

**ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150**  
**BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019**

<b>RIEPILOGO GENERALE</b>
---------------------------

<b>AVANZO DI CASSA PRESUNTO AL 31/12/2018</b>	<b>0,00</b>
---	-------------

<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>155.300,00</b>
--------------------------------	-------------------

<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>155.300,00</b>
-------------------------------	-------------------

**IL DIRETTORE**  
**CRISTINA DI GIORGIO**

**ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150**  
**BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019**

Avanzo di cassa presunto al termine dell'esercizio precedente	0,00
---	------

**ENTRATE**

<b>Titolo I</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti dello Stato italiano</b>	
I.01	Dotazione finanziaria MAECI proveniente da anno precedente	0,00
I.02	Dotazione finanziaria MAECI anno corrente	150.000,00
I.03	Altri finanziamenti delle Amm.ni dello Stato italiano	0,00
<b>Totale Titolo I</b>		<b>150.000,00</b>

<b>Titolo II</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti da enti, da istituzioni e da privati</b>	
II.01	Trasferimenti da enti, isitituzioni e privati italiani	0,00
II.02	Trasferimenti da enti, isitituzioni e privati locali	0,00
II.03	Altre entrate derivanti da trasferimenti	0,00
<b>Totale Titolo II</b>		<b>0,00</b>

<b>Titolo III</b>	<b>Entrate diverse</b>	
III.01	Quote dei soci	1.200,00
III.02	Iscrizione ai corsi	3.600,00
III.03	Proventi da altre attività dell'Istituto	0,00
III.04	Vendita di pubblicazioni e di materiale audiovisivo	0,00
III.05	Vendita di servizi	0,00
III.06	Interessi bancari attivi	0,00
III.07	Altre Entrate	0,00
III.08	Esami di certificazione	500,00
III.09	Rimborsi IVA	0,00
III.10	Altre entrate diverse	0,00
<b>Totale Titolo III</b>		<b>5.300,00</b>

<b>Titolo IV</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	
IV.01	Vendita di attrezzature, di mobilio, di automezzi	0,00
IV.02	Altre entrate in c/capitale	0,00
<b>Totale Titolo IV</b>		<b>0,00</b>

<b>Titolo V</b>	<b>Anticipazioni e partite di giro</b>	
V.01	Anticipazioni dal Fondo Scorta	0,00
V.02	Anticipazioni da Altre Fonti	0,00

**ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150**  
**BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019**

<b>V.03</b> Ritenute d'acconto	<b>0,00</b>
<b>V.04</b> Conversioni valutarie	<b>0,00</b>
<b>V.05</b> Finanziamenti comunitari	<b>0,00</b>
<b>V.06</b> Finanziamenti degli Stati Membri UE	<b>0,00</b>
<b>V.07</b> Partita di Giro 1	<b>0,00</b>
<b>V.08</b> Partita di Giro 2	<b>0,00</b>
<b>V.09</b> Altre partite di giro	<b>0,00</b>

<b>Totale Titolo V</b>	<b>0,00</b>
------------------------	-------------

<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>155.300,00</b>
--------------------------------	-------------------

**ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150**  
**BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019**

Disavanzo di cassa presunto al termine dell'esercizio precedente	<b>0,00</b>
--	-------------

**USCITE**

<b>Titolo I</b>	<b>Spese di personale</b>	
<b>I.01</b>	Compensi a personale a contratto (lavoro subordinato)	<b>0,00</b>
<b>I.02</b>	Compensi a personale a contratto (lavoro non subordinato)	<b>3.000,00</b>
<b>I.03</b>	Compensi per consulenze di specialisti	<b>6.000,00</b>
<b>I.04</b>	Indennità di fine rapporto	<b>0,00</b>
<b>I.05</b>	Assicurazioni sociali	<b>0,00</b>
<b>I.06</b>	Convenzioni per docenza e corsi di lingua	<b>0,00</b>
<b>I.07</b>	Altre spese di personale	<b>0,00</b>
<b>Totale Titolo I</b>		<b>9.000,00</b>

<b>Titolo II</b>	<b>Spese di funzionamento</b>	
<b>II.01</b>	Spese postali, telefoniche e telegrafiche	<b>2.000,00</b>
<b>II.02</b>	Cancelleria	<b>1.000,00</b>
<b>II.03</b>	Illuminazione e riscaldamento	<b>4.800,00</b>
<b>II.04</b>	Pulizia locali	<b>2.500,00</b>
<b>II.05</b>	Spese telematiche e materiale informatico	<b>4.000,00</b>
<b>II.06</b>	Spese per sorveglianza e sicurezza	<b>3.000,00</b>
<b>II.07</b>	Affitto locali	<b>38.000,00</b>
<b>II.08</b>	Manutenzioni	<b>33.000,00</b>
<b>II.09</b>	Trasporti	<b>0,00</b>
<b>II.10</b>	Premi assicurativi diversi	<b>1.000,00</b>
<b>II.11</b>	Spese amministrative varie	<b>1.000,00</b>
<b>II.12</b>	Libri	<b>1.000,00</b>
<b>II.13</b>	Audiovisivi	<b>500,00</b>
<b>II.14</b>	Abbonamenti	<b>0,00</b>
<b>II.15</b>	Noleggi, leasing	<b>4.000,00</b>
<b>II.16</b>	Altre spese di funzionamento	<b>0,00</b>
<b>Totale Titolo II</b>		<b>95.800,00</b>

<b>Titolo III</b>	<b>Spese promozionali</b>	
<b>III.01</b>	Manifestazioni culturali	<b>2.000,00</b>
<b>III.02</b>	Pubblicazioni	<b>0,00</b>
<b>III.03</b>	Pubblicità	<b>1.000,00</b>
<b>III.04</b>	Traduzione articoli	<b>0,00</b>

**ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150**  
**BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019**

<b>III.05</b> Viaggi di servizio	0,00
<b>III.06</b> Premi, borse di studio	0,00
<b>III.07</b> Convenzioni varie	2.000,00
<b>III.08</b> Altre spese promozionali	0,00
<b>Totale Titolo III</b>	<b>5.000,00</b>

<b>Titolo IV</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	
<b>IV.01</b> Attrezzature		9.500,00
<b>IV.02</b> Arredamento		31.000,00
<b>IV.03</b> Automezzi		0,00
<b>IV.04</b> Apparecchiature informatiche		4.000,00
<b>IV.05</b> Altre spese in c/capitale		1.000,00
<b>Totale Titolo IV</b>		<b>45.500,00</b>

<b>Titolo V</b>	<b>Adeguamento del Fondo scorta</b>	
<b>V.01</b> Adeguamento del Fondo scorta		0,00
<b>Totale Titolo V</b>		<b>0,00</b>

<b>Titolo VI</b>	<b>Estinzione di anticipazioni e partite di giro</b>	
<b>VI.01</b> Ricostituzione del Fondo Scorta		0,00
<b>VI.02</b> Restituzione di altre anticipazioni		0,00
<b>VI.03</b> Ritenute d'acconto		0,00
<b>VI.04</b> Conversioni valutarie		0,00
<b>VI.05</b> Rimborsi tasse e rette scolastiche		0,00
<b>VI.06</b> Finanziamenti Comunitari		0,00
<b>VI.07</b> Finanziamenti degli Stati Membri UE		0,00
<b>VI.08</b> Partita di Giro 1		0,00
<b>VI.09</b> Partita di Giro 2		0,00
<b>VI.10</b> Altre partite di giro		0,00
<b>Totale Titolo VI</b>		<b>0,00</b>

<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>155.300,00</b>
-------------------------------	-------------------

**ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150**  
**BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019**  
**NOTE ESPLICATIVE**

**ENTRATE**

***Titolo I: Entrate derivanti da trasferimenti dello Stato italiano***

**I.02     Dotazione finanziaria MAECI anno corrente**

In vista dell'apertura della sede di Dakar dell'IIC, in considerazione delle spese in conto capitale che devono essere sostenute, si richiede una dotazione per l'anno corrente pari a 150.000 Euro.

***Titolo III: Entrate diverse***

**III.01     Quote dei soci**

In questa voce sono indicate le quote associative all'Istituto Italiano di Cultura. I soci dell'Istituto avranno diritto ai servizi offerti dall'Istituto, compreso il prestito dei libri della biblioteca. Per questa voce è prevista un'entrata di 1.200 Euro (circa 80 soci)

**III.02     Iscrizione ai corsi**

Si prevede l'inizio delle attività didattiche nel mese di ottobre 2019. In considerazione degli spazi che si prevede di avere in dotazione (4 aule) e dopo un'indagine di mercato sui prezzi di iscrizione ai corsi di lingua per adulti e in considerazione del fatto che si intende iniziare l'offerta dei corsi con prezzi competitivi per entrare nel mercato locale, si prevede un'entrata di 3.600 Euro.

**III.08     Esami di certificazione**

Si prevede di stipulare gli accordi per svolgere gli esami di certificazione presso la futura sede dell'IIC Dakar con le Università per Stranieri di Siena e Perugia, con Roma Tre e con la Società Dante Alighieri. Poiché le attività didattiche dell'Istituto non potranno iniziare prima del mese di settembre, si prevede di poter svolgere, per il 2019, gli esami di certificazione solo nella sessione invernale, con un'entrata pari a 500 Euro.

**USCITE**

***Titolo I: Spese di personale***

**I.02     Compensi a personale a contratto (lavoro non subordinato)**

In questa voce sono indicati i compensi per 3 insegnanti di lingua italiana per stranieri per i mesi di settembre, ottobre, novembre e dicembre. Si tratterà di contratti per prestazione d'opera della durata del solo trimestre e per le ore per le quali gli insegnanti dovranno svolgere la docenza. Per questa voce è prevista una spesa di 3.000 Euro.

**I.03     Compensi per consulenze di specialisti**

In questa voce sono indicati i compensi per l'architetto che si occuperà del progetto di ristrutturazione dell'edificio scelto come sede dell'IIC, della direzione dei lavori, per l'RSPP per la stesura del DVR e per un legale per la stesura dei contratti di prestazione d'opera per gli insegnanti. Per questa voce è prevista una spesa di 6.000 Euro.

**Titolo II: Spese di funzionamento**

**II.01 Spese postali, telefoniche e telegrafiche**

In questa voce sono indicate le spese telefoniche, postali e del server Internet per i mesi settembre-dicembre 2019. Per questa voce è prevista una spesa di 2.000 Euro.

**II.02 Cancelleria**

In questa voce sono indicate le spese per l'acquisto del materiale di cancelleria necessari per un normale funzionamento dell'ufficio. Per questa voce è prevista una spesa di 1.000 Euro.

**II.03 Illuminazione e riscaldamento**

Si prevede di stipulare il contratto per l'illuminazione con la compagnia locale SENELEC. Il clima locale prevede l'utilizzo degli impianti di aria condizionata nei mesi estivi (fino a novembre) con un conseguente aumento delle spese di energia elettrica. Per questa voce è prevista una spesa di 4.800 Euro.

**II.04 Pulizia locali**

Si prevede di stipulare un contratto con una ditta locale per la pulizia locali. In questa voce sono previsti anche gli acquisti dei prodotti necessari per la pulizia nei mesi settembre-dicembre 2019. Si prevede inoltre di stipulare un contratto con una ditta di giardinaggio per la manutenzione del giardino dell'Istituto. Per questa voce è prevista una spesa di 2.500 Euro.

**II.05 Spese telematiche e materiale informatico**

Si prevede l'acquisto di licenze software per le postazioni di lavoro per il personale dell'IIC, di un software per il sistema di rilevazione di entrata/uscita per il personale dell'IIC nonché l'acquisto di un software per la gestione della biblioteca dell'Istituto. Per questa voce è prevista una spesa di 4.000 Euro.

**II.06 Spese per sorveglianza e sicurezza**

Si prevede di stipulare un contratto con una ditta di sorveglianza locale, che assicuri due persone durante il giorno e una nelle ore notturne. In questa voce sono previsti i pagamenti per i mesi di attività dell'Istituto. Per questa voce è prevista una spesa di 3.000 Euro. Si fa riserva di chiedere un finanziamento ad hoc per l'acquisto di telecamere di sicurezza e di uno scanner per l'entrata.

**II.07 Affitto locali**

La sede del nuovo Istituto Italiano di Cultura di Dakar deve essere in una quartiere centrale della città e vicino all'Università. E' stato individuata la zona di Point E e Fann Residence ed è stato dato mandato ad una agenzia immobiliare locale di cercare degli immobili che abbiano le seguenti caratteristiche: villa con almeno 7 sette stanze (4 aule e tre uffici), un salone che verrà adibito a biblioteca/sala eventi e uno spazio esterno (giardino) per gli eventi. Secondo un'analisi di mercato l'affitto mensile previsto non è inferiore a 3.000 euro al mese. In questa voce sono calcolati le mensilità giugno-dicembre 2019, a cui si aggiungono due mesi di caparra e la mensilità prevista dall'agenzia immobiliare quale compenso. Per questa voce è prevista una spesa di 38.000 Euro.

**II.08 Manutenzioni**

In questa voce sono previsti i lavori di manutenzione straordinaria necessari per l'utilizzo dei locali descritti nella voce precedente: tinteggiatura pareti, adeguamento dell'impianto elettrico e dell'impianto idraulico, adeguamento degli spazi ad uso ufficio e per l'accoglienza al pubblico. Per questa voce è prevista una spesa di 33.000 Euro.

**II.10 Premi assicurativi diversi**

Si prevede di stipulare un'assicurazione sull'immobile e per danni a terzi. Per questa voce è prevista una spesa di 1.000 Euro.

**II.11 Spese amministrative varie**

Si intendono tutte le spese relative alla stipula e alla registrazione del contratto d'affitto e alle stipule dei contratti di attivazione delle varie utenze. Per questa voce è prevista una spesa di 1.000 Euro.

**II.12 Libri**

Si prevede l'acquisto di materiale didattico per i corsi di lingua ad uso degli insegnanti ed in prestito per gli studenti, nonché l'acquisto di materiale librario per il prestito della biblioteca. Per questa voce è prevista una spesa di 1.000 Euro.

**II.13 Audiovisivi**

Si prevede l'acquisto di DVD di film italiani per il prestito ai soci dell'Istituto. Per questa voce è prevista una spesa di 500 Euro.

**II.15 Noleggi, leasing**

Si prevede di stipulare un contratto leasing per una macchina fotocopiatrice/stampante/scanner. Per questa voce è prevista una spesa di 4.000 Euro.

**Titolo III: Spese promozionali**

**III.01 Manifestazioni culturali**

In questa voce sono indicati gli eventi culturali che si intendono organizzare solo negli spazi dell'Istituto per i quali si rimanda alla scheda eventi. In vista dell'impegno finanziario dovuto all'apertura della sede e delle spese da sostenere in conto capitale, si ritiene di dover dedicare una parte molto esigua del bilancio alle manifestazioni culturali, che avranno come finalità di far conoscere l'istituto e di fideizzare il pubblico. Per questa voce è prevista una spesa di 2.000 Euro.

**III.03 Pubblicità**

In vista dell'apertura dell'Istituto si intende intraprendere una campagna pubblicitaria attraverso giornali, passaggi televisivi e radiofonici, flyer. Per questa voce è prevista una spesa di 1.000 Euro.

**III.07 Convenzioni varie**

Si prevede di stipulare convenzioni per le certificazioni dei corsi di lingua italiana con le Università per Stranieri di Siena e Perugia, con Roma Tre e con la Società Dante Alighieri. Per questa voce è prevista una spesa di 2.000 Euro.

**Titolo IV: Spese in conto capitale**

**IV.01 Attrezzature**

In questa voce sono indicate le spese relative alle attrezzature quali: videoproiettore, beamer, lettore DVD schermo per proiezioni, attrezzatura audio per gli eventi, attrezzatura audio (x4) per i corsi di lingua, un sistema di telefonia, un server room equipment. Per questa voce è prevista una spesa di 9.500 Euro.

**IV.02 Arredamento**

In questa voce sono indicate le spese relative all'acquisto per l'Istituto, comprese le aule dei corsi di lingua: 4 scrivanie, 4 cassettiere, 4 sedie ufficio, 2 poltrone, 1 divanetto, 1 tavolino, 8 librerie a scaffali per gli uffici, librerie per la biblioteca, 200 sedie per la sala eventi, 100 sedie e 50 banchi per le aule, 4 lavagne.

Per questa voce è prevista una spesa di 31.000 Euro.

**IV.04 Apparecchiature informatiche**

In questa voce sono indicate le spese per l'acquisto di 4 pc, 4 stampanti, 1 laptop. per questa voce è prevista una spesa di 4.000 Euro.

**IV.05 Altre spese in c/capitale**



**ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150**  
**BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019**  
**NOTE ESPLICATIVE**

In questa voce sono indicate le spese per l'acquisto di due bandiere, una italiana e una europea, di una targa in ottone con la dicitura "Istituto Italiano di Cultura Dakar" e di un pannello in plexiglas con gli orari di apertura al pubblico. Per questa voce è presta una spesa di 1.000 Euro.

**ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150**  
**BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019**  
**RELAZIONE DIRETTORE**

**Premessa**

L'Istituto Italiano di Cultura di Dakar è stato istituito il 1 gennaio 2018 con Decreto Interministeriale 3618/0252, a seguito di una valutazione circa "l'opportunità di adeguare la rete degli Istituti Italiani di Cultura in funzione delle priorità di politica estera, per una più efficace promozione sistemica del Paese tramite il rafforzamento di una nostra presenza in alcune aree strategiche" ed in particolare considerando "la necessità di organizzare in modo più strutturato la presenza delle nostre istituzioni culturali nell'Africa Sub-sahariana, con particolare riguardo al Senegal e alla sua peculiare tradizione culturale".

Il territorio di competenza dell'Istituto Italiano di Cultura presenta almeno due città con una forte vivacità culturale: Dakar e Saint Louis, distanti tra loro circa 250 Km. A Dakar ha sede l'Università "Cheikh Anta Diop", la più antica università in Senegal (fondata nel 1957), con un dipartimento di Romanistica dove è attiva la cattedra di italianistica in cui presta servizio un lettore di scambio con incarichi extra-accademici. A Saint-Louis ha sede l'Università Gaston Berger, con una facoltà di lettere senza cattedra di italianistica. Nel 2007 sono state fondate altre tre Università: l'Università Alioune Diop di Bambey, nella regione di Diourbel, Senegal centro-occidentale, l'Università di Thiès, nell'omonima regione confinante con la regione di Dakar, l'Università Assane Seck Ziguinchor, nella regione della Casamance, a sud ovest. A Dakar sono presenti alcune istituzioni culturali di rilievo: il Musée Théodore-Monod d'art africain, parte dell'Institut Fondamental d'Afrique noire (IFAN), che presenta le arti e le tradizioni dell'Africa occidentale; il Musée des civilisations noires, inaugurato il 6 dicembre 2018, concepito con l'obiettivo di mettere in rilievo il contributo dell'Africa al patrimonio mondiale culturale e scientifico; il Musée Leopold Sedar Senghor che ha luogo nella casa del primo presidente del Senegal, politico e poeta; il Museo Boribana, dedicato all'arte contemporanea africana; la Maison Ousmane Sow, casa di uno dei più noti e importanti artisti senegalesi. Oltre ai musei, a Dakar operano numerosi centri culturali e gallerie d'arte. Da sottolineare l'importanza dei centri culturali, tra i quali si trova il centro regionale Blaise Senghor: veri centri aggregatori della popolazione locale, con rappresentazioni di danza, teatro, musica, teatro per bambini, incontri e conferenze. A Dakar hanno sede due teatri pubblici, il Sorano e il Gran Theatre, e quattro sale cinematografiche. Le istituzioni culturali straniere presenti a Dakar sono: il Centro Culturale Francese, con un'attività molto intensa, il Goethe Institut (che, come è noto, cambierà sede nel 2020, trasferendosi in un edificio costruito ad hoc), il British Council, che offre solo corsi di lingua e l'Istituto Cervantes, che attualmente opera in uno spazio concesso a titolo gratuito dall'Università di Dakar, offrendo una biblioteca con postazioni internet e organizzando corsi di lingua solo dietro richiesta, per lo più a imprese e funzionari. Il governo spagnolo è intenzionato ad aprire un vero e proprio Istituto ma è ancora in una fase di analisi e di ricerca di un immobile adeguato.

Di particolare rilievo nel quadro dell'offerta culturale senegalese è Dak'art, biennale d'arte contemporanea. E' una delle principali manifestazioni d'arte contemporanea africana, dedicata esclusivamente ad artisti viventi: dura circa un mese e coinvolge numerosi centri espositivi di Dakar. La Biennale si sviluppa su due filoni: Daka'art e Le Off, programma di manifestazioni artistiche autonome organizzate nell'ambito della Biennale. Dak'art Off è un programma presieduto da Mauro Petroni, un artista italiano residente a Dakar da molti anni e molto attivo nella scena artistica senegalese. La quattordicesima edizione di Dak'art avrà luogo nel 2020.

Degno di nota è anche l'evento "Partcours", che si tiene ogni anno a dicembre ed è giunto nel 2018 alla sua settima edizione. Si tratta di un evento che riunisce i luoghi espositivi e culturali di Dakar e dei dintorni per promuovere, con esposizioni ed eventi artistici, l'arte senegalese.

Per quanto riguarda Saint-Louis, occorre menzionare il festival Jazz, che accoglie ogni anno artisti internazionali e locali. Nelle altre località senegalesi sono molto attivi i centri culturali, pubblici o privati che, come già detto, promuovono attivamente l'arte e la cultura.

Grazie all'impegno dell'attuale Ambasciatore e dello staff dell'Ambasciata e grazie all'accordo culturale tra Italia e Senegal, negli scorsi anni sono stati organizzati molti eventi di rilievo per promuovere la cultura italiana.

**Obiettivi**

Obiettivo principale per il 2019 è rendere attivo l'Istituto Italiano di Cultura, con una sede propria, un'offerta di corsi di lingua, una biblioteca e uno spazio dove si organizzano alcune attività culturali, fermo restando le collaborazioni con le istituzioni locali che l'Ambasciata ha già posto in essere. Nell'anno in cui questo superiore Ministero ha organizzato il programma "Italia, Culture, Africa", la riapertura dell'Istituto Italiano di Cultura (chiuso nel 1994) costituisce un segnale molto forte nel processo di rafforzamento del dialogo tra la cultura italiana e quella dell'Africa occidentale sub-sahariana. Come detto nel paragrafo precedente, l'Ambasciata d'Italia a Dakar ha organizzato fino ad ora eventi di promozione culturale in collaborazione con alcune delle realtà sopra descritte: con l'apertura dell'Istituto si intende non solo proseguire ed ampliare tale lavoro di offerta culturale presso le istituzioni locali ma anche creare un centro italiano, uno spazio per attività culturali in dialogo con la realtà locale, che possa essere un'alternativa nella vivace realtà culturale senegalese.

Un secondo obiettivo è relativo al numero dei soci dell'Istituto Italiano di Cultura i quali, con un pagamento di una quota annuale, avranno diritto al prestito gratuito dei libri della biblioteca e allo sconto ad eventuali eventi a pagamento organizzati in collaborazione con istituzioni esterne. In questa prima fase si stima di raggiungere circa 70 soci.

Un terzo obiettivo riguarda i corsi di lingua, di cui si riferirà nella voce apposita: in questa prima fase si stima un'iscrizione di circa 80 studenti.

### **Sede**

Per il raggiungimento degli obiettivi sopra descritti è necessaria una sede dotata di uno spazio interno ed esterno dove svolgere gli eventi culturali, di minimo quattro aule e di tre uffici. La scrivente sta svolgendo sopralluoghi in vari immobili, in particolare ville, nei quartieri limitrofi all'Università. La scelta dei quartieri in cui concentrare la ricerca è stata fatta per facilitare il raggiungimento con mezzi pubblici e privati dell'Istituto Italiano di Cultura. Dopo una prima ricerca e una prima analisi di mercato, si ritiene che l'Istituto possa avere sede in una villa il cui affitto mensile ammonta a circa 3.500 euro. Occorre sottolineare che gli immobili disponibili sono attualmente ad uso abitativo, per cui occorrerà operare una ristrutturazione adeguata e una variazione dell'uso. Ad oggi sono stati eseguiti 6 sopralluoghi in altrettante ville, di cui si riferirà con messaggio apposito.

### **Risorse Umane**

Attualmente il personale dell'Istituto è costituito solo dalla scrivente. Si è fatta richiesta di autorizzazione alla DGRI Ufficio VI di tre unità di personale a contratto: 1 collaboratore amministrativo con funzioni di contabile, 1 assistente amministrativo con funzioni di segreteria, 1 impiegato a contratto con funzioni di autista/centralinista/commissario. La richiesta è attualmente in attesa di risposta.

### **Risorse Finanziarie**

Per il raggiungimento degli obiettivi sopra descritti si fa richiesta di un finanziamento pari a Euro 150.000. Il finanziamento coprirebbe le iniziali spese di affitto e di adeguamento dell'immobile, l'acquisto delle attrezzature, del mobilio, delle apparecchiature informatiche e delle licenze software per il normale svolgimento delle attività dell'ufficio e della biblioteca. Si intende, di concerto con l'Ambasciata d'Italia in Dakar, pubblicare un bando per la ricerca di sponsorizzazioni rivolto soprattutto alle imprese di mobili di design italiano che intendano ampliare il loro mercato in Senegal, al fine di dare un'immagine del "made in Italy" alla sede dell'Istituto Italiano di Cultura.

Le entrate proprie derivano dai proventi dei corsi di lingua e dagli esami di certificazione. Al fine di promuovere con efficacia l'offerta dei corsi di lingua di lingua italiana si ritiene opportuno proporre il costo di iscrizione a prezzi particolarmente competitivi. Per questo motivo per il 2019 le entrate proprie non possono costituire una grande percentuale sulle risorse finanziarie.

Il bacino di utenza per i corsi di italiano come L2 è molto ampio: gli studenti dei licei a Dakar che scelgono l'italiano come lingua opzionale sono 1849, gli studenti universitari che frequentano i corsi di italiano sono 406 (fonte: relazione lettore di italiano a Dakar per l'anno 2017). A queste cifre occorre aggiungere il numero di famiglie senegalesi tornate dall'Italia e l'alto numero di studenti che desidera imparare l'italiano per avere un visto di studio.

I corsi di lingua italiana offerti dall'Istituto Italiano di Cultura si inserirebbero in un quadro in cui è praticamente assente un altro tipo di offerta: dopo la chiusura dei corsi di italiano offerti dal patronato INCA-CGIL, avvenuta nel 2015, a Dakar e in generale in tutto il Senegal l'unico corso di lingua italiana destinato ad adulti è offerto dal CESAG (Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion), una business school privata.

Si stima che sarebbe molto alta anche la richiesta di iscrizione agli esami di certificazione ufficiale di lingua italiana, non essendovi ad oggi istituzioni che hanno stipulato convenzioni con gli enti certificatori italiani.

A fronte di un così ampio bacino d'utenza potenziale, occorre tuttavia considerare due fattori: la poca disponibilità economica degli interessati e la carenza di insegnanti di italiano qualificati.

Per l'inizio delle attività dell'Istituto, al fine di coinvolgere il maggior numero delle persone possibili, si intende mantenere il prezzo delle iscrizioni molto basso. Per quanto riguarda l'attività didattica, si intende avvalersi dell'ausilio del lettore d'italiano presso l'Università e della collaborazione dei professori di italiano presso l'Università stessa. Si intende, inoltre, stipulare una convenzione con l'Università per Stranieri di Siena per l'invio di tirocinanti per periodi di 6 mesi o un anno.

Per quanto riguarda l'organizzazione dei corsi, si intendono offrire moduli di 30 ore ciascuno. Ogni modulo può essere svolto in due modalità: 1) corsi bisettimanali di 3 ore a settimana (1 ora e 30 a lezione); 2) corsi settimanali il sabato mattina con la durata di 3 ore a lezione. Si intendono offrire corsi di lingua italiana di livello A1, A2, B1, B2 e di livello superiore, corsi di preparazione alle certificazioni ufficiali, corsi per bambini. In un secondo momento, quando si sarà appurata la reale richiesta dell'apprendimento di italiano, si potrà verificare l'opportunità di offrire corsi speciali quali corsi di perfezionamento dell'italiano scritto, corsi di italiano per particolari professioni (ad esempio medicina).

### **Attività culturali**

In considerazione delle attività previste per il programma "Italia, Culture, Africa", a valere sul capitolo predisposto con il DPCM "Vivere all'Italiana" e degli alti costi gestionali richiesti dall'apertura della sede, si intende dedicare una bassa percentuale del budget alle attività culturali.

Si intende organizzare un evento di presentazione dell'Istituto, al fine di dare la più ampia visibilità alla nuova realtà culturale a Dakar.

Per i mesi successivi si intende organizzare in sede un incontro settimanale dedicato al cinema italiano, al fine di fideizzare il più possibile il pubblico.

Oltre a ciò, in occasione della mostra "Leonardo Opera Omnia" presso il museo delle civiltà nere di Dakar, si intende organizzare una conferenza in lingua francese sul Leonardo da Vinci.

### **Collaborazioni**

Per le attività culturali previste nell'ambito del progetto "Italia, Culture, Africa" sono state attivate collaborazioni con le più importanti realtà culturali senegalesi. Per le attività culturali del primo anno, come detto, si intende organizzare in proprio presso la sede al fine di fideizzare il pubblico ed in considerazione delle scarse risorse all'uopo a valere sul capitolo 2761. Tuttavia, le collaborazioni poste in essere per gli eventi previsti dall'Ambasciata d'Italia e dall'IIC per il 2019, a valere sui fondi straordinari, proseguiranno e saranno ampliate negli anni futuri per gli eventi culturali organizzati da questo IIC: i tre musei di Dakar ( l'IFAN, il recente museo delle civiltà nere e il Museo Leopold Sedar Senghor), il teatro Sorano, le gallerie d'arte e i numerosi centri culturali presenti a Dakar. Grazie al lettore di scambio presente a Dakar, si intende collaborare con il dipartimento di romanistica dell'Università di Dakar. Si intende proseguire la collaborazione con il festival Jazz di Saint Louis.

EUNIC Sénégal, i cui membri sono l'Institut Français, l'Istituto Cervantes, il Goethe Institut, il British Council,

**ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150**  
**BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2019**  
**RELAZIONE DIRETTORE**

L'Ambasciata d'Italia, l'Ambasciata della Confederazione svizzera e la Delegazione Generale Wallonie-Bruxelles a Dakar, si propone di sostenere le industrie culturali e creative senegalesi come vettore di sviluppo socio-economico del Paese e facilitare i contatti con i partner dei paesi europei membri del cluster. Le aree culturali strategiche prioritarie per raggiungere tali obiettivi sono il patrimonio culturale, l'audiovisivo (compreso il cinema), la musica, il teatro, l'arte urbana, il teatro e il design. La scrivente ha già partecipato a due riunioni EUNIC Sénégal per stabilire le strategie di azione per il 2019-2022.

**Conclusioni**

In considerazione del contesto culturale particolarmente vivace in cui si inserisce il nuovo Istituto Italiano di Cultura di Dakar, è indispensabile che questo si proponga con un'identità forte, in grado di divenire nel tempo uno dei luoghi culturali della città. Per raggiungere tale obiettivo è importante avere una sede adeguata, in un quartiere facilmente accessibile, che possa accogliere eventi culturali di rilievo e i corsi di lingua italiana. Per raggiungere tale obiettivo si ritiene che la dotazione iniziale non possa essere inferiore a quanto richiesto.

## LISTA EVENTI

Categoria: Arte

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Leonardo da Vinci e la sua arte Conferenza a cura di uno storico dell'arte locale	Presentazione in lingua francese con power point in occasione della mostra "Leonardo Opera Omnia" al Museo delle civiltà nere di Dakar		NOVEMBRE	Istituto	EUR	200,00	200,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Università di Dakar		Data inizio: 14/11/2019	Data fine: 14/11/2019	Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 200,00

## LISTA EVENTI

Categoria: Cinema

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Nuovo cinema italiano	Serie di film di recente produzione a cadenza settimanale presso l'Istituto Italiano di Cultura		OTTOBRE	Istituto	EUR	800,00	800,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: MAECI, Case di distribuzione cinematografica		Data inizio: 01/10/2019	Data fine: 15/12/2019	Note: 6 film			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 800,00

## LISTA EVENTI

Categoria: Eventi Speciali

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Inaugurazione dell'Istituto Italiano di Cultura di Dakar	Concerto jazz di un artista italiano residente a Dakar e cocktail di inaugurazione dell'Istituto.		SETTEMBRE	Istituto	EUR	1.000,00	1.000,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Ambasciata d'Italia in Dakar		Data inizio: 21/09/2019	Data fine: 21/09/2019	Note:	La collaborazione dell'Ambasciata di Dakar si intende nella gestione degli inviti alle personalità locali invitate		

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 1.000,00

Totale a carico IIC EUR: 2.000,00