

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA BARCELLONA - 2480250
BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019

RIEPILOGO GENERALE

AVANZO DI CASSA PRESUNTO AL 31/12/2018	0,00
---	-------------

TOTALE GENERALE ENTRATE	487.200,00
--------------------------------	-------------------

TOTALE GENERALE USCITE	487.200,00
-------------------------------	-------------------

IL DIRETTORE
ANGELO GIOE

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA BARCELONA - 2480250
BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019

Avanzo di cassa presunto al termine dell'esercizio precedente	0,00
---	------

ENTRATE

Titolo I	Entrate derivanti da trasferimenti dello Stato italiano	
I.01	Dotazione finanziaria MAECI proveniente da anno precedente	0,00
I.02	Dotazione finanziaria MAECI anno corrente	120.000,00
I.03	Altri finanziamenti delle Amm.ni dello Stato italiano	0,00
Totale Titolo I		120.000,00

Titolo II	Entrate derivanti da trasferimenti da enti, da istituzioni e da privati	
II.01	Trasferimenti da enti, isituzioni e privati italiani	0,00
II.02	Trasferimenti da enti, isituzioni e privati locali	0,00
II.03	Altre entrate derivanti da trasferimenti	0,00
Totale Titolo II		0,00

Titolo III	Entrate diverse	
III.01	Quote dei soci	100,00
III.02	Iscrizione ai corsi	210.000,00
III.03	Proventi da altre attività dell'Istituto	0,00
III.04	Vendita di pubblicazioni e di materiale audiovisivo	0,00
III.05	Vendita di servizi	0,00
III.06	Interessi bancari attivi	100,00
III.07	Altre Entrate	0,00
III.08	Esami di certificazione	22.000,00
III.09	Rimborsi IVA	12.000,00
III.10	Altre entrate diverse	1.000,00
Totale Titolo III		245.200,00

Titolo IV	Entrate in conto capitale	
IV.01	Vendita di attrezzature, di mobilio, di automezzi	0,00
IV.02	Altre entrate in c/capitale	0,00
Totale Titolo IV		0,00

Titolo V	Anticipazioni e partite di giro	
V.01	Anticipazioni dal Fondo Scorta	120.000,00
V.02	Anticipazioni da Altre Fonti	0,00

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA BARCELLONA - 2480250
BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019

V.03 Ritenute d'acconto	1.000,00
V.04 Conversioni valutarie	0,00
V.05 Finanziamenti comunitari	0,00
V.06 Finanziamenti degli Stati Membri UE	0,00
V.07 Partita di Giro 1	0,00
V.08 Partita di Giro 2	0,00
V.09 Altre partite di giro	1.000,00

Totale Titolo V	122.000,00
------------------------	-------------------

TOTALE GENERALE ENTRATE	487.200,00
--------------------------------	-------------------

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA BARCELONA - 2480250
BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019

Disavanzo di cassa presunto al termine dell'esercizio precedente	0,00
--	-------------

USCITE

Titolo I	Spese di personale	
I.01	Compensi a personale a contratto (lavoro subordinato)	115.000,00
I.02	Compensi a personale a contratto (lavoro non subordinato)	0,00
I.03	Compensi per consulenze di specialisti	0,00
I.04	Indennità di fine rapporto	0,00
I.05	Assicurazioni sociali	45.000,00
I.06	Convenzioni per docenza e corsi di lingua	0,00
I.07	Altre spese di personale	0,00
Totale Titolo I		160.000,00

Titolo II	Spese di funzionamento	
II.01	Spese postali, telefoniche e telegrafiche	6.500,00
II.02	Cancelleria	2.500,00
II.03	Illuminazione e riscaldamento	12.500,00
II.04	Pulizia locali	19.000,00
II.05	Spese telematiche e materiale informatico	2.000,00
II.06	Spese per sorveglianza e sicurezza	70.000,00
II.07	Affitto locali	1.000,00
II.08	Manutenzioni	14.800,00
II.09	Trasporti	1.000,00
II.10	Premi assicurativi diversi	3.400,00
II.11	Spese amministrative varie	6.000,00
II.12	Libri	300,00
II.13	Audiovisivi	300,00
II.14	Abbonamenti	300,00
II.15	Noleggi, leasing	21.500,00
II.16	Altre spese di funzionamento	5.000,00
Totale Titolo II		166.100,00

Titolo III	Spese promozionali	
III.01	Manifestazioni culturali	9.100,00
III.02	Pubblicazioni	2.000,00
III.03	Pubblicità	4.000,00
III.04	Traduzione articoli	1.000,00

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA BARCELONA - 2480250
BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019

III.05 Viaggi di servizio	1.000,00
III.06 Premi, borse di studio	0,00
III.07 Convenzioni varie	0,00
III.08 Altre spese promozionali	14.000,00
Totale Titolo III	31.100,00

Titolo IV	Spese in conto capitale	
IV.01 Attrezzature		1.000,00
IV.02 Arredamento		1.000,00
IV.03 Automezzi		0,00
IV.04 Apparecchiature informatiche		1.000,00
IV.05 Altre spese in c/capitale		0,00
Totale Titolo IV		3.000,00

Titolo V	Adeguamento del Fondo scorta	
V.01 Adeguamento del Fondo scorta		0,00
Totale Titolo V		0,00

Titolo VI	Estinzione di anticipazioni e partite di giro	
VI.01 Ricostituzione del Fondo Scorta		120.000,00
VI.02 Restituzione di altre anticipazioni		0,00
VI.03 Ritenute d'acconto		1.000,00
VI.04 Conversioni valutarie		0,00
VI.05 Rimborsi tasse e rette scolastiche		5.000,00
VI.06 Finanziamenti Comunitari		0,00
VI.07 Finanziamenti degli Stati Membri UE		0,00
VI.08 Partita di Giro 1		0,00
VI.09 Partita di Giro 2		0,00
VI.10 Altre partite di giro		1.000,00
Totale Titolo VI		127.000,00

TOTALE GENERALE USCITE	487.200,00
-------------------------------	-------------------

ENTRATE

Titolo I: Entrate derivanti da trasferimenti dello Stato italiano

I.02 Dotazione finanziaria MAECI anno corrente

€ 120.000,00

Dotazione finanziaria di riferimento.

Titolo III: Entrate diverse

III.01 Quote dei soci

€ 100,00

Trattasi delle quote associative annuali che consentono ai soci dell'IIC di prendere in prestito libri e materiale audiovisivo e di ottenere sconti in manifestazioni o spettacoli organizzati fuori sede in collaborazione con altre istituzioni locali

III.02 Iscrizione ai corsi

€ 210.000,00

Tutti i corsi sono organizzati e gestiti direttamente dall'IIC.

III.06 Interessi bancari attivi

€ 100,00

Trattasi dell'importo annuale totale relativo agli interessi maturati sul conto corrente bancario di gestione dell'IIC

III.08 Esami di certificazione

€ 22.000,00

Tasse pagate dagli iscritti agli esami per l'ottenimento delle Certificazioni Ufficiali di Lingua Italiana L2, CELI, CELI adolescenti, rilasciati dall'Università per Stranieri di Perugia con la quale questo IIC ha una convenzione.

III.09 Rimborsi IVA

€ 12.000,00

Trattasi dei rimborsi trimestrali effettuati dall'Agenzia Tributaria spagnola su richiesta di questo IIC.

III.10 Altre entrate diverse

€ 1.000,00

Sono inseriti in questa voce i conguagli di utenze o rimborsi vari non imputabili ad altri capitoli delle entrate.

Titolo V: Anticipazioni e partite di giro

V.01 Anticipazioni dal Fondo Scorta

€ 120.000,00

Si è provveduto ad indicare un ipotetico utilizzo di € 120.000,00 equivalenti alla dotazione finanziaria 2019.

V.03 Ritenute d'acconto

€ 1.000,00

Trattasi delle ritenute d'acconto sui compensi erogati dall'IIC ad artisti e conferenzieri in occasione di attività culturali.

V.09 Altre partite di giro

€ 1.000,00

Trattasi di somme diverse che per rettifiche di pagamenti effettuati o per altri motivi devono essere reintegrate nel bilancio dell'IIC

USCITE

Titolo I: Spese di personale

I.01 Compensi a personale a contratto (lavoro subordinato)

€ 115.000,00

Tale cifra è comprensiva dei compensi previsti per il personale docente e dei compensi previsti per il personale aggiuntivo a carico dell'IIC (tre contratti a tempo indeterminato)

L'importo totale previsto per i compensi al personale docente ammonta a € 53.900,00.

L'importo totale previsto per compensi al personale aggiuntivo ammonta a € 61.100,00.

I.05 Assicurazioni sociali

€ 45.000,00

Contributi previdenziali e assistenziali previsti per tutto il personale a contratto (personale docente e personale aggiuntivo) di cui al Cap. I.01.

Titolo II: Spese di funzionamento

II.01 Spese postali, telefoniche e telegrafiche

€ 6.500,00

Spesa prevista per i consumi telefonici e spese postali di corrispondenza ordinaria e raccomandata.

II.02 Cancelleria

€ 2.500,00

Oltre all'acquisto del materiale di cancelleria, per gli uffici e per i corsi, gravano su questa voce di bilancio le spese per fotocopie.

II.03 Illuminazione e riscaldamento

€ 12.500,00

Trattasi dei consumi di acqua, luce e gas per il riscaldamento.

II.04 Pulizia locali

€ 19.000,00

In questa voce gravano le spese di pulizia dei locali dell'IIC

II.05 Spese telematiche e materiale informatico

€ 2.000,00

Gravano su questa voce le spese relative all'aggiornamento dei programmi informatici ministeriali della biblioteca (Bibliowin) e della Gestione corsi e all'acquisto di materiale informatico

II.06 Spese per sorveglianza e sicurezza

€ 70.000,00

Trattasi del servizio di sorveglianza e sicurezza presso la sede dell'IIC. Si segnala che è stata richiesta una somma pari a € 35.000,00, stanziata specificamente per questa finalità, per consentire per l'anno finanziario 2018 di far fronte al raddoppio di questa voce di bilancio. Si precisa però che in mancanza di un ulteriore stanziamento della stessa cifra con le stesse modalità degli anni precedenti o inserita permanentemente nel finanziamento ministeriale annuale, l'IIC non sarà in grado di garantire detto servizio di sorveglianza e sicurezza.

Si segnala altresì che è stato istituito, presso l'Ambasciata d'Italia a Madrid, il Centro Interservizi Amministrativi (CIA) con l'obiettivo di supportare le sedi dell'area di competenza Spagna e Portogallo nella gestione amministrativa nell'ottica di una progressiva centralizzazione degli affidamenti dei contratti per l'acquisizione di beni, servizi e lavori. Per questo motivo la procedura di gara per il servizio di sorveglianza sarà centralizzata dal CIA.

II.07 Affitto locali

€ 1.000,00

Trattasi di puntuali affitti di sale per esami CELI in caso di elevate iscrizioni.

II.08 Manutenzioni

€ 14.800,00

Questa somma corrisponde alle spese di regolare manutenzione dell'edificio demaniale e sue pertinenze, delle attrezzature d'ufficio e dei sistemi impiantistici (acqua, luce, gas e riscaldamento, impianto d'allarme e di videosorveglianza, sistema antincendio, ecc.). Si segnala altresì che su questa voce di bilancio gravano anche le spese legate all'accantonamento di un fondo condominiale, pari a € 6.000,00 annui, in vista della necessaria sistemazione del vicolo privato nel quale si trova la sede dell'IIC.

II.09 Trasporti

€ 1.000,00

Spese di taxi e acquisto di tesserini per trasporti urbani allo scopo di permettere al personale dell'IIC spostamenti per motivi di servizio.

II.10 Premi assicurativi diversi

€ 3.400,00

Trattasi delle spese relative alle polizze assicurative dei locali dell'IIC compresa la responsabilità civile.

II.11 Spese amministrative varie

€ 6.000,00

Gravano principalmente su questa voce le spese condominiali, relative alla sede demaniale dell'IIC, e le commissioni bancarie riguardanti le iscrizioni ai corsi di lingua pagate con carta di credito.

II.12 Libri

€ 300,00

Trattasi degli acquisti di libri per i docenti dei corsi di lingua organizzati dall'IIC e per la biblioteca.

II.13 Audiovisivi

€ 300,00

Trattasi principalmente di acquisti di film in DVD per il videoclub dell'IIC e di altro materiale audiovisivo.

II.14 Abbonamenti

€ 300,00

Si prevede l'acquisto di almeno un quotidiano italiano e uno spagnolo, da mettere a disposizione per i frequentatori della biblioteca e per i nostri utenti in generale.

II.15 Noleggi, leasing

€ 21.500,00

Su questa voce gravano le quote mensili per il noleggio di tre macchine fotocopiatrici (per i corsi, per gli uffici e per la biblioteca), del sistema d'allarme dell'IIC e di un impianto di telecamere di sicurezza.

II.16 Altre spese di funzionamento

€ 5.000,00

Trattasi del servizio di agenzia per consulenza e pratiche amministrative relative al personale docente e aggiuntivo dell'IIC: buste paghe, contributi previdenziale, contrattistica, ecc. Gravano anche le spese non imputabili ad altri capitoli del Titolo II. Sono imputate anche su questa voce di bilancio le spese relative al servizio di valutazione rischi sul posto di lavoro e al servizio di controllo periodico della salute dei lavoratori dell'IIC.

Titolo III: Spese promozionali

III.01 Manifestazioni culturali

€ 9.100,00

Vedasi relazione del Direttore e programma eventi allegato.

III.02 Pubblicazioni

€ 2.000,00

Trattasi della co-partecipazione dell'IIC per la pubblicazione delle riviste Quaderns d'Italia (pubblicata in collaborazione con Università di Barcellona, Università Autonoma di Barcellona e Università di Girona) e di eventuali cataloghi.

III.03 Pubblicità

€ 4.000,00

Gravano su questa voce le spese relative alla pubblicità dei corsi di lingua sui media locali e su Internet.

III.04 Traduzione articoli

€ 1.000,00

Somma destinata al sito web dell'IIC per la pagina in lingua catalana.

III.05 Viaggi di servizio

€ 1.000,00

Importo minimo previsto per i viaggi di servizio del Direttore dell'IIC in occasione di incontri sul territorio di competenza con le Università, con le istituzioni e le associazioni con le quali si collabora per gli eventi culturali.

III.08 Altre spese promozionali

€ 14.000,00

Gravano su questa voce di bilancio gli importi relativi alle quote, spettanti all'Università per Stranieri di Perugia, con la quale questo IIC ha attivato convenzioni, delle tasse pagate dagli iscritti agli esami per l'ottenimento delle Certificazioni Ufficiali di Lingua Italiana L2 (CELI, CIC, DITALS) rilasciati dalla suddetta Università e che si svolgono presso la sede di questo IIC.

Titolo IV: Spese in conto capitale

IV.01 Attrezzature

€ 1.000,00

Importo minimo destinato all'acquisto di attrezzature per gli spazi per il pubblico e per gli uffici dell'IIC.

IV.02 Arredamento

€ 1.000,00

Acquisto materiale per rinnovo dell'arredamento degli spazi per il pubblico e degli uffici dell'IIC.

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA BARCELLONA - 2480250
BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019
NOTE ESPLICATIVE

IV.04 Apparecchiature informatiche

€ 1.000,00

Acquisto di una postazione computer.

Titolo VI: Estinzione di anticipazioni e partite di giro

VI.01 Ricostituzione del Fondo Scorta

€ 120.000,00

Trattasi della restituzione al Fondo Scorta di un ipotetico prelievo di € 120.000,00 equivalenti alla dotazione finanziaria 2019.

VI.03 Ritenute d'acconto

€ 1.000,00

Ritenute d'acconto da versare sul conto di Tesoreria della Banca d'Italia.

VI.05 Rimborsi tasse e rette scolastiche

€ 5.000,00

Trattasi di restituzioni d'iscrizioni ai corsi di lingua per annullamento di corsi a causa di insufficienza di iscritti.

VI.10 Altre partite di giro

€ 1.000,00

Uscite corrispondenti alle partite di giro registrate sul Cap. V.09 delle entrate

Premessa

Ho assunto la Direzione dell'Istituto Italiano di Cultura di Barcellona in data 4 Settembre 2017. L'IIC si trova in un elegante palazzetto fine Ottocento, in un passaggio pedonale tra due strade perpendicolari a paseo de Gracia, nel quartiere dell'Eixample, di fronte alla Casa degli Italiani e a case private/cliniche/uffici della stessa epoca. Riconfermo la mia impressione, riflessa nella relazione del preventivo 2018, che il concetto di isola felice, e l'aver concentrato tutti gli eventi all'interno dell'IIC, in una piccola sala da 50 posti, inadatta a qualsiasi esposizione degna di questo nome, hanno determinato un rinchiudersi rispetto alla città e una perdita di visibilità. Tale perdita di visibilità, ormai decennale e spesso evidenziata dagli interlocutori locali, ha avuto come prevedibile conseguenza una perdita di posizione rispetto ad altri Istituti stranieri, più attivi e più rivolti all'esterno, a fronte invece di un accresciuto interesse catalano per l'Italia e la sua cultura, soprattutto in ambiti quali il design, il cinema, la musica l'editoria e l'arte contemporanea, e a fronte, altresì, di una comunità italiana sempre più numerosa, competente e creativa. Ho quindi organizzato gli eventi principalmente al di fuori dell'IIC, con grandi istituzioni locali e con Festival, affinché la città percepisse un nuovo coinvolgimento dell'Istituto nelle attività consolidate del territorio. Inoltre, grazie ai contributi speciali di codesto Ministero, sono state realizzate delle attività a lungo termine quali le residenze d'artista e il censimento degli artisti italiani nel territorio di giurisdizione dell'Istituto, progetti ad alto potenziale per il futuro della presenza culturale italiana.

L'articolazione dell'orario vigente dai primi anni del 2000, risultava antiproduttiva : i turni alterni; gli usi acquisiti nel tempo che avevano determinato entrate alle ore 7:40/7:50 per poter uscire in anticipo; orari pomeridiani di 6h15 per l'unico impiegato di concetto preposto agli eventi due volte a settimana con uscita alle 21:15; le lunghe pause pomeridiane e i conseguenti tempi morti, ostacolavano fortemente l'andamento delle attività e dei corsi (ormai in discesa da più di 10 anni), rendevano poco proficuo il lavoro e causavano maggiori spese per l'Istituto. In perfetta sintonia con il Consolato Generale, si è quindi provveduto, dopo lunga e inconcludente contrattazione con il rappresentante sindacale locale, a cambiare l'orario di lavoro a partire dal 9 Luglio scorso attraverso un ordine di servizio modellato sulla normativa italiana e una lettera nominale a ogni lavoratore secondo l'art. 41 dello Statuto dei lavoratori locale. Due degli impiegati non hanno accettato il nuovo orario e adito le vie legali. Allo stato attuale, il Signor Sut ha conciliato , mentre il Signor Scoglio non ha voluto conciliare.

Sempre sul versante del personale, si segnalano la mancata copertura del posto di Addetto e di un impiegato esecutivo in pensione dal 2012 e mai sostituito, la collocazione a riposo del Signor Ferrari, impiegato di concetto, il decesso di due impiegati nel passato mese di Giugno, per un totale di 4 unità in meno. Al fine di potenziare l'Istituto è stato indetto, a marzo scorso, un concorso per l'assunzione di un'unità di collaboratore e una di assistente amministrativo, ma l'inatteso decesso di due unità di personale vanificherà l'auspicato potenziamento a meno che non venga concessa l'assunzione di ulteriori impiegati.

Stante la progressiva perdita di iscrizioni ai corsi, l'alto costo della sicurezza e il costo del personale interno a carico dell'IIC (quest'ultimo pari a quasi $\frac{3}{4}$ della dotazione ministeriale), il bilancio annuale è insufficiente all'elaborazione di strategie di eventi a lungo termine e di grande visibilità. È altresì, e spesso, difficile prendere degli impegni di spesa nel periodo tra un ciclo di corsi e l'altro prima della verifica delle entrate e quindi della relativa copertura finanziaria. Risultano quindi penalizzati due eventi di grande importanza quali la Settimana della Lingua e della cucina. Infine, l'edificio ha subito degli interventi parziali di adeguamento alla legge sulla sicurezza nei luoghi di lavoro e bisognerà completarli quanto prima, così come dovranno essere completati lavori di risanamento e di strutture e di riorganizzazione dello spazio in vista delle nuove assunzioni.

Obiettivi

Dei cinque obiettivi segnalati come prioritari nella precedente relazione di bilancio preventivo, sono stati raggiunti sia

quello del cambiamento dell'orario di lavoro, sia quello della ricognizione degli inventari aggiornati secondo le regole MEF, sia quello, infine, del rilancio dell'immagine dell'Istituto attraverso grandi eventi esterni e in altre città del territorio di competenza. Questo aspetto va comunque consolidato attraverso una politica culturale mirata e strutturata che preveda anche eventi itineranti nelle principali città di Barcellona, Saragozza, Andorra, Palma, Valencia, Murcia, Alicante, Tarragona e Girona.

Restano come obiettivi prioritari, per il 2019, il rilancio, ormai non più procrastinabile, dei corsi di lingua e il risanamento della sede dell'IIC anche in ottemperanza alla L. 81/2008.

Sede

La sede demaniale, un palazzetto di tre piani nel centro dell'Eixample, risulta essere di interesse storico artistico. La precedente gestione ha risanato parte dell'edificio con interventi di manutenzione che hanno interessato spazi comuni, depositi, locali pian terreno e secondo piano destinato alle aule per i corsi di lingua. Resta ancora da sanare il secondo piano destinato agli uffici con interventi vari, quali pittura, restauro/sostituzione delle finestre, impianto elettrico a norma, porte REI. Tale intervento risulta urgente anche in vista delle prossime assunzioni, per le quali bisognerà ripensare la suddivisione dello spazio e risolvere il problema di avere una terrazza coperta adibita a ufficio contabile per due impiegati. Si proporrà quanto prima un prospetto completo delle spese necessarie al restauro e adeguamento munito di preventivo.

Risorse Umane

Personale a contratto locale:

1. Enrique Nieto - Collaboratore amministrativo (contabilità); 2. Davide Scoglio - Collaboratore amministrativo (traduzioni e supporto alla direzione per eventi culturali) 3. Gabriel Sut - Assistente amministrativo (Segreteria corsi di lingua italiana);

Personale aggiuntivo con contratti regolati dalla legge locale, a carico del bilancio dell'IIC: 1. Juan Carlos Tarín - Aiuto Contabile; 2. Annamaria Ciaravola - Coordinatrice didattica dei Corsi di Lingua; 3. Lucia Cumpostu - Responsabile delle certificazioni ufficiali della lingua italiana. Ambedue, Ciaravola e Cumpostu, hanno un contratto a tempo parziale per un totale, rispettivamente, di 22 e 17 ore settimanali. Tale personale aggiuntivo genera delle uscite rilevanti rispetto alla dotazione ministeriale, pari a quasi 90 mila euro.

Personale Docente con contratti "fijo discontinuo" (prestazione lavorativa a tempo indeterminato discontinua a carattere quadrimestrale, attivabile a chiamata in relazione alla reale attivazione dei corsi di lingua e retribuita ad ora lavorata): 1. Luciano Scatolini (senza laurea) 2. Nicoletta De Boni 3. Paolo Gravela 4. Antonella Berriolo 5. Angela Ferioli 6. Renata Scanu 7. Stefania Tavaglione 8. Andrea Leone; 9. Flavia Nicoletti, attualmente in permesso maternità.

È in atto un concorso per l'assunzione di due ulteriori unità ma, considerato il decesso, a giugno scorso, dei Signori Costantini e Sánchez e il pensionamento del Signor Ferrari, sarà necessario un ulteriore potenziamento.

Si riscontra una situazione pregressa di conflittualità tra il personale, diviso tra contrattisti a legge locale e contrattisti dell'IIC. Le tensioni costanti generano mancanza di dialogo e di comunicazione (ogni atto comunicativo avviene via email affinché consti lo scritto, di solito in stile lapidario) e non giovano a un tipo di programmazione dinamica e innovativa quale quella di Vivere all'Italiana dove si rende necessario un pensiero condiviso, un atteggiamento fattivo e un vero lavoro di squadra. La relazione presentata dall'avvocatessa del sindacato UGL e relativa ai ricorsi dei Sigg. Scoglio e Sut (vedi premessa) è indicativa di questo atteggiamento perché si evince che ogni impiegato risulta lavorare in piena autonomia e per email, non ritenendo opportuno e proficuo il rapporto dialogico con l'altro e quasi non riconoscendo l'autorità. A titolo di esempio, l'addetto all'indirizzo di posta elettronica iicbarcellona non inoltrava alla direzione le richieste di operatori culturali non dando alcuna risposta agli interessati; oppure, spesso non viene data risposta alle chiamate telefoniche in assenza dei contrattisti a ore dell'IIC. Molto si è fatto per tentare di correggere

questa prassi acquisita nel tempo: il cambiamento dell'orario di lavoro obbliga tutti alla compresenza e invita al dialogo; un sistema di monitoraggio delle chiamate perse, attraverso invio di email alla direzione, permette di entrare in contatto diretto con chi utilizza o vuole utilizzare i servizi dell'IIC; staff meeting settimanali coinvolgono il personale nella programmazione e abitua al confronto; un'agenda condivisa delle attività e degli appuntamenti della direzione rende più trasparente il lavoro e richiama all'osservanza delle scadenze mentre il riferimento puntuale alla normativa vigente e agli elementi basilari della contabilità assicurano un corretto procedimento amministrativo. Ancora molto resta comunque da fare per coinvolgere il personale nella attività dell'Istituto e si lavora costantemente in questo senso. Si ritiene che l'assunzione di nuovo personale, in numero cospicuo, sulla base delle risultanze del concorso in fase ormai conclusiva, possa apportare maggiore vitalità e cultura dell'operare insieme, e quindi attenuare un atteggiamento che manca di costruttiva partecipazione alle attività dell'Istituto.

Risorse Finanziarie

L'attività culturale espletata fino al momento della redazione di questo Bilancio preventivo è stata possibile solo e quasi esclusivamente grazie ai finanziamenti speciali del DPCM 6 luglio 2017 di € 120.000,00 (2017) e di € 70.000,00 (2018). La dotazione finanziaria ministeriale, relativa all'esercizio 2018, è stata di Euro 120.000 erogata in un'unica rata. Le spese di funzionamento per il 2018 ammontano a 150.000,00 euro, mentre gli stipendi dei tre contrattisti a tempo indeterminato sui fondi di questo IIC sono pari a 83.650 euro, per un totale di spese fisse pari a 233.650 euro. L'ammontare, ad oggi, delle entrate dei corsi di lingua, i quali hanno registrato, ancora una volta, una forte decrescita è di 209.000,00 euro ai quali vanno sottratti circa 77.000,00 per gli onorari dei professori. Risulta evidente che senza integrazioni in fase di bilancio assestato e per le spese di sicurezza, l'IIC non ha fondi per l'adeguamento della sede alla L.81/2008 e per la programmazione culturale (come evidenziato anche dal messaggio di codesto Ufficio di approvazione del preventivo 2018 circa la cifra irrisoria dedicata agli eventi di promozione). Sarebbe opportuno considerare di elevare la dotazione ministeriale a 200.000 euro includendo almeno le spese di sicurezza.

Corsi di Lingua e Cultura italiana

Se la decrescita registrata nel secondo quadrimestre del 2017 era stata determinata, quasi sicuramente, dalla peculiare situazione politica e sociale del processo independentista della Catalogna e dalla incertezza economica derivata, la decrescita di quest'anno, nonostante una politica di promozione sia sui giornali sia nelle metropolitane, sia attraverso google adwords, è da motivare con una offerta a basso prezzo di lezioni private(8/10 euro) impartite da italiani appena immigrati sia dalla situazione di conflitto generatasi all'interno dell'IIC per il cambiamento, e razionalizzazione, dell'orario di lavoro. Il personale di ruolo non ama inoltre rispondere al telefono nella convinzione che sia sempre qualcun altro che debba farlo : ciò causa un oggettivo danno sia a livello di immagine sia di iscrizioni. Diversa è la situazione per le iscrizioni CELI, aumentate notevolmente nel corso degli ultimi anni grazie al lavoro di una contrattista a tempo indeterminato alle dipendenze dell'IIC. Questo va principalmente attribuito al fatto che, sia nel mondo accademico come in quello professionale, ha assunto una crescente importanza il possesso di un titolo ufficiale che non solo attesti l'effettiva conoscenza della lingua italiana, ma soprattutto che sia emesso da uno dei quattro Enti certificatori riconosciuti dallo Stato Italiano. Le previsioni di crescita sono positive e confortate anche dall'ottimo andamento rilevato durante il 2018.

Attività culturali

Nel corso del presente anno 2018, la programmazione di alto profilo, soprattutto nell'arte contemporanea, nel design e nel cinema, è stata possibile solo grazie ai fondi del DPCM attuativo della 232/2016 sui quali si intende contare, sin d'ora, per continuare dei progetti strutturali di ampio respiro e di duraturo impatto (ad esempio, residenze d'artista e archivio di artisti italiani).

L'esigua somma destinata invece alle manifestazioni culturali per il 2019, pari a circa 9100 euro, non permetterà, da

sola, una programmazione adeguata alla vita culturale di Barcellona e del territorio di competenza e di continuare il lavoro di 'conquista' del territorio avviato da Ottobre 2017 con collaborazioni ed eventi al di fuori dell'IIC.

Per tale motivo, molti degli eventi in programma 2019 dovranno, almeno per il momento, riportare un importo molto basso o uguale a zero, e potranno essere attuati solo se in fase di bilancio assestato saranno erogate altre risorse aggiuntive.

Per la programmazione ordinaria, sono privilegiati gli eventi prioritari e annuali della programmazione integrata, per molti dei quali si chiederà, con progetto accluso, un finanziamento sui fondi del DPCM 6/7/2017: Giornata del design, Settimana della lingua e Settimana della cucina, Fare cinema, giornata del contemporaneo, nonché giornata della memoria e celebrazioni Levi e Leonardo. In campo musicale, viene previsto un concerto del quartetto di Cremona, per il Festival di fama internazionale di Torruella.

Collaborazioni

Si collaborerà principalmente con il Consolato Generale di Barcellona e l'Ambasciata di Madrid in un'ottica di sistema paese, nonché con la Scuola Italiana, le Università locali, i Musei e le Fondazioni d'arte e di scienza, e i Festival più importanti. Con questi ultimi si prediligerà la collaborazione improntata alla scelta congiunta e non all'accettazione passiva di un programma già predisposto.

Conclusioni

Si rende necessario rilanciare i corsi con una campagna pubblicitaria incisiva e continua al fine di migliorare gli introiti e poter proporre più eventi culturali mirati, che siano espressione del meglio della nostra tradizione e della contemporaneità. Si ritengono altresì indispensabili un incremento della dotazione ministeriale fino a 200.000 euro e dell'organico di almeno altre 4 unità, in considerazione del pensionamento del Signor Ferrari e di due decessi.

LISTA EVENTI

Categoria: Arte

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Giornata del contemporaneo	Giornata del contemporaneo		OTTOBRE	MACBA	EUR	0,00	0,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Varie		Data inizio:	Data fine:	Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 0,00

LISTA EVENTI

Categoria: Musica

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Quartetto di Cremona	Concerto per il Festival de Torruella		FEBBRAIO	Torruella	EUR	7.000,00	2.000,00	5.000,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Festival de Torruella		Data inizio:	Data fine:	Note:			
Michele Marco Rossi	Concerto per Violoncello		MAGGIO	Conservatorio di Musica	EUR	1.000,00	1.000,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Conservatorio di Musica di Barcellona		Data inizio:	Data fine:	Note:			
Michele Centazzo	Cycles of life		MAGGIO	SONORA	EUR	1.000,00	1.000,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: M. Centazzo/ SONORA		Data inizio:	Data fine:	Note:			
Festa della Musica	Festa della Musica		GIUGNO	Conservatorio di Musica	EUR	0,00	0,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Varie		Data inizio:	Data fine:	Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 4.000,00

LISTA EVENTI

Categoria: Design

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Italia Desing Day	Italia Desing Day		MARZO	Elisava	EUR	0,00	0,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: ELISAVA		Data inizio:	Data fine:	Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 0,00

LISTA EVENTI

Categoria: Scienze

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Ricerca Italiana nel Mondo	Giornata delle Ricerca Italiana nel Mondo		APRILE	Istituto Italiano di Cultura	EUR	0,00	0,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Varie		Data inizio:	Data fine:	Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 0,00

LISTA EVENTI

Categoria: Cinema

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Proiezione del film inedito "Carla Carrà" (1952) di Piero Portaluppi e Roberto Longhi.	Esposizione di un'opera di Carrà proveniente dalla collezione della figlia		GENNAIO	Istituto Italiano di Cultura	EUR	200,00	200,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Università Pompeu Fabra		Data inizio:	Data fine:	Note:			
Dario argento	retrospettiva dei film di Dario Argento		FEBBRAIO	cinema texas	EUR	10.500,00	500,00	10.000,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Cinema Texas		Data inizio:	Data fine:	Note:			
L'amatore	Proiezione film di Maria Mauti		MARZO	cinema texas	EUR	200,00	200,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Maria Mauti		Data inizio:	Data fine:	Note:			
Fare Cinema	Settimana del cinema italiano		MAGGIO	Cinema Verdi	EUR	0,00	0,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Cinema Verdi		Data inizio:	Data fine:	Note:			
Festival Cinema Fantastico	Festival Cinema Fantastico di Sitges		OTTOBRE	Sitges	EUR	800,00	800,00	0,00
Organizzato: Da altri	Collaborazione: Festival di Sitges		Data inizio:	Data fine:	Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 1.700,00

LISTA EVENTI

Categoria: Cucina

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
IV Settimana della cucina	IV Settimana della cucina		NOVEMBRE	Istituto Italiano di Cultura	EUR	0,00	0,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Varie		Data inizio:	Data fine:	Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 0,00

LISTA EVENTI

Categoria: Teatro

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Emma Dante	Emma Dante Festival Grec		GIUGNO	Festival Grec	EUR	1.000,00	1.000,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Festival Grec		Data inizio:	Data fine:	Note:			
Mistero buffo	50 anni di un capolavoro teatrale con Mario Piovano		SETTEMBRE	Teatro Poblenou	EUR	1.000,00	1.000,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Mario Piovano		Data inizio:	Data fine:	Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 2.000,00

LISTA EVENTI

Categoria: Letteratura

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Primo Levi	Evento per anniversario Primo Levi		GIUGNO	Istituto Italiano di Cultura	EUR	400,00	400,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Centro Levi e Università Torino		Data inizio:	Data fine:	Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 400,00

LISTA EVENTI

Categoria: Linguistica

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
XIX Settimana della Lingua Italiana nel mondo	XIX Settimana della Lingua Italiana nel mondo		OTTOBRE	Istituto Italiano di Cultura	EUR	0,00	0,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Varie		Data inizio:	Data fine:	Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 0,00

LISTA EVENTI

Categoria: Fotografia

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
La Spagna di Sciascia	Fotografie di Scianna		MARZO	Istituto Italiano di Cultura	EUR	1.000,00	1.000,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Comune di Milazzo		Data inizio:	Data fine:	Note:			
Ciro Frank Schiappa	Mostra fotografica con opere su NYC e la música di Ciro Frank Schiappa		GIUGNO	Valid Foto	EUR	0,00	0,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Ciro Frank Schiappa		Data inizio:	Data fine:	Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 1.000,00

Totale a carico IIC EUR: 9.100,00