

Capitolo 1

Organizzazione e Risorse

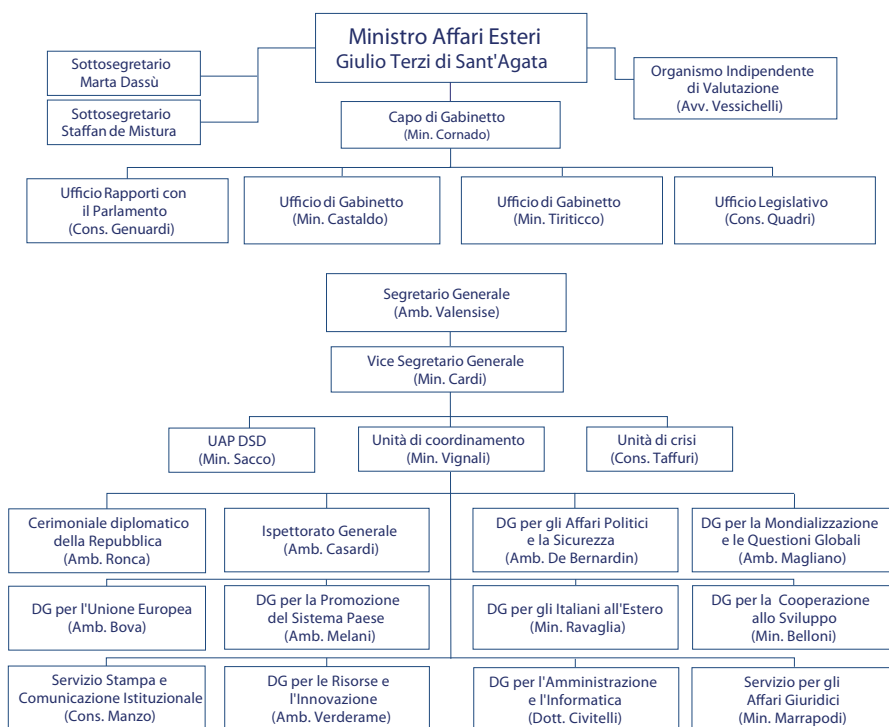
Indice

Sintesi introduttiva	15
Organizzazione	23
Tavola 1.1 Distribuzione degli Uffici dell'Amministrazione centrale (anno 2011)	23
Tavola 1.2 Uffici all'estero: distribuzione per tipologia	24
Tavola 1.3 Ambasciate: distribuzione per area geografica	25
Tavola 1.4 Uffici consolari: distribuzione per area geografica	25
Tavola 1.5 Uffici consolari onorari: distribuzione per rango e per area geografica (anno 2011)	26
Tavola 1.6 Istituti italiani di Cultura: distribuzione per area geografica	26
Risorse umane	27
Tavola 1.7 Risorse umane del Ministero degli Affari Esteri (Sede centrale e Rete estera) - anno 2011	27
Tavola 1.8 Personale di ruolo del MAE: distribuzione per tipologia.....	28
Tavola 1.8.1 Personale di ruolo del MAE: organico e presenze per tipologia	28
Tavola 1.9 Personale presso la sede centrale: distribuzione per struttura (anno 2011)	29
Tavola 1.10 Personale all'estero: distribuzione per tipologia e sede di servizio (anno 2011)	30
Tavola 1.11 Personale all'estero: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2011)	31
Tavola 1.12 Personale all'estero: distribuzione per area geografica e tipo di sede (anno 2011)	32
Tavola 1.13 Personale in servizio presso le Rappresentanze Permanenti all'estero: distribuzione per tipologia (anno 2011)	33
Tavola 1.14 Personale in servizio presso le Ambasciate: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2011)	34
Tavola 1.14.1 Personale in servizio presso le Ambasciate: Unione Europea (anno 2011)	35
Tavola 1.14.2 Personale in servizio presso le Ambasciate: Europa (Paesi no UE) (anno 2011)	37
Tavola 1.14.3 Personale in servizio presso le Ambasciate: Americhe (anno 2011).....	38
Tavola 1.14.4 Personale in servizio presso le Ambasciate: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2011)	40
Tavola 1.14.5 Personale in servizio presso le Ambasciate: Africa sub-sahariana (anno 2011)	42
Tavola 1.14.6 Personale in servizio presso le Ambasciate: Asia e Oceania (anno 2011)	44
Tavola 1.15 Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2011)	46

Tavola 1.15.1	Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Unione Europea (anno 2011)	47
Tavola 1.15.2	Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Europa (Paesi no UE) (anno 2011)	49
Tavola 1.15.3	Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Americhe (anno 2011)	51
Tavola 1.15.4	Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2011)	53
Tavola 1.15.5	Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Africa sub-sahariana (anno 2011)	54
Tavola 1.15.6	Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Asia e Oceania (anno 2011)	55
Tavola 1.16	Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e area geografica (anno 2011)	56
Tavola 1.16.1	Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e sede - Unione Europea (anno 2011)	57
Tavola 1.16.2	Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e sede - Europa (Paesi no UE) (anno 2011)	60
Tavola 1.16.3	Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e sede - Americhe (anno 2011)	61
Tavola 1.16.4	Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e sede - Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2011)	62
Tavola 1.16.5	Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e sede - Africa sub-sahariana (anno 2011)	63
Tavola 1.16.6	Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e sede - Asia e Oceania (anno 2011)	64
Tavola 1.17	Carriera diplomatica: organico e presenze (anno 2011)	65
Tavola 1.18	Presenze in carriera diplomatica: distribuzione per grado	65
Tavola 1.19	Concorso diplomatico: statistiche sui partecipanti	66
Tavola 1.20	Concorso diplomatico: vincitori e immessi nei ruoli per tipo di laurea	66
Tavola 1.21	Dirigenti amministrativi e dirigenti APC: organico e presenze (anno 2011)	67
Tavola 1.22	Aree funzionali: presenze (anno 2011)	67
Tavola 1.23	Area Promozione Culturale: presenze (anno 2011)	68
Tavola 1.24	Corsi di formazione e aggiornamento del personale: numero dei partecipanti per tipologia di corso (anni 2009 - 2011)	68
Risorse finanziarie		69
Tavola 1.25	Bilancio dello Stato e Bilancio del MAE	69
Tavola 1.26	Bilancio del MAE suddiviso per centri di responsabilità (anni 2011 - 2012)	70
Tavola 1.27	Bilancio complessivo del MAE: articolazione per voci di spesa (anni 2011 - 2012)	70
Tavola 1.28	Spese per missioni e programmi	71

Organizzazione

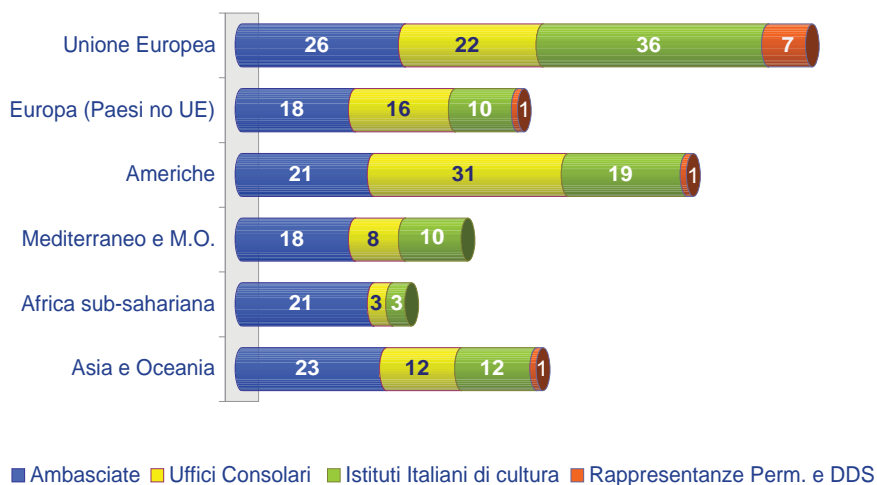
L'assetto organizzativo del Ministero degli Affari esteri è illustrato nel seguente schema che tiene conto delle indicazioni contenute nel D.P.R. 19 maggio 2010, n. 95 (Regolamento di riorganizzazione del Ministero degli Affari Esteri).



Fonte: Segreteria Generale (luglio 2012)

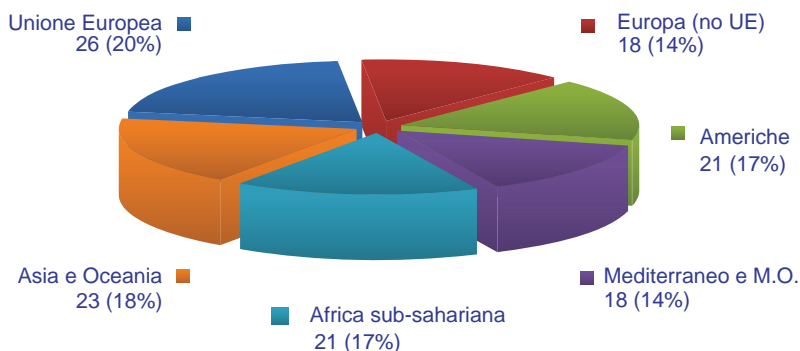
La rete degli Uffici all'estero è composta da Ambasciate, Rappresentanze permanenti, Delegazioni diplomatiche speciali, Uffici consolari e Istituti italiani di cultura per un **totale di 319 sedi**, di cui 7 non operative, così suddiviso per area geografica (grafico 1.1):

Grafico 1.1 - Uffici all'estero: distribuzione per tipologia e area geografica - anno 2011



Delle 127 Ambasciate (grafico 1.2) il numero maggiore (26) è concentrato nell'Unione Europea, seguono Asia ed Oceania (23), le Americhe e l'Africa sub-sahariana con 21, l'Europa (Paesi no UE) e il Mediterraneo e M.O. con 18:

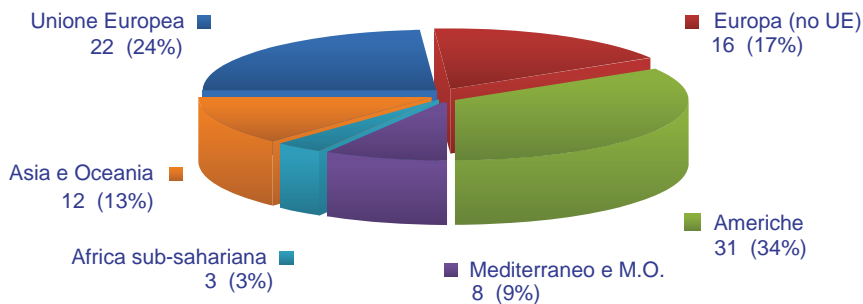
Grafico 1.2 - Ambasciate: distribuzione geografica - anno 2011
valori assoluti (e percentuali)



Anche gli Uffici Consolari (grafico 1.3) si concentrano in maggioranza nell'area europea con 38 sedi (22 nell'Unione Europea e 16 nei Paesi europei non UE), seguono le Americhe con 31 sedi, l'Asia ed Oceania con 12, il Mediterraneo e M.O. con 8 ed infine l'Africa sub-sahariana con 3 sedi.

Grafico 1.3 - Uffici consolari: distribuzione geografica - anno 2011

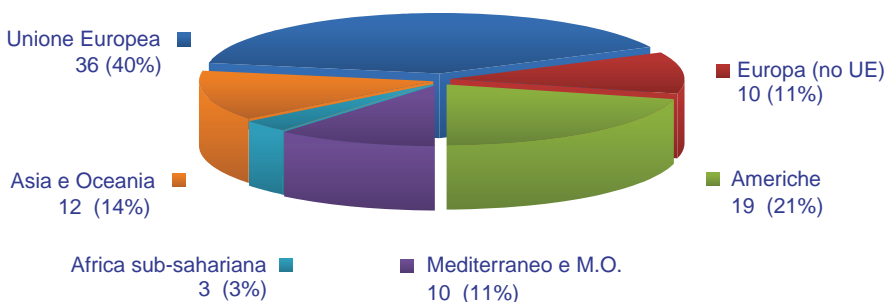
valori assoluti (e percentuali)



Analoga situazione (grafico 1.4) per gli Istituti Italiani di Cultura, con l'Unione Europea con 36 sedi (pari al 40% del totale) alle quali si aggiungono le 10 sedi dei Paesi no UE; seguono le Americhe con 19 istituti, l'Asia ed Oceania con 12, il Mediterraneo e Medio Oriente con 10 ed infine l'Africa sub-sahariana con 3 istituti.

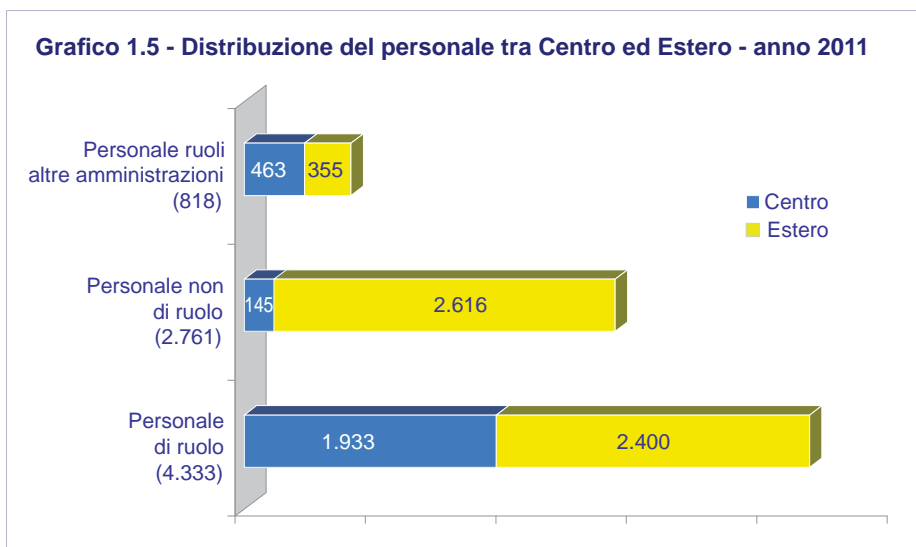
Grafico 1.4 - Istituti Italiani di Cultura: distribuzione geografica - anno 2011

valori assoluti (e percentuali)

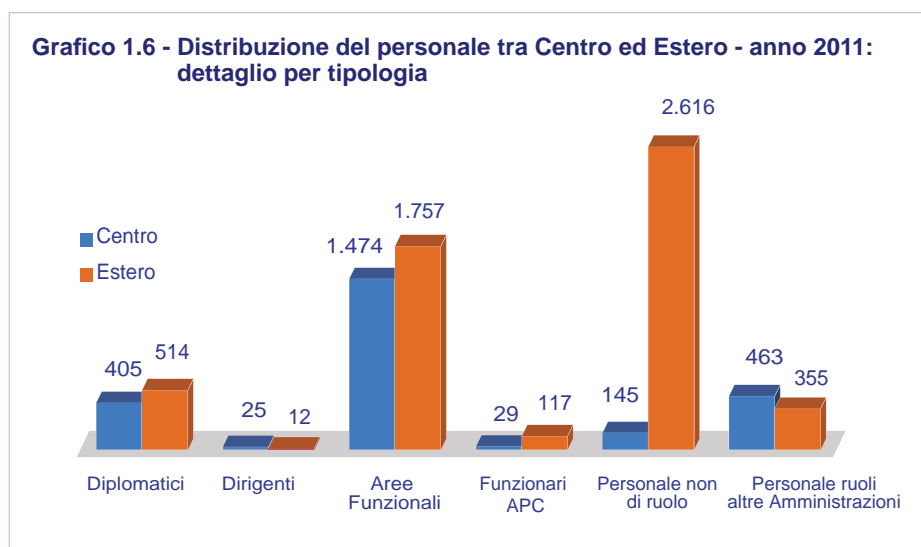


Risorse umane

Il personale del Ministero degli Affari Esteri al 31 dicembre 2011 è costituito da **7.912** unità, di cui **4.333** dipendenti di ruolo, **2.761** unità non di ruolo e **818** unità dei ruoli di altre Amministrazioni. Quella che segue (grafico 1.5) è l'illustrazione della **distribuzione del personale** nelle sue diverse tipologie (di ruolo, non di ruolo, dei ruoli di altre amministrazioni) fra Sede centrale ed Estero:



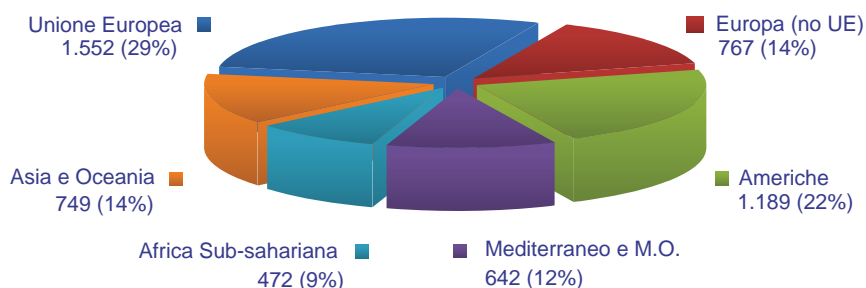
Ancora nell'ambito della ripartizione fra centro ed estero, il grafico 1.6 illustra più dettagliatamente la **suddivisione per tipologia** del personale in servizio:



Nel complesso, il **personale in servizio all'estero** (grafico 1.7) **si concentra per il 29% nell'Unione Europea**, per il 14% nei Paesi dell'Europa no UE, 22% nelle Americhe, 12% in Mediterraneo e Medio Oriente, 9% in Africa sub-sahariana e per il 14% in Asia e Oceania:

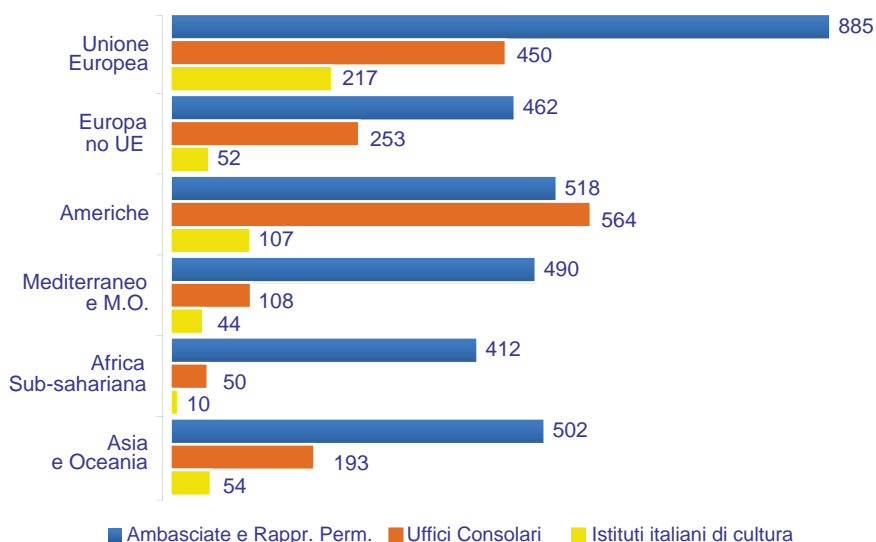
Grafico 1.7 - Personale all'estero: distribuzione per area geografica - anno 2011

valori assoluti (e percentuali)

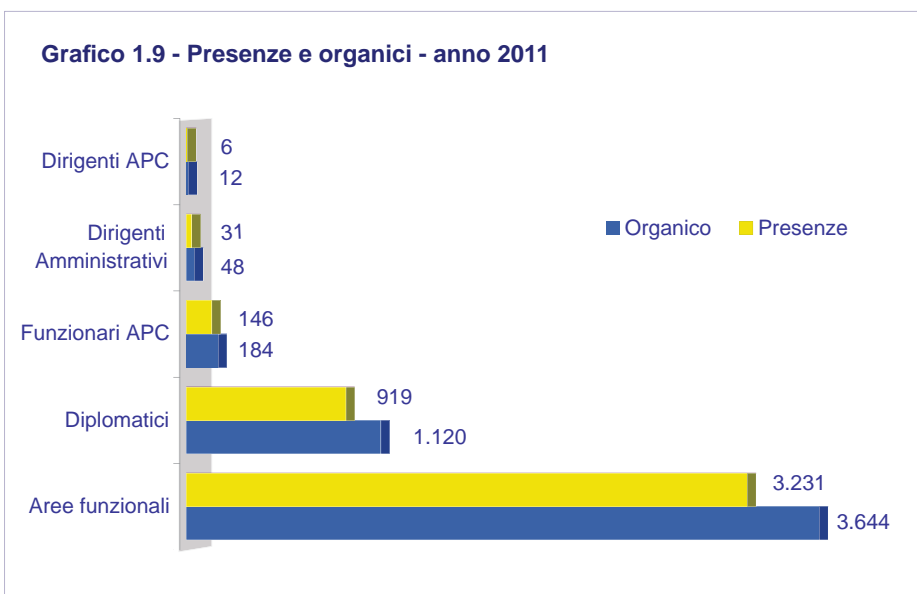


Per quanto riguarda invece la **distribuzione per tipologia di sede** (grafico 1.8) il personale in servizio all'estero lavora per il **61%** nelle Ambasciate e nelle Rappresentanze permanenti:

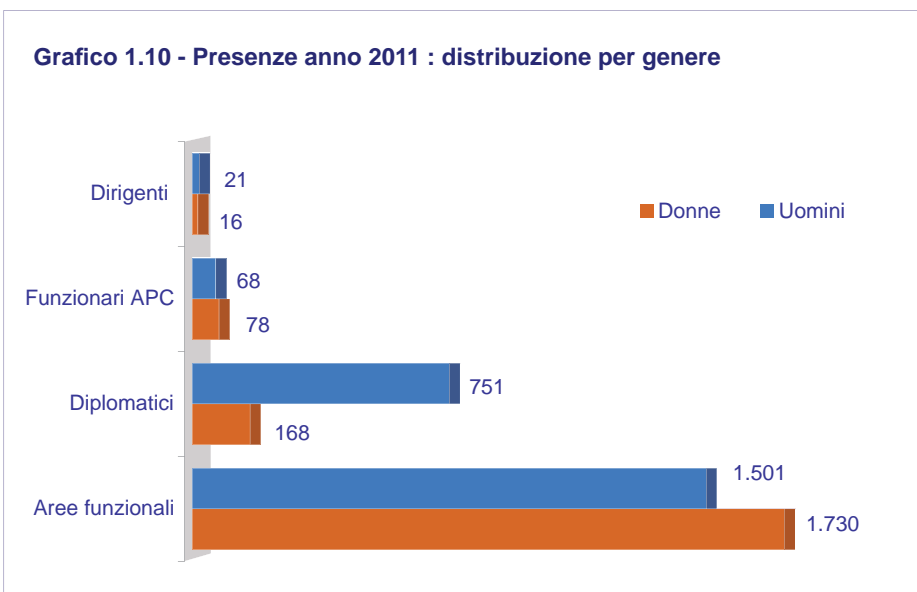
Grafico 1.8 - Personale all'estero: distribuzione per tipologia di sede e area geografica - anno 2011



I valori relativi alle presenze e alle piante organiche del 2011 sono riportati nel grafico che segue:

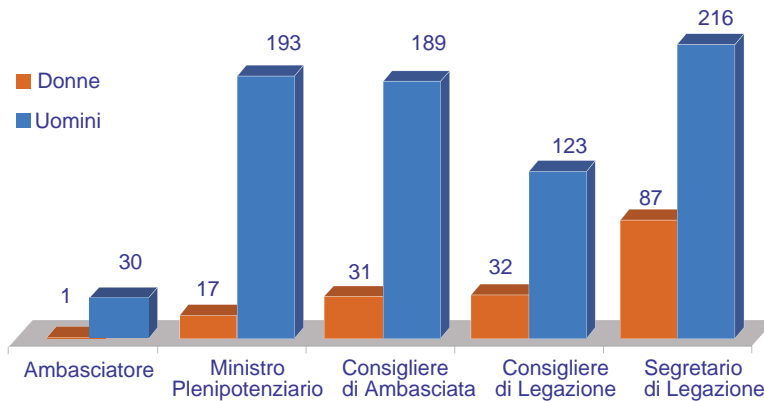


In particolare, per il personale di ruolo, nel grafico 1.10 viene illustrata la distribuzione delle presenze al 31 dicembre 2011 per tipologia e per genere:



Per quanto riguarda la carriera diplomatica, nel 2011 la quota femminile si attesta al 18% del totale dei funzionari diplomatici (grafico 1.11).

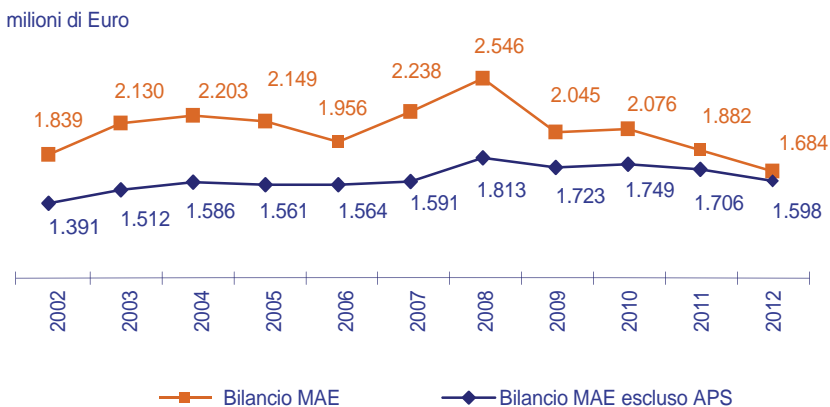
Grafico 1.11 - Presenze in carriera diplomatica: distribuzione per grado e per genere - anno 2011



Risorse finanziarie

Il Bilancio di previsione del Ministero degli Affari Esteri per il 2012 ammonta a 1.684 milioni di Euro, registrando un decremento rispetto all'anno precedente del 10,5% ; escludendo l'APS, il bilancio MAE si assesta a 1.598 milioni di Euro con una diminuzione del 6,3% sul 2011.

Grafico 1.12 - Bilancio del Ministero degli Affari Esteri



In termini percentuali rispetto al Bilancio dello Stato, il Bilancio del MAE rappresenta lo 0,22% e lo 0,21% se lo si considera al netto dei fondi per la cooperazione allo sviluppo (grafico 1.13).

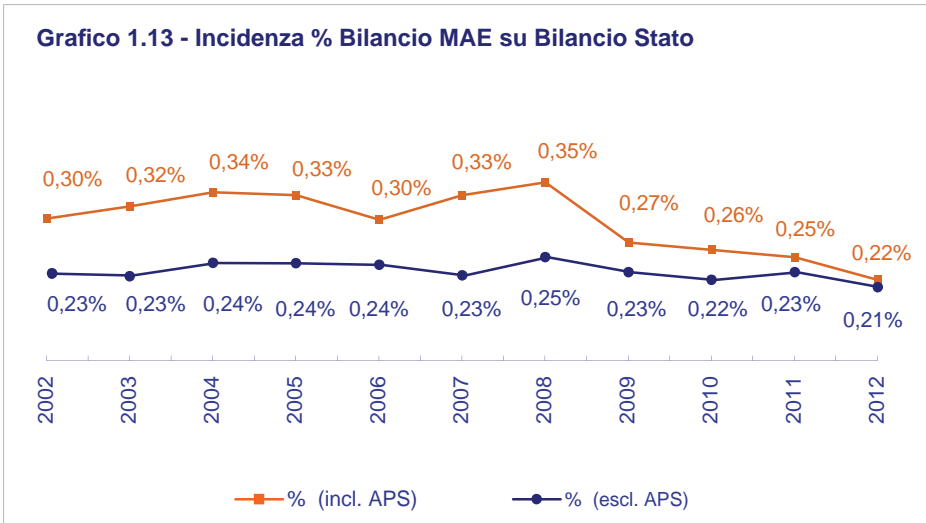


Tavola 1.1 - Distribuzione degli Uffici dell'Amministrazione centrale (anno 2011)

Uffici di diretta collaborazione del Ministro ⁽¹⁾	7
Segreteria generale ⁽²⁾	5
Cerimoniale diplomatico della Repubblica	3
Ispettorato generale del Ministero e degli uffici all'estero	-
Direzione generale per gli affari politici e di sicurezza ⁽³⁾	13
Direzione generale per la mondializzazione e le questioni globali	13
Direzione generale per l'Unione Europea ⁽⁴⁾	8
Direzione generale per la promozione del sistema Paese ⁽⁵⁾	10
Direzione generale per gli italiani all'estero e le politiche migratorie	7
Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo ⁽⁶⁾	13
Direzione generale per le risorse e l'innovazione ⁽⁷⁾	13
Direzione generale per l'amministrazione, l'informatica e le comunicazioni	5
Servizio per la stampa e la comunicazione istituzionale	3
Servizio per gli affari giuridici, del contenzioso diplomatico e dei trattati	3
Totale uffici	103

Fonte: DGRI

- (1) Gli Uffici di diretta collaborazione del Ministro sono: Gabinetto, Segreteria del Ministro, Ufficio Legislativo, Ufficio Rapporti con il Parlamento, Organismo Indipendente di Valutazione e sua struttura tecnica permanente, Segreterie dei Sottosegretari di Stato
- (2) Nell'ambito della Segreteria generale operano l'Unità di Coordinamento, l'Unità di Analisi, Programmazione e Documentazione Storico-diplomatica, l'Unità di Crisi, l'Organo Centrale di Sicurezza - Segreteria Speciale e l'Ufficio di Statistica .
- (3) Nell'ambito della Direzione generale per gli affari politici e di sicurezza operano l'Unità PESC/PESDC, l'Unità per i Paesi dell'America Settentrionale, l'Unità per la Federazione Russa, i Paesi dell'Europa Orientale, del Caucaso e dell'Asia Centrale e l'Unità per l'Afghanistan e Dimensione Regionale.
- (4) Nell'ambito della Direzione generale per l'Unione Europea opera l'Unità per i Paesi dei Balcani, INCE e IAI.
- (5) Nell'ambito della Direzione generale per la promozione del sistema Paese operano l'Unità per la Cooperazione Scientifica e Tecnologica Bilaterale e Multilaterale e l'Unità per le Autorizzazioni di Materiali d'Armamento (UAMA).
- (6) Nell'ambito della Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo opera l'Unità Tecnica Centrale.
- (7) Nell'ambito della Direzione generale per le risorse e l'innovazione operano l'Unità per le Relazioni Sindacali, l'Innovazione e la Semplificazione e l'Istituto Diplomatico.

Tavola 1.2 - Uffici all'estero: distribuzione per tipologia

Tipologia	2009	2010	2011
Ambasciate	126	126	127 ⁽¹⁾
Rappresentanze Permanenti presso Organismi internazionali	9	9	9
Delegazioni Diplomatiche speciali	1	1	1
Uffici consolari:	105	97	92 ⁽²⁾
<i>Consolati Generali I classe</i>	9	9	9
<i>Consolati Generali</i>	59	57	54
di cui: <i>Consolati I classe</i>	6	5	4
<i>Consolati</i>	21	19	18
<i>Vice Consolati</i>	1	1	1
<i>Agenzie Consolari</i>	9	6	6
Istituti Italiani di Cultura	92	92	90 ⁽³⁾
Totale	333	325	319

Fonte: DGRI

- (1) Compresa le Ambasciate non operative a Mogadiscio (Somalia), Reykjavik (Islanda), Nouakchott (Mauritania) e Ashgabat (Turkmenistan).
- (2) Compreso il Consolato Generale non operativo a Bassora (Iraq).
- (3) Compresi gli Istituti non operativi a Mumbai (India) e Baghdad (Iraq).

Tavola 1.3 - Ambasciate: distribuzione per area geografica

Area geografica	2009	2010	2011^(*)
Unione Europea	26	26	26
Europa (Paesi no UE)	18	18	18
Americhe	21	21	21
Mediterraneo e M.O.	18	18	18
Africa sub-sahariana	21	21	21
Asia e Oceania	22	22	23
Totale	126	126	127

Fonte: DGRI

(*) Comprese le Ambasciate non operative a Mogadiscio (Somalia), Reykiavik (Islanda), Nouakchott (Mauritania) e Ashgabat (Turkmenistan).

Tavola 1.4 - Uffici consolari: distribuzione per area geografica

Area geografica	2009	2010	2011^(*)
Unione Europea	32	26	22
Europa (Paesi no UE)	18	17	16
Americhe	31	31	31
Mediterraneo e M.O.	8	8	8
Africa sub-sahariana	4	3	3
Asia e Oceania	12	12	12
Totale	105	97	92

Fonte: DGRI

(*) Compreso il Consolato Generale non operativo a Bassora (Iraq) .

Tavola 1.5 - Uffici consolari onorari: distribuzione per rango e per area geografica (anno 2011)

Area geografica	Rango				Totale Uffici
	Consolato Generale	Consolato	Vice Consolato	Agenzia Consolare	
Unione Europea	1	18	9	2	30
Europa (Paesi no UE)	1	53	48	30	132
Americhe	3	38	126	109	276
Mediterraneo e M.O.	1	9	9	1	20
Africa sub-sahariana	6	20	20	4	50
Asia e Oceania	1	19	12	6	38
Totale	13	157	224	152	546

Fonte: DGRI

Gli Uffici consolari onorari effettivamente operativi, in quanto dotati di titolare, sono 379. A differenza dei funzionari di carriera, i funzionari onorari non hanno un rapporto di pubblico impiego con il MAE, svolgono funzioni consolari limitate da appositi decreti ministeriali e possono percepire soltanto rimborsi e contributi per spese di ufficio e di rappresentanza.

Tavola 1.6 - Istituti italiani di Cultura: distribuzione per area geografica

Area geografica	2009	2010	2011 ⁽¹⁾
Unione Europea	38	38	36
Europa (Paesi no UE)	10	10	10
Americhe	19	19	19
Mediterraneo e M.O.	10	10	10
Africa sub-sahariana	3	3	3
Asia e Oceania	12	12	12
Totale	92	92	90

Fonte: DGSP

⁽¹⁾ Compresi gli Istituti non operativi a Mumbai (India) e Baghdad (Iraq)

Tavola 1.7 - Risorse umane del Ministero degli Affari Esteri (Sede centrale e Rete estera) - (anno 2011)

	Personale di ruolo del MAE ⁽¹⁾				Personale dei ruoli di altre Amministrazioni ed equiparato				Personale non di ruolo ⁽²⁾				Totale						
	Totale				Fuori ruolo				Personale in servizio ⁽³⁾					Totale					
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Dirigenti APC	Aree funzionali	Funzionari APC	Direttori degli IIC (art. 14 L. 401/90)	Esperti art. 168 D.P.R. 18/67	Esperti area culturale (art. 16 L. 401/90)	Altro personale fuori ruolo	Comandati	Distaccati	Totale			Contrattisti all'estero ex D.P.R. 18/67	Contrattisti ex D.P.R. 18/67 presso gli IIC	Esperti della Cooperazione allo sviluppo (L. 49/87)	Contrattisti a tempo determinato nelle UTL	Esperti in lunga missione
Centro	405	23	2	1.474	29	1.933	1	7	99	127	229	463	104	-	41	-	-	2.541	
f	84	10	1	889	16	1.000	-	6	90	79	20	195	39	-	20	-	-	1.254	
m	321	13	1	585	13	933	1	1	9	48	209	268	65	-	21	-	-	1.287	
Estero	514	8	4	1.757	117	2.400	10	107	14	-	224	355	-	2.067	339	17	123	5.371	
f	84	3	2	841	62	992	2	16	6	-	-	24	-	1.176	190	4	52	1.436	
m	430	5	2	916	55	1.408	8	91	8	-	224	331	-	891	149	13	71	2.919	
Totale	919	31	6	3.231	146	4.333	10	108	21	99	127	453	818	2.067	339	58	123	7.912	
f	168	13	3	1.730	78	1.992	2	16	12	90	79	20	219	39	1.176	190	24	1.495	
m	751	18	3	1.501	68	2.341	8	92	9	9	48	433	599	65	891	149	34	4.206	
% su Totale generale	11,6%	0,4%	0,1%	40,8%	1,8%	54,8%	0,1%	1,4%	0,3%	1,3%	1,6%	5,7%	10,3%	1,3%	26,1%	4,3%	0,7%	1,6%	34,9%
quota % F	18%	42%	50%	54%	53%	46%	20%	15%	57%	91%	62%	4%	27%	38%	57%	41%	42%	54%	
quota % M	82%	58%	50%	46%	47%	54%	80%	85%	43%	9%	38%	96%	73%	63%	43%	59%	58%	46%	

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

(1) Incluso il personale in aspettativa, fuori ruolo e comandato presso altre Amministrazioni o Enti. Escluso il personale in servizio presso le Istituzioni scolastiche ed universitarie italiane all'estero.

(2) Esclusi i contrattisti ex D.P.R. 18/67 per esigenze straordinarie, i contrattisti a tempo determinato dell'Enit presso i Consolati, i contrattisti a tempo determinato presso gli IIC, i consulenti ex legge 40/1/90 e le risorse in Outsourcing.

(3) Incluso il personale di diretta collaborazione (D.P.R. 233/2001) e i consulenti con particolari professionalità e specializzazione.

Tavola 1.8 - Personale di ruolo del MAE: distribuzione per tipologia

Anni	Tipologia					Totale
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Dirigenti APC	Aree funzionali	Funzionari APC	
2000	960	33	7	3.656	130	4.786
2001	988	39	11	3.902	189	5.129
2002	1.007	44	12	4.012	181	5.256
2003	1.024	44	11	4.013	208	5.300
2004	1.014	40	11	3.942	201	5.208
2005	994	35	10	3.931	196	5.166
2006	983	32	10	3.806	190	5.021
2007	929	32	9	3.699	183	4.852
2008	935	38	11	3.674	194	4.852
2009	919	35	9	3.612	179	4.754
2010	909	35	6	3.457	165	4.572
2011	919	31	6	3.231	146	4.333

Fonte: DGRI

I dati riportati in tabella includono anche il personale in aspettativa, fuori ruolo ed in posizione di comando.

Tavola 1.8.1 - Personale di ruolo del MAE: organico e presenze per tipologia

Tipologia	Organico	Presenze 2011				
		Totale	F	quota %	M	quota %
Diplomatici	1.120	919	168	18%	751	82%
Dirigenti amministrativi	48	31	13	42%	18	58%
Dirigenti APC	12	6	3	50%	3	50%
Aree funzionali	3.644	3.231	1.730	54%	1.501	46%
Funzionari APC	184	146	78	53%	68	47%
Totale	5.008	4.333	1.992	46%	2.341	54%

Fonte: DGRI

Le dotazioni organiche del personale appartenente alle Aree Funzionali e alla qualifica dirigenziale sono state rideterminate con D.P.C.M. del 31.5.2011 registrato alla Corte dei Conti il 13.7.2011, reg.15, fg.176

Tavola 1.9 - Personale presso la sede centrale: distribuzione per struttura (anno 2011)

		Personale di ruolo							Altro personale				Totale	
		Diplomatici	Dirigenti amministrativi		Funzionari APC			Fuori ruolo	Comandati	Distaccati	Non di ruolo			
Strutture del MAE					Prima area funzionale	Seconda area funzionale	Terza area funzionale							
		Uffici diretta collaborazione Ministro ⁽¹⁾	17			1	62	27		4	21	20		152
		SEGR GEN	23	1		3	65	32			4	7		135
		CERI	10			2	38	19		2	2	1		74
		ISPE	6	1			20	4			111			142
		DGRI ⁽²⁾	75	8		4	181	89		1	5		3	366
		DGAI	2	5		4	152	74		4	11	6		258
		STAM	9				44	11				1	3	68
		DGCS	29	3		2	93	46			97	10	48	328
		DGSP	33		2	1	40	43	27	96	10	53	26	331
		DGIT	14	3		1	61	38	1	8		2		128
		DGAP	52	1		2	41	28		1	3	14	15	157
		DGMO	38				43	33	1		1		14	130
		DGUE	45				44	29			1			119
		SGCT	7	1			19	8		1			2	38
		Totale al MAE	360	23	2	20	903	481	29	107	127	229	145	2.426
		Comando, fuori ruolo e aspettativa	45	-	-	-	43	27	-	-	-	-	-	115
	Totale generale	405	23	2		1.474		29	107	127	229	145	2.541	

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

(1) Gli Uffici di diretta collaborazione del Ministro sono: Gabinetto, Segreteria del Ministro, Ufficio Legislativo, Ufficio Rapporti con il Parlamento, Organismo Indipendente di Valutazione e sua struttura tecnica permanente, Segreterie dei Sottosegretari di Stato.

(2) Nel numero dei diplomatici presso la DGRI (75) sono inclusi 42 Segretari di Legazione in prova che seguono il Corso di formazione professionale presso l'Istituto Diplomatico e 5 funzionari in assegnazione temporanea.

Tavola 1.10 - Personale all'estero: distribuzione per tipologia e sede di servizio (anno 2011)

Sede	Tipologia												Totale	
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Dirigenti APC	Aree funzionali	Funzionari APC	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione	Direttori IIC (art. 14, L.401/90)	Esperti (art. 168, DPR18)	Esperti area culturale (art. 16, L.401/90)		Personale distaccato
Ambasciate	352	1		972		1.187	16	118	64		57		179	2.946
	f	57	1	437		657	4	50	14		5			1.225
	m	295		535		530	12	68	50		52		179	1.721
Uffici Consolari	81	7		672		806	1	5	6		3		37	1.618
	f	12	2	332		482		2			1			831
	m	69	5	340		324	1	3	6		2		37	787
Rappresentanze Permanenti	81			113		74					47		8	323
	f	15		72		37					10			134
	m	66		41		37					37		8	189
Istituti Italiani di cultura			4		117	339				10		14		484
	f		2		62	190				2		6		262
	m		2		55	149				8		8		222
Totale	514	8	4	1.757	117	2.406	17	123	70	10	107	14	224	5.371
	f	84	3	841	62	1.366	4	52	14	2	16	6	6	2.452
	m	430	5	916	55	1.040	13	71	56	8	91	8	224	2.919

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.11- Personale all'estero: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2011)

Area geografica	Tipologia													Totale
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Dirigenti APC	Aree funzionali	Funzionari APC	Contrattisti ex DPR18	Esperiti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperiti in lunga missione	Direttori IIC (art.14, L.401/90)	Esperiti (art.168, DPR18)	Esperiti area culturale (art.16, L.401/90)	Personale distaccato	
Unione Europea	152	3	1	512	47	735	2	16	4	4	52	4	42	1.552
	f 32	2	1	294	31	418	1	7	1	1	11	2	2	792
	m 120	1		218	16	317		9	3	3	41		42	760
Europa (Paesi no UE)	74	1	1	287	15	318	2	16	1	1	11		38	767
	f 13	1	1	145	6	187	1	7	2	1	1		38	363
	m 61			142	9	131	1	9	2	1	10		38	404
Americhe	108	5	1	393	25	580	2	8	2	2	22	2	37	1.189
	f 14	1		178	12	348	1	4	2	1	1	2	-	563
	m 94	4	1	215	13	232	1	4	2	2	21		37	626
Mediterraneo e M.O.	64		1	197	13	249	6	30	26	1	9	2	44	642
	f 10			94	8	112	2	11	4		2	2		245
	m 54		1	103	5	137	4	19	22	1	7		44	397
Africa sub-sahariana	39			127	2	176	4	61	29	1	1		33	472
	f 3			46	1	107		27	6				-	190
	m 36			81	1	69	4	34	23	1			33	282
Asia e Oceania	77			241	15	348	3	8	7	2	12	6	30	749
	f 12			84	4	194		3	3	1	1			299
	m 65			157	11	154	3	5	7	1	11	6	30	450
Totale	514	8	4	1.757	117	2.406	17	123	70	10	107	14	224	5.371
	f 84	3	2	841	62	1.366	4	52	14	2	16	6	6	2.452
	m 430	5	2	916	55	1.040	13	71	56	8	91	8	224	2.919

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.12 - Personale all'estero: distribuzione per area geografica e tipo di sede (anno 2011)

Sede	Area geografica							Totale
	Unione Europea	Europa (Paesi no UE)	Americhe	Mediterraneo e M.O.	Africa sub-sahariana	Asia e Oceania		
Ambasciate	656	425	461	490	412	502	2.946	
<i>f</i>	311	193	191	185	156	189	1.225	
<i>m</i>	345	232	270	305	256	313	1.721	
Uffici Consolari	450	253	564	108	50	193	1.618	
<i>f</i>	257	125	297	38	28	86	831	
<i>m</i>	193	128	267	70	22	107	787	
Rappresentanze Permanenti	229	37	57				323	
<i>f</i>	98	18	18				134	
<i>m</i>	131	19	39				189	
Istituti Italiani di cultura	217	52	107	44	10	54	484	
<i>f</i>	126	27	57	22	6	24	262	
<i>m</i>	91	25	50	22	4	30	222	
Totale	1.552	767	1.189	642	472	749	5.371	
<i>f</i>	792	363	563	245	190	299	2.452	
<i>m</i>	760	404	626	397	282	450	2.919	

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

**Tavola 1.13 - Personale in servizio presso le Rappresentanze Permanenti all'estero:
distribuzione per tipologia (anno 2011)**

Rappresentanze Permanenti	Tipologia					Totale	
	Diplomatici	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato		
Consiglio d'Europa (Strasburgo)		3	4	5	2	-	14
	<i>f</i>	1	3	3	2		9
	<i>m</i>	2	1	2	-		5
NATO (Bruxelles)		8	12	8	1	-	29
	<i>f</i>	2	7	5	-		14
	<i>m</i>	6	5	3	1		15
OCSE (Parigi)		5	9	3	4	-	21
	<i>f</i>	2	6	2	-		10
	<i>m</i>	3	3	1	4		11
FAO - IFAD (Roma)		3	11	-	-	-	14
	<i>f</i>	-	7				7
	<i>m</i>	3	4				7
Organizzazioni Internazionali (Ginevra)		11	15	8	2	1	37
	<i>f</i>	2	11	5	-	-	18
	<i>m</i>	9	4	3	2	1	19
Organizzazioni Internazionali (Vienna)		7	7	8	1	1	24
	<i>f</i>	1	6	3	-	-	10
	<i>m</i>	6	1	5	1	1	14
UE (Bruxelles)		23	34	21	34	3	115
	<i>f</i>	4	23	10	8	-	45
	<i>m</i>	19	11	11	26	3	70
UNESCO (Parigi)		3	5	4	-	-	12
	<i>f</i>	-	1	2			3
	<i>m</i>	3	4	2			9
ONU (New York)		18	16	17	3	3	57
	<i>f</i>	3	8	7	-	-	18
	<i>m</i>	15	8	10	3	3	39
Totale		81	113	74	47	8	323
	<i>f</i>	15	72	37	10	-	134
	<i>m</i>	66	41	37	37	8	189

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.14 - Personale in servizio presso le Ambasciate: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2011)

Area geografica	Tipologia									Totale
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato	
Unione Europea	82	1	250	278	-	-	-	10	35	656
<i>f</i>	19	1	140	150				1	-	311
<i>m</i>	63	-	110	128				9	35	345
Europa (Paesi no UE)	52	-	152	163	2	16	4	8	28	425
<i>f</i>	10		68	104	1	7	2	1	-	193
<i>m</i>	42		84	59	1	9	2	7	28	232
Americhe	62	-	139	204	2	8	4	17	25	461
<i>f</i>	6		60	118	1	4	2	-	-	191
<i>m</i>	56		79	86	1	4	2	17	25	270
Mediterraneo e M.O.	56	-	156	182	5	25	20	9	37	490
<i>f</i>	9		77	82	2	9	4	2	-	185
<i>m</i>	47		79	100	3	16	16	7	37	305
Africa sub-sahariana	36	-	110	142	4	61	29	1	29	412
<i>f</i>	3		36	84	-	27	6	-	-	156
<i>m</i>	33		74	58	4	34	23	1	29	256
Asia e Oceania	64	-	165	218	3	8	7	12	25	502
<i>f</i>	10		56	119	-	3	-	1	-	189
<i>m</i>	54		109	99	3	5	7	11	25	313
Totale	352	1	972	1.187	16	118	64	57	179	2.946
<i>f</i>	57	1	437	657	4	50	14	5	-	1.225
<i>m</i>	295	-	535	530	12	68	50	52	179	1.721

Fonte: elaborazione su dati DD.GG

Tavola 1.14.1 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Unione Europea (anno 2011)

Paese		Tipologia									Totale
		Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR 18	Esperti della Coop. Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato	
Austria	Vienna	2	-	12	13	-	-	-	1	3	31
		<i>f</i>	-	6	9				-	-	15
		<i>m</i>	2	6	4			1	3	16	
Belgio	Bruxelles	3		15	23					2	43
		<i>f</i>	1	10	12					-	23
		<i>m</i>	2	5	11				2	20	
Bulgaria	Sofia	2		7	11					1	21
		<i>f</i>	-	3	7					-	10
		<i>m</i>	2	4	4				1	11	
Cipro	Nicosia	2		5	5						12
		<i>f</i>	-	1	2						3
		<i>m</i>	2	4	3					9	
Danimarca	Copenaghen	2		5	9					1	17
		<i>f</i>	-	3	6					-	9
		<i>m</i>	2	2	3				1	8	
Estonia	Tallinn	2		5	4						11
		<i>f</i>	1	2	3						6
		<i>m</i>	1	3	1					5	
Finlandia	Helsinki	2		5	5					1	13
		<i>f</i>	-	2	1					-	3
		<i>m</i>	2	3	4				1	10	
Francia	Parigi	8	1	20	8				1	3	41
		<i>f</i>	-	12	4				1	-	18
		<i>m</i>	8	8	4				-	3	23
Germania	Berlino	12		25	19				1	3	60
		<i>f</i>	4	12	9				-	-	25
		<i>m</i>	8	13	10			1	3	35	
Grecia	Atene	3		14	16					2	35
		<i>f</i>	2	8	8					-	18
		<i>m</i>	1	6	8				2	17	
Irlanda	Dublino	2		6	6					1	15
		<i>f</i>	1	4	3					-	8
		<i>m</i>	1	2	3				1	7	
Lettonia	Riga	2		5	4						11
		<i>f</i>	-	4	3						7
		<i>m</i>	2	1	1					4	
Lituania	Vilnius	2		4	3						9
		<i>f</i>	1	-	2						3
		<i>m</i>	1	4	1					6	
Lussemburgo	Lussemburgo	2		9	11						22
		<i>f</i>	1	6	3						10
		<i>m</i>	1	3	8					12	

segue tavola 1.14.1

Paese		Tipologia								Totale	
		Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop.Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168		Personale distaccato
Malta	La Valletta	2		6	7						15
	<i>f</i>	1		5	2						8
	<i>m</i>	1		1	5						7
Paesi Bassi	L'Aia	2		5	9			2	2		20
	<i>f</i>	1		4	4			-	-		9
	<i>m</i>	1		1	5			2	2		11
Polonia	Varsavia	3		12	14			1	1		31
	<i>f</i>	-		7	11			-	-		18
	<i>m</i>	3		5	3			1	1		13
Portogallo	Lisbona	3		8	8					2	21
	<i>f</i>	-		3	4					-	7
	<i>m</i>	3		5	4					2	14
Regno Unito	Londra	7		12	13			2	3		37
	<i>f</i>	-		7	6			-	-		13
	<i>m</i>	7		5	7			2	3		24
Repubblica Ceca	Praga	2		9	6					1	18
	<i>f</i>	-		2	4					-	6
	<i>m</i>	2		7	2					1	12
Romania	Bucarest	3		15	21					2	41
	<i>f</i>	-		7	15					-	22
	<i>m</i>	3		8	6					2	19
Slovacchia	Bratislava	2		7	7					1	17
	<i>f</i>	1		4	6					-	11
	<i>m</i>	1		3	1					1	6
Slovenia	Lubiana	2		6	6					1	15
	<i>f</i>	1		4	2					-	7
	<i>m</i>	1		2	4					1	8
Spagna	Madrid	5		20	25					3	53
	<i>f</i>	2		15	13					-	30
	<i>m</i>	3		5	12					3	23
Svezia	Stoccolma	2		5	10			1	1		19
	<i>f</i>	1		4	4			-	-		9
	<i>m</i>	1		1	6			1	1		10
Ungheria	Budapest	3		8	15			1	1		28
	<i>f</i>	1		5	7			-	-		13
	<i>m</i>	2		3	8			1	1		15
Totale Unione Europea		82	1	250	278	-	-	-	10	35	656
	<i>f</i>	19	1	140	150				1	-	311
	<i>m</i>	63	-	110	128				9	35	345

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

**Tavola 1.14.2 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Europa (Paesi no UE)
(anno 2011)**

Paese		Tipologia								Totale	
		Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop.Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168		Personale distaccato
Albania	Tirana	5		23	15	1	9	2		3	58
	<i>f</i>	3		14	9	-	3	-		-	29
	<i>m</i>	2		9	6	1	6	2		3	29
Bielorussia	Minsk	2		9	13					1	25
	<i>f</i>	-		1	12					-	13
	<i>m</i>	2		8	1					1	12
Bosnia – Erzegovina	Sarajevo	3		6	10		2	1		2	24
	<i>f</i>	1		2	8		1	1		-	13
	<i>m</i>	2		4	2		1	-		2	11
Croazia	Zagabria	2		7	8					2	18
	<i>f</i>	1		5	6					-	12
	<i>m</i>	1		2	2					1	6
Federazione Russa	Mosca	9		13	14				3	5	44
	<i>f</i>	-		5	9					-	14
	<i>m</i>	9		8	5				3	5	30
Kosovo	Pristina	2		4	6					1	13
	<i>f</i>	1		-	2					-	3
	<i>m</i>	1		4	4					1	10
Macedonia	Skopje	1		6	8					2	17
	<i>f</i>	-		2	5					-	7
	<i>m</i>	1		4	3					2	10
Moldova	Chisinau	1		7	6					1	15
	<i>f</i>	-		3	4					-	7
	<i>m</i>	1		4	2					1	8
Monaco	Monaco	1		3	3						7
	<i>f</i>	-		2	2						4
	<i>m</i>	1		1	1						3
Montenegro	Podgorica	2		3	6					1	12
	<i>f</i>	-		-	2					-	2
	<i>m</i>	2		3	4					1	10
Norvegia	Oslo	2		5	7					1	15
	<i>f</i>	-		3	5					-	8
	<i>m</i>	2		2	2					1	7
San Marino	San Marino	1		4	4						9
	<i>f</i>	-		2	2						4
	<i>m</i>	1		2	2						5
Serbia	Belgrado	4		12	18	1	5	1	3	3	47
	<i>f</i>	-		5	10	1	3	1	1	-	21
	<i>m</i>	4		7	8	-	2	-	2	3	26
Stato Città del Vaticano	Città del Vaticano	4		16					1		21
	<i>f</i>	2		11					-		13
	<i>m</i>	2		5					1		8

segue tavola 1.14.2

Paese		Tipologia									Totale	
		Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop.Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato		
Svizzera	Berna		3		13	10					2	28
		<i>f</i>	-		6	6					-	12
		<i>m</i>	3		7	4					2	16
Turchia	Ankara		6		10	16				1	3	36
		<i>f</i>	2		6	10				-		18
		<i>m</i>	4		4	6				1	3	18
Ucraina	Kiev		4		11	19					2	36
		<i>f</i>	-		1	12						13
		<i>m</i>	4		10	7					2	23
Totale Europa (no UE)			52	-	152	163	2	16	4	8	28	425
		<i>f</i>	10		68	104	1	7	2	1	-	193
		<i>m</i>	42		84	59	1	9	2	7	28	232

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.14.3 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Americhe (anno 2011)

Paese		Tipologia									Totale	
		Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop.Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato		
Argentina	Buenos Aires		6		10	14				2	2	34
		<i>f</i>	2		5	10				-	-	17
		<i>m</i>	4		5	4				2	2	17
Bolivia	La Paz		1		4	7	1	6	1	1	1	22
		<i>f</i>	-		2	4	-	3				9
		<i>m</i>	1		2	3	1	3	1	1	1	13
Brasile	Brasilia		6		8	16				3	2	35
		<i>f</i>	-		4	7				-	-	11
		<i>m</i>	6		4	9				3	2	24
Canada	Ottawa		4		7	9				1	1	22
		<i>f</i>	1		2	4				-	-	7
		<i>m</i>	3		5	5				1	1	15
Cile	Santiago		3		6	14					1	24
		<i>f</i>	-		2	8					-	10
		<i>m</i>	3		4	6					1	14
Colombia	Bogotà		2		5	13				1	2	23
		<i>f</i>	-		3	6				-	-	9
		<i>m</i>	2		2	7				1	2	14

segue tavola 1.14.3

Paese		Tipologia									Totale
		Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop.Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione della	Esperti art. 168	Personale distaccato	
Costa Rica	San José	1		4	8						13
	<i>f</i>	-		3	4						7
	<i>m</i>	1		1	4						6
Cuba	L'Avana	2		10	9					2	23
	<i>f</i>	-		5	5					-	10
	<i>m</i>	2		5	4					2	13
Ecuador	Quito	2		6	6					1	15
	<i>f</i>	-		1	4					-	5
	<i>m</i>	2		5	2					1	10
El Salvador	San Salvador	1		4	6	1	2	1		1	16
	<i>f</i>	1		3	3	1	1	1		-	10
	<i>m</i>	-		1	3	-	1	-		1	6
Guatemala	Guatemala	2		5	7					1	15
	<i>f</i>	0		1	5					-	6
	<i>m</i>	2		4	2					1	9
Honduras	Tegucigalpa	1		4	4			1		1	11
	<i>f</i>	-		-	2			-		-	2
	<i>m</i>	1		4	2			1		1	9
Messico	Città Del Messico	4		8	10					1	24
	<i>f</i>	1		5	8					-	14
	<i>m</i>	3		3	2					1	10
Nicaragua	Managua	1		4	4					1	10
	<i>f</i>	-		1	3					-	4
	<i>m</i>	1		3	1					1	6
Panama	Panama	1		5	4						10
	<i>f</i>	-		1	2						3
	<i>m</i>	1		4	2						7
Paraguay	Assunzione	1		6	5						12
	<i>f</i>	-		3	1						4
	<i>m</i>	1		3	4						8
Perù	Lima	2		8	17			1	1	2	31
	<i>f</i>	-		5	13			1	-	-	19
	<i>m</i>	2		3	4			-	1	2	12
Repubblica Dominicana	Santo Domingo	1		6	12					1	20
	<i>f</i>	-		2	5					-	7
	<i>m</i>	1		4	7					1	13
Stati Uniti d'America	Washington	16		18	28					6	72
	<i>f</i>	1		6	19					-	26
	<i>m</i>	15		12	9					6	46
Uruguay	Montevideo	2		4	5						11
	<i>f</i>	-		2	3						5
	<i>m</i>	2		2	2						6

segue tavola 1.14.3

Paese		Tipologia								Totale		
		Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop.Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168		Personale distaccato	
Venezuela	Caracas		3		7	6				1	1	18
		<i>f</i>	-		4	2				-	-	6
		<i>m</i>	3		3	4				1	1	12
Totale Americhe			62	-	139	204	2	8	4	17	25	461
		<i>f</i>	6		60	118	1	4	2	-	-	191
		<i>m</i>	56		79	86	1	4	2	17	25	270

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.14.4 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2011)

Paese		Tipologia								Totale		
		Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop.Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168		Personale distaccato	
Algeria	Algeri		4		14	15					2	35
		<i>f</i>	1		5	9					-	15
		<i>m</i>	3		9	6					2	20
Arabia Saudita	Riad		4		9	12					2	27
		<i>f</i>	-		7	3					-	10
		<i>m</i>	4		2	9					2	17
Bahrein	Manama		1		4	3					1	9
		<i>f</i>	-		2	2					-	4
		<i>m</i>	1		2	1					1	5
Egitto	Il Cairo		7		21	21	2	7	4	2	4	68
		<i>f</i>	2		9	12	2	2	3	-	-	30
		<i>m</i>	5		12	9	-	5	1	2	4	38
Emirati Arabi Uniti	Abu Dhabi		2		7	7				1	1	18
		<i>f</i>	-		3	3				1	-	7
		<i>m</i>	2		4	4				-	1	11
Giordania	Amman		3		9	9			1		2	24
		<i>f</i>	1		4	1			-		-	6
		<i>m</i>	2		5	8			1		2	18
Iran	Teheran		4		8	16				2	3	33
		<i>f</i>	-		1	7				-	-	8
		<i>m</i>	4		7	9				2	3	25
Iraq	Baghdad		3		4	5			1		2	15
		<i>f</i>	-		1	1			-		-	2
		<i>m</i>	3		3	4			1		2	13

segue tavola 1.14.4

Paese		Tipologia								Totale		
		Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Are funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop.Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168		Personale distaccato	
Israele	Tel Aviv		5	12	16				2	3	38	
		<i>f</i>	1	7	12				1	-	21	
		<i>m</i>	4	5	4				1	3	17	
Kuwait	Al Kuwait		2	7	6					2	17	
		<i>f</i>	-	5	2					-	7	
		<i>m</i>	2	2	4					2	10	
Libano	Beirut		4	12	14	1	7	7	1	3	49	
		<i>f</i>	1	8	4	-	3	1	-	-	17	
		<i>m</i>	3	4	10	1	4	6	1	3	32	
Libia	Tripoli		3	7	9					3	22	
		<i>f</i>	-	3	3					-	6	
		<i>m</i>	3	4	6					3	16	
Marocco	Rabat		3	11	11	1	2	4	1	2	35	
		<i>f</i>	-	6	5	-	1	-	-	-	12	
		<i>m</i>	3	5	6	1	1	4	1	2	23	
Oman	Mascate		1	5	5					1	12	
		<i>f</i>	-	-	1					-	1	
		<i>m</i>	1	5	4					1	11	
Qatar	Doha		2	4	5					1	12	
		<i>f</i>	1	2	3					-	6	
		<i>m</i>	1	2	2					1	6	
Siria	Damasco		3	7	11			1		2	24	
		<i>f</i>	1	5	5			-		-	11	
		<i>m</i>	2	2	6			1		2	13	
Tunisia	Tunisi		4	12	13	1	9	2		2	43	
		<i>f</i>	1	8	8	-	3	-		-	20	
		<i>m</i>	3	4	5	1	6	2		2	23	
Yemen	Sana'a		1	3	4					1	9	
		<i>f</i>	-	1	1					-	2	
		<i>m</i>	1	2	3					1	7	
Totale Mediterraneo e M.O.			56	-	156	182	5	25	20	9	37	490
		<i>f</i>	9		77	82	2	9	4	2	-	185
		<i>m</i>	47		79	100	3	16	16	7	37	305

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

**Tavola 1.14.5 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Africa sub-sahariana
(anno 2011)**

Paese		Tipologia									Totale
		Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Area funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop. Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato	
Angola	Luanda	2		6	10					2	20
	<i>f</i>	-	1	5	5					-	6
	<i>m</i>	2	5	5					2		14
Camerun	Yaoundè	2		4	7					2	15
	<i>f</i>	-	3	4					-		7
	<i>m</i>	2	1	3				2			8
Congo	Brazzaville	1		5	3					2	11
	<i>f</i>	-	1	1					-		2
	<i>m</i>	1	4	2				2			9
Costa d'Avorio	Abidjan	1		6	7		11	2		2	29
	<i>f</i>	-	1	2		5	-		-		8
	<i>m</i>	1	5	5		6	2		2		21
Eritrea	Asmara	2		7	7		3			1	20
	<i>f</i>	-	1	5		2			-		8
	<i>m</i>	2	6	2		1			1		12
Etiopia	Addis Abeba	4		10	11	1	11	5		2	44
	<i>f</i>	1	4	6	-	3	2		-		16
	<i>m</i>	3	6	5	1	8	3		2		28
Gabon	Libreville	1		5	3						9
	<i>f</i>	-	-	2							2
	<i>m</i>	1	5	1							7
Ghana	Accra	1		5	9			1		1	17
	<i>f</i>	-	2	7				-		-	9
	<i>m</i>	1	3	2				1		1	8
Kenya	Nairobi	3		8	8	1	6	1		2	29
	<i>f</i>	1	5	6	-	3	-		-		15
	<i>m</i>	2	3	2	1	3	1		2		14
Mozambico	Maputo	3		6	8	1	11	11		2	42
	<i>f</i>	-	2	4	-	7	2		-		15
	<i>m</i>	3	4	4	1	4	9		2		27
Nigeria	Abudja	2		6	6					1	15
	<i>f</i>	-	2	3					-		5
	<i>m</i>	2	4	3					1		10
Rep. Dem. del Congo	Kinshasa	1		3	8			1		2	15
	<i>f</i>	-	-	5				-	-		5
	<i>m</i>	1	3	3				1	2		10
Senegal	Dakar	4		8	9	1	6	3	1	1	33
	<i>f</i>	-	2	7	-	4	1	-	-		14
	<i>m</i>	4	6	2	1	2	2	1	1		19
Sud Africa	Pretoria	3		7	12			1		2	25
	<i>f</i>	-	3	9				-	-		12
	<i>m</i>	3	4	3				1	2		13

segue tavola 1.14.5

Paese	Tipologia									Totale
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Area funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop.Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato	
Sudan	Khartoum	2		7	8		8	1	2	28
	<i>f</i>	1		2	2		1	-	-	6
	<i>m</i>	1		5	6		7	1	2	22
Tanzania	Dar es Salaam	1		5	5				2	13
	<i>f</i>	-		3	3				-	6
	<i>m</i>	1		2	2				2	7
Uganda	Kampala	1		6	6		5	3	2	23
	<i>f</i>	-		1	4		2	1	-	8
	<i>m</i>	1		5	2		3	2	2	15
Zambia	Lusaka	1		3	6					10
	<i>f</i>	-		2	4					6
	<i>m</i>	1		1	2					4
Zimbabwe	Harare	1		3	9				1	14
	<i>f</i>	-		1	5				-	6
	<i>m</i>	1		2	4				1	8
Totale Africa sub-sahariana		36		110	142	4	61	29	1	29
	<i>f</i>	3		36	84	-	27	6	-	156
	<i>m</i>	33		74	58	4	34	23	1	256

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.14.6 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Asia e Oceania (anno 2011)

Paese		Tipologia								Totale	
		Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Arete funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop. Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168		Personale distaccato
Afghanistan	Kabul	4		6	3	1		2		3	19
		<i>f</i> 3		1	-	-		-		-	4
		<i>m</i> 1		5	3	1		2		3	15
Armenia	Jerevan	2		5	6					1	14
		<i>f</i> -		1	4					-	5
		<i>m</i> 2		4	2					1	9
Australia	Canberra	3		6	5				1		15
		<i>f</i> -		3	2				-		5
		<i>m</i> 3		3	3				1		10
Azerbaijan	Baku	2		4	6					1	13
		<i>f</i> -		-	2					-	2
		<i>m</i> 2		4	4					1	11
Bangladesh	Dhaka	1		6	10					2	19
		<i>f</i> -		1	4					-	5
		<i>m</i> 1		5	6					2	14
Corea	Seoul	4		8	9				1		22
		<i>f</i> 1		1	5				-		7
		<i>m</i> 3		7	4				1		15
Filippine	Manila	2		8	15					2	27
		<i>f</i> -		2	6					-	8
		<i>m</i> 2		6	9					2	19
Georgia	Tblisi	2		6	6					1	15
		<i>f</i> 1		1	4					-	6
		<i>m</i> 1		5	2					1	9
Giappone	Tokyo	6		14	22				1	2	45
		<i>f</i> -		6	10				-	-	16
		<i>m</i> 6		8	12				1	2	29
India	New Delhi	6		13	24				2	2	47
		<i>f</i> 2		3	14				1	-	20
		<i>m</i> 4		10	10				1	2	27
Indonesia	Jakarta	3		7	11					2	23
		<i>f</i> 1		3	6					-	10
		<i>m</i> 2		4	5					2	13
Kazakhstan	Astana	2		6	6					1	15
		<i>f</i> -		2	5					-	7
		<i>m</i> 2		4	1					1	8
Malaysia	Kuala Lumpur	2		5	8						15
		<i>f</i> 1		2	5						8
		<i>m</i> 1		3	3						7
Myanmar	Yangon	1		4	5						10
		<i>f</i> -		1	2						3
		<i>m</i> 1		3	3						7

segue tavola 1.14.6

Paese		Tipologia								Totale	
		Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Are funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop.Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168		Personale distaccato
Nuova Zelanda	Wellington	2		4	4						10
	<i>f</i>	-		1	3						4
	<i>m</i>	2		3	1						6
Pakistan	Islamabad	3		9	12			1	1	2	28
	<i>f</i>	1		2	3			-	-	-	6
	<i>m</i>	2		7	9			1	1	2	22
Rep. Popolare Cinese	Pechino	8		24	26	1	5	3	4	2	73
	<i>f</i>	-		13	18	-	2	-	-	-	33
	<i>m</i>	8		11	8	1	3	3	4	2	40
Singapore	Singapore	2		6	6						14
	<i>f</i>	-		1	4						5
	<i>m</i>	2		5	2						9
Sri Lanka	Colombo	2		6	10					1	19
	<i>f</i>	-		2	3					-	5
	<i>m</i>	2		4	7					1	14
Thailandia	Bangkok	3		7	14				1	1	26
	<i>f</i>	-		3	12				-	-	15
	<i>m</i>	3		4	2				1	1	11
Uzbekistan	Taskent	1		4	3				1	1	10
	<i>f</i>	-		2	3				-	-	5
	<i>m</i>	1		2	-				1	1	5
Vietnam	Hanoi	3		7	7	1	3	1		1	23
	<i>f</i>	-		5	4	-	1	-		-	10
	<i>m</i>	3		2	3	1	2	1		1	13
Totale Asia e Oceania		64		165	218	3	8	7	12	25	502
	<i>f</i>	10		56	119	-	3	-	1	-	189
	<i>m</i>	54		109	99	3	5	7	11	25	313

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.15 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2011)

Area geografica	Tipologia									Totale
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato	
Unione Europea	18	2	180	247					3	450
<i>f</i>	3	1	101	152					-	257
<i>m</i>	15	1	79	95					3	193
Europa (Paesi no UE)	11		120	112				1	9	253
<i>f</i>	1		66	58				-	-	125
<i>m</i>	10		54	54				1	9	128
Americhe	28	5	238	282				2	9	564
<i>f</i>	5	1	110	180				1	-	297
<i>m</i>	23	4	128	102				1	9	267
Mediterraneo e M.O.	8		41	40	1	5	6		7	108
<i>f</i>	1		17	18		2	-		-	38
<i>m</i>	7		24	22	1	3	6		7	70
Africa sub-sahariana	3		17	26					4	50
<i>f</i>	-		10	18					-	28
<i>m</i>	3		7	8					4	22
Asia e Oceania	13		76	99					5	193
<i>f</i>	2		28	56					-	86
<i>m</i>	11		48	43					5	107
Totale	81	7	672	806	1	5	6	3	37	1.618
<i>f</i>	12	2	332	482	-	2	-	1	-	831
<i>m</i>	69	5	340	324	1	3	6	2	37	787

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.15.1 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Unione Europea (anno 2011)

Paese	Tipologia										Totale
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop. Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato		
Belgio	C.G. Charleroi		1	8	18						27
		<i>f</i>	1	5	10						16
		<i>m</i>	-	3	8						11
	V.C. Mons			3	4						7
		<i>f</i>		2	1						3
		<i>m</i>		1	3						4
Totale Belgio			1	11	22					34	
	<i>f</i>		1	7	11					19	
	<i>m</i>		-	4	11					15	
Francia	C.G. Lione		1	10	20						31
		<i>f</i>	1	6	12						19
		<i>m</i>	-	4	8						12
	C.G. Marsiglia		1	4	11						16
		<i>f</i>	-	4	10						14
		<i>m</i>	1	-	1						2
	C.G. Metz		1	5	13						19
		<i>f</i>	-	3	10						13
		<i>m</i>	1	2	3						6
	C.G. Nizza		1	6	5						12
		<i>f</i>	-	5	3						8
		<i>m</i>	1	1	2						4
	C.G. Parigi		1	20	20				1		42
		<i>f</i>	-	12	10				-		22
		<i>m</i>	1	8	10				1		20
	C. Tolosa			4	6						10
		<i>f</i>		3	4						7
		<i>m</i>		1	2						3
Totale Francia			5	49	75				1	130	
	<i>f</i>		1	33	49				-	83	
	<i>m</i>		4	16	26				1	47	
Germania	C.G. Colonia		1	10	17						28
		<i>f</i>	-	4	10						14
		<i>m</i>	1	6	7						14
	C. Dortmund		1	8	5						14
		<i>f</i>	1	4	2						7
		<i>m</i>	-	4	3						7
	C.G. Francoforte		1	16	20						37
		<i>f</i>	-	8	10						18
		<i>m</i>	1	8	10						19
	C. Friburgo		1	4	9						14
		<i>f</i>	-	2	4						6
		<i>m</i>	1	2	5						8

segue tavola 1.15.1

Paese	Tipologia									Totale
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Arete funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop. Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato	
C.G. Hannover		1	3	8						12
	<i>f</i>	-	1	4						5
	<i>m</i>	1	2	4						7
C.G. Monaco di Baviera		1	14	14						29
	<i>f</i>	-	4	10						14
	<i>m</i>	1	10	4						15
C.G. Stoccarda		1	15	19						35
	<i>f</i>	-	7	15						22
	<i>m</i>	1	8	4						13
Ag.C. Wolfsburg			3	3						6
	<i>f</i>		1	2						3
	<i>m</i>		2	1						3
Totale Germania		6	1	73	95					175
	<i>f</i>	1	-	31	57					89
	<i>m</i>	5	1	42	38					86
Paesi Bassi C.G. Amsterdam		1	7	5						13
	<i>f</i>	-	7	2						9
	<i>m</i>	1	-	3						4
Regno Unito C.G. Edimburgo		1	4	4						9
	<i>f</i>	-	2	3						5
	<i>m</i>	1	2	1						4
C.G. Londra		2	17	31				1		51
	<i>f</i>	1	11	20				-		32
	<i>m</i>	1	6	11				1		19
Totale Regno Unito		3	21	35				1		60
	<i>f</i>	1	13	23				-		37
	<i>m</i>	2	8	12				1		23
Romania C.G. Timisoara		1	5	3						9
	<i>f</i>	-	1	3						4
	<i>m</i>	1	4	-						5
Slovenia C.G. Capodistria			8	2						10
	<i>f</i>		3	2						5
	<i>m</i>		5	-						5
Spagna C.G. Barcellona		2	6	10				1		19
	<i>f</i>	-	6	5				-		11
	<i>m</i>	2	-	5				1		8
Totale Unione Europea		18	2	180	247			3		450
	<i>f</i>	3	1	101	152			-		257
	<i>m</i>	15	1	79	95			3		193

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

**Tavola 1.15.2 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari : Europa (Paesi no UE)
(anno 2011)**

Paese	Tipologia										Totale	
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR 18	Esperti della Coop. Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato			
Albania	C.	Scutari			6	6					2	14
			<i>f</i>		-	3					-	3
			<i>m</i>		6	3					2	11
	C.G.	Valona		1	5	7					2	15
			<i>f</i>	-	2	4					-	6
			<i>m</i>	1	3	3					2	9
Totale Albania			1	11	13					4	29	
			<i>f</i>	-	2	7				-	9	
			<i>m</i>	1	9	6				4	20	
Croazia	C.G.	Fiume		1	9	4						14
			<i>f</i>	-	8	3						11
			<i>m</i>	1	1	1						3
	C.	Spalato		1	2	2						5
			<i>f</i>	1	-	2						3
			<i>m</i>	-	2	-						2
Totale Croazia			2	11	6						19	
			<i>f</i>	1	8	5					14	
			<i>m</i>	1	3	1				4	5	
Fed. Russa	C.G.	Mosca		1	15	20						36
			<i>f</i>	-	7	16						23
			<i>m</i>	1	8	4						13
	C.G.	Petroburgo		1	6	9					2	18
			<i>f</i>	-	4	7					-	11
			<i>m</i>	1	2	2					2	7
Totale Fed. Russa			2	21	29					2	54	
			<i>f</i>	-	11	23				-	34	
			<i>m</i>	2	10	6				2	20	
Svizzera	C.	Basilea			8	7						15
			<i>f</i>		5	1						6
			<i>m</i>		3	6						9
	C.G.	Ginevra		1	12	10						23
			<i>f</i>	-	8	4						12
			<i>m</i>	1	4	6						11
	C.G.	Lugano		1	11	7						19
			<i>f</i>	-	7	5						12
			<i>m</i>	1	4	2						7
	Ag.C.	Neuchatel			2	2						4
			<i>f</i>		2	1						3
			<i>m</i>		-	1						1
C.	San Gallo			8	3						11	
		<i>f</i>		3	-						3	
		<i>m</i>		5	3						8	

segue tavola 1.15.2

Paese	Tipologia										Totale
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop. Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato		
Ag.C. Sion			4								4
	<i>f</i>		2								2
	<i>m</i>		2								2
Ag.C. Wettingen			3								3
	<i>f</i>		2								2
	<i>m</i>		1								1
C.G. Zurigo		1	18	11							30
	<i>f</i>	-	9	4							13
	<i>m</i>	1	9	7							17
Totale Svizzera		3	66	40							109
	<i>f</i>	-	38	15							53
	<i>m</i>	3	28	25							56
Turchia C.G. Istanbul		2	9	17				1	2		31
	<i>f</i>	-	5	7				-	-		12
	<i>m</i>	2	4	10				1	2		19
C. Izmir		1	2	7						1	11
	<i>f</i>	-	2	1						-	3
	<i>m</i>	1	-	6						1	8
Totale Turchia		3	11	24				1	3		42
	<i>f</i>	-	7	8				-	-		15
	<i>m</i>	3	4	16				1	3		27
Totale Europa (Paesi no UE)		11	120	112				1	9		253
	<i>f</i>	1	66	58				-	-		125
	<i>m</i>	10	54	54				1	9		128

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.15.3 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari : Americhe (anno 2011)

Paese	Tipologia										Totale
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop. Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato		
Argentina	C.G. Bahia Blanca		1		5	7					13
		f	-		4	6					10
		m	1		1	1					3
	C.G. Buenos Aires		3		21	27				2	53
		f	1		9	19				-	29
		m	2		12	8			2	2	24
	C.G. Cordoba		1		9	8					18
		f	-		1	4					5
		m	1		8	4					13
	C.G. La Plata		1		8	14					23
		f	-		3	8					11
		m	1		5	6					12
	Ag.C. Lomas de Zamora				3	9					12
		f			2	3					5
		m			1	6					7
	C. Mar del Plata				5	8					13
		f			3	7					10
		m			2	1					3
	C. Mendoza				4	6					10
f				-	4					4	
m				4	2					6	
Ag.C. Moron				2	7					9	
	f			-	6					6	
	m			2	1					3	
C.G. Rosario			1	8	8					17	
	f		-	2	5					7	
	m		1	6	3					10	
Totale Argentina		6	1	65	94				2	168	
	f	1	-	24	62				-	87	
	m	5	1	41	32				2	81	
Brasile	C. Belo Horizonte			1	5	7					13
		f		1	1	5					7
		m		-	4	2					6
	C.G. Curitiba			1	7	11					19
		f		-	3	5					8
		m		1	4	6					11
	C.G. Porto Alegre			1	5	9					15
		f		-	1	4					5
		m		1	4	5					10
	C. Recife			1	3	5					9
		f		-	2	2					4
		m		1	1	3					5

segue tavola 1.15.3

Paese		Tipologia									Totale	
		Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Are funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop. Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato		
Brasile	C.G. Rio De Janeiro			9	12					2	24	
		<i>f</i>	-	3	7					-	10	
		<i>m</i>	1	6	5					2	14	
	C.G. San Paolo		2		16	26					2	46
		<i>f</i>	-		9	18					-	27
		<i>m</i>	2		7	8				2	19	
	Totale Brasile		3	4	45	70				4	126	
		<i>f</i>	-	1	19	41				-	61	
		<i>m</i>	3	3	26	29				4	65	
	Canada	C.G. Montreal		2	8	10				1		21
<i>f</i>			-	4	5				-		9	
<i>m</i>			2	4	5				1		12	
C.G. Toronto			1		13	11						25
		<i>f</i>	-		7	9						16
		<i>m</i>	1		6	2						9
C.G. Vancouver			1		7	5						13
		<i>f</i>	-		4	4						8
		<i>m</i>	1		3	1						5
Totale Canada		4		28	26				1	59		
	<i>f</i>	-		15	18				-	33		
	<i>m</i>	4		13	8			1	1	26		
Stati Uniti d'America	C.G. Boston		1	7	6						14	
		<i>f</i>	-	6	2						8	
		<i>m</i>	1	1	4						6	
	C.G. Chicago		1		8	4						13
		<i>f</i>	-		6	3						9
		<i>m</i>	1		2	1						4
	C. Detroit		1		2	6						9
		<i>f</i>	-		2	5						7
		<i>m</i>	1		-	1						2
	C.G. Filadelfia		1		5	7						13
		<i>f</i>	-		3	5						8
		<i>m</i>	1		2	2						5
	C.G. Houston		1		5	4						10
		<i>f</i>	-		2	3						5
		<i>m</i>	1		3	1						5
	C.G. Los Angeles		1		6	12						19
		<i>f</i>	-		4	9						13
		<i>m</i>	1		2	3						6
	C.G. Miami		1		6	8						15
		<i>f</i>	-		3	5						8
<i>m</i>		1		3	3						7	
C.G. New York		4		19	15				1	2	41	
	<i>f</i>	3		10	9				1	-	23	
	<i>m</i>	1		9	6				-	2	18	

segue tavola 1.15.3

Paese	Tipologia									
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop. Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato	Totale
C. Newark	1		4	4						9
	<i>f</i> -		3	3						6
	<i>m</i> 1		1	1						3
C.G. San Francisco	1		7	4						12
	<i>f</i> -		-	2						2
	<i>m</i> 1		7	2						10
Totale Stati Uniti d'America		13		69	70			1	2	155
		<i>f</i> 3		39	46			1	-	89
		<i>m</i> 10		30	24			-	2	66
Uruguay C. Montevideo			8	9						17
	<i>f</i>		4	3						7
	<i>m</i>		4	6						10
Venezuela C.G. Caracas	2		19	9				1		31
	<i>f</i> 1		7	6				-		14
	<i>m</i> 1		12	3				1		17
C. Maracaibo			4	4						8
	<i>f</i>		2	4						6
	<i>m</i>		2	-						2
Totale Venezuela		2		23	13			1		39
		<i>f</i> 1		9	10			-		20
		<i>m</i> 1		14	3			1		19
Totale Americhe		28	5	238	282			2	9	564
		<i>f</i> 5	1	110	180			1	-	297
		<i>m</i> 23	4	128	102			1	9	267

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.15.4 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2011)

Paese	Tipologia									
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop. Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato	Totale
Arabia Saudita C.G. Gedda	1		3	6				1		11
	<i>f</i> -		-	3				-		3
	<i>m</i> 1		3	3				1		8
Egitto C. Alessandria			5	7				1		13
	<i>f</i>		3	4				-		7
	<i>m</i>		2	3				1		6
Emirati Arabi Uniti C.G. Dubai	1		5	5						11
	<i>f</i> -		3	3						6
	<i>m</i> 1		2	2						5

segue tavola 1.15.4

Paese	Tipologia									
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop.Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato	Totale
Gerusalemme C.G. Gerusalemme		3	8	8	1	5	6		3	34
	<i>f</i>	1	5	2	-	2	-		-	10
	<i>m</i>	2	3	6	1	3	6		3	24
Libia C.G. Bengasi		1	2	1						4
	<i>f</i>	-	1	1						2
	<i>m</i>	1	1	-						2
C.G. Tripoli		1	6	4						11
	<i>f</i>	-	2	1						3
	<i>m</i>	1	4	3						8
Totale Libia		2	8	5						15
	<i>f</i>	-	3	2						5
	<i>m</i>	2	5	3						10
Marocco C.G. Casablanca		1	12	9					2	24
	<i>f</i>	-	3	4					-	7
	<i>m</i>	1	9	5					2	17
Totale Mediterraneo e M.O.		8	41	40	1	5	6		7	108
	<i>f</i>	1	17	18	-	2	-		-	38
	<i>m</i>	7	24	22	1	3	6		7	70

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.15.5 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Africa sub-sahariana (anno 2011)

Paese	Tipologia									
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR18	Esperti della Coop.Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato	Totale
Nigeria C.G. Lagos		1	6	9					2	18
	<i>f</i>	-	3	5					-	8
	<i>m</i>	1	3	4					2	10
Sud Africa C. Città del Capo		1	4	5						10
	<i>f</i>	-	3	4						7
	<i>m</i>	1	1	1						3
C.G. Johannesburg		1	7	12					2	22
	<i>f</i>	-	4	9					-	13
	<i>m</i>	1	3	3					2	9
Totale Sud Africa		2	11	17					2	32
	<i>f</i>	-	7	13					-	20
	<i>m</i>	2	4	4					2	12
Totale Africa sub-sahariana		3	17	26					4	50
	<i>f</i>	-	10	18					-	28
	<i>m</i>	3	7	8					4	22

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.15.6 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: Asia e Oceania (anno 2011)

Paese	Tipologia										Totale	
	Diplomatici	Dirigenti amministrativi	Aree funzionali	Contrattisti ex DPR 18	Esperti della Coop. Sviluppo	Contrattisti a tempo determinato	Esperti in lunga missione	Esperti art. 168	Personale distaccato			
Australia	C.	Adelaide			3	4						7
			<i>f</i>		3	2					5	
	<i>m</i>		-	2						2		
	C.	Brisbane			3	3						6
			<i>f</i>		-	2					2	
	<i>m</i>		3	1						4		
	C.G.	Melbourne		1	7	5						13
			<i>f</i>	-	1	1					2	
	<i>m</i>	1	6	4						11		
	C.	Perth		1	4	4						9
			<i>f</i>	-	2	3					5	
	<i>m</i>	1	2	1						4		
	C.G.	Sydney		1	11	8						20
			<i>f</i>	-	6	3					9	
<i>m</i>	1	5	5						11			
Totale Australia			3	28	24						55	
<i>f</i>	-	12	11							23		
<i>m</i>	3	16	13							32		
Giappone	C.G.	Osaka		1	2	5					8	
			<i>f</i>	-	2	4				6		
			<i>m</i>	1	-	1				2		
India	C.G.	Kolkata		1	4	6					11	
			<i>f</i>	-	1	2				3		
			<i>m</i>	1	3	4				8		
	C.G.	Mumbai		1	5	15					21	
			<i>f</i>	-	3	8				11		
			<i>m</i>	1	2	7				10		
Totale India			2	9	21					32		
<i>f</i>	-	4	10						14			
<i>m</i>	2	5	11						18			
Pakistan	C.	Karachi			5	7				2	14	
			<i>f</i>		2	3				-	5	
			<i>m</i>		3	4				2	9	
Rep. Popolare Cinese	C.G.	Canton		2	9	13				1	25	
			<i>f</i>	-	2	7				-	9	
			<i>m</i>	2	7	6				1	16	
	C.G.	Hong Kong		2	8	7					17	
			<i>f</i>	1	3	4					8	
			<i>m</i>	1	5	3					9	
	C.G.	Shanghai		3	15	22				2	42	
			<i>f</i>	1	3	17				-	21	
			<i>m</i>	2	12	5				2	21	
Totale Rep. Popolare cinese			7	32	42				3	84		
<i>f</i>	2	8	28					-	38			
<i>m</i>	5	24	14					3	46			
Totale Asia e Oceania			13	76	99				5	193		
<i>f</i>	2	28	56					-	86			
<i>m</i>	11	48	43					5	107			

Fonte: elaborazione su dati DD.GG.

Tavola 1.16 - Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e area geografica (anno 2011)

Area geografica	Tipologia						Contrattisti	Totale
	Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)			
Unione Europea		4	1	16	31	4	161	217
	<i>f</i>	1	1	12	19	2	91	126
	<i>m</i>	3	-	4	12	2	70	91
Europa (Paesi no UE)		1	1	4	11	-	35	52
	<i>f</i>	-	1	2	4	-	20	27
	<i>m</i>	1	-	2	7	-	15	25
Americhe		2	1	11	14	2	77	107
	<i>f</i>	-	-	5	7	2	43	57
	<i>m</i>	2	1	6	7	-	34	50
Mediterraneo e M.O.		1	1	4	9	2	27	44
	<i>f</i>	-	-	3	5	2	12	22
	<i>m</i>	1	1	1	4	-	15	22
Africa sub-sahariana		-	-	-	2	-	8	10
	<i>f</i>				1		5	6
	<i>m</i>				1		3	4
Asia e Oceania		2	-	5	10	6	31	54
	<i>f</i>	1		3	1	-	19	24
	<i>m</i>	1		2	9	6	12	30
Totale		10	4	40	77	14	339	484
	<i>f</i>	2	2	25	37	6	190	262
	<i>m</i>	8	2	15	40	8	149	222

Fonte: DGSP - DGRI

Tavola 1.16.1 - Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e sede - Unione Europea (anno 2011)

Sede	Tipologia							Totale
	Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti		
Austria	Vienna	<i>f</i>			1		5	6
		<i>m</i>					4	4
Belgio	Bruxelles	<i>f</i>			1		1	2
		<i>m</i>			2		5	7
Bulgaria	Sofia	<i>f</i>		1			3	4
		<i>m</i>		1			2	3
Danimarca	Copenaghen	<i>f</i>		1	1		4	6
		<i>m</i>		1		1	2	3
Finlandia	Helsinki	<i>f</i>					3	3
		<i>m</i>					3	3
Francia	Lione	<i>f</i>			1		3	4
		<i>m</i>			1		2	3
	Marsiglia	<i>f</i>		1	1		4	6
		<i>m</i>		-	1		2	3
	Parigi	<i>f</i>	1		2		10	13
		<i>m</i>	1		2		7	10
	Strasburgo	<i>f</i>					3	3
		<i>m</i>			1		4	5
	Amburgo	<i>f</i>			1		5	6
		<i>m</i>			1		4	5
	Berlino	<i>f</i>	1		2		7	10
		<i>m</i>	-		2		3	5
	Colonia	<i>f</i>	1				4	5
		<i>m</i>	1		1		5	6
	Francoforte	<i>f</i>			1		3	4
		<i>m</i>			1		2	3
	Monaco di Baviera	<i>f</i>					1	1
		<i>m</i>			1	1	3	5
	Stoccarda	<i>f</i>			1		4	5
		<i>m</i>			1		1	2
						3	3	

segue tavola 1.16.1

Sede	Tipologia						Contrattisti	Totale
	Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)			
							2	2
		<i>f</i>					1	1
		<i>m</i>					1	1
Grecia	Atene			1	2		7	10
		<i>f</i>		1	2		5	8
		<i>m</i>		-	-		2	2
	Salonicco			1			3	4
		<i>f</i>		1			1	2
		<i>m</i>		-			2	2
Irlanda	Dublino			1			1	2
		<i>f</i>		1			-	1
		<i>m</i>		-			1	1
Lituania	Vilnius						3	3
		<i>f</i>					3	3
		<i>m</i>					-	-
Lussemburgo	Lussemburgo				1		2	3
		<i>f</i>			-		-	-
		<i>m</i>			1		2	3
Malta	La Valletta			1			3	4
		<i>f</i>		-			2	2
		<i>m</i>		1			1	2
Paesi Bassi	Amsterdam			1			4	5
		<i>f</i>		1			2	3
		<i>m</i>		-			2	2
Polonia	Cracovia				1		3	4
		<i>f</i>			1		1	2
		<i>m</i>			-		2	2
	Varsavia			1	1	2	6	10
		<i>f</i>		1	-	-	3	4
		<i>m</i>		-	1	2	3	6
Portogallo	Lisbona			1	1		5	7
		<i>f</i>		1			3	4
		<i>m</i>			1		2	3
Regno Unito	Edimburgo			1			2	3
		<i>f</i>		1			2	3
		<i>m</i>		-			-	-
	Londra		1			2	9	14
		<i>f</i>	-			2	5	9
		<i>m</i>	1		-	-	4	5
Repubblica Ceca	Praga			1			3	4
		<i>f</i>		-			3	3
		<i>m</i>		1			-	1
Romania	Bucarest				1		5	6
		<i>f</i>			-		3	3
		<i>m</i>			1		2	3
Slovacchia	Bratislava			1			3	4
		<i>f</i>		1			1	2
		<i>m</i>		-			2	2

segue tavola 1.16.1

Sede		Tipologia						Totale
		Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti	
Slovenia	Lubiana	<i>f</i>			1		3	4
		<i>m</i>					2	2
Spagna	Barcellona	<i>f</i>			1		7	8
		<i>m</i>					-	-
	Madrid	<i>f</i>	1		3		11	15
		<i>m</i>	-		2		8	10
Svezia	Stoccolma	<i>f</i>		1	1		4	6
		<i>m</i>			-	-	2	2
Ungheria	Budapest	<i>f</i>		1	1		7	9
		<i>m</i>		-	-		4	6
Totale Unione Europea			4	1	16	31	4	161
		<i>f</i>	1	1	12	19	2	91
		<i>m</i>	3	-	4	12	2	70

Fonte: DGSP - DGRI

Tavola 1.16.2 - Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e sede - Europa (Paesi no UE) (anno 2011)

Sede		Tipologia					Contrattisti	Totale	
		Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)			
Albania	Tirana			1	1		3	5	
		<i>f</i>		1	1		3	5	
		<i>m</i>		-	-		-	-	
Croazia	Zagabria				1		3	4	
		<i>f</i>			1		2	3	
		<i>m</i>			-		1	1	
Federazione Russa	Mosca		1		2		5	8	
		<i>f</i>	-		1		4	5	
		<i>m</i>	1		1		1	3	
	San Pietroburgo					1		2	3
		<i>f</i>				-		2	2
		<i>m</i>				1		-	1
Norvegia	Oslo			1			3	4	
		<i>f</i>		-			1	1	
		<i>m</i>		1			2	3	
Serbia	Belgrado		1		1		5	7	
		<i>f</i>	1		-		2	3	
		<i>m</i>	-		1		3	4	
Svizzera	Zurigo			1	1		3	5	
		<i>f</i>		-	-		1	1	
		<i>m</i>		1	1		2	4	
Turchia	Ankara				2		4	6	
		<i>f</i>			-		3	3	
		<i>m</i>			2		1	3	
	Istanbul				1	1		4	6
		<i>f</i>			1	1		2	4
		<i>m</i>			-	-		2	2
Ucraina	Kiev				1		3	4	
		<i>f</i>			-		-	-	
		<i>m</i>			1		3	4	
Totale Europa (Paesi no UE)		1	1	4	11	-	35	52	
		<i>f</i>	-	1	2	4	20	27	
		<i>m</i>	1	-	2	7	15	25	

Fonte: DGSP - DGRI

**Tavola 1.16.3 - Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e sede - Americhe
(anno 2011)**

Sede	Tipologia							Totale
	Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti		
Argentina	Buenos Aires			1	1		7	9
		<i>f</i>		1	-		5	6
		<i>m</i>			1		2	3
	Cordoba			1			2	3
		<i>f</i>		1			1	2
		<i>m</i>		-			1	1
Brasile	Rio de Janeiro			1			5	6
		<i>f</i>		-			3	3
		<i>m</i>		1			2	3
	San Paolo			1	2		5	8
		<i>f</i>		-	1		2	3
		<i>m</i>		1	1		3	5
Canada	Montreal				1		4	5
		<i>f</i>			1		2	3
		<i>m</i>			-		2	2
	Toronto				1		4	5
		<i>f</i>			1		2	3
		<i>m</i>			-		2	2
	Vancouver				1		3	4
		<i>f</i>			1		-	1
		<i>m</i>			-		3	3
Cile	Santiago			1			5	6
		<i>f</i>		-			2	2
		<i>m</i>		1			3	4
Colombia	Bogotà			1			2	3
		<i>f</i>		-			-	-
		<i>m</i>		1			2	3
Guatemala	Guatemala			1			1	2
		<i>f</i>		1			-	1
		<i>m</i>		-			1	1
Messico	Città del Messico		1	1	1		5	8
		<i>f</i>	-	1	-		4	5
		<i>m</i>	1	-	1		1	3
Perù	Lima			1			5	6
		<i>f</i>		-			3	3
		<i>m</i>		1			2	3
Stati Uniti d'America	Chicago			1	1		3	5
		<i>f</i>		-	-		2	2
		<i>m</i>		1	1		1	3
	Los Angeles			1	2		4	7
		<i>f</i>		-	1		4	5
		<i>m</i>		1	1		-	2
	New York		1		2	2	9	14
		<i>f</i>	-		1	2	5	8
		<i>m</i>	1		1	-	4	6

segue tavola 1.16.3

Sede	Tipologia						Totale
	Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti	
San Francisco	<i>f</i>			1		3	4
	<i>m</i>			1		1	2
Washington	<i>f</i>			1		4	5
	<i>m</i>			-	1	1	4
Uruguay	<i>f</i>					4	4
	<i>m</i>					4	4
Venezuela	<i>f</i>			1		2	3
	<i>m</i>			1		2	3
Totale Americhe	<i>f</i>	2	1	11	14	2	77
	<i>m</i>	-	-	5	7	2	43
		2	1	6	7	-	50

Fonte: DGSP - DGRI

Tavola 1.16.4 - Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e sede - Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2011)

Sede	Tipologia						Totale
	Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti	
Algeria	<i>f</i>		1	1		2	4
	<i>m</i>			1	-	1	2
Egitto	<i>f</i>		1	1	2	6	10
	<i>m</i>		-	1	-	4	7
Israele	<i>f</i>		1			2	3
	<i>m</i>				1		1
Libano	<i>f</i>			1	2	5	8
	<i>m</i>			1	2	5	8
Beirut	<i>f</i>			1	1	4	6
	<i>m</i>			1	-	-	1
				-	1	4	5

segue tavola 1.16.4

Sede	Tipologia						Totale
	Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti	
Libia	Tripoli					1	1
		<i>f</i>				1	1
		<i>m</i>				-	-
Marocco	Rabat				1	3	4
		<i>f</i>			1	-	1
		<i>m</i>			-	3	3
Siria	Damasco			1		2	3
		<i>f</i>		-		-	-
		<i>m</i>		1		2	3
Tunisia	Tunisi	1			2	4	7
		<i>f</i>			1	1	2
		<i>m</i>	1		1	3	5
Totale Mediterraneo e M.O.		1	1	4	9	2	27
		<i>f</i>		3	5	2	12
		<i>m</i>	1	1	4	15	22

Fonte: DGSP - DGRI

Tavola 1.16.5 - Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e sede - Africa sub-sahariana (anno 2011)

Sede	Tipologia						Totale
	Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti	
Etiopia	Addis Abeba				1	3	4
		<i>f</i>			-	2	2
		<i>m</i>			1	1	2
Kenya	Nairobi					3	3
		<i>f</i>				2	2
		<i>m</i>				1	1
Sud Africa	Pretoria				1	2	3
		<i>f</i>			1	1	2
		<i>m</i>			-	1	1
Totale Africa sub-sahariana		2			2	8	10
		<i>f</i>			1	5	6
		<i>m</i>			1	3	4

Fonte: DGSP - DGRI

Tavola 1.16.6 - Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e sede - Asia e Oceania (anno 2011)

Sede	Tipologia						Totale		
	Direttori IIC (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti			
Australia	Melbourne				1	3	4		
		<i>f</i>			-	3	3		
	<i>m</i>			1	-	1	1		
	Sydney	<i>f</i>		1	1	3	5		
	<i>m</i>		1	-	2	3			
Corea	Seoul	<i>f</i>		1	1	1	3		
		<i>m</i>		-	-	-	0		
Giappone	Osaka	<i>f</i>			1	2	3		
		<i>m</i>			1	2	3		
	Tokyo	<i>f</i>	1		1	2	7	11	
		<i>m</i>	-		-	-	5	5	
India	New Delhi	<i>f</i>		1	1	5	7		
		<i>m</i>		1	1	1	3		
Indonesia	Jakarta	<i>f</i>				3	3		
		<i>m</i>		1	-	1	2		
Rep. Popolare Cinese	Hong Kong	<i>f</i>			1		1		
		<i>m</i>			-	1	1		
	Pechino	<i>f</i>	1		2	-	4	7	
		<i>m</i>	1		-	-	4	5	
	Shanghai	<i>f</i>	-		2		-	2	
		<i>m</i>			1	2		3	
Singapore	Singapore	<i>f</i>				-	1		
		<i>m</i>		1		1	2		
Totale Asia e Oceania			2	-	5	10	6	31	54
		<i>f</i>	1	3	1	-	19	24	
		<i>m</i>	1	2	9	6	12	30	

Fonte: DGSP - DGRI

Tavola 1.17 - Carriera diplomatica: organico e presenze (anno 2011)

Grado	Organico	Presenze
Ambasciatore	28	31
Ministro Plenipotenziario	208	210
Consigliere di Ambasciata	242	220
Consigliere di Legazione	254	155
Segretario di Legazione	388	303
Totale	1.120	919

Fonte: DGRI

Le dotazioni organiche del personale appartenente alla carriera diplomatica sono state rideterminate con D.P.C.M. del 29.5.2009 registrato dalla Corte dei conti il 29.5.2009, reg. 7, fg 331

Tavola 1.18 - Presenze in carriera diplomatica: distribuzione per grado

Grado	2009			2010			2011		
	F	M	Totale	F	M	Totale	F	M	Totale
Ambasciatore	1	25	26	1	23	24	1	30	31
Ministro Plenipotenziario	20	193	213	21	187	208	17	193	210
Consigliere di Ambasciata	30	214	244	29	207	236	31	189	220
Consigliere di Legazione	22	103	125	26	106	132	32	123	155
Segretario di Legazione	81	230	311	88	221	309	87	216	303
Totale	154	765	919	165	744	909	168	751	919

Fonte: DGRI

Tavola 1.19 - Concorso diplomatico: statistiche sui partecipanti

	2010			2011		
	F	M	Totale	F	M	Totale
Domande pervenute	2.159	1.794	3.953	2.335	1.731	4.066
Candidati che hanno portato a termine le prove attitudinali	597	571	1.168	553	542	1.095
Candidati che hanno portato a termine le prove scritte	115	160	275	92	112	204
Candidati ammessi alle prove orali	13	33	46	11	28	39
Vincitori ed idonei immessi nei ruoli	13	28	41	8	21	29

Fonte: DGRI

I vincitori immessi nei ruoli al 31.12.2010 erano 28; il 1.4.2011 sono stati immessi nei ruoli altri 7 vincitori e 6 idonei.

Tavola 1.20 - Concorso diplomatico: vincitori e immessi nei ruoli per tipo di laurea

Tipo di Laurea	2010			2011		
	F	M	Totale	F	M	Totale
Area delle scienze politiche e delle relazioni internazionali	13	23	36	7	14	21
Area giuridica	-	5	5	1	6	7
Area economica	-	-	-	-	1	1
Totale	13	28	41	8	21	29

Fonte: DGRI

Tavola 1.21- Dirigenti amministrativi e dirigenti APC: organico e presenze (anno 2011)

	Organico	Presenze		
		Totale	F	M
Dirigenti di prima fascia	8	6	2	4
<i>di cui</i>				
- con incarico dirigenziale ai sensi dell'art. 19, comma 6 del Decreto Legislativo 31.3.2001, n.165		-		
- Dirigente di II fascia incaricato di funzioni dirigenziali generali articolo 19, comma 4 del Decreto Legislativo 31.3.2001, n.165		1	-	1
Dirigenti di seconda fascia	40	25	11	14
<i>di cui</i>				
- con incarico dirigenziale ai sensi dell'art. 19, comma 6 del Decreto Legislativo 31.3.2001, n.165		2	2	-
- con incarico dirigenziale di II fascia conferito ai sensi dell'art. 19, comma 6 del Decreto Legislativo 31.3.2001, n.165		-		
Dirigenti di seconda fascia dell'area APC	12	6	3	3
Totale Dirigenti	60	37	16	21

Fonte: DGRI

Le dotazioni organiche del personale appartenente alla qualifica dirigenziale sono state rideterminate con D.P.C.M. del 31.5.2011 registrato alla Corte dei Conti il 13.7.2011, reg.15, fg.176

Tavola 1.22 - Aree funzionali: presenze (anno 2011)

Aree funzionali	Presenze				
	Totale	F	%	M	%
Terza Area F5	33	22	0,7%	11	0,3%
Terza Area F4	140	77	2,4%	63	1,9%
Terza Area F3	126	65	2,0%	61	1,9%
Terza Area F2	365	250	7,7%	115	3,6%
Terza Area F1	409	218	6,7%	191	5,9%
Seconda Area F6	2	1	0,0%	1	0,0%
Seconda Area F5	6	4	0,1%	2	0,1%
Seconda Area F4	433	295	9,1%	138	4,3%
Seconda Area F3	904	498	15,4%	406	12,6%
Seconda Area F2	605	244	7,6%	361	11,2%
Seconda Area F1	180	46	1,4%	134	4,1%
Prima Area F2	23	9	0,3%	14	0,4%
Prima Area F1	5	1	0,0%	4	0,1%
Totale	3.231	1.730	53,5%	1.501	46,5%

Fonte: DGRI

Tavola 1.23 - Area Promozione Culturale: presenze (anno 2011)

Funzionari APC	Presenze				
	Totale	F	%	M	%
Terza area	146	78	53	68	47

Fonte: DGRI

A seguito del CCI, sottoscritto il 02/11/2010, con DM 10/12/2010 n.368 bis, gli appartenenti all'area della promozione culturale sono stati inquadrati nell'unico profilo professionale "Funziionario APC" della Terza Area, a decorrere dal 02/11/2010.

Tavola 1.24 - Corsi di formazione e aggiornamento del personale: numero dei partecipanti per genere e per tipologia di corso (anni 2009 - 2011)

Tipologia corso	2009		2010		2011	
	F	M	F	M	F	M
Preparazione carriera diplomatica	41	49	64	56	77	72
Corsi per Segretari di Legazione in prova e per Consiglieri di Legazione	16	34	17	56	16	50
Corsi per Capi Missione	5	21	6	49	-	-
Corsi per Dirigenti amministrativi	7	6	-	-	-	-
Corsi formazione area promozione culturale	3	8	-	-	-	-
Corsi professionali specifici	143	62	300	149	128	52
Corsi pre-posting	128	136	124	78	220	144
Corso di formazione decentrata in materia consolare	-	-	-	-	-	-
Seminari all'estero	8	14	3	9	-	-
Corsi ad hoc	94	91	85	42	165	91
Corsi di orientamento per il personale neoassunto	38	38	2	5	16	8
Corsi di lingue	603	384	446	279	157	101
Corsi di informatica	190	106	245	124	160	57
Corsi di Cifra e Sicurezza	11	41	14	35	18	20
Corsi in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro	245	317	101	102	123	127
Totale per genere	1.532	1.307	1.407	984	1.080	722
Totale	2.839		2.391		1.802	

Fonte: DGRI - Istituto diplomatico

Risorse finanziarie

Tavola 1.25 - Bilancio dello Stato e Bilancio del MAE

(valori in milioni di Euro)

Anno finanziario	Bilancio Stato	Bilancio MAE			Bilancio MAE (escluso APS)		
		Totale	Var %	% sul Bilancio dello Stato	Totale	Var %	% sul Bilancio dello Stato
2002	609.225	1.839	8,6%	0,30%	1.391	11,1%	0,23%
2003	669.986	2.130	15,8%	0,32%	1.512	8,7%	0,23%
2004	654.486	2.203	3,4%	0,34%	1.586	4,9%	0,24%
2005	645.360	2.149	-2,5%	0,33%	1.561	-1,6%	0,24%
2006	651.341	1.956	-9,0%	0,30%	1.564	0,2%	0,24%
2007	683.826	2.238	14,4%	0,33%	1.591	1,7%	0,23%
2008	730.838	2.546	13,8%	0,35%	1.813	14,0%	0,25%
2009	752.593	2.045	-19,7%	0,27%	1.723	-5,0%	0,23%
2010	801.798	2.076	1,5%	0,26%	1.749	1,5%	0,22%
2011	742.579	1.882	-9,3%	0,25%	1.706	-2,5%	0,23%
2012	779.043	1.684	-10,5%	0,22%	1.598	-6,3%	0,21%

Fonte: Legge di Bilancio

Il Bilancio dello Stato è comprensivo del rimborso delle passività finanziarie.

Tavola 1.26 - Bilancio del MAE suddiviso per centri di responsabilità (anni 2011 - 2012)

(valori in milioni di Euro)

CdR	2011		2012	
	valori assoluti	%	valori assoluti	%
GABI	10,90	0,6%	12,17	0,7%
SEGR	15,97	0,8%	16,03	1,0%
CERI	6,71	0,4%	5,78	0,3%
ISPE	3,23	0,2%	2,86	0,2%
DGRI	680,44	36,1%	626,40	37,2%
DGAI	104,06	5,5%	94,02	5,6%
STAM	19,95	1,1%	13,99	0,8%
DGCS	237,10	12,6%	148,96	8,8%
DGSP	180,57	9,6%	179,93	10,7%
DGIT	59,22	3,1%	45,28	2,7%
DGAP	489,73	26,0%	474,89	28,2%
DGMO	48,23	2,6%	42,41	2,5%
DGUE	26,26	1,4%	21,25	1,3%
Totale	1.882,37	100,0%	1.683,97	100,0%

Fonte: DGRI

Tavola 1.27 - Bilancio complessivo del MAE: articolazione per voci di spesa (anni 2011 - 2012)

(valori in milioni di Euro)

	2011		2012		var %
	valori assoluti	%	valori assoluti	%	
Funzionamento	986,14	52,4%	919,48	54,6%	-6,8%
Interventi	868,72	46,2%	744,99	44,2%	-14,2%
Investimenti	8,54	0,5%	7,78	0,5%	-8,9%
Oneri comuni	18,97	1,0%	11,72	0,7%	-38,2%
Totale	1.882,37	100,0%	1.683,97	100,0%	-10,5%

Fonte: DGRI

Tavola 1.28 - Spese per missioni e programmi

(valori in Euro)

Missione	Programma	Stanziamenti	
		2011	2012
4. L'Italia in Europa e nel mondo	4.1	6.714.459	5.783.873
	4.2	237.103.569	148.965.018
	4.4	48.225.419	42.409.402
	4.6	489.730.246	474.890.944
	4.7	26.262.332	21.249.387
	4.8	59.216.779	45.278.018
	4.9	180.566.990	179.930.749
	4.12	70.999.913	62.142.106
	4.13	626.852.531	579.529.452
	4.14	15.965.230	16.027.695
	4.15	19.950.427	13.986.722
32. Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche	32.2	10.903.619	12.168.331
	32.3	73.602.912	71.392.142
33. Fondi da ripartire	33.1	16.274.221	10.217.329
	Totali per missione		
4. L'Italia in Europa e nel mondo		1.781.587.895	1.590.193.366
32. Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche		84.506.531	83.560.473
33. Fondi da ripartire		16.274.221	10.217.329
Totale generale		1.882.368.647	1.683.971.168

Fonte: DGR1

