

Capitolo 1

Organizzazione e Risorse

Indice

Sintesi introduttiva	15
Organizzazione	23
Tavola 1.1 Distribuzione degli Uffici dell'Amministrazione centrale (anno 2008)	23
Tavola 1.2 Uffici all'estero: distribuzione per tipologia	24
Tavola 1.3 Ambasciate: distribuzione per area geografica	25
Tavola 1.4 Uffici consolari: distribuzione per area geografica	25
Tavola 1.5 Uffici consolari onorari: distribuzione per rango e per area geografica (anno 2008)	26
Tavola 1.6 Istituti italiani di Cultura: distribuzione per area geografica	26
Risorse umane	27
Tavola 1.7 Risorse umane del Ministero degli Affari Esteri (Sede centrale e Rete estera) - anno 2008	27
Tavola 1.8 Personale di ruolo del MAE: distribuzione per tipologia.....	28
Tavola 1.8.1 Personale di ruolo del MAE: dettaglio 2008 per tipologia e genere	28
Tavola 1.9 Personale presso la sede centrale: distribuzione per struttura (anno 2008)	29
Tavola 1.10 Personale all'estero: distribuzione per tipologia e sede di servizio (anno 2008)	30
Tavola 1.11 Personale all'estero: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2008)	31
Tavola 1.12 Personale all'estero: distribuzione per area geografica e tipo di sede (anno 2008)	32
Tavola 1.13 Personale in servizio presso le Rappresentanze Permanenti all'estero: distribuzione per tipologia (anno 2008)	33
Tavola 1.14 Personale in servizio presso le Ambasciate: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2008)	34
Tavola 1.14.1 Personale in servizio presso le Ambasciate: Europa (anno 2008)	35
Tavola 1.14.2 Personale in servizio presso le Ambasciate: Americhe (anno 2008)	38
Tavola 1.14.3 Personale in servizio presso le Ambasciate: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2008)	40
Tavola 1.14.4 Personale in servizio presso le Ambasciate: Africa sub-sahariana (anno 2008)	42
Tavola 1.14.5 Personale in servizio presso le Ambasciate: Asia e Oceania (anno 2008)	44
Tavola 1.15 Personale in servizio presso gli Uffici Consolari: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2008).....	46

Tavola 1.15.1	Personale in servizio presso i Consolati: Europa (anno 2008)	47
Tavola 1.15.2	Personale in servizio presso i Consolati: Americhe (anno 2008)	51
Tavola 1.15.3	Personale in servizio presso i Consolati: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2008)	54
Tavola 1.15.4	Personale in servizio presso i Consolati: Africa sub-sahariana (anno 2008)	55
Tavola 1.15.5	Personale in servizio presso i Consolati: Asia e Oceania (anno 2008)	56
Tavola 1.16	Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e area geografica (anno 2008)	58
Tavola 1.16.1	Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e sede (anno 2008)	58
Tavola 1.17	Carriera diplomatica: organico e presenze (anno 2008)	62
Tavola 1.18	Presenze in carriera diplomatica: distribuzione per grado e per genere	62
Tavola 1.19	Concorso diplomatico: statistiche sui partecipanti	63
Tavola 1.20	Concorso diplomatico: vincitori e immessi nei ruoli per tipo di laurea	63
Tavola 1.21	Dirigenti amministrativi e dirigenti APC: organico e presenze (anno 2008)	64
Tavola 1.22	Aree funzionali: organico e presenze (anno 2008)	64
Tavola 1.23	Area Promozione Culturale: organico e presenze (anno 2008)	65
Tavola 1.24	Corsi di formazione e aggiornamento del personale: numero dei partecipanti per tipologia di corso (anni 2004 - 2008)	65
Risorse finanziarie		67
Tavola 1.25	Bilancio dello Stato e Bilancio del MAE	67
Tavola 1.26	Bilancio del MAE suddiviso per centri di responsabilità (anni 2007 - 2009)	68
Tavola 1.27	Bilancio complessivo del MAE: articolazione per voci di spesa (anni 2007-2009)	69

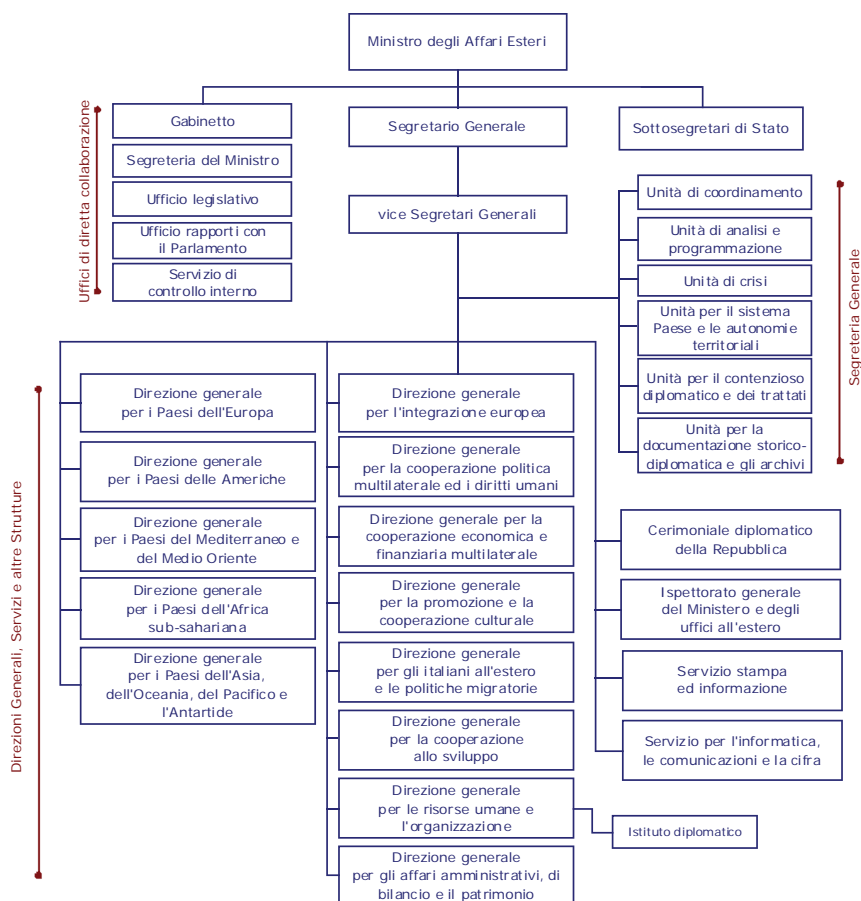
Sintesi introduttiva

Organizzazione

L'Amministrazione degli Affari Esteri è costituita dagli Uffici centrali del Ministero e dagli Uffici all'estero: Ambasciate, Rappresentanze Permanenti, Delegazioni Diplomatiche Speciali, Uffici Consolari e Istituti Italiani di Cultura.

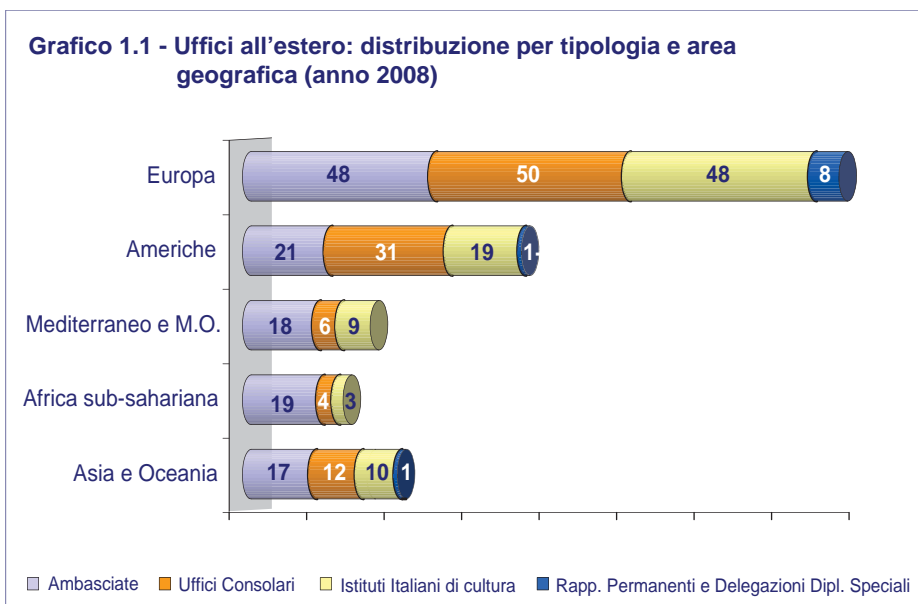
Il nuovo assetto del MAE - ai sensi del DPR 19 dicembre 2007, n. 258 - risulta dall'organigramma seguente:

Struttura dell'Amministrazione centrale

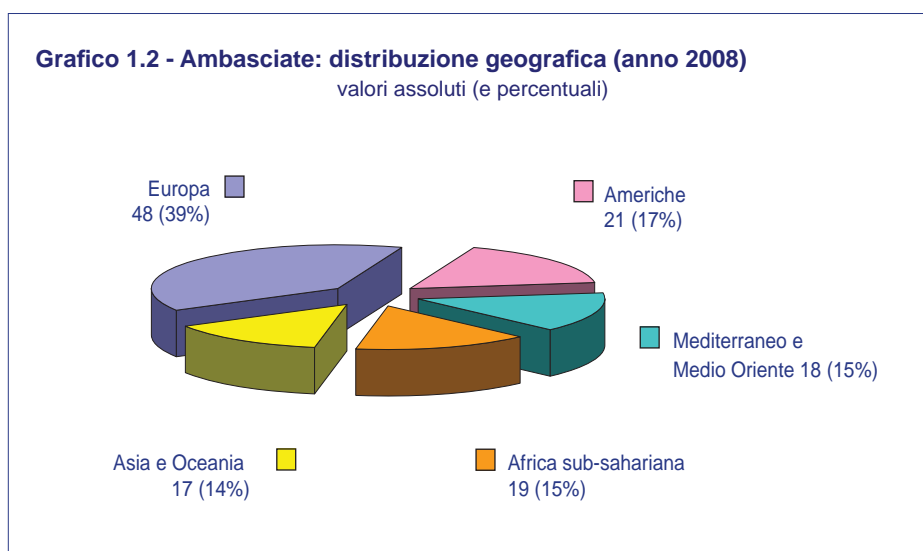


maggio 2008

La rete degli Uffici all'estero (**325 sedi in totale**) è così articolata (Grafico 1.1):



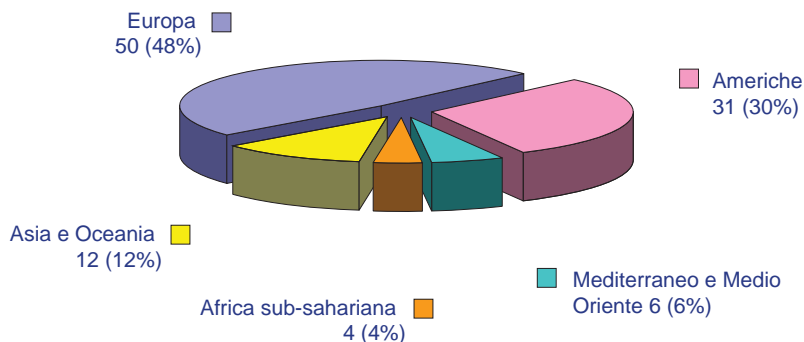
Per quanto riguarda le **123 Ambasciate** (Grafico 1.2), **48** (che rappresentano il 39% del totale) sono localizzate in Europa, mentre le altre sono distribuite quasi uniformemente tra le altre quattro aree geografiche: **21** nelle Americhe, **18** nel Mediterraneo e Medio Oriente, **19** nell'Africa sub-sahariana e **17** in Asia e Oceania.



Anche gli **Uffici Consolari** si concentrano in maggioranza nell'area europea: **50** sedi pari al 48% del totale, seguiti dalle Americhe con **31** sedi (il 30% del totale), l'Asia e l'Oceania con **12** sedi, il Mediterraneo e Medio Oriente con **6** sedi ed infine l'Africa sub-sahariana con **4** sedi.

Grafico 1.3 - Uffici consolari: distribuzione geografica (anno 2008)

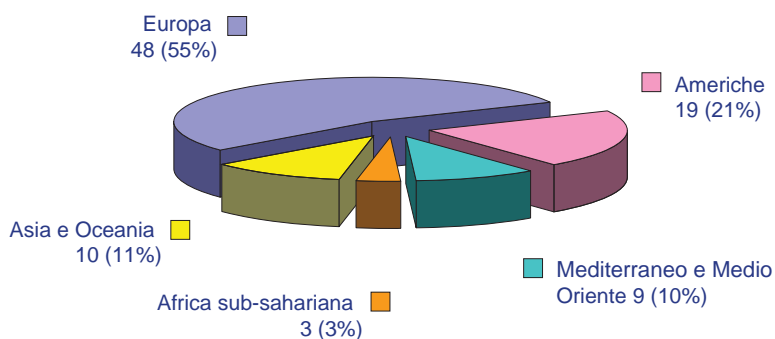
valori assoluti (e percentuali)



Stessa situazione per gli **Istituti Italiani di Cultura (IIC)**, con l'Europa nella veste di area geografica prioritaria con **48** sedi, pari al 55% del totale, poi **19** sedi nelle Americhe, **10** in Asia e Oceania, **9** nel Mediterraneo e Medio Oriente e **3** in Africa sub-sahariana:

Grafico 1.4 - Istituti Italiani di Cultura: distribuzione geografica (anno 2008)

valori assoluti (e percentuali)



Risorse umane

Il **personale** in servizio al Ministero degli Affari Esteri al 31 dicembre 2008 risulta essere pari a **8.678** unità, di cui **4.852** dipendenti di ruolo del MAE, **3.055** risorse esterne e **771** unità dei ruoli di altre Amministrazioni. I grafici che seguono evidenziano la ripartizione del personale all'estero per area geografica (grafico 1.5) e per tipologia (grafico 1.6). Nel complesso il **personale in servizio all'estero** presta servizio per il **45%** in Europa, per il **22%** nelle Americhe, **12%** in Mediterraneo e Medio Oriente, **9%** in Africa sub-sahariana e per il **12%** in Asia e Oceania.

Grafico 1.5 - Distribuzione geografica del personale all'estero (anno 2008)
valori assoluti (e percentuali)

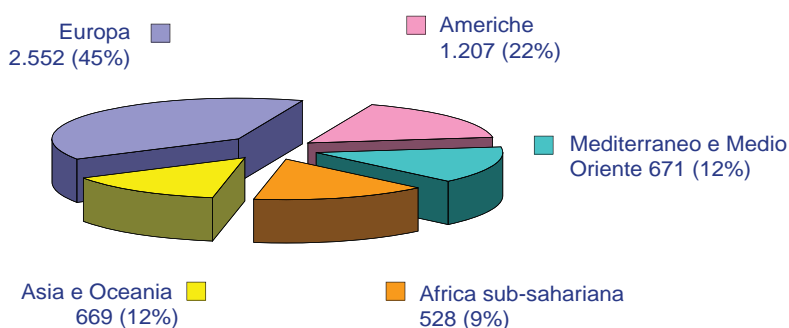
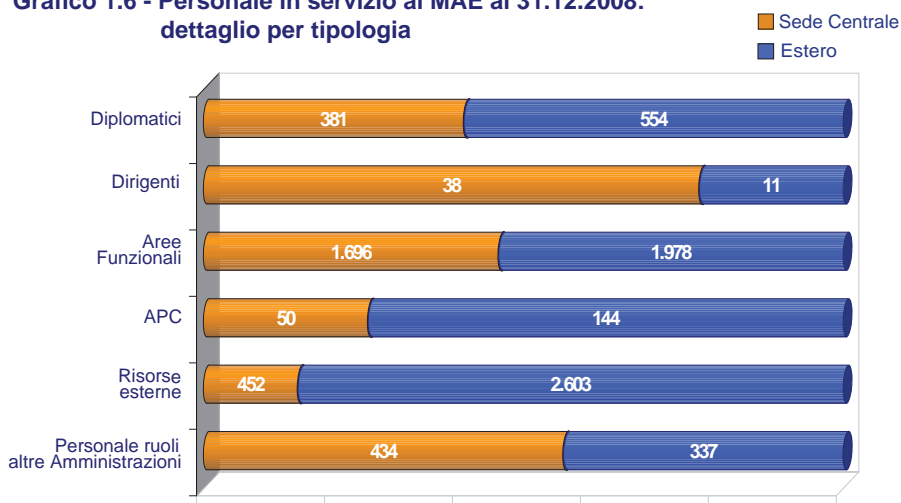
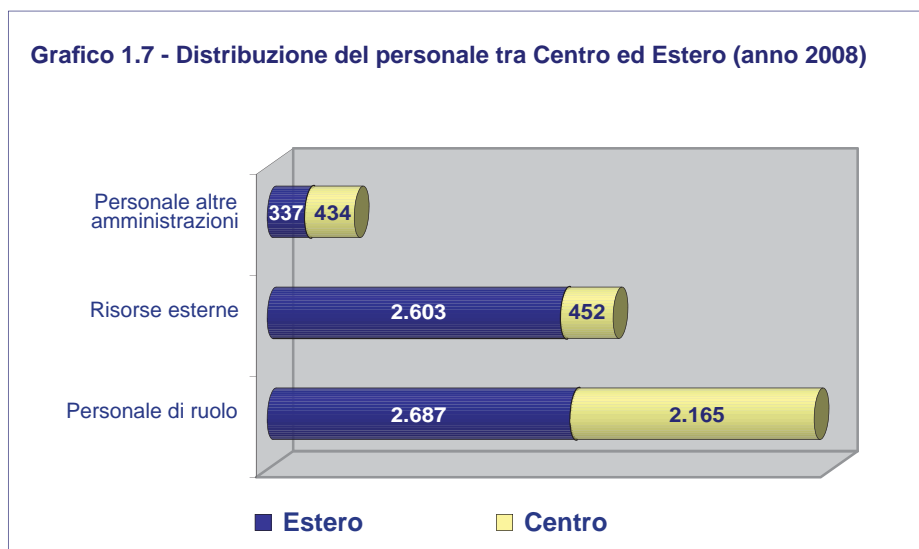


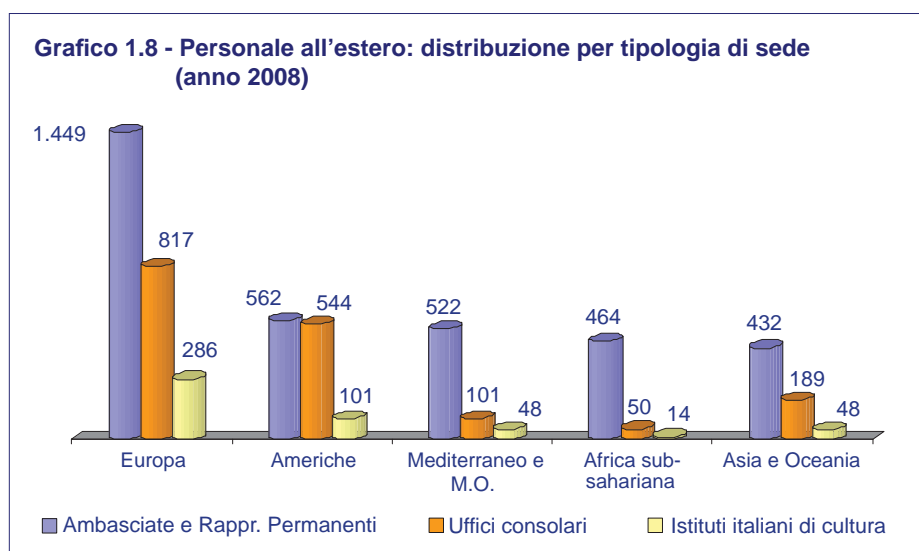
Grafico 1.6 - Personale in servizio al MAE al 31.12.2008:
dettaglio per tipologia



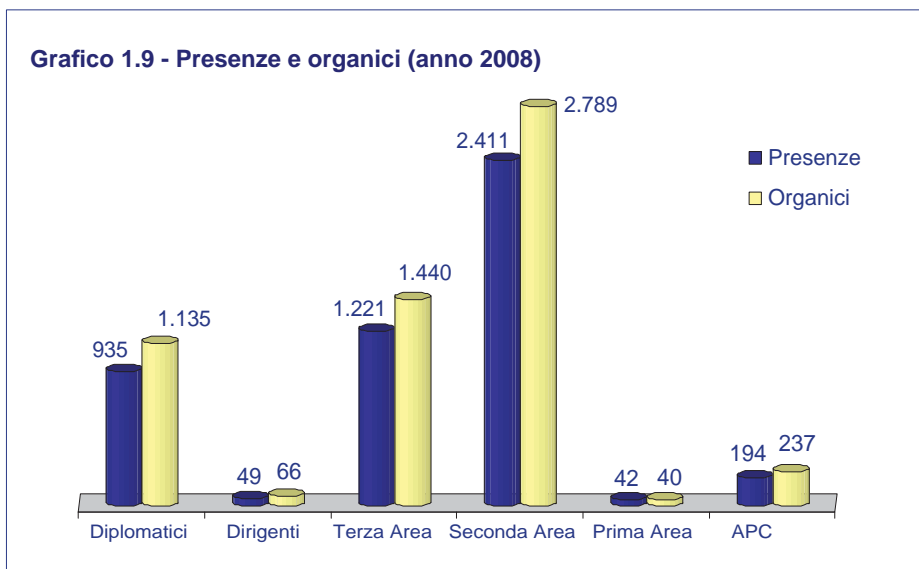
Nel grafico 1.7 è rappresentata, invece, la distribuzione di tutto il personale nelle sue diverse tipologie (di ruolo, dei ruoli di altre amministrazioni e risorse esterne) tra Centro ed Estero:



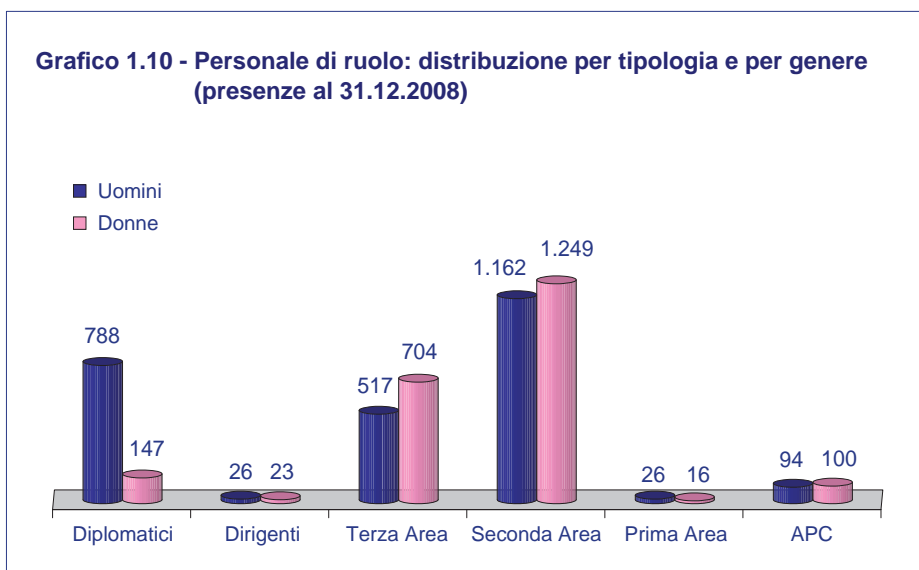
Per quanto riguarda la **distribuzione per tipologia di sede**, il 61% del personale in servizio all'estero lavora presso Ambasciate e Rappresentanze permanenti:



Le cifre relative alle presenze e alle piante organiche del 2008 sono riportate nel grafico seguente:

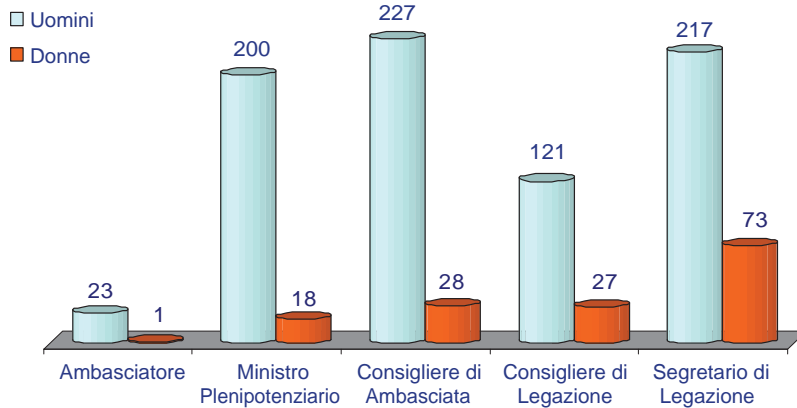


In particolare, per il personale di ruolo, viene illustrata nel grafico 1.10 la distribuzione per tipologia e per genere:



Per quanto riguarda i **funzionari diplomatici**, la situazione del 2008 è sostanzialmente la stessa dell'anno precedente (grafico 1.11): la presenza di funzionari diplomatici donne è pari al 16% del totale.

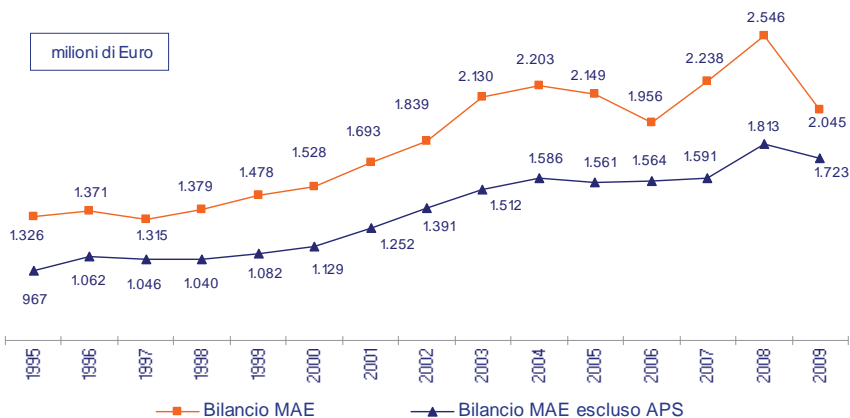
Grafico 1.11 - Presenze in carriera diplomatica: distribuzione per grado e per genere (anno 2008)



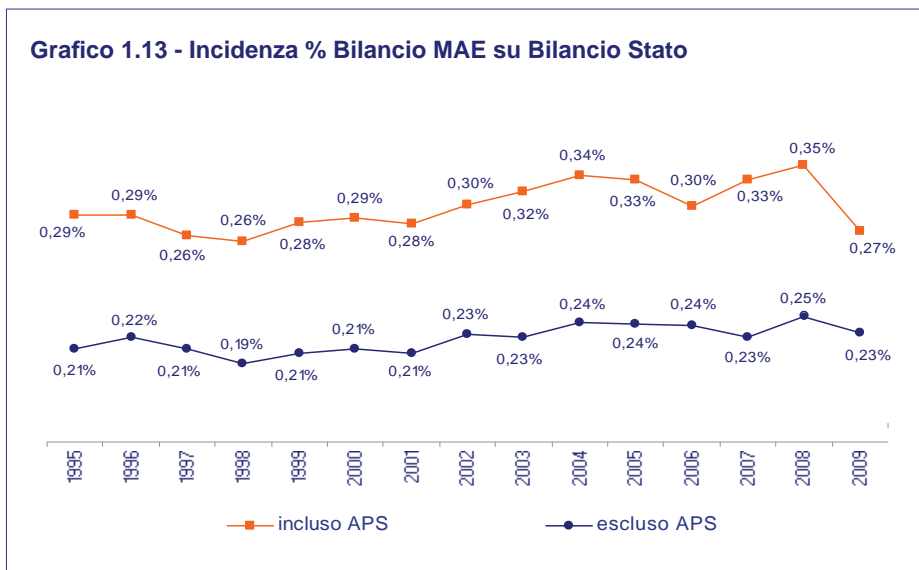
Risorse finanziarie

Il Bilancio di previsione del Ministero degli Affari Esteri per il 2009 ammonta a 2.045 milioni di Euro registrando una forte flessione sull'anno precedente (-19,7%); escluso l'APS, il bilancio MAE ammonta a 1.723 milioni di Euro (-5% sul 2008).

Grafico 1.12 - Bilancio del Ministero degli Affari Esteri



In termini percentuali rispetto al Bilancio dello Stato, il Bilancio del MAE rappresenta lo 0,27% e lo 0,23% se lo si considera al netto dei fondi per la cooperazione allo sviluppo (grafico 1.13).



**Tavola 1.1 - Distribuzione degli Uffici dell'Amministrazione centrale
(anno 2008)**

Uffici di diretta collaborazione del Ministro ⁽¹⁾	8
Segreteria Generale ⁽²⁾	8
Cerimoniale Diplomatico della Repubblica	4
Ispettorato Generale del Ministero e degli Uffici all'Estero	0
Direzione Generale Paesi dell'Europa	6
Direzione Generale Paesi delle Americhe	4
Direzione Generale Paesi del Mediterraneo e Medio Oriente	4
Direzione Generale Paesi dell'Africa sub-sahariana	5
Direzione Generale Paesi dell'Asia, Oceania, Pacifico e Antartide	4
Direzione Generale per l'Integrazione Europea	6
Direzione Generale per la Cooperazione Politica Multilaterale e Diritti Umani	7
Direzione Generale per la Cooperazione Economica e Finanziaria Multilaterale ⁽³⁾	8
Direzione Generale per la Promozione e la Cooperazione Culturale	6
Direzione Generale per gli Italiani all'Estero e Politiche Migratorie	7
Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo ⁽⁴⁾	15
Direzione Generale per le Risorse Umane e l'Organizzazione ⁽⁵⁾	9
Direzione Generale per gli Affari Amministrativi, Bilancio e Patrimonio	6
Servizio Stampa e Informazione	4
Servizio per l'Informatica, Comunicazioni e Cifra	3
Totale uffici	114

Fonte: DGRO

- (1) Gli Uffici di diretta collaborazione del Ministro sono: Gabinetto, Segreteria del Ministro, Ufficio Legislativo, Ufficio Rapporti con il Parlamento, Servizio di Controllo Interno, Segreterie dei Sottosegretari di Stato.
- (2) Nell'ambito della Segreteria generale operano l'Unità di coordinamento, l'Unità di analisi e programmazione, l'Unità di crisi, l'Unità per il sistema Paese e le autonomie territoriali, l'Unità per il contenzioso diplomatico e dei trattati, l'Unità per la documentazione storico-diplomatica e gli archivi, l'Organo centrale di sicurezza e l'Ufficio di statistica.
- (3) Nell'ambito della Direzione generale per la cooperazione economica e finanziaria multilaterale opera l'Unità per le Autorizzazioni di Materiali di Armamento.
- (4) Nell'ambito della Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo operano l'Unità tecnica centrale e l'Unità di ispezione, monitoraggio e verifica.
- (5) Nell'ambito della Direzione generale per le risorse umane e l'organizzazione operano l'Istituto diplomatico e l'Unità per i rapporti con le organizzazioni sindacali.

Tavola 1.2 - Uffici all'estero: distribuzione per tipologia

Tipologia	2004	2005	2006	2007	2008
Ambasciate ⁽¹⁾	120	120	121	122	123
Rappresentanze Permanenti presso Organismi internazionali ⁽²⁾	11	11	11	10	9
Delegazioni Diplomatiche speciali ⁽³⁾	2	2	2	1	1
Uffici consolari ⁽⁴⁾ :	116	116	115	110	103
<i>Consolati Generali I classe</i>	10	10	9	9	9
<i>Consolati Generali</i>	61	61	61	59	58
<i>Consolati I classe</i>	8	8	8	8	6
di cui:					
<i>Consolati</i>	24	24	24	21	20
<i>Vice Consolati</i>	3	3	3	3	1
<i>Agenzie Consolari</i>	10	10	10	10	9
Istituti Italiani di Cultura ⁽⁵⁾	89	90	90	90	89
Totale	338	339	339	333	325

Fonte: DGRO

- (1) Esistono altre tre Ambasciate non operative: Mogadiscio (Somalia), Reykjavik (Islanda) e Nouakchott (Mauritania); da segnalare l'apertura delle nuove sedi a Chisinau (Moldova) e a Pristina (Kosovo) e la soppressione della sede a Windhoek (Namibia).
- (2) E' stata soppressa la Rappresentanza Permanente presso l'OSCE Vienna.
- (3) Delegazione Diplomatica speciale per Taiwan (con sede a Taipei).
- (4) Esistono altri due Consolati Generali non operativi a Bassora (Iraq) e a Bengasi (Libia); sono stati soppressi gli Uffici Consolari con sede a Edmonton, Innsbruck, Esch sur Alzette, Berna, Madrid, Chambéry, Bedford; è stato elevato a rango di Consolato il Vice Consolato a Newark e al rango di Consolato Generale l'Agenzia consolare a Dubai; da segnalare l'apertura del Consolato Generale a Mosca.
- (5) Esistono altri tre Istituti al momento non operativi: Hong Kong, Mumbai e Baghdad.

Tavola 1.3 - Ambasciate: distribuzione per area geografica

Area geografica	2005	2006	2007	2008
Europa	44	45	46	48
Americhe	21	21	21	21
Mediterraneo e M.O.	18	18	18	18
Africa sub-sahariana	20	20	20	19
Asia e Oceania	17	17	17	17
Totale	120	121	122	123

Fonte: DGRO

Tavola 1.4 - Uffici consolari: distribuzione per area geografica

Area geografica	2005	2006	2007	2008
Europa	60	59	55	50
Americhe	32	32	32	31
Mediterraneo e M.O.	8	8	7	6
Africa sub-sahariana	4	4	4	4
Asia e Oceania	12	12	12	12
Totale	116	115	110	103

Fonte: DGRO

Tavola 1.5 - Uffici consolari onorari: distribuzione per rango e per area geografica (anno 2008)

Area geografica	Rango				Totale Uffici
	Consolato Generale	Consolato	Vice Consolato	Agenzia Consolare	
Europa	1	61	59	38	159
Americhe	-	36	130	107	273
Mediterraneo e M.O.	1	8	8	1	18
Africa sub-sahariana	4	18	18	5	45
Asia e Oceania	2	17	9	5	33
Totale	8	140	224	156	528

Fonte: DGRO

Gli Uffici consolari onorari effettivamente operativi, in quanto dotati di titolare, sono 365. A differenza dei funzionari di carriera, i funzionari onorari non hanno un rapporto di pubblico impiego con il MAE, svolgono funzioni consolari limitate da appositi decreti ministeriali e possono percepire soltanto rimborsi e contributi per spese di ufficio e di rappresentanza.

Tavola 1.6 - Istituti italiani di Cultura: distribuzione per area geografica

Area geografica	Triennio 2005 – 2007	2008
Europa	49	48
Americhe	19	19
Mediterraneo e M.O.	9	9
Africa sub-sahariana	3	3
Asia e Oceania	10	10
Totale	90	89

Fonte: DGPC

Da segnalare non operativi: Baghdad, Hong Kong e Mumbai.

Tavola 1.7 - Risorse umane del Ministero degli Affari Esteri (Sede centrale e Rete estera) - dati al 31 dicembre 2008

	Personale di ruolo del MAE (1)						Personale dei ruoli di altre Amministrazioni ed equiparato (2)						Risorse esterne (3)						Totale	
	Totale						Totale						Totale							
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Dirigenti APC	Aree Funzionali	Aree Funzionali (APC)		Direttori degli IIC (art 14, L. 401/90)	Esperiti (art. 168, DPR 18/67)	Esperiti Area culturale (art. 16, L. 401/90)	Altro personale fuori ruolo	Personale comandato	Personale distaccato	Personale in servizio a tempo determinato presso l'Amministrazione centrale (5)	Contrattisti ex DPR18/67 presso le Ambasciate, Rappresentanze e Consolati	Contrattisti ex DPR18/67 presso gli Istituti Italiani di Cultura (IIC)	Esperiti della Cooperazione allo Sviluppo (L. 49/87)	Contrattisti a tempo determinato delle Unità tecniche locali (UTL)	Esperiti in lunga missione con contratto a tempo determinato della DGCS		Personale di società esterne (Outsourcing) (6)
Centro	381	33	5	1.696	50	2.165	-	-	3	101	121	209	434	113	-	52	-	-	287	452
Estero	554	5	6	1.978	144	2.687	10	107	10	-	-	210	337	-	36	273	54	nd	2.603	5.627
Totale	935	38	11	3.674	194	4.852	10	107	13	101	121	419	774	113	1.913	88	273	54	3.055	8.678
% su Totale generale	10,8%	0,4%	0,1%	42,3%	2,2%	55,9%	0,1%	1,2%	0,1%	1,2%	1,4%	4,8%	8,9%	1,3%	22,0%	1,0%	3,1%	0,6%	35,2%	100%

Note: Il personale in aspettativa è incluso nei totali. E' escluso il personale in servizio presso le Istituzioni scolastiche ed universitarie italiane all'estero.

(1) Incluso il personale fuori ruolo e comandato presso altre Amministrazioni o Enti.

(2) Sono considerati "equiparati" i Direttori degli IIC (ex art. 14 L.401/90) e gli Esperiti art. 168 DPR 18/67 non provenienti dalla P.A. in servizio a tempo determinato.

(3) Esclusi: i contrattisti ex DPR 18/67 a tempo determinato per esigenze straordinarie, i contrattisti a tempo determinato dell'ENIT in servizio presso i Consolati, i contrattisti a tempo determinato presso gli IIC, i consulenti ex Legge 401/90

(4) Inclusi: gli addetti scientifici, gli esperti agricoli, gli esperti regionali, gli esperti antidroga, gli esperti della Guardia di Finanza, altri esperti.

(5) Inclusi: il personale con diretta collaborazione (DPR 233/2001), i consulenti per particolari professionalità e specializzazioni, il personale con contratto COCOCO.

(6) Il dato relativo all'Outsourcing al centro include solo le risorse che lavorano stabilmente per attività di ufficio. Il dato relativo all'estero non è disponibile (nd).

Tavola 1.8 - Personale di ruolo del MAE: distribuzione per tipologia

Anni	Tipologia					Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Dirigenti APC	Aree funzionali	Aree funzionali APC	
2000	960	33	7	3.656	130	4.786
2001	988	39	11	3.902	189	5.129
2002	1.007	44	12	4.012	181	5.256
2003	1.024	44	11	4.013	208	5.300
2004	1.014	40	11	3.942	201	5.208
2005	994	35	10	3.931	196	5.166
2006	983	32	10	3.806	190	5.021
2007	929	32	9	3.699	183	4.852
2008	935	38	11	3.674	194	4.852

Fonte: DGRO

I dati riportati in tabella includono anche il personale in aspettativa, fuori ruolo ed in posizione di comando. Le presenze sono calcolate al 31 dicembre di ogni anno.

Tavola 1.8.1 - Personale di ruolo del MAE: dettaglio 2008 per tipologia e genere

Tipologia	Organico	Presenze 2008				
		Totale	M	quota %	F	quota %
Diplomatici	1.135	935	788	84%	147	16%
Dirigenti Amministrativi	52	38	21	55%	17	45%
Dirigenti APC	14	11	5	45%	6	55%
Aree funzionali	4.269	3.674	1.705	46%	1.969	54%
Aree funzionali APC	237	194	94	48%	100	52%
Totale	5.707	4.852	2.613	54%	2.239	46%

Fonte: DGRO

Tavola 1.9 - Personale presso la sede centrale: distribuzione per struttura (anno 2008)

	Personale di ruolo							Personale di altre Amministrazioni ed esterno				Totale	
	Diplomatici	Dirigenti Amm.vi	Dirigenti APC	Area funzionale A	Area funzionale B	Area funzionale C	Areae funzionali APC	Fuori ruolo	Comandati	Distaccati	Non di ruolo		
Strutture del MAE	Uffici diretta collab. Ministro ⁽¹⁾	16			1	57	30				41	37	182
	SEGR. GEN.	30			4	88	36		1	10	17		186
	CERI	15			2	45	24		1	35	2		124
	ISPE	7	1		3	22	5						38
	DGEU	22		1		27	14		1	1	1		67
	DGAM	15				19	15	1	1	2			53
	DGMM	17			2	18	8		1	1	2		49
	DGAS	19				16	9						44
	DGAO	18				37	8		1	1	6		71
	DGIE	21			1	23	25			14	2		86
	DGCP	28	1		1	31	8			19	11		99
	DGCE	28	1			29	37		1	49	11		156
	DGPC	20	3	4	1	41	27	47	92	4		4	243
	DGIT	16	2			53	67	1	9		4	12	164
	DGCS	30	3		3	106	49		2	107	18	55	373
	DGRO ⁽²⁾	26	4		4	123	48			1		1	207
	DGAA		10		3	115	64			2	1	3	198
STAM	7				40	19					1	67	
SICC	2	3		5	96	61				14		181	
Totale al MAE	337	28	5	30	986	554	49	104	121	209	165	2.588	
Comando, fuori ruolo e aspettativa	44	5	-	-	76	50	1	-	-	-	-	176	
Totale generale	381	33	5		1.696		50	104	121	209	165	2.764	

Fonte: DGRO

(1) Gli Uffici di diretta collaborazione del Ministro comprendono: Gabinetto, Segreteria del Ministro, Ufficio Legislativo, Ufficio Rapporti con il Parlamento, Servizio di Controllo Interno, Segreterie dei Sottosegretari di Stato.

(2) Incluso Istituto diplomatico

Tavola 1.10 - Personale all'estero: distribuzione per tipologia e sede di servizio (anno 2008)

Sede	Tipologia											Totale		
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Dirigenti APC	Aree funzionali	Aree funzionali APC	Contrattisti ex DPR 18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo sviluppo	Direttori IIC (art.14, L.401/90)	Esperti (art.168, DPR18)		Esperti area culturale (art.16, L.401/90)	Personale distaccato
Ambasciate	368	4	-	1.041	-	1.104	32	265	51	-	54	-	169	3.088
Uffici Consolari	106	1	-	804	-	740	3	8	3	-	3	-	33	1.701
Rappresentanze Permanenti	80	-	-	133	-	69	1	-	-	-	50	-	8	341
Istituti Italiani di cultura	-	-	6	-	144	327	-	-	-	10	-	10	-	497
Totale	554	5	6	1.978	144	2.240	36	273	54	10	107	10	210	5.627

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.11- Personale all'estero: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2008)

Area geografica	Tipologia											Totale		
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Dirigenti APC	Arete funzionali	Arete funzionali APC	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Direttori ed esperti dell'area culturale (artt. 14 e 16, L.401/90)	Esperti (art.168 DPR18)		Esperti area culturale (art.16 L.401/90)	Personale distaccato
Europa	253	3	4	962	80	1.050	4	34	2	5	71	2	82	2.552
Americhe	121	1	1	444	29	503	6	36	8	2	17	2	37	1.207
Mediterraneo e M.O.	65	1	1	207	16	240	8	60	23	1	8	2	39	671
Africa sub-sahariana	46	-	-	141	4	165	11	117	15	-	-	1	28	528
Asia e Oceania	69	-	-	224	15	282	7	26	6	2	11	3	24	669
Totale	554	5	6	1.978	144	2.240	36	273	54	10	107	10	210	5.627

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.12 - Personale all'estero: distribuzione per area geografica e tipo di sede (anno 2008)

Sede	Area geografica					Totale
	Europa	Americhe	Mediterraneo e M.O.	Africa sub-sahariana	Asia e Oceania	
Ambasciate	1.172	498	522	464	432	3.088
Uffici Consolari	817	544	101	50	189	1.701
Rappresentanze Permanenti	277	64	-	-	-	341
Istituti Italiani di cultura	286	101	48	14	48	497
Totale	2.552	1.207	671	528	669	5.627

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.13 - Personale in servizio presso le Rappresentanze Permanenti all'estero: distribuzione per tipologia (anno 2008)

	Tipologia							Totale
	Diplomatici	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato		
Consiglio d'Europa (Strasburgo)	3	7	6		2		18	
NATO (Bruxelles)	6	14	8		1		29	
OCSE (Parigi)	5	9	3		4		21	
FAO - IFAD (Roma)	3	11					14	
Organizzazioni Internazionali (Ginevra)	12	15	8		2	1	38	
Organizzazioni Internazionali (Vienna)	7	10	9		1	1	28	
UE (Bruxelles)	22	37	19		38	3	119	
UNESCO (Parigi)	2	5	3				10	
ONU (New York)	20	25	13	1	2	3	64	
Totale	80	133	69	1	50	8	341	

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.14 - Personale in servizio presso le Ambasciate: distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2008)

Area geografica	Tipologia										Totale	
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art. 168, DPR18)	Personale distaccato			
Europa	151	3	453	437	4	34	2	23	65			1.172
Americhe	65	-	154	191	5	36	8	13	26			498
Mediterraneo e M.O.	57	1	172	172	5	52	20	8	35			522
Africa sub-sahariana	42	-	124	131	11	117	15	-	24			464
Asia e Oceania	53	-	138	173	7	26	6	10	19			432
Totale	368	4	1.041	1.104	32	265	51	54	169			3.088

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG

Tavola 1.14.1 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Europa (anno 2008)

Paese	Tipologia											Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato			
Albania	5	23	15	2	7	2	1	3				58
Armenia	2	5	4					1				12
Austria	4	13	12				1	2				32
Azerbaigian	2	4	6					1				13
Belgio	3	10	5				1	2				21
Bielorussia	1	9	11					1				22
Bosnia – Erzegovina	3	7	10	1	14			2				37
Bulgaria	3	8	10					1				22
Cipro	2	5	5									12
Croazia	3	7	8					1				19
Danimarca	3	8	8					1				20
Estonia	2	6	1									9
Ex Rep. Jugoslava di Macedonia	2	6	8					2				18
Federazione Russa	9	14	30				3	5				61
Finlandia	1	7	5					1				14

Segue Tavola 1.14.1

Paese	Tipologia										Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato		
Francia	8	1	19	10			1	3			42
Georgia	2		6	6				1			15
Germania	11		30	16			2	3			62
Grecia	4		12	16				2			34
Irlanda	2		7	6				1			16
Kazakhstan	2		6	4				1			13
Kosovo	1		3	5				1			10
Lettonia	2		6	2							10
Lituania	2		6	3							11
Lussemburgo	2		8	11							21
Malta	2		5	6							13
Moldova	1		2								3
Monaco	1		5	3							9

Montenegro	Podgorica	1	3	6	1	11
Norvegia	Oslo	2	6	7	1	16
Paesi Bassi	L'Aia	3	7	10	2	24
Polonia	Varsavia	3	12	13	1	29
Portogallo	Lisbona	3	9	8	2	22
Regno Unito	Londra	7	13	13	3	39
Repubblica Ceca	Praga	3	12	6	1	22
Romania	Bucarest	4	16	22	2	44
San Marino	San Marino	1	5	4		10
Santa Sede	Città del Vaticano	4	15		1	20
Serbia	Belgrado	5	13	19	2	56
Slovacchia	Bratislava	2	6	6	1	15
Slovenia	Lubiana	2	8	6		16
Spagna	Madrid	6	1	22	1	52
Svezia	Stoccolma	2	6	9	1	19
Svizzera	Berna	4	1	10	2	36
Turchia	Ankara	6	9	16	1	35
Ucraina	Kiev	4	13	15	2	34
Ungheria	Budapest	3	9	14	2	29
Uzbekistan	Tashkent	1	6	5	1	14
Totale Europa		151	3	453	2	1.172
			4	34	23	65

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.14.2 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Americhe (anno 2008)

Paese	Tipologia										Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato		
Argentina	6		9	15	1	8		3	2		44
Bolivia	2		4	7	1	11	2	1	1		29
Brasile	6		10	14				2	2		34
Canada	4		8	9				1	2		24
Cile	3		8	13					1		25
Colombia	2		8	11				1	3		25
Costa Rica	1		4	9							14
Cuba	3		10	8					2		23
Ecuador	2		6	7			1		1		17
El Salvador	1		6	4			1		1		13
Guatemala	2		5	7	1	13	1				29

Tavola 1.14.3 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2008)

Paese	Tipologia										Totale	
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Arete Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato			
Algeria	4		12	12					2		2	30
Arabia Saudita	3		9	12					2		2	26
Bahrein	1		3	3								7
Egitto	6	1	22	21	1	14	1	2	3		3	71
Emirati Arabi Uniti	2		7	6				1	1		1	17
Giordania	2		9	8			1		2		2	22
Iran	4		12	14				1	3		3	34
Iraq	4		5	5					2		2	16
Israele	5		13	13				1	3		3	35
Kuwait	2		8	6					2		2	18

Libano	Beirut	4	11	14	1	12	6	1	3	52
Libia	Tripoli	4	11	9			1	1	3	29
Marocco	Rabat	4	11	11	2	11	3	1	2	45
Oman	Mascate	1	5	4					1	11
Qatar	Doha	2	4	4						10
Siria	Damasco	3	8	10			2		2	25
Tunisia	Tunisi	4	15	15	1	15	5		2	57
Yemen	Sana'a	2	7	5			1		2	17
Totale Mediterraneo e M.O.		57	172	172	5	52	20	8	35	522

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.14.4 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Africa sub-sahariana (anno 2008)

Paese	Tipologia										Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato		
Angola	2		6	8	8	8			2		26
Camerun	2		4	7					2		15
Congo	1		5	3		1			1		11
Costa d'Avorio	2		7	7	1	13	3		2		35
Eritrea	2		5	7		15			1		30
Etiopia	4		12	10	2	15	2		2		47
Gabon	1		5	4							10
Ghana	1		6	9					1		17
Kenya	4		8	6	1	16	1				36
Mozambico	2		7	8	2	18	2		2		41

Nigeria	Abudja	2	7	5					1	15
Rep. Dem. del Congo	Kinshasa	1	4	8					2	15
Senegal	Dakar	3	10	6	2	7	2		1	31
Sud Africa	Pretoria	4	9	11	1		2		2	29
Sudan	Khartoum	3	7	7	1	11				29
Tanzania	Dar es Salaam	2	6	5					2	15
Uganda	Kampala	2	6	7	1	14	2		2	34
Zambia	Lusaka	2	5	4						11
Zimbabwe	Harare	2	5	9					1	17
Totale Africa sub-sahariana		42	- 124	131	11	117	15	-	24	464

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.14.5 - Personale in servizio presso le Ambasciate: Asia e Oceania (anno 2008)

Paese	Tipologia										Totale	
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato			
Afghanistan	3		6	3	2	7	3	1	3			28
Australia	3		8	8				1				20
Bangladesh	1		6	8					2			17
Corea	4		8	9			1	1				23
Filippine	2		7	13					2			24
Giappone	5		14	22					2			45
India	6		10	20		4		1	2			43
Indonesia	3		8	11					2			24
Malaysia	2		6	8								16

Tavola 1.15 - Personale in servizio presso gli Uffici Consolari : distribuzione per tipologia e area geografica (anno 2008)

Area geografica	Tipologia										Totale	
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Arete Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato			
Europa	42		401	362					12			817
Americhe	36	1	265	232				2	8			544
Mediterraneo e M.O.	8		35	40	3				4			101
Africa sub-sahariana	4		17	25					4			50
Asia e Oceania	16		86	81				1	5			189
Totale	106	1	804	740	3	8	3	3	33	3	33	1.701

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.15.1 - Personale in servizio presso i Consolati: Europa (anno 2008)

Paese	Tipologia											Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo le UTL determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato			
Albania	1		4	6					2			13
		Scutari	Cons.									
	1	Valona	Cons. Gen.	6	4				2			13
	2	Totale Albania		10	10				4			26
Belgio	1	Bruxelles	Cons.	8	10							19
	1	Charleroi	Cons. Gen.	6	12							19
		Genk	Ag. Cons.	2	4							6
	1	Liegi	Cons. Gen.	8	10							19
		Mons	Vice Cons.	3	5							8
	3	Totale Belgio		27	41							71
Croazia	1	Fiume	Cons. Gen.	9	4							14
		Spalato	Cons.	3	2							5
	1	Totale Croazia		12	6							19

segue tavola 1.15.1

Paese	Tipologia											Totale	
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato				
Fed. Russa	Cons. Gen.	San Pietroburgo	8	10								2	20
	Cons. Gen.	Mosca	19										
		Totale Fed. Russa		10								2	40
Francia	Cons.	Lilla	6	5									12
	Cons. Gen.	Lione	14	18									33
	Cons. Gen.	Marsiglia	9	11									21
	Cons. Gen.	Metz	7	10									18
	Cons.	Mulhouse	3	5									9
	Cons. Gen.	Nizza	8	4									13
	Cons. Gen.	Parigi	21	14								1	38
	Cons.	Tolosa	5	6									12
		Totale Francia		73	73							1	156
	Germania	Cons. Gen.	Amburgo	5	7								
	Cons. Gen.	Colonia	13	16									31

Cons.	Dortmund	1	9	8	18
Cons. Gen.	Francoforte	1	16	15	32
Cons.	Friburgo	1	5	9	15
Cons. Gen.	Hannover		4	8	12
Ag. Cons.	Mannheim		3	3	6
Cons. Gen.	Monaco di Baviera	2	15	6	23
Cons.	Norimberga		6	7	13
Cons.	Saarbrücken	1	6	5	12
Cons. Gen.	Stoccarda	1	16	18	35
Ag. Cons.	Wolfsburg		4	3	7
	Totale Germania	9	- 102	105	- - - 216
Paesi Bassi	Amsterdam	1	6	6	13
Regno Unito	Edimburgo	1	5	4	10
Cons. Gen.	Londra	2	19	23	45
Cons.	Manchester	1	4	9	14
	Totale Regno Unito	4	- 28	36	- - - 1 69
Romania	Timisoara	1	4	3	8
Slovenia	Capodistria	1	8	2	11
Spagna	Barcellona	2	9	9	21
Svizzera	Basilea	1	13	6	20
Ag. Cons.	Coira		3	1	4
Cons. Gen.	Ginevra	1	8	6	15
Cons. Gen.	Losanna	1	11	5	17
Cons. Gen.	Lugano	1	15	6	22

segue tavola 1.15.1

Paese	Tipologia										Totale	
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato			
Ag. Cons.			2	2								4
Cons.			7	2								9
Ag. Cons.			3									3
Ag. Cons.			3									3
Cons. Gen.	2		20	10								32
			85	38								129
Turchia			7	16								26
Cons.	1		3	7								12
			10	23								38
Totale Europa	42	-	401	362	-	-	-	-	-	-	-	817

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

segue tavola 1.15.2

Paese	Tipologia											Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Arete Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato			
	1	-	3	3	-	-	-	-	-	-	-	7
	Cons.	Recife										
	1	Rio De Janeiro	11	10								24
	Cons. Gen.											
	2	San Paolo	14	19								37
	Cons. Gen.											
	7	Totale Brasile	45	47	-	-	-	-	-	-	4	103
Canada	2	Montreal	9	9			1					21
	Cons. Gen.											
	2	Toronto	17	11								30
	Cons. Gen.											
	1	Vancouver	9	5								15
	Cons. Gen.											
	5	Totale Canada	35	25	-	-	1	-	-	-	-	66
Stati Uniti d'America	1	Boston	5	4								10
	Cons. Gen.											
	1	Chicago	8	3								12
	Cons. Gen.											
	1	Detroit	3	5								9
	Cons.											
	1	Filadelfia	6	8								15
	Cons. Gen.											
	1	Houston	4	4								9
	Cons. Gen.											

Cons. Gen.	Los Angeles	1	6	12			19
Cons. Gen.	Miami	1	7	8	1		17
Cons. Gen.	New York	4	25	14		2	45
Cons.	Newark	1	4	4			9
Cons. Gen.	San Francisco	1	9	3			13
	Totale Stati Uniti d'America	13	- 77	65	- 1	2	158
Uruguay	Montevideo	1	8	7			16
Venezuela	Caracas	1	21	9		1	32
Cons.	Maracaibo	1	4	2			7
	Totale Venezuela	2	25	11	- -	1	39
Totale Americhe		36	1 265	232	- -	2 8	544

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.15.3 - Personale in servizio presso i Consolati: Mediterraneo e Medio Oriente (anno 2008)

Paese	Tipologia										Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato		
Arabia Saudita	1		2	7					1		11
Egitto	1		2	6					1		10
Emirati Arabi Uniti			4	5							9
Gerusalemme	3		7	7	3					3	31
Libia	1		6	5							12
Marocco	2		14	10					2		28
Totale Mediterraneo e M.O.	8	-	35	40	3	8	3	-	4	4	101

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.15.4 - Personale in servizio presso i Consolati: Africa sub-sahariana (anno 2008)

Paese	Tipologia										Totale
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Aree Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato		
Nigeria	1		4	7					2		14
		Cons. Gen.	Lagos								
Sud Africa	1		4	5							10
		Cons.	Città del Capo								
	1		3	3							7
		Cons.	Durban								
	1		6	10					2		19
		Cons. Gen.	Johannesburg								
	3		13	18					2		36
			Totale Sud Africa								
Totale Africa sub-sahariana	4		17	25					4		50

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.15.5 - Personale in servizio presso i Consolati: Asia e Oceania (anno 2008)

Paese	Tipologia											Totale				
	Diplomatici	Dirigenti Amministrativi	Arete Funzionali	Contrattisti ex DPR18 presso Ambasciate, Rappresentanze, Consolati e IIC	Esperti della Cooperazione allo Sviluppo (L.49/87)	Contrattisti a tempo determinato presso le UTL	Esperti in lunga missione della Cooperazione allo Sviluppo	Esperti (art.168, DPR18)	Personale distaccato							
Australia	Cons.	Adelaide	1	4	4	4										9
	Cons.	Brisbane	1	6	6	2										9
	Cons. Gen.	Melbourne	1	12	12	5										18
	Cons.	Perth	1	5	5	3										9
	Cons. Gen.	Sydney	1	10	10	8										19
		Totale Australia	5	-	37	22	-	-	-	-	-	-	-	-	64	
Giappone	Cons. Gen.	Osaka	1	4	4	4									9	
India	Cons. Gen.	Kolkata	1	3	3	7									11	
	Cons. Gen.	Mumbai	1	5	5	13									19	

		Totale India	2	-	8	20	-	-	-	-	-	30
Pakistan	Cons. Gen.	Karachi	1		3	8						14
Rep. Popolare Cinese	Cons. Gen.	Canton	2		9	9						21
	Cons. Gen.	Hong Kong	2		10	6						18
	Cons. Gen.	Shanghai	3		15	12			1		2	33
		Totale Rep. Popolare cinese	7	-	34	27	-	-	1	3	72	
Totale Asia e Oceania			16	-	86	81	-	-	1	5	189	

Fonte: elaborazione Ufficio di statistica su dati DD.GG.

Tavola 1.16 - Istituti Italiani di Cultura: personale per tipologia e area geografica (anno 2008)

Area geografica	Tipologia						Totale
	Direttori (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)	Contrattisti	
Europa	5	4	29	51	2	195	286
Americhe	2	1	12	17	2	67	101
Mediterraneo e M.O.	1	1	5	11	2	28	48
Africa sub-sahariana	-	-	3	1	1	9	14
Asia e Oceania	2	-	5	10	3	28	48
Totale	10	6	54	90	10	327	497

Fonte: DGPC - DGRO

Tavola 1.16.1 - Istituti italiani di cultura: personale per tipologia e sede (anno 2008)

Istituti Italiani di Cultura		Tipologia					Totale	
		Direttori (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)		Contrattisti
Albania	Tirana			1	1		2	4
Austria	Innsbruck				1		2	3
	Vienna		1		1		5	7
Belgio	Bruxelles		1		2		5	8
Bulgaria	Sofia			1	1		3	5
Croazia	Zagabria			1	1		4	6
Danimarca	Copenaghen			1	1		3	5
	Mosca		1		2		4	7
Federazione Russa	San Pietroburgo				1		1	2
	Helsinki			1	1		3	5
Francia	Grenoble				1		1	2
	Lione			1			3	4
	Marsiglia			1	1		4	6

segue tavola 1.16.1

Istituti Italiani di Cultura		Tipologia					Totale	
		Direttori (art.14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art.16 L. 401/90)		Contrattisti
	Parigi	1			3		10	14
	Strasburgo				1		4	5
Germania	Amburgo				1		5	6
	Berlino	1			3		6	10
	Colonia			1	1		5	7
	Francoforte				1		3	4
	Monaco di Baviera				1		3	4
	Stoccarda			1	1		4	6
	Wolfsburg				1		2	3
Grecia	Atene			1	2		7	10
	Salonicco			1			3	4
Irlanda	Dublino			1			2	3
Lituania	Vilnius			1			2	3
Lussemburgo	Lussemburgo			1			3	4
Malta	La Valletta			1			3	4
Norvegia	Oslo			1	1		3	5
Paesi Bassi	Amsterdam			1	1		5	7
Polonia	Cracovia				1		3	4
	Varsavia			1	1	1	6	9
Portogallo	Lisbona			1			5	6
Regno Unito	Edimburgo			1			2	3
	Londra	1			3	1	9	14
Repubblica Ceca	Praga			1	1		3	5
Romania	Bucarest	1			1		4	6
Serbia	Belgrado			1	1		5	7
Slovacchia	Bratislava			1			2	3
Slovenia	Lubiana			1	1		4	6
Spagna	Barcellona			1	1		8	10
	Madrid	1			3		10	14
Svezia	Stoccolma			1	1		4	6

segue tavola 1.16.1

Istituti Italiani di Cultura		Tipologia						Totale
		Direttori (art. 14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art. 16 L. 401/90)	Contrattisti	
Svizzera	Zurigo			1	1		2	4
Turchia	Ankara				2		4	6
	Istanbul			1	1		4	6
Ucraina	Kiev			1	1		2	4
Ungheria	Budapest		1		1		8	10
Europa		5	4	29	51	2	195	286
Argentina	Buenos Aires			1	2		7	10
	Cordoba			1			2	3
Brasile	Rio de Janeiro			1			5	6
	San Paolo				2		5	7
Canada	Montreal			1	1		4	6
	Toronto			1	1		4	6
	Vancouver				1		3	4
Cile	Santiago				1		4	5
Colombia	Bogotà			1			1	2
Guatemala	Guatemala			1				1
Messico	Città del Messico	1			1	1	5	8
Perù	Lima			1			4	5
Stati Uniti d'America	Chicago			1	1		3	5
	Los Angeles		1		2		3	6
	New York	1			3		7	11
	San Francisco			1	1	1	2	5
	Washington				1		2	3
Uruguay	Montevideo			1			4	5
Venezuela	Caracas			1			2	3
Americhe		2	1	12	17	2	67	101
Algeria	Algeri			1	1		2	4
Egitto	Il Cairo		1		2	1	7	11
Israele	Haifa				1		1	2
	Tel Aviv	1			2		5	8

segue tavola 1.16.1

Istituti Italiani di Cultura		Tipologia					Contrattisti	Totale
		Direttori (art. 14 L. 401/90)	Dirigenti APC	Direttori APC	Addetti APC	Esperti (art. 16 L. 401/90)		
Libano	Beirut			1	1		4	6
Libia	Tripoli			1	1		1	3
Marocco	Rabat			1	1		3	5
Siria	Damasco				1		2	3
Tunisia	Tunisi			1	1	1	3	6
	Mediterraneo e M.O.	1	1	5	11	2	28	48
Etiopia	Addis Abeba			1			4	5
Kenya	Nairobi			1			3	4
Sud Africa	Pretoria			1	1	1	2	5
	Africa sub-sahariana	-	-	3	1	1	9	14
Australia	Melbourne				1		2	3
	Sydney			1			3	4
Corea	Seoul			1	1		1	3
Giappone	Kyoto				1	1	3	5
	Tokyo	1			2	1	6	10
India	New Delhi			1	1		5	7
Indonesia	Jakarta			1	1		2	4
Rep. Pop. Cinese	Pechino	1			2		4	7
	Shanghai				1	1		2
Singapore	Singapore			1			2	3
	Asia e Oceania	2	-	5	10	3	28	48
Totale		10	6	54	90	10	327	497

Fonte: DGPC - DGRO

Tavola 1.17 - Carriera diplomatica: organico e presenze (anno 2008)

Grado	Organico	Presenze
Ambasciatore	28	24
Ministro Plenipotenziario (a)	208	218
Consigliere di Ambasciata	242	255
Consigliere di Legazione	270	148
Segretario di Legazione (b)	387	290
Totale	1.135	935

Fonte: DGRO

La dotazione organica vigente è rideterminata in applicazione dell'art.8, comma 2, D.P.R. 19.12.2007 n. 258

- (a) Grado unificato nel quale a partire dal 26.4.2000 sono confluiti i previgenti gradi di Ministro Plenipotenziario di I e di II classe.
- (b) Grado unificato nel quale a partire dal 26.4.2000 sono confluiti i previgenti gradi di Primo Segretario e Segretario di Legazione. I dati forniti comprendono anche i Segretari di Legazione in prova, posizione istituita dal 26.4.2000 in sostituzione dei Volontari diplomatici.

Tavola 1.18 - Presenze in carriera diplomatica: distribuzione per grado e per genere

Grado	2006			2007			2008		
	M	F	Totale	M	F	Totale	M	F	Totale
Ambasciatore	23	2	25	21	1	22	23	1	24
Ministro Plenipotenziario	210	15	225	201	16	217	200	18	218
Consigliere di Ambasciata	229	23	252	237	28	265	227	28	255
Consigliere di Legazione	133	26	159	121	24	145	121	27	148
Segretario di Legazione	248	74	322	216	64	280	217	73	290
<i>di cui Segretario di Legazione in prova</i>	19	4	23	28	15	43	-	-	-
Totale	843	140	983	796	133	929	788	147	935

Fonte: DGRO

Tavola 1.19 - Concorso diplomatico: statistiche sui partecipanti

	2006			2007			2008		
	M	F	Totale	M	F	Totale	M	F	Totale
Domande pervenute				562	591	1.153	881	949	1.830
Candidati che hanno portato a termine le prove attitudinali scritte				405	401	806	457	396	853
Candidati che hanno portato a termine le prove scritte				179	177	356	208	118	326
			nessun concorso bandito per la carriera diplomatica						
Candidati ammessi alle prove orali				20	16	36	24	14	38
Vincitori ed idonei ammessi nei ruoli				17	11	28	16	9	25

Fonte: DGRO

Tavola 1.20 - Concorso diplomatico: vincitori e immessi nei ruoli per tipo di laurea

Tipo di Laurea	2006	2007	2008
Area delle scienze politiche e delle relazioni internazionali		18	17
Area giuridica		6	8
Area economica		4	-
Totale		28	25

Fonte: DGRO

**Tavola 1.21- Dirigenti amministrativi e dirigenti APC: organico e presenze
(anno 2008)**

	Organico	Presenze		
		Totale	M	F
Dirigenti di prima fascia	8	10	5	5
<i>di cui</i>				
- con incarico dirigenziale di I fascia conferito ai sensi dell'art. 19, comma 6 del Decreto Legislativo 31.3.2001, n.165		-		
- Dirigente di II fascia incaricato di funzioni dirigenziali generali -		6	4	2
Dirigenti di seconda fascia	44	28	16	12
<i>di cui</i>				
- con incarico dirigenziale di II fascia conferito ai sensi dell'art. 19, comma 6 del Decreto Legislativo 31.3.2001, n.165		3	2	1
Dirigenti di seconda fascia APC	14	11	5	6
Totale Dirigenti	66	49	26	23

Fonte: DGRO

La dotazione organica vigente è rideterminata in applicazione dell'art.8, comma 2, D.P.R. 19.12.2007 n. 258

Tavola 1.22 - Aree funzionali: organico e presenze (anno 2008)

Aree funzionali	Organico	Presenze				
		Totale	M	%	F	%
Terza Area F4 - F5	85	75	32	43%	43	57%
Terza Area F3	400	307	157	51%	150	49%
Terza Area F1 - F2	955	839	328	39%	511	61%
Totale Terza Area	1.440	1.221	517	42%	704	58%
Seconda Area F3	1.052	939	350	37%	589	63%
Seconda Area F2	1.294	1.111	564	51%	547	49%
Seconda Area F1	443	361	248	69%	113	31%
Totale Seconda Area	2.789	2.411	1.162	48%	1.249	52%
Prima Area F1 - F2	40	42	26	62%	16	38%
Totale Prima Area	40	42	26	62%	16	38%
Totale	4.269	3.674	1.705	46%	1.969	54%

Fonte: DGRO

La dotazione organica vigente è rideterminata in applicazione dell'art.8, comma 2, D.P.R. 19.12.2007 n. 258

Tavola 1.23 - Area Promozione Culturale: organico e presenze (anno 2008)

Aree funzionali	Organico	Presenze				
		Totale	M	%	F	%
Posizione economica C3	62	36	21	58%	15	42%
Posizione economica C2	94	80	33	41%	47	59%
Posizione economica C1	81	78	40	51%	38	49%
Totale	237	194	94	48%	100	52%

Fonte: DGRO

La dotazione organica vigente è rideterminata in applicazione dell'art.8, comma 2, D.P.R. 19.12.2007 n. 258

Tavola 1.24 - Corsi di formazione e aggiornamento del personale: numero dei partecipanti per tipologia di corso (anni 2004 - 2008)

Tipologia di corso	Anni						
	2004	2005	2006	2007		2008	
				M	F	M	F
Preparazione carriera diplomatica	250	262	244	74	86	59	79
Corsi per Segretari di legazione in prova e per Consiglieri di legazione	67	75	68	30	9	36	14
Corso per Capi Missione	-	-	-	-	-	24	1
Corsi per Dirigenti amministrativi	-	-	-	16	11	3	9
Corsi formazione area promozione culturale (1)	63	-	-	9	11	14	5
Corsi di riqualificazione	63	-	303	1	11	-	-
Corsi professionali specifici	184	96	-	16	22	-	-
Corsi pre-posting (2)	281	372	206	166	201	194	167
Corso di formazione decentrata in materia consolare	-	-	-	-	-	32	51
Seminari all'estero	28	14	-	11	3	11	4
Corsi ad hoc	8	12	-	-	-	4	-

segue tavola 1.24

Tipologia di corso	Anni						
	2004	2005	2006	2007		2008	
				M	F	M	F
Corsi di orientamento per il personale neoassunto (3)	83	33	123	-	-	103	81
Corsi di lingue	1.393	1.317	1.023	341	665	366	607
Corsi di informatica	900	1.004	533	141	235	130	240
Corsi di Cifra e Sicurezza	117	81	43	53	22	77	24
Corsi in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro	-	-	-	-	-	20	23
Totale per genere	-	-	-	858	1.276	1.073	1.305
Totale	3.437	3.266	2.543	2.134		2.378	

Fonte: DGRO - Istituto diplomatico

(1) Per il 2008 si è trattato di un corso di prima formazione

(2) Comprende un modulo sulle problematiche del turismo sessuale a danno dei minori e le relative misure di contrasto

(3) Per il 2008 il dato comprende 14 informatici (3^a area F1)

Risorse finanziarie

Tavola 1.25 - Bilancio dello Stato e Bilancio del MAE

(valori in milioni di Euro)

Anno finanziario	Bilancio Stato	Bilancio MAE			Bilancio MAE (escluso APS)		
		Totale	Var %	% sul Bilancio dello Stato	Totale	Var %	% sul Bilancio dello Stato
1995	457.937	1.326	3,8%	0,29%	967	14,9%	0,21%
1996	473.258	1.371	3,4%	0,29%	1.062	9,8%	0,22%
1997	496.315	1.315	-4,1%	0,26%	1.046	-1,5%	0,21%
1998	537.090	1.379	4,9%	0,26%	1.040	-0,6%	0,19%
1999	526.393	1.478	7,2%	0,28%	1.082	4,0%	0,21%
2000	534.301	1.528	3,4%	0,29%	1.129	4,3%	0,21%
2001	609.218	1.693	10,9%	0,28%	1.252	10,9%	0,21%
2002	609.225	1.839	8,6%	0,30%	1.391	11,1%	0,23%
2003	669.986	2.130	15,8%	0,32%	1.512	8,7%	0,23%
2004	654.486	2.203	3,4%	0,34%	1.586	4,9%	0,24%
2005	645.360	2.149	-2,5%	0,33%	1.561	-1,6%	0,24%
2006	651.341	1.956	-9,0%	0,30%	1.564	0,2%	0,24%
2007	683.826	2.238	14,4%	0,33%	1.591	1,7%	0,23%
2008	730.838	2.546	13,8%	0,35%	1.813	14,0%	0,25%
2009	752.593	2.045	-19,7%	0,27%	1.723	-5,0%	0,23%

Fonte: Legge di Bilancio

Il Bilancio dello Stato è comprensivo del rimborso delle passività finanziarie.

**Tavola 1.26 - Bilancio del MAE suddiviso per centri di responsabilità
(anni 2007- 2009)**

(valori in milioni di Euro)

CdR	2007		2008		2009	
	valori assoluti	%	valori assoluti	%	valori assoluti	%
GABI	12,40	0,55%	12,72	0,50%	13,96	0,68%
SEGR	18,73	0,84%	17,06	0,67%	16,51	0,81%
CERI	5,42	0,24%	5,00	0,20%	5,92	0,29%
ISPE	3,14	0,14%	2,56	0,10%	2,43	0,12%
DGRO (*)	29,27	1,31%	37,25	1,46%	34,52	1,69%
DGAA	733,60	32,78%	761,07	29,89%	712,57	34,84%
STAM	21,36	0,95%	21,73	0,85%	22,77	1,11%
SICC	33,01	1,47%	32,91	1,29%	26,57	1,30%
DGCS	715,25	31,96%	804,31	31,59%	388,70	19,01%
DGPC	191,33	8,55%	195,69	7,69%	179,88	8,80%
DGIT	93,70	4,19%	110,19	4,33%	71,11	3,48%
DGCP	258,17	11,53%	411,53	16,16%	427,60	20,91%
DGCE	39,42	1,76%	45,94	1,80%	52,97	2,59%
DGEU	49,09	2,19%	47,88	1,88%	48,92	2,39%
DGAM	6,47	0,29%	7,81	0,31%	7,48	0,37%
DGMM	5,90	0,26%	7,69	0,30%	6,89	0,34%
DGAS	5,08	0,23%	7,01	0,28%	5,26	0,26%
DGAO	4,21	0,19%	4,75	0,19%	4,49	0,22%
DGIE	12,67	0,57%	13,03	0,51%	16,56	0,81%
Totale	2.238,22	100%	2.546,13	100%	2.045,11	100%

Fonte: DGAA

(*) = incluso Istituto diplomatico

**Tavola 1.27 - Bilancio complessivo del MAE: articolazione per voci di spesa
(anni 2007-2009)**

(valori in milioni di Euro)

	2007	%	2008	%	2009	%
Funzionamento	982,16	43,88%	1.030,00	40,45%	968,10	47,34%
Interventi	1.204,42	53,81%	1.459,92	57,34%	1.044,22	51,06%
Investimenti	9,07	0,41%	7,38	0,29%	6,43	0,31%
Oneri comuni	42,57	1,90%	48,83	1,92%	26,36	1,29%
Totale	2.238,22	100%	2.546,13	100%	2.045,11	100%

Fonte: Elaborazione ufficio di statistica su dati DGAA

