    |             |                          |                 |   |   |  |  |                              |                      |            |
| Cons. Edmonton            | 1           |                          | 3               | 2   |   |  |  |                              |                      | 6          |
| Cons. Gen. Montreal       | 2           |                          | 9               | 9   |   |  |  | 1                            |                      | 21         |
| Cons. Gen. Toronto        | 2           |                          | 18              | 11  |   |  |  |                              |                      | 31         |
| Cons. Gen. Vancouver      | 1           |                          | 6               | 3   |   |  |  |                              |                      | 10         |
| <b>totale Canada</b>      | <b>6</b>    | <b>-</b>                 | <b>36</b>       | <b>25</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>1</b>                     | <b>-</b>             | <b>68</b>  |
| Stati Uniti               |             |                          |                 |   |   |  |  |                              |                      |            |
| Cons. Gen. Boston         | 1           |                          | 5               | 5   |   |  |  |                              |                      | 11         |
| Cons. Gen. Chicago        | 1           |                          | 8               | 3   |   |  |  |                              |                      | 12         |
| Cons. Detroit             | 1           |                          | 3               | 6   |   |  |  |                              |                      | 10         |
| Cons. Gen. Filadelfia     | 1           |                          | 6               | 8   |   |  |  | 1                            |                      | 16         |

Segue tavola 1.15.2

| Paese                               | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              |                      | Totale     |
|-------------------------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|----------------------|------------|
|                                     | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Personale distaccato |            |
| Cons. Gen. Houston                  | 1           |                          | 4               | 4   |   |  |  |                              |                      | 9          |
| Cons. Gen. Los Angeles              | 1           |                          | 5               | 12  |   |  |  |                              |                      | 18         |
| Cons. Gen. Miami                    | 1           |                          | 6               | 8   |   |  |  |                              |                      | 15         |
| Cons. Gen. New York                 | 3           |                          | 25              | 14  |   |  |  |                              | 2                    | 44         |
| Vice Cons. Newark                   | 1           |                          | 4               | 3   |   |  |  |                              |                      | 8          |
| Cons. Gen. San Francisco            | 1           |                          | 8               | 4   |   |  |  |                              |                      | 13         |
| <b>totale Stati Uniti d'America</b> | <b>12</b>   | <b>-</b>                 | <b>74</b>       | <b>67</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>1</b>                     | <b>2</b>             | <b>156</b> |
| Uruguay Cons. Montevideo            | 1           |                          | 7               | 8   |   |  |  |                              |                      | 16         |
| Venezuela Cons. Gen. Caracas        | 2           |                          | 21              | 8   |   |  |  |                              | 1                    | 32         |
| Cons. Maracaibo                     | 1           |                          | 4               | 3   |   |  |  |                              |                      | 8          |
| <b>totale Venezuela</b>             | <b>3</b>    | <b>-</b>                 | <b>25</b>       | <b>11</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>1</b>             | <b>40</b>  |
| <b>Totale Americhe</b>              | <b>37</b>   | <b>1</b>                 | <b>257</b>      | <b>233</b>  | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>2</b>                     | <b>9</b>             | <b>539</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.15.3 - Personale in servizio presso i Consolati: Mediterraneo e M.O. (anno 2007)

| Paese                                      | Tipologia   |                          |                 |   |   |   |  |                              |                      | Totale     |
|--|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|---|--|------------------------------|----------------------|------------|
|  | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo le UTL determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Personale distaccato |            |
| Arabia Saudita Cons.Gen. Gedda             | 1           |                          | 4               | 6   |   |   |  |                              | 1                    | 12         |
| Egitto Cons.Gen. Alessandria               | 1           |                          | 4               | 6   |   |   |  |                              | 1                    | 12         |
| Em. Arabi Uniti Ag. cons. Dubai            |             |                          | 4               | 3   |   |   |  |                              |                      | 7          |
| Gerusalemme Cons.Gen. Gerusalemme          | 3           |                          | 7               | 4   | 1   | 18  | 2  |                              | 3                    | 38         |
| Libia Cons.Gen. Bengasi                    |             |                          |                 | 3   |   |   |  |                              |                      | 3          |
| Cons.Gen. Tripoli                          | 1           |                          | 6               | 4   |   |   |  |                              |                      | 11         |
| <b>totale Libia</b>                        | <b>1</b>    | <b>-</b>                 | <b>6</b>        | <b>7</b>  | <b>-</b>  | <b>-</b>  | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>-</b>             | <b>14</b>  |
| Marocco Cons.Gen. Casablanca               | 2           |                          | 13              | 8   |   |   |  |                              | 2                    | 25         |
| <b>Totale Mediterraneo e Medio Oriente</b> | <b>8</b>    | <b>-</b>                 | <b>38</b>       | <b>34</b>   | <b>1</b>  | <b>18</b>   | <b>2</b>   | <b>-</b>                     | <b>7</b>             | <b>108</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.15.4 - Personale in servizio presso i Consolati: Africa sub-sahariana (anno 2007)**

| Paese                              | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              |                      | Totale    |
|------------------------------------|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|----------------------|-----------|
|                                    | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Personale distaccato |           |
| Nigeria                            | 1           |                          | 4               | 6   |   |  |  |                              | 2                    | 13        |
| Sud Africa                         | 1           |                          | 3               | 4   |   |  |  |                              |                      | 8         |
|                                    | 1           |                          | 3               | 3   |   |  |  |                              |                      | 7         |
|                                    | 1           |                          | 7               | 9   |   |  |  |                              | 2                    | 19        |
| <b>totale Sud Africa</b>           | <b>3</b>    | <b>-</b>                 | <b>13</b>       | <b>16</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>2</b>             | <b>34</b> |
| <b>Totale Africa sub-sahariana</b> | <b>4</b>    | <b>-</b>                 | <b>17</b>       | <b>22</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>4</b>             | <b>47</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.



Tavola 1.15.5 - Personale in servizio presso i Consolati: Asia e Oceania (anno 2007)

| Paese     | Tipologia               |                          |                 |   |   |   |  |                              |                      | Totale    |
|-----------|-------------------------|--------------------------|-----------------|---|---|---|--|------------------------------|----------------------|-----------|
|           | Diplomatici             | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo le UTL determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Personale distaccato |           |
| Australia | 1                       | 3                        | 4               |   |   |   |  |                              |                      | 8         |
|           | Cons.                   | Adelaide                 |                 |   |   |   |  |                              |                      |           |
|           | 1                       | 5                        | 2               |   |   |   |  |                              |                      | 8         |
|           | Cons.                   | Brisbane                 |                 |   |   |   |  |                              |                      |           |
|           | 1                       | 11                       | 3               |   |   |   |  |                              |                      | 15        |
|           | Cons.Gen.               | Melbourne                |                 |   |   |   |  |                              |                      |           |
|           | 1                       | 5                        | 4               |   |   |   |  |                              |                      | 10        |
|           | Cons.                   | Perth                    |                 |   |   |   |  |                              |                      |           |
|           | 1                       | 10                       | 8               |   |   |   |  |                              |                      | 19        |
|           | Cons.Gen.               | Sydney                   |                 |   |   |   |  |                              |                      |           |
|           | <b>5</b>                | <b>-</b>                 | <b>34</b>       | <b>21</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>  | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>-</b>             | <b>60</b> |
|           | <b>totale Australia</b> |                          |                 |   |   |   |  |                              |                      |           |
| Giappone  | 1                       | 5                        | 4               |   |   |   |  |                              |                      | 10        |
|           | Cons.Gen.               | Osaka                    |                 |   |   |   |  |                              |                      |           |
| India     | 1                       | 3                        | 7               |   |   |   |  |                              |                      | 11        |
|           | Cons.Gen.               | Kolkata                  |                 |   |   |   |  |                              |                      |           |
|           | 1                       | 5                        | 11              |   |   |   |  |                              |                      | 17        |
|           | Cons.Gen.               | Mumbai                   |                 |   |   |   |  |                              |                      |           |
|           | <b>2</b>                | <b>-</b>                 | <b>8</b>        | <b>18</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>  | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>-</b>             | <b>28</b> |
|           | <b>totale India</b>     |                          |                 |   |   |   |  |                              |                      |           |
| Pakistan  | 1                       | 5                        | 8               |   |   |   |  |                              |                      | 16        |
|           | Cons.Gen.               | Karachi                  |                 |   |   |   |  |                              |                      |           |

Segue tavola 1.15.5

| Paese                                    | Tipologia   |                          |                 |   |   |  |  |                              |                      | Totale     |
|--|-------------|--------------------------|-----------------|---|---|--|--|------------------------------|----------------------|------------|
|  | Diplomatici | Dirigenti amministrativi | Aree funzionali | Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC | "Esperti" della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87) | Contrattisti a tempo determinato presso le UTL | Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo | "Esperti" (art. 168, DPR 18) | Personale distaccato |            |
| Repubblica Pop. Cinese                   | 2           |                          | 9               | 9   |   |  |  |                              | 1                    | 21         |
| Cons. Gen. Canton                        |             |                          | 9               | 9   |   |  |  |                              |                      |            |
| Cons. Gen. Hong Kong                     | 2           |                          | 9               | 7   |   |  |  |                              |                      | 18         |
| Cons. Gen. Shanghai                      | 2           |                          | 13              | 11  |   |  |  | 1                            | 2                    | 29         |
| <b>totale Repubblica Popolare cinese</b> | <b>6</b>    | <b>-</b>                 | <b>31</b>       | <b>27</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>1</b>                     | <b>3</b>             | <b>68</b>  |
| <b>Totale Asia e Oceania</b>             | <b>15</b>   | <b>-</b>                 | <b>83</b>       | <b>78</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>                                       | <b>-</b>   | <b>1</b>                     | <b>5</b>             | <b>182</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.16 - Istituti Italiani di Cultura: personale per area geografica (anno 2007)**

| Area geografica                 | Tipologia                        |               |               |             |                                  |              | Totale     |
|---------------------------------|----------------------------------|---------------|---------------|-------------|----------------------------------|--------------|------------|
|                                 | Direttori<br>(art. 14 L. 401/90) | Dirigenti APC | Direttori APC | Addetti APC | "Esperti"<br>(art. 16 L. 401/90) | Contrattisti |            |
| Europa                          | 4                                | 3             | 28            | 49          | 2                                | 190          | <b>276</b> |
| Americhe                        | 1                                | 1             | 11            | 17          | 2                                | 69           | <b>101</b> |
| Mediterraneo<br>e Medio Oriente | 1                                | -             | 6             | 11          | 1                                | 25           | <b>44</b>  |
| Africa sub-sahariana            | -                                | -             | 3             | 1           | -                                | 9            | <b>13</b>  |
| Asia e Oceania                  | 2                                | 1             | 4             | 10          | 2                                | 27           | <b>46</b>  |
| <b>Totale</b>                   | <b>8</b>                         | <b>5</b>      | <b>52</b>     | <b>88</b>   | <b>7</b>                         | <b>320</b>   | <b>480</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.16.1 - Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e sede (anno 2007)**

| Istituti Italiani di Cultura |                 | Tipologia                        |               |               |             |                                  |              | Totale |
|------------------------------|-----------------|----------------------------------|---------------|---------------|-------------|----------------------------------|--------------|--------|
|                              |                 | Direttori<br>(art. 14 L. 401/90) | Dirigenti APC | Direttori APC | Addetti APC | "Esperti"<br>(art. 16 L. 401/90) | Contrattisti |        |
| Albania                      | Tirana          |                                  |               | 1             |             |                                  | 2            | 3      |
| Austria                      | Innsbruck       |                                  |               |               | 1           |                                  | 3            | 4      |
|                              | Vienna          |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 4            | 6      |
| Belgio                       | Bruxelles       |                                  | 1             |               | 2           |                                  | 3            | 6      |
| Bulgaria                     | Sofia           |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 3            | 5      |
| Croazia                      | Zagabria        |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 4            | 6      |
| Danimarca                    | Copenaghen      |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 2            | 4      |
| Federazione<br>Russa         | Mosca           |                                  | 1             |               | 2           |                                  | 4            | 7      |
|                              | San Pietroburgo |                                  |               |               | 1           |                                  | 2            | 3      |
| Finlandia                    | Helsinki        |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 3            | 5      |

Segue tavola 1.16.1

| Istituti Italiani di Cultura |                   | Tipologia                        |               |               |             |                                  |              | Totale |
|------------------------------|-------------------|----------------------------------|---------------|---------------|-------------|----------------------------------|--------------|--------|
|                              |                   | Direttori<br>(art. 14 L. 401/90) | Dirigenti APC | Direttori APC | Addetti APC | "Esperti"<br>(art. 16 L. 401/90) | Contrattisti |        |
| Francia                      | Grenoble          |                                  |               |               | 1           |                                  | 2            | 3      |
|                              | Lilla             |                                  |               |               | 1           |                                  | 1            | 2      |
|                              | Lione             |                                  |               | 1             |             |                                  | 3            | 4      |
|                              | Marsiglia         |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 4            | 6      |
|                              | Parigi            |                                  |               |               | 3           |                                  | 10           | 13     |
|                              | Strasburgo        |                                  |               |               | 1           |                                  | 4            | 5      |
| Germania                     | Amburgo           |                                  |               |               | 1           |                                  | 4            | 5      |
|                              | Berlino           | 1                                |               |               | 3           |                                  | 6            | 10     |
|                              | Colonia           |                                  |               |               | 1           |                                  | 5            | 6      |
|                              | Francoforte       |                                  |               |               | 1           |                                  | 3            | 4      |
|                              | Monaco di Baviera |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 3            | 5      |
|                              | Stoccarda         |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 4            | 6      |
|                              | Wolfsburg         |                                  |               |               | 1           |                                  | 2            | 3      |
| Grecia                       | Atene             |                                  |               | 1             | 2           |                                  | 7            | 10     |
|                              | Salonicco         |                                  |               | 1             |             |                                  | 2            | 3      |
| Irlanda                      | Dublino           |                                  |               | 1             |             | 2                                | 3            |        |
| Lituania                     | Vilnius           |                                  |               | 1             |             | 3                                | 4            |        |
| Lussemburgo                  | Lussemburgo       |                                  |               | 1             |             | 3                                | 4            |        |
| Malta                        | La Valletta       |                                  |               | 1             |             | 3                                | 4            |        |
| Norvegia                     | Oslo              |                                  |               | 1             | 1           | 2                                | 4            |        |
| Paesi Bassi                  | Amsterdam         |                                  |               | 1             | 1           | 5                                | 7            |        |
| Polonia                      | Cracovia          |                                  |               |               | 1           | 3                                | 4            |        |
|                              | Varsavia          |                                  |               | 1             | 1           | 1                                | 5            | 8      |
| Portogallo                   | Lisbona           |                                  |               | 1             |             | 5                                | 6            |        |
| Regno Unito                  | Edimburgo         |                                  |               | 1             |             | 2                                | 3            |        |
|                              | Londra            | 1                                |               |               | 3           | 1                                | 9            | 14     |
| Repub. Ceca                  | Praga             |                                  |               | 1             | 1           | 3                                | 5            |        |
| Romania                      | Bucarest          | 1                                |               |               | 1           | 5                                | 7            |        |

Segue tavola 1.16.1

| Istituti Italiani di Cultura |                   | Tipologia                        |               |               |             |                                  |              | Totale     |
|------------------------------|-------------------|----------------------------------|---------------|---------------|-------------|----------------------------------|--------------|------------|
|                              |                   | Direttori<br>(art. 14 L. 401/90) | Dirigenti APC | Direttori APC | Addetti APC | "Esperti"<br>(art. 16 L. 401/90) | Contrattisti |            |
| Serbia                       | Belgrado          |                                  |               | 1             |             |                                  | 5            | 6          |
| Slovacchia                   | Bratislava        |                                  |               | 1             |             |                                  | 2            | 3          |
| Slovenia                     | Lubiana           |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 3            | 5          |
| Spagna                       | Barcellona        |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 8            | 10         |
|                              | Madrid            | 1                                |               |               | 2           |                                  | 10           | 13         |
| Svezia                       | Stoccolma         |                                  |               |               | 1           |                                  | 4            | 5          |
| Svizzera                     | Zurigo            |                                  |               |               | 1           |                                  | 1            | 2          |
| Turchia                      | Ankara            |                                  |               |               | 2           |                                  | 4            | 6          |
|                              | Istanbul          |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 4            | 6          |
| Ucraina                      | Kiev              |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 2            | 4          |
| Ungheria                     | Budapest          |                                  | 1             |               | 1           |                                  | 7            | 9          |
| <b>Europa</b>                |                   | <b>4</b>                         | <b>3</b>      | <b>28</b>     | <b>49</b>   | <b>2</b>                         | <b>190</b>   | <b>276</b> |
| Argentina                    | Buenos Aires      |                                  |               | 1             | 2           |                                  | 7            | 10         |
|                              | Cordoba           |                                  |               | 1             |             |                                  | 2            | 3          |
| Brasile                      | Rio de Janeiro    |                                  |               | 1             |             |                                  | 5            | 6          |
|                              | San Paolo         |                                  |               |               | 2           |                                  | 5            | 7          |
| Canada                       | Montreal          |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 4            | 6          |
|                              | Toronto           |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 5            | 7          |
|                              | Vancouver         |                                  |               |               | 1           |                                  | 3            | 4          |
| Cile                         | Santiago          |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 4            | 6          |
| Colombia                     | Bogotà            |                                  |               |               |             |                                  | 1            | 1          |
| Messico                      | Città del Messico |                                  |               |               | 1           | 1                                | 5            | 7          |
| Perù                         | Lima              |                                  |               | 1             |             |                                  | 4            | 5          |
| Stati Uniti<br>d'America     | Chicago           |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 3            | 5          |
|                              | Los Angeles       |                                  | 1             |               | 2           |                                  | 1            | 4          |
|                              | New York          | 1                                |               |               | 3           |                                  | 8            | 12         |
|                              | San Francisco     |                                  |               | 1             | 1           | 1                                | 3            | 6          |
|                              | Washington        |                                  |               |               | 1           |                                  | 3            | 4          |

Segue tavola 1.16.1

| Istituti Italiani di Cultura        |             | Tipologia                        |               |               |             |                                  |              | Totale     |
|-------------------------------------|-------------|----------------------------------|---------------|---------------|-------------|----------------------------------|--------------|------------|
|                                     |             | Direttori<br>(art. 14 L. 401/90) | Dirigenti APC | Direttori APC | Addetti APC | "Esperti"<br>(art. 16 L. 401/90) | Contrattisti |            |
| Uruguay                             | Montevideo  |                                  |               | 1             |             |                                  | 4            | 5          |
| Venezuela                           | Caracas     |                                  |               | 1             |             |                                  | 2            | 3          |
| <b>Americhe</b>                     |             | <b>1</b>                         | <b>1</b>      | <b>11</b>     | <b>17</b>   | <b>2</b>                         | <b>69</b>    | <b>101</b> |
| Algeria                             | Algeri      |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 2            | 4          |
| Egitto                              | Il Cairo    |                                  |               |               | 2           |                                  | 6            | 8          |
| Israele                             | Haifa       |                                  |               |               | 1           |                                  | 1            | 2          |
|                                     | Tel Aviv    | 1                                |               |               | 2           |                                  | 5            | 8          |
| Libano                              | Beirut      |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 4            | 6          |
| Libia                               | Tripoli     |                                  |               | 1             | 1           |                                  |              | 2          |
| Marocco                             | Rabat       |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 3            | 5          |
| Siria                               | Damasco     |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 1            | 3          |
| Tunisia                             | Tunisi      |                                  |               | 1             | 1           | 1                                | 3            | 6          |
| <b>Mediterraneo e Medio Oriente</b> |             | <b>1</b>                         | <b>-</b>      | <b>6</b>      | <b>11</b>   | <b>1</b>                         | <b>25</b>    | <b>44</b>  |
| Etiopia                             | Addis Abeba |                                  |               | 1             |             |                                  | 4            | 5          |
| Kenya                               | Nairobi     |                                  |               | 1             |             |                                  | 3            | 4          |
| Sud Africa                          | Pretoria    |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 2            | 4          |
| <b>Africa sub-sahariana</b>         |             | <b>-</b>                         | <b>-</b>      | <b>3</b>      | <b>1</b>    | <b>-</b>                         | <b>9</b>     | <b>13</b>  |
| Australia                           | Melbourne   |                                  |               |               | 1           |                                  | 2            | 3          |
|                                     | Sydney      |                                  |               | 1             |             |                                  | 3            | 4          |
| Giappone                            | Kyoto       |                                  |               |               | 1           | 1                                | 3            | 5          |
|                                     | Tokyo       | 1                                |               |               | 2           | 1                                | 6            | 10         |
| India                               | New Delhi   |                                  | 1             |               | 1           |                                  | 5            | 7          |
| Indonesia                           | Jakarta     |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 2            | 4          |
| Rep. di Corea                       | Seoul       |                                  |               | 1             | 1           |                                  | 1            | 3          |
| Rep. Pop. Cinese                    | Pechino     | 1                                |               |               | 2           |                                  | 4            | 7          |
|                                     | Shanghai    |                                  |               |               | 1           |                                  |              | 1          |
| Singapore                           | Singapore   |                                  |               | 1             |             |                                  | 1            | 2          |
| <b>Asia e Oceania</b>               |             | <b>2</b>                         | <b>1</b>      | <b>4</b>      | <b>10</b>   | <b>2</b>                         | <b>27</b>    | <b>46</b>  |
| <b>Totale</b>                       |             | <b>8</b>                         | <b>5</b>      | <b>52</b>     | <b>88</b>   | <b>7</b>                         | <b>320</b>   | <b>480</b> |

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

**Tavola 1.17 - Carriera diplomatica: organico e presenze**

| <b>Grado</b>                             | <b>Organico</b> | <b>Presenze<br/>(al 31.12.2007)</b> |
|--|-----------------|-------------------------------------|
| Ambasciatore                             | 28              | 22                                  |
| Ministro Plenipotenziario <sup>(a)</sup> | 208             | 217                                 |
| Consigliere di Ambasciata                | 242             | 265                                 |
| Consigliere di Legazione                 | 270             | 145                                 |
| Segretario di Legazione <sup>(b)</sup>   | 387             | 280                                 |
| <b>Totale</b>                            | <b>1.135</b>    | <b>929</b>                          |

Fonte: DGPE

La dotazione organica vigente è stabilita dalla Legge 17.8.2005, n. 168.

(a) Grado unificato nel quale a partire dal 26.4.2000 sono confluiti i previgenti gradi di Ministro Plenipotenziario di I e di II classe.

(b) Grado unificato nel quale a partire dal 26.4.2000 sono confluiti i previgenti gradi di Primo Segretario e Segretario di Legazione. I dati forniti comprendono anche i Segretari di Legazione in prova, posizione istituita dal 26.4.2000 in sostituzione dei Volontari diplomatici.

**Tavola 1.18 - Presenze in carriera diplomatica: distribuzione per grado e per sesso**

| <b>Grado</b>                                       | <b>2005</b> |            |               | <b>2006</b> |            |               | <b>2007</b> |            |               |
|--|-------------|------------|---------------|-------------|------------|---------------|-------------|------------|---------------|
|  | <b>M</b>    | <b>F</b>   | <b>Totale</b> | <b>M</b>    | <b>F</b>   | <b>Totale</b> | <b>M</b>    | <b>F</b>   | <b>Totale</b> |
| Ambasciatore                                       | 22          | 1          | 23            | 23          | 2          | 25            | 21          | 1          | 22            |
| Ministro Plenipotenziario                          | 210         | 13         | 223           | 210         | 15         | 225           | 201         | 16         | 217           |
| Consigliere di Ambasciata                          | 228         | 23         | 251           | 229         | 23         | 252           | 237         | 28         | 265           |
| Consigliere di Legazione                           | 144         | 24         | 168           | 133         | 26         | 159           | 121         | 24         | 145           |
| Segretario di Legazione                            | 253         | 76         | 329           | 248         | 74         | 322           | 216         | 64         | 280           |
| <i>di cui Segretario<br/>di Legazione in prova</i> | 8           | -          | 8             | 19          | 4          | 23            | 28          | 15         | 43            |
| <b>Totale</b>                                      | <b>857</b>  | <b>137</b> | <b>994</b>    | <b>843</b>  | <b>140</b> | <b>983</b>    | <b>796</b>  | <b>133</b> | <b>929</b>    |

Fonte: DGPE

**Tavola 1.19 - Concorso diplomatico: statistiche sui partecipanti**

|   | 2005 |     |        | 2006  |   |        | 2007 |     |        |
|---|------|-----|--------|---|---|--------|------|-----|--------|
|   | M    | F   | Totale | M   | F | Totale | M    | F   | Totale |
| Domande pervenute   | 553  | 524 | 1.077  | Nessun concorso bandito per la carriera diplomatica |   |        | 562  | 591 | 1.153  |
| Candidati che hanno portato a termine le prove attitudinali scritte | 370  | 316 | 686    |   |   |        | 405  | 401 | 806    |
| Candidati che hanno portato a termine le prove scritte              | 91   | 70  | 161    |   |   |        | 179  | 177 | 356    |
| Candidati ammessi alle prove orali                                  | 12   | 4   | 16     |   |   |        | 20   | 16  | 36     |
| Vincitori ed idonei ammessi nei ruoli                               | 11   | 4   | 15     |   |   |        | 17   | 11  | 28     |

Fonte: DGPE

**Tavola 1.20 - Concorso diplomatico: vincitori e immessi nei ruoli per tipo di laurea**

| Tipo di Laurea                 | 2005      | 2006  | 2007      |
|--------------------------------|-----------|---|-----------|
| Scienze politiche              | 7         | Nessun concorso bandito per la carriera diplomatica | 10        |
| Scienze Intern. e Diplomatiche | 4         |   | 8         |
| Area giuridica                 | 2         |   | 6         |
| Area economica                 | 2         |   | 4         |
| <b>Totale</b>                  | <b>15</b> |   | <b>28</b> |

Fonte: DGPE



**Tavola 1.21 - Dirigenti amministrativi e dirigenti APC: incarichi e presenze (anno 2007)**

|  | Incarichi | Presenze  |
|--|-----------|-----------|
| <b>Dirigenti di prima fascia</b><br>di cui   | 9         | 8         |
| <i>con incarico dirigenziale di I fascia conferito ai sensi dell'art. 19, comma 6 del Decreto Legislativo 31.3.2001, n. 165</i>  | –         | –         |
| <i>Dirigente di II fascia incaricato di funzioni dirigenziali generali</i>   | –         | 6         |
| <b>Dirigenti di seconda fascia</b><br>di cui   | 45        | 24        |
| <i>con incarico dirigenziale di II fascia conferito ai sensi dell'art. 19, comma 6 del Decreto Legislativo 31.3.2001, n. 165</i> | –         | 4         |
| <b>Dirigenti di seconda fascia dell'area APC</b>   | 16        | 9         |
| <b>Totale complessivo</b>  | <b>70</b> | <b>41</b> |

Fonte: DGPE

La dotazione organica vigente è stabilita dal D.P.C.M. 6 ottobre 2005.

**Tavola 1.22 - Aree funzionali: organico e presenze (anno 2007)**

| Aree funzionali                 | Organico     | Presenze     |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| <i>Posizione economica C3</i>   | 85           | 79           |
| <i>Posizione economica C2</i>   | 400          | 324          |
| <i>Posizione economica C1</i>   | 955          | 824          |
| <b>Totale Area Funzionale C</b> | <b>1.440</b> | <b>1.227</b> |
| <i>Posizione economica B3</i>   | 1.052        | 973          |
| <i>Posizione economica B2</i>   | 1.294        | 1.088        |
| <i>Posizione economica B1</i>   | 443          | 366          |
| <b>Totale Area Funzionale B</b> | <b>2.789</b> | <b>2.427</b> |
| <i>Posizione economica A1</i>   | 40           | 45           |
| <b>Totale Area Funzionale A</b> | <b>40</b>    | <b>45</b>    |
| <b>Totale complessivo</b>       | <b>4.269</b> | <b>3.699</b> |

Fonte: DGPE

La dotazione organica vigente è stabilita dal D.P.C.M. 6 ottobre 2005.

**Tavola 1.23 - Area Promozione Culturale: organico e presenze (anno 2007)**

| Aree funzionali APC           | Organico   | Presenze   |
|-------------------------------|------------|------------|
| <i>Posizione economica C3</i> | 62         | 42         |
| <i>Posizione economica C2</i> | 94         | 81         |
| <i>Posizione economica C1</i> | 81         | 60         |
| <b>Totale</b>                 | <b>237</b> | <b>183</b> |

Fonte: DGPE

La dotazione organica vigente è stabilita dal D.P.C.M. 6 ottobre 2005.

**Tavola 1.24 - Corsi di formazione e aggiornamento del personale: numero dei partecipanti per tipologia di corso (anni 2004-2007)**

| Tipologia di corso   | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Preparazione carriera diplomatica  | 250          | 262          | 244          | 160          |
| Corsi per Segretari di legazione in prova e per Consiglieri di legazione | 67           | 75           | 68           | 39           |
| Corsi per Dirigenti amministrativi <sup>(3)</sup>                        | -            | -            | -            | 27           |
| Corsi formazione area promozione culturale                               | 63           | -            | -            | 20           |
| Corsi di riqualificazione <sup>(1) (4)</sup>                             | 63           | -            | 303          | 12           |
| Corsi professionali specifici  | 184          | 96           | -            | 38           |
| Corsi pre-posting  | 281          | 372          | 206          | 367          |
| Corsi di lingue in Italia  | 1.393        | 1.317        | 1.023        | 1.006        |
| Corsi di lingue all'estero   | 37           | 48           | -            | -            |
| Seminari all'estero  | 28           | 14           | -            | 14           |
| Corsi ad hoc   | 8            | 12           | -            | -            |
| Corsi di orientamento per il personale neoassunto <sup>(2)</sup>         | 83           | 33           | 123          | -            |
| Corsi di informatica   | 900          | 1.004        | 533          | 376          |
| Corsi di Cifra e Sicurezza   | 117          | 81           | 43           | 75           |
| Corsi di "Protocol on Line"  | -            | 100          | -            | -            |
| <b>Totale</b>  | <b>3.474</b> | <b>3.414</b> | <b>2.543</b> | <b>2.134</b> |

Fonte: ISDI

(1) Il dato del 2006 si riferisce al corso-concorso da B a C1 (229 partecipanti) ed al corso-concorso da A a B1 (74 partecipanti).

(2) Il dato del 2006 include anche 29 unità di personale B2 non neoassunto.

(3) Corso sulla normativa sui contratti pubblici.

(4) Nel 2007 il corso è stato rivolto ai bibliotecari.

## Risorse finanziarie

**Tavola 1.25 - Bilancio dello Stato e Bilancio del MAE**  
(valori in milioni di Euro)

| Anno finanziario | Bilancio Stato | Bilancio MAE |              |                            | Bilancio MAE (escluso APS) |              |                            |
|------------------|----------------|--------------|--------------|----------------------------|----------------------------|--------------|----------------------------|
|                  |                | Totale       | Var %        | % sul Bilancio dello Stato | Totale                     | Var %        | % sul Bilancio dello Stato |
| <b>1995</b>      | 457.937        | 1.326        | 3,8%         | 0,29%                      | 967                        | 14,9%        | 0,21%                      |
| <b>1996</b>      | 473.258        | 1.371        | 3,4%         | 0,29%                      | 1.062                      | 9,8%         | 0,22%                      |
| <b>1997</b>      | 496.315        | 1.315        | - 4,1%       | 0,26%                      | 1.046                      | - 1,5%       | 0,21%                      |
| <b>1998</b>      | 537.090        | 1.379        | 4,9%         | 0,26%                      | 1.040                      | - 0,6%       | 0,19%                      |
| <b>1999</b>      | 526.393        | 1.478        | 7,2%         | 0,28%                      | 1.082                      | 4,0%         | 0,21%                      |
| <b>2000</b>      | 534.301        | 1.528        | 3,4%         | 0,29%                      | 1.129                      | 4,3%         | 0,21%                      |
| <b>2001</b>      | 609.218        | 1.693        | 10,9%        | 0,28%                      | 1.252                      | 10,9%        | 0,21%                      |
| <b>2002</b>      | 609.225        | 1.839        | 8,6%         | 0,30%                      | 1.391                      | 11,1%        | 0,23%                      |
| <b>2003</b>      | 669.986        | 2.130        | 15,8%        | 0,32%                      | 1.512                      | 8,7%         | 0,23%                      |
| <b>2004</b>      | 654.486        | 2.203        | 3,4%         | 0,34%                      | 1.586                      | 4,9%         | 0,24%                      |
| <b>2005</b>      | 645.360        | 2.149        | - 2,5%       | 0,33%                      | 1.561                      | - 1,6%       | 0,24%                      |
| <b>2006</b>      | 651.341        | 1.956        | - 9,0%       | 0,30%                      | 1.564                      | 0,2%         | 0,24%                      |
| <b>2007</b>      | 683.826        | 2.238        | 14,4%        | 0,33%                      | 1.591                      | 1,7%         | 0,23%                      |
| <b>2008</b>      | <b>730.838</b> | <b>2.546</b> | <b>13,8%</b> | <b>0,35%</b>               | <b>1.813</b>               | <b>14,0%</b> | <b>0,25%</b>               |

Fonte: Legge di Bilancio

Il Bilancio dello Stato è comprensivo del rimborso delle passività finanziarie.

**Tavola 1.26 - Bilancio del MAE suddiviso per centri di responsabilità (anni 2006-2008) (valori in milioni di Euro)**

| CdR           | 2006            |             | 2007            |             | 2008            |             |
|---------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
|               | valori assoluti | %           | valori assoluti | %           | valori assoluti | %           |
| GABI          | 10              | 0,5%        | 12              | 0,6%        | 13              | 0,5%        |
| SEGR          | 18              | 0,9%        | 19              | 0,8%        | 17              | 0,7%        |
| CERI          | 5               | 0,3%        | 5               | 0,2%        | 5               | 0,2%        |
| ISPE          | 3               | 0,1%        | 3               | 0,1%        | 3               | 0,1%        |
| DGPE          | 24              | 1,3%        | 27              | 1,2%        | 35              | 1,4%        |
| DGAA          | 759             | 38,8%       | 734             | 32,8%       | 761             | 29,9%       |
| STAM          | 21              | 1,1%        | 21              | 1,0%        | 22              | 0,9%        |
| SICC          | 20              | 1,0%        | 33              | 1,5%        | 33              | 1,3%        |
| DGCS          | 458             | 23,4%       | 715             | 32,0%       | 804             | 31,6%       |
| DGPC          | 197             | 10,0%       | 191             | 8,5%        | 196             | 7,7%        |
| DGIT          | 82              | 4,2%        | 94              | 4,2%        | 110             | 4,3%        |
| DGAP          | 242             | 12,4%       | 258             | 11,5%       | 412             | 16,2%       |
| DGCE          | 34              | 1,8%        | 39              | 1,8%        | 46              | 1,8%        |
| ISDI          | 2               | 0,1%        | 2               | 0,1%        | 2               | 0,1%        |
| DGEU          | 48              | 2,5%        | 49              | 2,2%        | 48              | 1,9%        |
| DGAM          | 6               | 0,3%        | 6               | 0,3%        | 8               | 0,3%        |
| DGMM          | 6               | 0,3%        | 6               | 0,3%        | 8               | 0,3%        |
| DGAS          | 4               | 0,2%        | 5               | 0,2%        | 7               | 0,3%        |
| DGAO          | 4               | 0,2%        | 4               | 0,2%        | 5               | 0,2%        |
| DGIE          | 12              | 0,6%        | 13              | 0,6%        | 13              | 0,5%        |
| <b>Totale</b> | <b>1.956</b>    | <b>100%</b> | <b>2.238</b>    | <b>100%</b> | <b>2.546</b>    | <b>100%</b> |

Fonte: DGAA

**Tavola 1.27 - Bilancio complessivo del MAE: articolazione per voci di spesa (anni 2006-2008)**  
(valori in milioni di Euro)

|   | 2006           | % sul totale | 2007           | % sul totale | 2008           | % sul totale |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| <b>Personale</b>  |                |              |                |              |                |              |
| Sede centrale: stipendi e indennità accessorie  | 323,1          | 16,5%        | 317,0          | 14,2%        | 329,7          | 12,9%        |
| Rete estera: indennità di servizio estero e competenze accessorie   | 591,3          | 30,2%        | 625,9          | 28,0%        | 616,4          | 24,2%        |
| <b>Totale Personale</b>   | <b>914,4</b>   | <b>46,8%</b> | <b>942,9</b>   | <b>42,1%</b> | <b>946,1</b>   | <b>37,2%</b> |
| <b>Beni e servizi</b>   |                |              |                |              |                |              |
| Funzionamento sede centrale   | 94,1           | 4,8%         | 75,9           | 3,4%         | 81,2           | 3,2%         |
| Funzionamento rete estera   | 52,3           | 2,7%         | 5,9            | 0,3%         | 51,5           | 2,0%         |
| <b>Totale Beni e servizi</b>  | <b>146,4</b>   | <b>7,5%</b>  | <b>81,8</b>    | <b>3,7%</b>  | <b>132,7</b>   | <b>5,2%</b>  |
| <b>Interventi</b>   |                |              |                |              |                |              |
| Cooperazione allo Sviluppo  | 327,6          | 16,7%        | 616,5          | 27,5%        | 703,5          | 27,6%        |
| Contributi ad organismi internazionali  | 399,3          | 20,4%        | 411,9          | 18,4%        | 569,4          | 22,4%        |
| Agenzie d'informazione, contributi a Enti, promozione culturale, collettività italiana all'estero, solidarietà internazionale, esposizioni universali | 157,4          | 8,0%         | 176,0          | 7,9%         | 187,0          | 7,3%         |
| <b>Totale interventi</b>  | <b>884,3</b>   | <b>45,2%</b> | <b>1.204,4</b> | <b>53,8%</b> | <b>1.459,9</b> | <b>57,3%</b> |
| <b>Investimenti</b>   |                |              |                |              |                |              |
| Spese in conto capitale   | 10,8           | 0,6%         | 9,1            | 0,4%         | 7,4            | 0,3%         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>1.955,9</b> | <b>100 %</b> | <b>2.238,2</b> | <b>100 %</b> | <b>2.546,1</b> | <b>100 %</b> |

Fonte: Elaborazione ufficio di statistica su dati DGAA

