



**Protocollo di intesa per  
LA CRESCITA DELLE IMPRESE ITALIANE**

tra

**Il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale** con sede in Roma, Piazzale della Farnesina n. 1 (CAP 00135), C.F. 80213330584, rappresentato dall'On. Antonio Tajani, domiciliato per la carica nella sede del MAECI in Roma (di seguito, "MAECI");

e

**L'ICE-Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane**, di seguito denominata ICE, con sede in Roma, Via Liszt, 21, codice fiscale 12020391004, rappresentata dal Presidente dott. Matteo Zoppas (di seguito ICE)

e

**Borsa Italiana S.p.A.** con sede in Milano, Piazza degli Affari n. 6 (CAP 20123), rappresentata dal dott. Fabrizio Testa (di seguito, "Borsa Italiana");

**nonché**

**ELITE S.p.A.** con sede in Milano, Piazza degli Affari n. 6 (CAP 20123), rappresentata dalla Dott.ssa Marta Testi (di seguito, "ELITE");  
(di seguito MAECI, Borsa Italiana ed ELITE congiuntamente "Parti" e singolarmente "Parte")

**PREMESSO CHE:**

- MAECI svolge un'attività di sostegno alle imprese italiane che intendono internazionalizzarsi e favorisce l'apporto di capitali stranieri per la crescita e l'internazionalizzazione delle imprese italiane.
- La rete diplomatico-consolare del MAECI svolge un ruolo fondamentale per il sostegno all'estero delle imprese italiane ed è il primo punto di contatto per gli investitori istituzionali stranieri che guardano all'Italia.
- L'ICE è l'organismo pubblico nazionale istituito dalla Legge 22 dicembre 2011 n.214, dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, sottoposto ai poteri di indirizzo e vigilanza del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, incaricato dal Governo italiano della realizzazione di un piano di azioni per la promozione, lo sviluppo del "made in italy" e l'attrazione degli investimenti esteri in Italia in raccordo, in Italia, con il MIMIT.
- ICE ha una rete di 87 tra uffici (69) e punti di corrispondenza (18) nel mondo e 23 tra Desk (10) e Analisti (13) specializzati nell'attrarre investimenti esteri. Alla data del presente



protocollo, sono attivi Desk Invest in Italy presso gli uffici ITA di New York, San Francisco, Londra, Berlino, Parigi, Istanbul, Dubai, Pechino, Hong Kong e Tokyo, mentre gli analisti di Invest in Italy operano presso i nostri uffici di Toronto, Madrid, Bruxelles, Stoccolma, Berna, Vienna, Varsavia, Tel Aviv, Doha, New Delhi, Mumbai, Seoul e Sidney.

- L'ICE Agenzia svolge attività di attrazione investimenti esteri anche in collaborazione con INVITALIA nell'ambito del protocollo d'intesa siglato tra MAECI, ICE, MIMIT e INVITALIA l'8 marzo 2024.
- Borsa Italiana è impegnata in un'attività di promozione all'estero delle imprese quotate sia nell'azionario che nell'obbligazionario, sia in modalità diretta, sia supportando gli operatori di mercato, al fine di facilitarne il contatto con investitori internazionali. Borsa Italiana fa parte del Gruppo Euronext dal 2021 e ha ora a disposizione un'unica piattaforma di listing e trading che facilita l'accesso delle imprese italiane e internazionali ai mercati di capitali globali, sia di equity che di debito. Borsa Italiana è perfettamente posizionata, all'interno del Gruppo, per trarre vantaggio dell'esistente rete di contatti con investitori istituzionali e supportare ulteriormente crescita e internazionalizzazione delle proprie società quotate, specie nel settore della sostenibilità e distribuzione stimolando gli investitori retail. Infatti, in ambito debito con i suoi 4.500 emittenti internazionali e 56.000 bond quotati, Euronext è il leader mondiale nella quotazione di titoli di debito mentre, in ambito equity, con le circa 1.900 società quotate (di cui 200 internazionali) e 6,3 trilioni di euro di capitalizzazione ha una leadership europea, con ambizioni di espansione a livello globale.
- ELITE, lanciato da Borsa Italiana nel 2012 e oggi parte del Gruppo Euronext, è l'ecosistema che aiuta le piccole e medie imprese a crescere e ad accedere ai mercati dei capitali privati e pubblici. La missione di ELITE è quella di supportare le aziende nella crescita sostenibile di lungo periodo, accelerando il processo di accesso a capitali, competenze e relazioni. ELITE integra un calendario di workshop e sessioni di coaching con un'offerta di servizi e soluzioni per l'impresa da una rete qualificata di partner e advisor, supportando imprenditori e manager nel miglioramento delle competenze e potenziando il loro piano strategico e le opportunità di business sia in Italia che all'estero.

#### **CONSIDERATO CHE**

- Nelle proprie attività, Borsa Italiana ha in passato collaborato con diversi Uffici della rete diplomatico-consolare che facilitano incontri con Autorità istituzionali e finanziarie locali, organizzano importanti attività di networking ed offrono una copertura istituzionale ad



attività maggiormente di business. Nel settore obbligazionario e azionario, Borsa Italiana è impegnata in un processo di armonizzazione delle proprie regole di ammissione alla quotazione, sistemi operativi e corrispettivi per favorire l'internazionalizzazione degli emittenti italiani e l'attrazione di emittenti internazionali, offrendo opportunità di dual-listing ove necessario. Per quanto riguarda il debito, si contempla in aggiunta la revisione regolamentare per permettere a società italiane di emettere prodotti "Shariah law compliant", come avviene in altre piazze finanziarie del Gruppo Euronext, per raggiungere il crescente bacino di investitori di finanza islamica.

- All'interno dei servizi dell'ecosistema ELITE le aziende vengono supportate nell'identificazione e nella realizzazione delle proprie strategie di crescita che includono anche la crescita e lo sviluppo internazionale attraverso un servizio di *mentorship* dedicato e offrendo loro accesso al network internazionale di ELITE che oggi conta quasi 1.700 aziende da 20 diversi Paesi e circa 200 advisors e investitori.
- I progetti di espansione di ELITE in Paesi terzi dell'Europa Continentale, strategici per gli interessi italiani, comportano ricadute sistemiche per il mondo imprenditoriale italiano e offrono una piattaforma di rete che promuove una visione globale delle opportunità.

Tutto ciò premesso, le Parti

## **CONVENGONO QUANTO SEGUE**

### ***Articolo 1 - Obiettivi***

1. Il presente Protocollo d'Intesa ha la finalità di consolidare e valorizzare la collaborazione fra MAECI, ICE Agenzia, Borsa Italiana ed ELITE, al fine di favorire l'internazionalizzazione del sistema imprenditoriale italiano, sia rafforzando la presenza delle imprese italiane sui mercati esteri sia favorendo l'afflusso in Italia di capitali stranieri, in particolare di investitori istituzionali.

### ***Articolo 2 - Azioni e iniziative***

1. Le iniziative saranno realizzate di comune accordo fra le Parti, segnatamente, per quanto riguarda il MAECI, attraverso l'attività della rete diplomatico-consolare, e per quanto riguarda ICE Agenzia, la rete degli uffici ICE Agenzia all'estero e il network di Desk e Analyst per l'attrazione investimenti



2. Le forme di collaborazione potranno includere, a titolo esemplificativo, le seguenti attività, le cui modalità saranno oggetto di separati accordi tra le Parti:
  - a) partecipazione da parte di rappresentanti istituzionali italiani agli eventi organizzati da Borsa Italiana all'estero o di altre iniziative internazionali organizzate da ELITE. In particolare, saranno favoriti incontri di alto livello con Autorità locali e investitori istituzionali, nonché attività di networking con investitori e comunità locale;
  - b) coinvolgimento di Borsa Italiana e di ELITE nelle missioni istituzionali organizzate da MAECI e ICE Agenzia, ove ritenuto opportuno;
  - c) partecipazione di rappresentanti del MAECI e di ICE Agenzia alle attività previste nei servizi ELITE, in particolare a quelle relative a mercati esteri e strumenti per l'internazionalizzazione nonché attrazione degli investimenti esteri,
  - d) supporto del MAECI, attraverso la Rete diplomatico-consolare, e di ICE Agenzia, attraverso la propria rete di uffici e il network di Desk e Analyst per l'attrazione investimenti, alle iniziative di Borsa Italiana ed ELITE, così come alle imprese italiane parte di ELITE per favorire il reperimento di informazioni e contatti al fine di accelerare i loro processi di internazionalizzazione;
  - e) eventuali scambi di informazioni ove opportuno concernenti investitori esteri interessati all'Italia, con i quali favorire reciproci contatti e incontri;
  - f) eventuali altri progetti che le Parti possano valutare di reciproco interesse nell'ambito della collaborazione oggetto del presente Protocollo d'Intesa.
3. MAECI, ICE Agenzia, Borsa Italiana ed ELITE identificheranno di volta in volta (Paese ed iniziativa) e le modalità operative finalizzate ad una efficace promozione congiunta del sistema imprenditoriale italiano.
4. Borsa Italiana ed ELITE prendono atto che il personale del MAECI e dell'ICE Agenzia è tenuto al rispetto del Codice di comportamento dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni, di cui al DPR 16 aprile 2013, n. 62 aggiornato con il D.P.R. 13 giugno 2023, n. 81, nonché, per quanto riguarda il MAECI del Codice di comportamento del Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale, adottato con DM 18 settembre 2014 e pubblicato nel sito [www.esteri.it](http://www.esteri.it), e per l'ICE del Codice di Comportamento e per l'ICE del Codice di Comportamento e del Codice Etico pubblicati nella sezione Amministrazione Trasparente del sito [www.ice.it](http://www.ice.it).



### ***Articolo 3 - Durata***

1. Il presente Protocollo d'Intesa ha durata di 24 mesi dalla data della sua sottoscrizione.
2. Non sono ammessi rinnovi o proroghe in forma tacita.

### ***Articolo 4 - Recesso***

1. Le Parti potranno recedere dal presente Protocollo in qualunque momento e per qualunque causa mediante comunicazione con lettera raccomandata o PEC con avviso di ricevimento da inviarsi nel rispetto di un preavviso di almeno 60 giorni.
2. La cessazione del presente Protocollo per qualunque causa non darà diritto ad alcuna indennità o risarcimento a favore delle Parti.
3. Lo scioglimento del presente Protocollo, per scadenza del termine (mancato rinnovo) ovvero per recesso esercitato da una delle Parti, non produrrà alcun effetto sulle attività in corso al momento dello scioglimento, che resteranno regolate, per quanto di ragione, dal presente Protocollo e dalle rispettive convenzioni operative fino alla loro conclusione, al fine di evitare soluzioni di continuità nelle attività intraprese. Nel caso di recesso, gli impegni assunti dovranno essere comunque portati a compimento, salvo diverso accordo scritto tra le Parti.

### ***Articolo 5 - Modifiche***

1. Le Parti possono concordare, esclusivamente in forma scritta, eventuali modifiche al presente Protocollo d'Intesa per adeguamenti a rilevanti e mutate esigenze delle stesse.

### ***Articolo 6 - Oneri***

1. Dall'applicazione del presente Protocollo non devono derivare oneri a carico del bilancio dello Stato né dei soggetti coinvolti, se non di volta in volta concordato tra le Parti

### ***Articolo 7 – Controversie***

1. Per qualsiasi controversia che dovesse insorgere in ordine all'interpretazione e/o esecuzione del presente Accordo, le Parti si impegnano ad addivenire ad una soluzione amichevole in tempi ragionevoli.



2. In ogni caso, qualora non si giungesse ad una amichevole composizione della controversia, le parti convengono nel ritenere competente il Foro di Roma

### **Articolo 8 - Riservatezza**

1. Le Parti s'impegnano a far rispettare ai propri dipendenti la massima riservatezza sui dati, informazioni e sui risultati dell'attività, espletata ai sensi del presente Protocollo, di cui siano venuti, in qualsiasi modo, a conoscenza.

### **Articolo 9 -Trattamento dei dati**

1. Le Parti assumono autonomamente la qualifica di Titolare del trattamento dei dati e si impegnano reciprocamente a trattare e custodire i dati e le informazioni, sia su supporto cartaceo che informatico, relativi all'espletamento di attività riconducibili al presente Protocollo d'Intesa, in conformità alle misure e agli obblighi imposti dal D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 recante "Codice in materia di dati personali", così come integrato dalle modifiche introdotte dal D. Lgs. 10 agosto 2018, n. 101 recante "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE.
2. Le Parti si impegnano a rispettare la suddetta normativa sia nell'esecuzione delle attività oggetto del presente Protocollo d'Intesa sia in tutte quelle da esso discendenti. Le Parti garantiscono che il trattamento dei dati personali avverrà nel rispetto dei diritti, delle libertà fondamentali, nonché della dignità delle persone fisiche, con particolare riferimento alla riservatezza e all'identità personale.
3. Nel contesto di Titolarità autonoma, le Parti si impegneranno attivamente a condividere preventivamente le rispettive informative privacy. Qualora invece le Parti concorrano tra loro, nella fase esecutiva del presente Protocollo d'Intesa, in forme diverse nello svolgimento delle attività, determinando congiuntamente, in tutto o in parte le finalità e i mezzi dei conseguenti trattamenti, stipuleranno un accordo di contitolarità che rifletta adeguatamente i ruoli e le rispettive responsabilità per la protezione dei dati personali, nonché i loro rapporti con gli interessati, ai sensi e agli effetti dell'art.26 del Reg. UE 679/2016.



### **Articolo 10 - Clausola di non esclusività**

1. Il presente Protocollo non ha carattere di esclusività per le Parti Istituzionali MAECI ed ICE Agenzia, in ossequio al principio di parità di trattamento e di libera concorrenza. Esse potranno sottoscrivere analoghi accordi con altri Enti pubblici e privati, condividendo la ratio, la funzione ed i contenuti di questo Protocollo e sul presupposto del proprio specifico interesse.
2. Le Parti Istituzionali assicureranno altresì che, nell'attuazione dei singoli profili operativi della collaborazione, non si consolidino posizioni di ingiustificato vantaggio competitivo in favore delle parti private riconosciute partner contraenti, di questo come di ogni altro analogo protocollo.

### **Articolo 11 – Pubblicità**

1. Il presente Protocollo verrà pubblicato successivamente alla detta stipula nelle apposite sezioni del sito "Amministrazione Trasparente" del MAECI e di ICE Agenzia nel rispetto della vigente normativa in materia.

Milano, 18 dicembre 2024

Per MAECI  
**Ministero degli Affari Esteri e della  
Cooperazione Internazionale**

Per ICE  
**Agenzia per la promozione all'estero e  
l'internazionalizzazione delle imprese  
italiane**

Per Borsa Italiana  
**Borsa Italiana S.p.A.**

Per ELITE  
**ELITE S.p.A.**