

OBIETTIVI TRIENNALI STRATEGICI E STRUTTURALI E OBIETTIVI ANNUALI

CDR	Priorità politica* (Laddove indicata l'obiettivo è di tipo strategico)	Obiettivi triennali strategici/strutturali	Indicatore Obiettivi triennali	Eventuale Valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target per il triennio - 2018 2019 2020	Obiettivi annuali	Unità organizzativa coinvolta	Indicatore Obiettivi annuali	Attività e/o programmi (ove non specificato si riporta l'attività)	Eventuale Valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2018	
CERI		8 - Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocolлари e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali	1 - Percentuale di completamento del programma di informatizzazione della gestione delle richieste di carburante in esenzione da accise da parte delle 139 Rappresentanze diplomatiche estere in Italia, in tre fasi successive di realizzazione del relativo procedimento		50% 75% 100%	Gestione efficace delle richieste di misure di sicurezza da parte di Ambasciate, Consolati, Rappresentanze Permanenti ed Organizzazioni Internazionali con Sede in Italia	CERI - Ufficio I	Percentuale di pratiche trattate entro le 24 ore lavorative dalla ricezione della richiesta di misure di sicurezza	Richieste di misure di sicurezza inviate al Ministero dell'Interno	100%	100%	
			2 - Percentuale di carte d'identità rilasciate entro tre giorni dall'apertura della pratica on line da parte dell'Ambasciata interessata, rispetto al totale delle carte d'identità rilasciate dal Cerimoniale con pratiche trattabili on line.	100%	Gestione efficace degli aspetti di cortesia protocolлари relativi a visite di personalità straniere in occasione sia di incontri bilaterali sia di vertici internazionali o eventi multilaterali	CERI - Ufficio III	Percentuale di pratiche trattate entro le 12 ore lavorative dallo spirare del termine assegnato alle Rappresentanze	Costante controllo in tempo reale delle richieste delle Rappresentanze Diplomatiche sull'applicativo "Ceri online" e conseguente trattazione delle richieste entro le 12 ore lavorative successive al termine assegnato alle Rappresentanze per effettuare le richieste	100%	100%		
SEGR		13 - Attuazione della Legge 185/1990 e ss. mm. e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009	1 -Scostamento in positivo o in negativo, dal numero medio di contatti e/o riunioni con gli operatori economici produttori di materiale di armamento a scopo informativo e/o d'orientamento ritenuto ottimale per assicurare la corretta presentazione e trattazione delle istanze di autorizzazione.		2,7>=>6,3 3,15>=>5,85 3,60>=>5,4	Partecipazione a fora internazionali inerenti alla gestione delle licenze di esportazione di materiali di armamento	Autorità nazionale-UAMA	Totale riunioni	Studio e redazione documentazione. Contatti con partner UE, WA, LoI; ATT		10	
			2 -Ispesioni presso le società produttrici di materiale di armamento in Italiaù		>= 8 >= 8 >= 8							
SEGR		15 - Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi all'estero anche attraverso attività di prevenzione a favore di connazionali presenti nelle aree a rischio o in contesti di emergenza.	1 - Aggiornamento delle schede Paese sul portale Viaggiare sicuri. Pubblicazione e diramazione di avvisi specifici attraverso piattaforme multicanale (web, social, mail, telefonico). Campagne informative al pubblico. Azioni di outreach verso specifici settori della società civile.		>= 2.500 >= 2.600 >= 2.700	Monitoraggio e mappatura della presenza connazionali all'estero, anche attraverso le registrazioni al sito web "Dovesiamonlmondo". Aggiornamento dei Piani di Contingenza	Unità di Crisi: Sezione Piani di emergenza	Numero aggiornamenti Piani di Emergenza e numero di aggiornamenti della consistenza di connazionali all'estero.	Raccordo permanente con Ambasciate e Uffici Consolari, accordi, partnership e altre forme di coordinamento con enti istituzionali e soggetti privati (aziende, associazioni, ONG, organi di informazione).		>=300	
SEGR		20 - Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.	1 - Attività di coordinamento	8107	>= 7000 >= 8000 >=8100	Garantire la coerenza dell'attività del MAECI e l'unitarietà di indirizzo dell'azione internazionale del Governo	Segreteria Generale - Unità di Coordinamento	Azioni di coordinamento e indirizzo rivolte alle strutture del MAECI	Azioni di coordinamento	250	>=260	
			2 -Promozione e successiva diffusione di ricerche, Studi, pubblicazioni di centri di ricerca su temi di interesse per la politica estera nazionale		>= 12 >= 14 >= 16	Organizzazione della Conferenza annuale MED ROME DIALOGUES	Segreteria Generale - Unità di Analisi, Programmazione, statistica e documentazione storica	Numero degli eventi seminariale per l'approfondimento scientifico dei temi della Conferenza	Realizzazione di eventi di tipo seminariale per l'approfondimento scientifico dei temi della Conferenza		> 8	
			3 - Consulenza giuridica, sia nell'ambito del diritto interno sia in quello internazionale, fornita agli Organi di indirizzo politico del Ministero e agli Uffici dell'Amministrazione		>= 200 >= 220 >= 230	Attività di difesa giuridica nel contenzioso internazionale da parte del SGCT (atti e indirizzi di coordinamento, anche mediante memorie e riunioni interministeriali)	Segreteria Generale - Unità di Analisi, Programmazione, statistica e documentazione storica	Avenuta pubblicazione dell'annuario entro il secondo quadrimestre dell'anno di riferimento	Calendariizzazione e controllo dell'attività di raccolta dei dati e loro rielaborazione da parte della Sezione Statistica dell'Unità	Calendariizzazione e controllo dell'attività di raccolta dei dati e loro rielaborazione da parte della Sezione Statistica dell'Unità		Pubblicazione dell'annuario entro la scadenza
						Servizio per gli affari giuridici, del contenzioso diplomatico e dei trattati	Segreteria Generale - Unità di Analisi, Programmazione, statistica e documentazione storica	Avenuta pubblicazione dell'annuario entro il secondo quadrimestre dell'anno di riferimento	Calendariizzazione e controllo dell'attività di raccolta dei dati e loro rielaborazione da parte della Sezione Statistica dell'Unità	Atti di coordinamento necessari alla difesa giuridica, sul piano internazionale, del Paese	30	>=30
	Riforma dell'azione amministrativa*	12 - Miglioramento della gestione amministrativa delle Sedi estere ed incremento delle iniziative per la valorizzazione del patrimonio immobiliare	1 - Supporto e consulenza alle Sedi diplomatico-consolari nella gestione amministrativa, patrimoniale e di sicurezza		80% 85% 90%	Miglioramento efficacia del controllo interno	DGAI - Uffici I, III e IV	Rapporto tra i conti consuntivi approvati e pubblicati al 31/12/2018 rispetto al dato al 31/12/2017	Esame dei Conti consuntivi pervenuti dalle Sedi estere e pubblicati	139	Incremento rispetto alla Baseline 2017 (+ 5%)	

CDR	Priorità politica* (Laddove indicata l'obiettivo è di tipo strategico)	Obiettivi triennali strategici/strutturali	Indicatore Obiettivi triennali	Eventuale Valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target per il triennio - 2018 2019 2020	Obiettivi annuali	Unità organizzativa coinvolta	Indicatore Obiettivi annuali	Attività e/o programmi (ove non specificato si riporta l'attività)	Eventuale Valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2018	
DGAI		14 - Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale	1 - Convenzioni sottoscritte dall'Amministrazione senza oneri, finalizzate a conciliare vita privata e lavoro dei Dipendenti sottoscritte nel periodo di riferimento.		18 20 24	Incremento numero dei controlli medici periodici del personale in servizio all'estero	DGAI - Ufficio VI	Numero di autorizzazioni alla visita per anno solare	Visite autorizzate ai sensi dell'Art. 20 del DL 62/1998 (controllo medico periodico per il personale in servizio o rientrato dall'estero)	100	120	
			2 - Centro estivo : incremento progressivo dei giorni del servizio in base alla chiusura estiva delle scuole		3 5 7							
		16 - Digitalizzazione e ammodernamento tecnologico del MAECI e rafforzamento della sicurezza delle infrastrutture informatiche	1 - Distribuzione apparati per comunicazioni protette.			16 16 16	Gestione condivisione documenti	DGAI - Ufficio VII	Percentuale del numero di sedi presso cui sarà attivato il progetto rispetto a quelle che chiederanno di aderire	Progetto Myshare (Permettere a tutte le sedi della rete diplomatico-consolare di gestire in maniera condivisa i documenti con un sistema di facile gestione)		≥80%
							Archiviazione posta elettronica	DGAI - Ufficio VII	Percentuale di caselle di posta elettronica che dispongono di un archivio triennale rispetto al totale delle utenze esteri.it	Progetto MailArchiving (Permettere a tutti gli utenti del dominio esteri.it di avere a disposizione un archivio di durata triennale delle mail presenti nella casella personale di posta elettronica)		≥30%
DGAP		10 - Rafforzamento dei rapporti politici, economici, culturali con i Paesi di competenza e promozione del rispetto e della tutela dei diritti umani	1 - Visite, partecipazione a convegni e conferenze, incontri multilaterali e bilaterali.		≥ 55 ≥ 60 ≥ 65	Rafforzamento dei rapporti politici, economici, culturali con i Paesi di competenza, in ambito regionale e bilaterale	DGAP - Uffici VIII, IX, X, Unità Nord America, Unità Federazione Russa	Incontri politici, missioni, partecipazione a convegni e conferenze e attività di supporto, che si concludono con l'adozione di un documento congiunto (comunicato, dichiarazione, MoU, Accordi, Intesa, etc) o di impostazione dei seguiti operativi	Promozione e organizzazione di incontri, missioni, commissioni miste, iniziative di livello politico con i Paesi e i formati regionali e tematici di competenza, inclusa l'attività di supporto documentale		≥ 60%	
			2 - Riunioni, incontri, iniziative e conferenze		≥ 110 ≥ 115 ≥ 120	Rafforzare la posizione italiana nel contesto del Sistema delle Nazioni Unite	DGAP - Uffici I e III	1. Percentuale di contributi finanziari al sistema ONU erogati entro tre mesi dalla richiesta	Preparazione della partecipazione italiana ai lavori delle Nazioni Unite e dei suoi organi sussidiari, ed in particolare: erogazione dei relativi contributi finanziari ai bilanci ordinari e di missione		100%	
			3 - Conferenze e incontri di alto livello nell'ambito dei fori destinati alla tutela e promozione dei diritti umani		≥ 6 ≥ 7 ≥ 8	Approvazione da parte dell'Assemblea Generale delle Nazioni Unite delle risoluzioni sulla moratoria universale della pena di morte e mutilazioni genitali femminili	DGAP - Ufficio III	Grado/tasso di sostegno alle risoluzioni su moratoria pena di morte e contro mutilazioni genitali	Preparazione della partecipazione italiana ai lavori delle Nazioni Unite e dei suoi organi sussidiari, ed in particolare: promozione e organizzazione di incontri, missioni, iniziative di livello politico in ambito onusiano e attività di supporto, anche documentale, alla promozione delle candidature italiane e per l'adozione di risoluzioni sui temi prioritari per la politica estera italiana.		≥ 200	
DGAP	Sicurezza e diritti*	11 - Seguire, favorire e sostenere i processi internazionali in materia di sicurezza, disarmo, non proliferazione e stabilizzazione delle aree di crisi.	1 - Scambi di visite, partecipazione a convegni e conferenze, incontri multilaterali e bilaterali		≥ 30 ≥ 35 ≥ 40	Gestione della Presidenza italiana dell'OSCE	DGAP - Ufficio VI	Adozioni di dichiarazioni e decisioni su dossier di rilievo	Incontri politici bilaterali e multilaterali, partecipazione a conferenze e riunioni nell'ambito della presidenza OSCE		≥ 5	
			2 - Conferenze, riunioni e progetti		≥ 30 ≥ 35 ≥ 40							
			3 - Incontri, riunioni, missioni e iniziative (processi internazionali di disarmo, non proliferazione e controllo degli armamenti)		≥ 30 ≥ 33 ≥ 36							

CDR	Priorità politica* (Laddove indicata l'obiettivo è di tipo strategico)	Obiettivi triennali strategici/strutturali	Indicatore Obiettivi triennali	Eventuale Valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target per il triennio - 2018 2019 2020	Obiettivi annuali	Unità organizzativa coinvolta	Indicatore Obiettivi annuali	Attività e/o programmi (ove non specificato si riporta l'attività)	Eventuale Valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2018	
			4 - Incontri, riunioni, missioni e iniziative (contrasto della criminalità organizzata transnazionale, del traffico di stupefacenti e del terrorismo)		≥ 18 ≥ 20 ≥ 22							
DGCS		19 - Assicurare il coordinamento dell'attività multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia attraverso la partecipazione al dibattito internazionale, sia tramite il finanziamento delle Organizzazioni internazionali attive nel settore. Intervenire tempestivamente nella risposta alle emergenze umanitarie	1 - Finanziamento delle Organizzazioni internazionali		90% 92% 95%	Partecipazione italiana ai board di UNDP e FAO	DGCS - Unità per la Strategia, i processi globali e le Organizzazioni Internazionali	Numero di statements (a titolo nazionale o statements collettivi cui l'Italia abbia contribuito)			4 statements, 2 per ciascun Board	
			2 - Fronteggiare le emergenze umanitarie	4 giorni	< 4,00 < 4,00 < 4,00							
		21 - Valutare l'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo in itinere ed ex post per verificarne la coerenza con gli indirizzi approvati dal Comitato Interministeriale per la Cooperazione allo Sviluppo (CICS) e trarne indicazioni per la futura programmazione	1 - Avvio dei processi di valutazione		2 3 4	Aggiornamento del Programma triennale per la valutazione degli interventi della Cooperazione Italiana allo Sviluppo	DGCS - Ufficio III	Approvazione da parte del Comitato Congiunto del Programma triennale per la valutazione degli interventi della Cooperazione Italiana allo Sviluppo	Consultazione con gli Uffici territoriali della DGCS e dell'AICS per la predisposizione del Programma che potrà essere sottoposto all'esame del Comitato Consultivo sulla valutazione			Definizione del programma triennale
Aiuto allo sviluppo*	22 - Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi di cooperazione allo sviluppo attuati dall'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS).	1 - Definizione della programmazione		150 120 90 (numero di giorni fra la data di approvazione della Legge di Bilancio e la definizione della programmazione)	Riunioni del Comitato Congiunto	Segreteria del Comitato Congiunto	Numero di riunioni del Comitato Congiunto organizzate	Raccordo con Gabinetto dell'On. Ministro, Segreteria del Vice Ministro, Uffici DGCS e AICS per la programmazione di un congruo numero di riunioni nel corso del 2018			4	
DGIT	Diplomazia per la crescita e promozione integrata*	1 - Migliorare l'efficienza dei servizi consolari	1 - Aumento delle sedi che usufruiscono dei servizi consolari a distanza	8	>12 >20 >30	Miglioramento dei servizi consolari on line	DGIT - Ufficio II in collaborazione con la DGAI	Numero di utenti che si iscrivono all'AIRE esclusivamente a distanza	Istruzioni alle sedi sull'utilizzo del servizio. Informazione agli utenti sull'esistenza del servizio	3000	≥4.500	
			2 - Aumento della platea dei fruitori delle informazioni sui servizi consolari erogati attraverso strumenti innovativi	2500	>5.000 >7.500 >10.000							
	Fenomeni Migratori*	3 - Assicurare il corretto utilizzo del Fondo Africa da parte dei soggetti attuatori	1 - Numero di progetti avviati nei paesi prioritari in cui si attua il Fondo Africa		3 3 -	Monitoraggio delle relazioni sui progetti avviati	DGIT - Ufficio V	Relazioni elaborate sulla base dei risultati esposti nelle relazioni periodiche dei soggetti attuatori dei progetti	Raccolta, verifica e analisi dei rapporti periodici inviati dai soggetti attuatori dei progetti finanziati con le risorse del Fondo Africa 2017			2
		17 - Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale	1 - Iniziative politico/diplomatiche nell'ambito dei fori di governance economico-finanziaria, nonché in ambito G7 e G20.		≥68 ≥69 ≥70	Contribuire a promuovere, nei fori competenti, la posizione italiana sull'attuazione dei regimi sanzionatori UE, ONU e adottati da singoli Paesi, in raccordo con amministrazioni e operatori economici, a tutela degli interessi nazionali	DGMO - Ufficio I	Riunioni e iniziative di coordinamento con amministrazioni e operatori interessati e riunioni di fori internazionali in cui viene valorizzata la posizione italiana nei competenti fori internazionali	Promuovere ed organizzare, d'intesa con le altre DDGG competenti, riunioni e iniziative di coordinamento con amministrazioni e operatori interessati, sull'attuazione dei regimi sanzionatori settoriali UE, ONU e di singoli Stati, e contribuire a valorizzare la posizione italiana nei competenti fori internazionali			≥10
			2 - Iniziative di coordinamento nazionale sui dossier di governance economica e finanziaria globale		≥ 48 ≥49 ≥50	Contribuire alla gestione dei seguiti della presidenza italiana del G7 (2017) e valorizzare il contributo italiano nel G7 e nel G20	DGMO - Ufficio II	Riunioni e iniziative di coordinamento con amministrazioni italiane interessate in connessione con discussioni e riunioni in ambito G7 e G20	Promozione e organizzazione di iniziative, missioni ed incontri con interlocutori esteri e partecipazione alle attività a livello politico/diplomatico nell'ambito dei fori G7 e G20			≥10
DGMO		18 - Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia, dell'Africa sub-sahariana, dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi	1 - Progetti ex art. 1.1. L. 180/92 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale) e realizzati con un contributo finanziario MAECI		≥6 ≥7 ≥8	Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia	DGMO - Uffici VII, VIII, IX	Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati finalizzati in occasione di incontri con rappresentanti dei Paesi dell'Asia, rispetto a quelli promossi e negoziati dal MAECI in preparazione degli stessi incontri	Promuovere e finalizzare accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti da adottarsi quali esiti concreti di incontri a livello politico e diplomatico con rappresentanti dei Paesi dell'Asia			≥60%
			1 - Progetti ex art. 1.1. L. 180/92 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale) e realizzati con un contributo finanziario MAECI		≥6 ≥7 ≥8	Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina e i Caraibi	DGMO - Uffici X e XI	Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti finalizzati in occasione di incontri con rappresentanti dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi, rispetto a quelli promossi e negoziati dal MAECI in preparazione degli stessi incontri	Promozione e finalizzazione di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti da adottarsi quali esiti concreti di incontri a livello politico e diplomatico con rappresentanti dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi			≥60%

CDR	Priorità politica* (Laddove indicata l'obiettivo è di tipo strategico)	Obiettivi triennali strategici/strutturali	Indicatore Obiettivi triennali	Eventuale Valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target per il triennio - 2018 - 2019 - 2020	Obiettivi annuali	Unità organizzativa coinvolta	Indicatore Obiettivi annuali	Attività e/o programmi (ove non specificato si riporta l'attività)	Eventuale Valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2018		
		nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni				Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Africa Sub sahariana	DGMO - Uffici IV, V, VI	Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti finalizzati in occasione di incontri con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Subsahariana rispetto a quelli promossi e negoziati dal MAECI in preparazione degli stessi incontri	Promuovere e finalizzare accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti da adottarsi quali esiti concreti di incontri a livello politico e diplomatico con rappresentanti dei Paesi dell' Africa Subsahariana		≥60%		
			2 - Visite in Italia o all'estero e incontri, convegni e attività di supporto ad iniziative di altre Amministrazioni o del Parlamento con i Paesi dell'Asia, dell'America Latina e i Caraibi e dell'Africa Subsahariana.		≥190 ≥200 ≥210								
DGR1		4 - Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità	1 - Percentuale di personale in servizio in sedi extra UE che assicuri una proiezione del sistema Paese nei mercati emergenti e nelle aree di crisi, a risorse invariate sul capitolo 1276 (ISE)	54%	>52% >53% >54%	Regolamentazione giuridica del lavoro agile ai fini della sperimentazione	DGR1 - Ufficio I	Redazione e invio agli altri centri di Responsabilità del MAECI dell'atto regolamentare del lavoro agile e del modello di accordo/contratto individuale	Definizione di un atto interno finalizzato alla regolamentazione del lavoro agile e di un modello di accordo/contratto individuale che i dipendenti dovranno sottoscrivere una volta ammessi ad espletare parte della propria attività lavorativa in modalità agile		Finalizzazione dell'atto interno di regolamentazione del lavoro agile e del modello di accordo/contratto individuale		
			2 - Numero di missioni/assegnazioni brevi utilizzate come strumenti di flessibilità nell'allocatione del personale all'estero, a risorse non decrescenti sul capitolo 1276 (ISE)	44	42 43 44								
			3 - Percentuale di utilizzo dei fondi di flessibilità messi a disposizione per far fronte a sopravvenute maggiori esigenze dell'Amministrazione ed al miglioramento della sicurezza della rete estera	100%	80% 90% 100%								
			4 - Percentuale di funzionarie diplomatiche in posizioni di responsabilità sul totale di quelle di servizio	20%	≥ 18% ≥ 19% ≥ 20%								
		5 - Assicurare un'efficace attività di formazione e di addestramento professionale specialistico a beneficio del personale in funzione del servizio da prestare all'estero		≥350 ≥375 ≥400	Aumentare l'efficacia dei corsi di pre-posting per il personale destinato a ricoprire posti-funzione nella rete diplomatico-consolare	DGR1 - Unità per la formazione	Numero di moduli innovativi inseriti nei programmi dei corsi pre-posting rispetto al precedente anno	Revisione dei programmi dei corsi di pre-posting con l'obiettivo di introdurre nuovi moduli che aumentino l'efficacia della didattica, anche in collaborazione con la Scuola Nazionale dell'Amministrazione	≥1				
DGSP		25 - Coordinare e facilitare gli operatori economici pubblici e privati nei processi di internazionalizzazione sostenendoli con attività di informazione al fine di cogliere le opportunità offerte dai mercati internazionali realizzando iniziative per affermare lo stile del "Vivere all'Italiana"; favorire e incentivare la ricerca, la cooperazione e la collaborazione in ambito internazionale in campo scientifico e tecnologico facilitando lo scambio e le esperienze internazionali	1 - Numero di incontri ed eventi organizzati con imprese italiane con vocazione all'internazionalizzazione e loro organizzazioni, nonché con mercati esteri e con Istituzioni ed Enti del Sistema Paese preposti al supporto dell'internazionalizzazione		≥ 1.200 ≥ 1.600 ≥ 2.000	Incontri con le imprese sul territorio	DGSP - Uffici I, II, III e IV (Direzione Centrale per l'internazionalizzazione del Sistema Paese e delle autonomie territoriali)	Numero di imprese coinvolte	Programma di incontri di formazione ed informazione rivolti alle PMI italiane sul territorio, con un particolare focus sulle medie imprese con elevato potenziale di internazionalizzazione.		500		
			2 - Numero di gare ed Early Warning pubblicati sulla piattaforma ExTender		≥ 6.100 ≥ 6.300 ≥ 6.500								
			3 - Numero dei Paesi nel mondo coinvolti nella settimana della cucina italiana nel mondo		≥ 105 ≥ 110 ≥ 115								
			4 - Numero di progetti di ricerca scientifica e tecnologica finanziati		≥ 130 ≥ 132 ≥ 135								
		Diplomazia per la crescita e promozione integrata*	26 - Promuovere la cultura italiana all'estero nell'ambito del Programma di Promozione integrata, come strumento di dialogo politico e di veicolo per avvicinare allo stile di vita italiano; favorire e incentivare l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana nei sistemi educativi all'estero		180 200 220	Italia, Culture, Mediterraneo 2018	Direzione Generale per il Sistema Paese (DGSP).	Numero eventi realizzati dalla rete diplomatico-consolare e degli Istituti Italiani di Cultura (IIC) con il sostegno della DGSP	Organizzazione di eventi di promozione integrata		300		
		2 - Numero delle cattedre di italiano sostenute presso Università straniere		143 146 150									
		3 - Numero di iniziative organizzate in occasione delle rassegne periodiche dedicate alla lingua e al Design		≥ 900 ≥ 1.000 ≥ 1.100									

CDR	Priorità politica* (Laddove indicata l'obiettivo è di tipo strategico)	Obiettivi triennali strategici/strutturali	Indicatore Obiettivi triennali	Eventuale Valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target per il triennio - 2018 2019 2020	Obiettivi annuali	Unità organizzativa coinvolta	Indicatore Obiettivi annuali	Attività e/o programmi (ove non specificato si riporta l'attività)	Eventuale Valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2018		
			4 - Numero di missioni archeologiche ed etno-antropologiche finanziate		120 130 140								
DGUE	Europa*	23 - Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.	1 - Visite, incontri e vertici bilaterali e multilaterali	100	≥ 80 ≥ 100 ≥ 120	Promuovere ogni utile iniziativa in ambito UE per affrontare in modo coordinato e sostenibile le sfide poste dai fenomeni migratori nel Mediterraneo. Sostenere le politiche europee nei confronti dei Paesi della sponda sud.	DGUE - Uffici II e III	1. Riunioni consiliari (CAE – CAG), riunioni HLWG, SCIFA, GA, altre riunioni con paesi terzi sul tema delle migrazioni			50		
									2. Iniziative volte alla sensibilizzazione della dimensione mediterranea della PEV	<ul style="list-style-type: none"> Sviluppare l'azione UE in materia migratoria attraverso l'ampliamento e l'approfondimento del dialogo con Paesi terzi, in particolare modo nel quadro dei vari strumenti di cooperazione regionale con i principali Paesi africani ed asiatici d'origine e di transito dei flussi migratori irregolari. Partecipazione a riunioni e comitati a Bruxelles e predisposizione della documentazione necessaria a sostenere i programmi e gli strumenti europei nel quadro della Politica Europea di Vicinato (PEV), anche al fine di mantenere l'attuale ripartizione delle risorse allocate per i Paesi della sponda Sud del Mediterraneo. <p>Progetto - Portare a buon fine la Presidenza italiana del Processo di Khartoum (dal dicembre 2017 al dicembre 2018) nel quadro di un sempre maggiore coinvolgimento dei Paesi dell'Africa orientale e del Corno d'Africa nel dialogo migratorio con l'Unione europea.</p>	20		
			2 - Riunioni preparatorie per il Consiglio Europeo e per il Consiglio UE.	18	15 18 20	Sostenere il processo di rilancio dell'Unione Europea "post Brexit", perseguendo gli interessi dell'Italia e sollecitando l'UE a fornire risposte a sfide vicine alle sensibilità dei cittadini come le migrazioni, la crescita, l'occupazione e la sicurezza.	DGUE - Uffici I, IV e V	Numero di riunioni di coordinamento organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare	Organizzazione, partecipazione e/o contributo alla preparazione di riunioni di coordinamento a livello nazionale, utili alla definizione della posizione italiana sui temi in discussione in ambito UE	60			
									Numero di documentazioni preparate in vista di incontri politici o tecnici in ambito UE	Preparazione di documentazione utile alla buona riuscita di incontri, politici o tecnici, in ambito UE (es. Consigli, incontri con Istituzioni, incontri con altri Stati membri).	90		
									Incontri politici e di alto livello bilaterali e multilaterali.	Partecipazione alle riunioni e ai comitati pertinenti a Bruxelles. Preparazione documentazione necessaria ad incontri ed iniziative atte a sostenere il dialogo con i Paesi candidati e potenzialmente candidati, al fine di tenere altra l'attenzione sul dossier in vista del prossimo pacchetto allargamento, previsto per la primavera del 2018.	≥20		
									Incontri tecnici a livello funzionari (bilaterale e multilaterale).		≥40		
						1 - Iniziative di dialogo, vertici ed incontri bilaterali e multilaterali.		≥ 80 ≥ 90 ≥ 100	Favorire l'avvicinamento di Francia e Germania alle posizioni italiane, e rafforzare le prospettive di cooperazione e collaborazione nei numerosi ambiti.	DGUE - Ufficio VIII (coordinatore), Ufficio VII,	Incontri politici e di alto livello bilaterali e multilaterali, compreso il supporto a incontri di altre Amministrazioni	Attività di programmazione strategico-operativa a cadenza annuale, con aggiornamento almeno a frequenza semestrale.	12
						2 - Progetti approvati ex art. 1.1 L.180/92 - Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale.		≥4 ≥4 ≥4			Incontri tecnici di vario genere e formato	- Attività di preparazione delle visite e degli incontri bilaterali con l'obiettivo di difendere gli interessi nazionali e garantire continuità al dialogo politico con i Paesi di competenza, nel quadro anche degli accordi esistenti di partenariato strategico e dei memorandum di collaborazione tra Ministeri degli Esteri.	5
						3 - Percentuale dei contributi destinati ad Organismi Internazionali e per interventi ai sensi delle Leggi 72 e 73 del 2001, soggette a rifinanziamento triennale nel 2018 (interventi per esuli e minoranze italiane in Slovenia, Montenegro e Croazia).		90% 100% 100%	Favorire l'avvicinamento dei Paesi europei mediterranei (Grecia, Spagna, Portogallo, Malta, Cipro) alle posizioni italiane, rafforzando la cooperazione e il	DGUE - Ufficio VII (coordinatore) Uff. II	Incontri politici e di alto livello bilaterali e multilaterali, compreso il supporto a incontri di altre Amministrazioni	- Attività di programmazione strategico-operativa a cadenza annuale, con aggiornamento almeno a frequenza semestrale.	≥15

CDR	Priorità politica* (Laddove indicata l'obiettivo è di tipo strategico)	Obiettivi triennali strategici/strutturali	Indicatore Obiettivi triennali	Eventuale Valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target per il triennio - 2018 2019 2020	Obiettivi annuali	Unità organizzativa coinvolta	Indicatore Obiettivi annuali	Attività e/o programmi (ove non specificato si riporta l'attività)	Eventuale Valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2018
		24 - Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi Europei, membri e non dell'Unione Europea, per promuovere gli interessi nazionali e sviluppare sinergie sui temi europei.				<p>Fortoramento la cooperazione e il coordinamento. Promuovere il dialogo con la Turchia, nelle tematiche bilaterali, europee ed internazionali.</p> <p>Favorire l'avvicinamento dei principali Paesi dell'Europa Settentrionale e Centro-orientale alle posizioni italiane, in particolare nelle tematiche europee</p> <p>Promuovere ogni utile iniziativa in ambito UE per influenzare i processi di formazione della politica comunitaria in materia commerciale contribuendo ad accorciarle agli interessi nazionali in stretta collaborazione con le Amministrazioni tecniche competenti (su tutte, il Ministero per lo Sviluppo Economico). Sostenere le politiche europee e promuovere le nostre posizioni nazionali ed europee in seno all'Organizzazione Mondiale del Commercio (OMC).</p>	<p>DOOC - Ufficio VI (coordinatore), DUE</p> <p>DGUE - Ufficio VIII, Ufficio VI (coordinatore), Unità Balcani,</p> <p>DGUE - Ufficio II</p>	<p>Incontri tecnici di vario genere e formato</p> <p>Incontri politici e di alto livello bilaterali e multilaterali, compreso il supporto a incontri di altre Amministrazioni</p> <p>Incontri tecnici di vario genere e formato</p> <p>Riunioni consiliari (CAE Commercio), riunioni TPC, PROBA, iniziative OMC e altre riunioni con paesi terzi sul tema della politica commerciale UE e OMC.</p>	<p>e garantire continuità al dialogo politico con i Paesi di competenza, nel quadro anche degli accordi esistenti di partenariato strategico e dei memorandum di collaborazione tra Ministeri degli Esteri.</p> <p>Attività di programmazione strategico-operativa a cadenza con aggiornamento almeno a frequenza semestrale.</p> <p>- Attività di preparazione delle visite e degli incontri bilaterali con l'obiettivo di difendere gli interessi nazionali e garantire continuità al dialogo politico con i Paesi di nel quadro anche degli accordi esistenti di partenariato strategico e dei memorandum di collaborazione tra Ministeri degli Esteri.</p> <p>Partecipazione a riunioni e comitati a Bruxelles e predisposizione della documentazione necessaria a sostenere il dibattito nel quadro della politica commerciale, al fine di influenzare positivamente le decisioni dell'UE in materia e poter attivamente sostenere il nostro settore produttivo.</p>		<p>≥10</p> <p>50</p> <p>25</p> <p>10</p>
GABI		2 - Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo	2 - Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati		85% 90% 92%						
			3 - Capacità di riduzione dei provvedimenti in attesa		85% 90% 92%						
			4 - Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative con concerti e/o pareri		85% 90% 92%						
			5 - Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative senza concerti e/o pareri		85% 90% 92%						
		27 - Miglioramento efficacia controllo strategico	1 - Obiettivi monitorati		80% 85% 90%						
ISPE	Riforma dell'Azione amministrativa*	7 - Promuovere, in raccordo con gli altri competenti Uffici del Ministero e altri Enti, la sicurezza del MAECI e della rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione	1 - Raccomandazioni post-ispettive impartite alle sedi estere entro 20 giorni lavorativi dall'effettuazione della verifica in loco		70% 80% 90%	Vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, nonché sulla corretta applicazione della normativa anticorruzione	Ispettorato Generale del Ministero e degli Uffici all'estero	Iniziativa di formazione, aggiornamento e sensibilizzazione del personale dipendente in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione in occasione delle visite ispettive.	Visite ispettive generali e visite ispettive ad hoc realizzate per fare fronte a specifiche esigenze di servizio		40
			2 - Verifiche, istruzioni e interventi postispettivi sugli uffici ministeriali e sulle sedi estere		90 100 110						
			3 - Missioni di militari dell'Arma dei Carabinieri disposte per la sicurezza delle Sedi estere		65 67 69						
			1 - Interviste esclusive dell'On. Ministro ed articoli/servizi sulle attività del Ministero.		330 340 350	Accreditamento dei giornalisti a conferenze stampa ed eventi		Numero di giornalisti accreditati a eventi/conferenze stampa	Stesura e diramazione di note di accreditamento per la stampa; battage mirato alle redazioni di agenzie, giornali e TV; gestione degli aspetti logistico-organizzativi legati alla presenza della stampa agli eventi organizzati dalla Farnesina	2000	2.100
			2 - Prodotti multimediali sull'attività della Farnesina e della sua rete estera		1.500 1.550 1.600						

CDR	Priorità politica* (Laddove indicata l'obiettivo è di tipo strategico)	Obiettivi triennali strategici/strutturali	Indicatore Obiettivi triennali	Eventuale Valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target per il triennio - 2018 2019 2020	Obiettivi annuali	Unità organizzativa coinvolta	Indicatore Obiettivi annuali	Attività e/o programmi (ove non specificato si riporta l'attività)	Eventuale Valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2018
STAM	Diplomazia per la crescita e promozione integrata*	9 - Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali della Farnesina	3 - Richieste di informazioni da parte dei cittadini alle quali si è dato riscontro entro 5 giorni lavorativi		90% 91% 92%	Informare gli uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare.	Servizio per la Stampa e la Comunicazione Istituzionale	Numero di rassegne stampa (nazionali, estere, periodiche, geografiche/tematiche) e selezioni di lanci di agenzia distribuite	Selezione e diffusione di agenzie di stampa, di articoli di stampa nazionale, estera e periodica e di clip video, al fine di dare massima diffusione, sia all'interno del MAECI sia alla Rete diplomatica e consolare, delle principali notizie di rilevanza internazionale e delle dichiarazioni pubbliche dell'On. Ministro, che esprimono le posizioni aggiornate dell'Italia sui dossier di politica estera		20.000
			4 - Visualizzazioni del portale web della Farnesina		15.000.000 15.200.000 15.400.000						