

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150
BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025

RIEPILOGO GENERALE

AVANZO DI CASSA PRESUNTO AL 31/12/2024	45.000,00
---	------------------

TOTALE GENERALE ENTRATE	152.025,00
--------------------------------	-------------------

TOTALE GENERALE USCITE	197.025,00
-------------------------------	-------------------

IL DIRETTORE
SERENA CINQUEGRANA

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150
BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025

Avanzo di cassa presunto al termine dell'esercizio precedente	45.000,00
---	------------------

ENTRATE

Titolo I	Entrate derivanti da trasferimenti dello Stato italiano	
I.01	Dotazione finanziaria MAECI proveniente da anno precedente	0,00
I.02	Dotazione finanziaria MAECI anno corrente	120.000,00
I.03	Altri trasferimenti MAECI anno corrente	0,00
I.04	Altri finanziamenti delle Amm.ni Centrali dello Stato, delle Regioni e degli Enti Locali	0,00
Totale Titolo I		120.000,00

Titolo II	Entrate derivanti da trasferimenti da enti, da istituzioni e da privati	
II.01	Trasferimenti da enti pubblici diversi e soggetti privati italiani	0,00
II.02	Trasferimenti da enti, istituzioni e privati locali	0,00
II.03	Altre entrate derivanti da trasferimenti	0,00
Totale Titolo II		0,00

Titolo III	Entrate diverse	
III.01	Quote dei soci	1.525,00
III.02	Iscrizione ai corsi	26.000,00
III.03	Proventi da altre attività dell'Istituto	0,00
III.04	Vendita di pubblicazioni e di materiale audiovisivo	2.000,00
III.05	Vendita di servizi	0,00
III.06	Interessi bancari attivi	0,00
III.07	Entrate da locazioni attive	0,00
III.08	Esami di certificazione	2.500,00
III.09	Rimborsi IVA	0,00
III.10	Altre entrate	0,00
Totale Titolo III		32.025,00

Titolo IV	Entrate in conto capitale	
IV.01	Vendita di attrezzature, di mobilio, di automezzi	0,00
IV.02	Altre entrate in c/capitale	0,00
Totale Titolo IV		0,00

Titolo V	Anticipazioni e partite di giro	
V.01	Anticipazioni dal Fondo Scorta	0,00

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150
BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025

V.02 Anticipazioni da Altre Fonti	0,00
V.03 Ritenute d'acconto	0,00
V.04 Conversioni valutarie	0,00
V.05 Finanziamenti comunitari	0,00
V.06 Finanziamenti degli Stati Membri UE	0,00
V.07 Partita di Giro 2619/2 e 2619/3	0,00
V.08 Partita di Giro 2619/7 e 2619/9	0,00
V.09 Altre partite di giro	0,00
Totale Titolo V	0,00

TOTALE GENERALE ENTRATE	152.025,00
--------------------------------	-------------------

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150
BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025

Disavanzo di cassa presunto al termine dell'esercizio precedente	0,00
--	-------------

USCITE

Titolo I	Spese di personale	
	I.01 Compensi a personale a contratto (lavoro subordinato)	0,00
	I.02 Compensi a personale a contratto (lavoro non subordinato)	14.000,00
	I.03 Compensi per consulenze di specialisti	0,00
	I.04 Indennità di fine rapporto	0,00
	I.05 Assicurazioni sociali	0,00
	I.06 Convenzioni per docenza e corsi di lingua	0,00
	I.07 Altre spese di personale	0,00
Totale Titolo I		14.000,00

Titolo II	Spese di funzionamento	
	II.01 Spese postali, telefoniche e telegrafiche	7.500,00
	II.02 Cancelleria	350,00
	II.03 Illuminazione e riscaldamento	6.500,00
	II.04 Pulizia locali	8.000,00
	II.05 Spese telematiche e materiale informatico	650,00
	II.06 Spese per sorveglianza e sicurezza	14.000,00
	II.07 Affitto locali	75.809,85
	II.08 Manutenzioni	4.140,15
	II.09 Trasporti	350,00
	II.10 Premi assicurativi diversi	900,00
	II.11 Spese amministrative varie	2.000,00
	II.12 Libri e Audiovisivi	1.500,00
	II.13 Abbonamenti	100,00
	II.14 Noleggi, leasing	0,00
	II.15 Altre spese di funzionamento	1.500,00
Totale Titolo II		123.300,00

Titolo III	Spese promozionali	
	III.01 Manifestazioni culturali	43.850,00
	III.02 Pubblicazioni	0,00
	III.03 Pubblicità	5.000,00
	III.04 Traduzione articoli	0,00
	III.05 Viaggi di servizio	1.000,00

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150
BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025

III.06	Premi, borse di studio	0,00
III.07	Convenzioni varie	0,00
III.08	Altre spese promozionali	1.875,00
Totale Titolo III		51.725,00

Titolo IV	Spese in conto capitale	
IV.01	Attrezzature	0,00
IV.02	Arredamento	2.000,00
IV.03	Automezzi	0,00
IV.04	Apparecchiature informatiche	6.000,00
IV.05	Altre spese in c/capitale	0,00
Totale Titolo IV		8.000,00

Titolo V	Adeguamento del Fondo scorta	
V.01	Adeguamento del Fondo scorta	0,00
Totale Titolo V		0,00

Titolo VI	Estinzione di anticipazioni e partite di giro	
VI.01	Ricostituzione del Fondo Scorta	0,00
VI.02	Restituzione di altre anticipazioni	0,00
VI.03	Ritenute d'acconto	0,00
VI.04	Conversioni valutarie	0,00
VI.05	Rimborsi tasse e rette scolastiche	0,00
VI.06	Finanziamenti Comunitari	0,00
VI.07	Finanziamenti degli Stati Membri UE	0,00
VI.08	Partita di Giro 2619/2 e 2619/3	0,00
VI.09	Partita di Giro 2619/7 e 2619/9	0,00
VI.10	Altre partite di giro	0,00
Totale Titolo VI		0,00

TOTALE GENERALE USCITE	197.025,00
-------------------------------	-------------------

ENTRATE

Avanzo di cassa presunto al termine dell'esercizio precedente

Si prevede un avanzo di cassa al termine dell'esercizio 2024 di circa 45.000 Euro, dovuto a: 1) impegni di spesa che solitamente vengono saldati a inizio 2025, per un ammontare complessivo di circa 9.500 Euro; 2) eventi e attività di comunicazione che si svolgono a gennaio 2025 per un ammontare previsto di 17.000 Euro. I restanti 18.500 Euro saranno fondamentali per poter avviare a inizio 2025 i contratti per i servizi annuali di funzionamento (utenze, vigilanza, pulizie, manutenzione del giardino), in attesa della ricezione della dotazione per l'e.f. 2025.

Titolo I: Entrate derivanti da trasferimenti dello Stato italiano

I.02 Dotazione finanziaria MAECI anno corrente

In base a quanto previsto dal DM 392/95 (art. 25, Titolo I Capo I) e a seguito della comunicazione DGDP con messaggio n. 0173644 del 3 ottobre 2023, la dotazione finanziaria per il 2025 è di 120.000 Euro.

Titolo III: Entrate diverse

III.01 Quote dei soci

In questa voce sono indicate le quote associative alla biblioteca dell'Istituto Italiano di Cultura, per usufruire del prestito dei libri, dvd e altri eventi dedicati. La quota associativa annuale ammonta a 10.000 XOF (circa 15 Euro) e si prevede un incasso di 1.525 Euro, corrispondente a circa 100 quote nel 2025. L'iscrizione è gratuita per gli studenti dei corsi di italiano e dell'Università di Dakar.

III.02 Iscrizione ai corsi

In questa voce sono indicate le quote di iscrizione ai corsi di lingua e cultura presso l'Istituto. Si intende proseguire l'offerta di corsi di lingua in presenza e online, per raggiungere una platea più ampia in altre regioni del Senegal. Con un'ipotesi di attivazione di n. 10 corsi per ciascuna sessione (gen-mar, apr-giu, ott-dic) e una media di n. 6 iscritti per corso (media della tariffa di iscrizione individuale 95.000 XOF), si prevede un'entrata corrispondente a circa 26.000 Euro.

III.04 Vendita di pubblicazioni e di materiale audiovisivo

In questa voce è indicata la stima per la vendita di libri didattici "Nuovo Contatto" della Loescher Editori agli studenti dei corsi di lingua, servizio necessario a Dakar dove le librerie non dispongono di manuali di lingua italiana. Il costo dei libri è di 15.000 XOF per i livelli A1 e A2 e di 18.000 XOF per i livelli B1 e B2. Considerando che ciascun libro copre un ciclo di 2 corsi da 30 ore e il numero stimato di studenti, si prevede un incasso di 2.000 Euro complessivi.

III.08 Esami di certificazione

Si prevede un'entrata di 2.500,00 Euro per le due sessioni annuali di esami CILS in programma per il 2025. Si evidenzia che il 75% di questa entrata è riversato all'Università per gli Stranieri di Siena, come da contratto, e l'importo corrispondente è iscritto nelle Uscite del presente bilancio al Titolo III.08

USCITE

Titolo I: Spese di personale

I.02 Compensi a personale a contratto (lavoro non subordinato)

In questa voce sono indicati i compensi per i docenti dei corsi di lingua italiana, contrattualizzati secondo quanto previsto dall'art. 17 della L. 401/90 nonché dall'art. 13, co.4 e 5, del regolamento DM 392/95. I docenti, chiamati sulla base di una lista di diponibilità, esito di un avviso pubblico di manifestazione di interesse e di colloqui mirati a verificare il possesso di requisiti professionali, sottoscrivono un contratto di prestazione di servizi, previsto dalla normativa locale e autorizzato dal Capo missione. Ogni contratto definisce nel dettaglio il servizio indicando il periodo/sessione di riferimento, il programma, il numero di ore assegnate, la modalità di pagamento a servizio eseguito su presentazione di regolare fattura. Nel contratto è chiaramente esplicitato che non viene instaurato nessun rapporto di lavoro dipendente con l'Istituto. Il compenso per il servizio di docenza è fissato in 10.000 Franchi CFA l'ora, in linea con quanto corrisposto da Istituti europei analoghi a Dakar. Con la previsione di attivazione di n. 30 corsi, ciascuno da 30 ore, la spesa complessiva stimata è di 14.000 Euro per il 2025.

Titolo II: Spese di funzionamento

II.01 Spese postali, telefoniche e telegrafiche

In questa voce sono indicate le spese telefoniche, per internet e spese relative a spedizioni postali o con DHL. Si prevede una spesa di circa 7.000 Euro annuali per il contratto di utenza telefonica e internet in corso con Sonatel/Orange. Si segnala a questo proposito un aumento del contratto di abbonamento per internet Multi-IP da 253.500 Franchi CFA a 303.700 Franchi CFA mensili (+ 76,50 Euro al mese).

Sono previste uscite per 500 Euro relative a spedizioni da e per Italia (ad esempio per i plichi degli esami CILS e i libri per i corsi di lingua) . Il totale previsto è di 7.500 Euro

II.02 Cancelleria

In questa voce sono indicate le spese per l'acquisto di materiali di consumo, come risme di carta, buste, timbri e materiale di cancelleria per il normale uso d'ufficio e per i corsi di lingua. Si prevede una spesa di 350 Euro.

II.03 Illuminazione e riscaldamento

In questa voce è indicata la spesa per la fornitura di energia elettrica sulla base del contratto con il fornitore nazionale Senelec. Con una media stimata di circa 541,50 Euro al mese tra periodo caldo e freddo, si prevede una spesa annua di 6.500 Euro.

II.04 Pulizia locali

Questa voce include: 1) la spesa per la ditta specializzata per le pulizie quotidiane (lunedì/sabato) dei locali dell'Istituto per un ammontare stimato di circa 4.800 Euro l'anno; 2) la manutenzione ordinaria del giardino dell'Istituto che richiede una spesa annua stimata di 3.200 Euro. Gli operatori saranno individuati a seguito di una ricerca informale di mercato. Il totale risulta dunque 8.000 Euro per questa voce.

II.05 Spese telematiche e materiale informatico

In questa voce include il servizio di gestione della biblioteca Bibliowin per una spesa complessiva di 650 Euro.

II.06 Spese per sorveglianza e sicurezza

In questa voce sono indicate: 1) le spese relative al servizio di guardiana H24 alla sede dell'Istituto per un costo annuale stimato di 12.000 Euro; 2) le spese relative agli onorari del responsabile prevenzione e protezione dai rischi e del medico competente, ai sensi della normativa vigente; 3) spese per la revisione impianti antincendio. Per questa voce si stima complessivamente una spesa di circa 14.000 Euro.

II.07 Affitto locali

In questa voce è indicato il pagamento del canone di locazione della villa, nuova sede a Plateau. Il contratto prevede un canone di affitto mensile di 4.000.000 Franchi CFA cui si aggiunge il 3,6% di TOM (tassa sui rifiuti urbani) pari a 144.000 Franchi CFA mensili. L'uscita complessiva per questo capitolo è di 75.809,85 Euro.

II.08 Manutenzioni

In questa voce sono indicate le spese di manutenzione ordinaria dell'Istituto. La previsione di spesa complessiva di 4.140,15 Euro tiene conto di revisioni annuali di attrezzature di proprietà dell'Istituto (gruppo elettrogeno, split aria condizionata, sistemi di videosorveglianza), e di eventuali altri piccoli lavori di adeguamento necessari per la nuova sede.

II.09 Trasporti

In questa voce sono indicate le spese per spostamenti del commesso in taxi per corrispondenze con la banca, fornitori e istituzioni, in quanto l'Istituto non è dotato di un'autovettura propria e gli spostamenti con i mezzi pubblici non sono affidabili in termini di tempo. Il totale previsto per questa voce è di 350 Euro annuali.

II.10 Premi assicurativi diversi

La spesa in questa voce corrisponde all'assicurazione per responsabilità civile (350 Euro) e multi-rischio professionale (550 Euro). Il totale previsto per questo capitolo di 900 Euro.

II.11 Spese amministrative varie

In questa voce sono indicate le spese bancarie e di gestione dei conti correnti in essere presso la Banca Intesa San Paolo (conto gestione e conto fondo scorta in Euro) e presso la Société Générale de Banque au Senegal (conto in valuta locale XOF), oltre alle spese per riversamento delle quote di iscrizione ai corsi tramite il servizio Orange Money. Per questi servizi si prevede una spesa complessiva di 2.000 Euro.

II.12 Libri e Audiovisivi

Si prevede di un acquisto di libri didattici Loecher per i corsi di lingua dell'Istituto e di nuovi volumi per aggiornare il catalogo della biblioteca per un totale di 1.500 Euro.

II.13 Abbonamenti

In questa voce è indicato l'abbonamento al principale quotidiano nazionale senegalese Le Soleil (cartaceo), necessario per aggiornamenti sull'attualità e sulla cultura locale. Si prevede una spesa annua di 100 Euro.

II.15 Altre spese di funzionamento

In questa voce sono indicate le spese per l'erogazione dell'acqua da parte della ditta nazionale Sen'EAU per circa 750 Euro l'anno, la fornitura di acqua potabile per circa 500 Euro annui, più altre minute spese di funzionamento con piccola cassa, per una stima di 250 Euro annui, per un totale di 1.500 Euro.

Titolo III: Spese promozionali

III.01 Manifestazioni culturali

Si stima una spesa di 43.850 Euro, che si auspica di incrementare con i fondi per la promozione culturale per il 2025. Si rinvia alla Relazione del direttore e al programma Eventi per i dettagli.

III.03 Pubblicità

In questa voce sono indicate le spese relative alla comunicazione e promozione delle attività dell'Istituto. Si stima un investimento di 5.000 Euro, che si auspica di incrementare con i fondi per il 2025, per i seguenti servizi: 1. l'affidamento a un'agenzia specializzata della realizzazione grafica di materiali promozionali, da individuare attraverso ricerca di mercato informale; 2. la stampa di materiali (flyer, locandine, brochure); 3. l'attività di sponsorizzazione attraverso i social media.

III.05 Viaggi di servizio

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150

BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025

NOTE ESPLICATIVE

In questa voce si prevede una spesa di 1.000 Euro per la partecipazione all'annuale conferenza degli Istituti italiani di cultura in Italia e per altri viaggi di servizio nel territorio di competenza.

III.08 Altre spese promozionali

Si riporta in questa voce il riversamento del 75% delle quote di iscrizione agli esami CILS all'Università di Siena, indicate nella previsione delle Entrate al Capitolo III.08, per un totale in questa voce di 1.875,00 Euro.

Titolo IV: Spese in conto capitale

IV.02 Arredamento

In questa voce sono previste spese per un ammontare di 2.000 Euro per il rinnovo dell'arredamento della nuova sede.

IV.04 Apparecchiature informatiche

In questa voce è prevista la spesa di 6.000 Euro per l'acquisto di ripetitori per il servizio wifi, indicati dalle linee guida ministeriali.

Premessa

Istituito nel 2018 con Decreto Interministeriale 3618/0252 e inaugurato il 30 gennaio 2020, l'Istituto Italiano di Cultura di Dakar è l'unico presente in Africa Occidentale Sub-Sahariana. Il territorio di competenza è il Senegal, un Paese con una scena culturale vivace e multiforme, e una capitale, Dakar, che rappresenta un punto d'incontro tra la ricchezza delle tradizioni locali e i linguaggi contemporanei. La creatività senegalese riflette spesso un forte impegno sociale, affrontando tematiche di grande attualità, dall'ambiente all'equità sociale.

In questi primi anni di attività, l'Istituto Italiano di Cultura di Dakar ha saputo inserirsi nel tessuto culturale della capitale, grazie alla qualità dei progetti realizzati e a un approccio di dialogo continuo con artisti e realtà culturali locali. Numerose inoltre le collaborazioni che hanno permesso di organizzare eventi culturali in diverse città del Paese, da Saint Louis a Thies, fino alla Casamance.

L'Istituto opera in stretto raccordo con l'Ambasciata d'Italia e le sue articolazioni (Addetto scientifico, AICS Dakar e Italian Trade Agency Dakar), con l'obiettivo di sviluppare attività congiunte in vari settori di promozione culturale. È inoltre membro di EUNIC Senegal e di Partcours, un network che promuove l'arte a Dakar e che riunisce oltre 30 tra musei, gallerie, istituti culturali e associazioni.

Ad agosto 2024, l'Istituto si è trasferito in una nuova sede situata nel quartiere centrale di Plateau, i cui spazi saranno inaugurati ufficialmente a novembre 2024.

Obiettivi

Gli obiettivi 2025 sono strutturati attorno a tre assi principali: promozione culturale e formazione, diffusione della lingua italiana, potenziamento della comunicazione.

La programmazione è improntata a coprire diversi settori, con adesione alle principali rassegne ministeriali, e a rivolgersi a diversi target, con l'obiettivo di ampliare e diversificare il pubblico. Il programma è orientato alla collaborazione con le più interessanti realtà culturali del paese, per assicurare un maggiore impatto delle iniziative soprattutto fuori Dakar. Ove possibile, gli eventi sono accompagnati da attività formative, volte a rafforzare le competenze della comunità artistica e creativa locale.

La diffusione della lingua italiana è un altro obiettivo strategico sul quale l'Istituto punta nel 2025. Si lavora pertanto al rafforzamento dei corsi di lingua e cultura italiana, e all'organizzazione di nuove iniziative a supporto della rete dei docenti di italiano nelle scuole senegalesi e dei club di italiano degli studenti dei licei e dell'università.

Infine, attraverso una strategia di comunicazione integrata, l'Istituto si pone l'obiettivo di assicurare un'adeguata promozione a tutte le attività del 2025 e al lancio della nuova sede, con azioni che possano valorizzarne le risorse e attrarre nuovi visitatori e partner locali.

Sede

L'Istituto ha traslocato ad agosto 2024 a Plateau, nel pieno centro di Dakar, vicino l'Ambasciata, dietro l'Assemblea nazionale e nei pressi di altre istituzioni scolastiche e culturali. La nuova posizione centrale, in una zona servita da mezzi pubblici, risulta facilmente accessibile per un pubblico più ampio.

La sede è una villa di epoca coloniale con giardino, di circa 1.000 mq, in affitto con un contratto di locazione ad uso professionale della durata di cinque anni (scadenza: 31 maggio 2029). Il canone di affitto mensile è di 4.000.000 XOF, a cui si aggiungono 144.000 XOF di Tassa sui rifiuti urbani, per un totale di 6.317,49 Euro mensili. Tra agosto e ottobre 2024, sono stati effettuati dei lavori di rifunzionalizzazione e personalizzazione degli spazi per rendere l'Istituto un luogo accogliente, funzionale e in linea con la comunicazione istituzionale.

La sede è costituita da un edificio principale che ospita una sala espositiva, con annessa veranda, due uffici, una sala server, due aule per i corsi di italiano, di cui una con un corner attrezzato per ospitare utenti in coworking (accesso su

prenotazione riservato agli iscritti del servizio biblioteca).

Il garage, posizionato sul lato sinistro della villa, è stato trasformato in una biblioteca, in grado di accogliere un palinsesto di attività sulla lingua italiana. Nella parte di giardino antistante, è stato predisposto lo spazio per la creazione di un piccolo palco esterno, con una previsione di capienza di 70 posti seduti.

È presente una seconda dependence, sul lato sinistro della villa, costituita da una stanza, un bagno e una cucina non attrezzata, dove si auspica di poter attivare un contratto di concessione a terzi per l'apertura di un caffè italiano, attraverso una procedura ad evidenza pubblica in corso di preparazione con l'assistenza di uno studio legale locale. È attivo un servizio di vigilanza 7 giorni su 7, H24, e la sede sarà dotata di sistema di videosorveglianza, allarme anti-intrusione e filo elettrificato sul perimetro di cinta. Le misure di sicurezza saranno rafforzate nel 2025 in linea con le indicazioni ministeriali.

Risorse Umane

Oltre alla sottoscritta, unica figura di ruolo presente con funzione di Direttore, il personale dell'Istituto è costituito da tre unità a contratto locale a tempo indeterminato: 1. Un collaboratore amministrativo, Sig. Abdoulaye Beye, assunto ad aprile 2020, con funzioni di contabilità, amministrazione e traduzioni; 2. Un assistente amministrativo, Sig. Fabio Gatti, assunto a giugno 2021, con funzioni di segreteria generale e segreteria dei corsi di lingua; 3. Un commesso, Sig. Modou Diasse, assunto il 20 gennaio 2020, con funzioni di accoglienza, gestione prestiti biblioteca e assistenza negli eventi. L'Istituto non è dotato di una macchina di servizio e gli spostamenti in città, presso gli uffici amministrativi locali, vengono effettuati dal commesso con taxi, mezzo di trasporto di uso comune ed economico a Dakar.

In organico manca una figura dedicata alla comunicazione e alla produzione di eventi culturali. Tali funzioni sono state coperte nel 2024 da una contrattista a tempo determinato, fino a giugno 2024, e da un'ulteriore collaboratrice esterna, il cui contratto di consulenza è stato attivato da settembre a dicembre 2024 a valere sui fondi dell'Istituto. Si ritiene utile segnalare che l'inserimento di una figura stabile dedicata a queste mansioni assicurerebbe risultati più continuativi e di impatto.

Risorse Finanziarie

La dotazione ordinaria è pari a Euro 120.000. L'avanzo di cassa presunto a fine esercizio 2024 è di Euro 45.000 (rif. Note esplicative).

Le entrate proprie che derivano dai proventi dei corsi di lingua, dagli esami di certificazione e dalle quote dei soci della biblioteca dell'Istituto, costituiscono circa il 21% della previsione per il 2025, al netto dell'avanzo stimato a fine 2024.

Con l'apertura della nuova sede, e il conseguente aumento del canone di affitto, le spese di funzionamento previste ammontano a 123.300 Euro. Tale stima tiene conto delle spese di funzionamento previste dettagliate nelle Note esplicative.

Per far fronte a tali uscite e aumentare la capacità di autofinanziamento, l'Istituto ha pubblicato un avviso pubblico per sponsorizzazioni ad agosto 2024, e sta lavorando per un'ampia diffusione al fine di reperire ulteriori risorse. È inoltre allo studio la predisposizione di una procedura ad evidenza pubblica per la concessione della dependence per l'apertura di un caffè italiano, possibilità già configurata nel contratto di affitto della sede e autorizzata dal proprietario. Tali entrate non sono rappresentate in bilancio perché al momento non è possibile fare una previsione attendibile sugli introiti e sulle tempistiche.

Lo stanziamento di risorse per il Titolo III - Spese promozionali corrisponde a 51.725 Euro, di cui il 10% destinato a pubblicità e comunicazione. Risulta dunque fondamentale, ai fini di una promozione culturale efficace, l'integrazione di risorse a valere sul Fondo per il potenziamento della promozione culturale e della lingua italiana all'estero per il 2025.

Si prevede infine un investimento di 8.000 per spese in conto capitale, in particolare per l'acquisto di mobili a completamento della nuova sede e per la predisposizione della rete wifi conforme alle linee guida ministeriali e a

beneficio dell'utenza.

Corsi di Lingua e Cultura italiana

I corsi di lingua italiana sono a gestione diretta, e per il 2025 viene confermata l'offerta di corsi di lingua per adulti, sia in presenza che online, dal livello A1 al livello B2. I corsi di 30 ore sono organizzati in moduli trimestrali (gennaio-marzo, aprile-giugno, ottobre-dicembre). Il target degli utenti è composto principalmente da studenti universitari e da senegalesi legati all'Italia per motivi familiari. La posizione della nuova sede contribuirà a un aumento delle iscrizioni ai corsi, come si osserva già dalla sessione in corso avviata il 14 ottobre nei nuovi locali a Plateau.

Si rinnova anche l'offerta formativa di laboratori creativi, anche di breve durata, rivolti a bambini e ragazzi. La nuova biblioteca, attrezzata anche con videoproiettore, sarà il fulcro del palinsesto che sarà proposto agli studenti e amanti della lingua italiana. Il programma sarà integrato da club di conversazione e da un ciclo di incontri su storia e geografia italiana, approfondimento richiesto dagli studenti dell'università nel corso di diversi incontri avvenuti nel 2024.

Si segnala a tal proposito, che all'Università Cheikh Anta Diop di Dakar, presso la Facoltà di Lingue Romanze, dove è attivo il corso di laurea (licence e master) in lingua italiana, era presente un lettore di scambio, con incarichi extra-accademici, fino ad agosto 2024. Per una più efficace azione di diffusione della lingua italiana si auspica che il posto verrà ricoperto nuovamente nel più breve tempo possibile.

Infine, si ricorda che, in virtù dell'accordo con l'Università per Stranieri di Siena, rinnovato nel 2024, l'Istituto è l'unica sede in Africa Sub-Sahariana occidentale per la somministrazione degli esami ufficiali di certificazione della lingua italiana.

Attività culturali

La programmazione presenta attività per le rassegne tematiche annuali ministeriali, tiene conto delle specificità e dei principali eventi del paese in cui si opera, ed è elaborata prevedendo iniziative congiunte con l'Ambasciata e le sue articolazioni.

Il programma presentato in questo bilancio sarà completato con ulteriori progetti e iniziative per i quali si richiederanno fondi aggiuntivi.

Si prevede di organizzare da gennaio 2025 una tournée in Senegal dello spettacolo teatrale che si ispira alle "Fiabe Italiane" di Italo Calvino, rivolto a un pubblico dai 5 anni in su, prodotto da Teatro Caverna, Ravenna Teatro e Ker Theatre nell'ambito di "Bergamo Brescia Capitali della Cultura". Le compagnie coinvolte offriranno nelle diverse tappe anche atelier per attori e registi locali. In concomitanza con la tournée, sarà allestita presso l'Istituto Italiano di Cultura di Dakar una mostra dedicata a Calvino, selezionata tra le iniziative proposte da DGDG.

In ambito musicale, si prevede la partecipazione della musicista Rosa Brunello, in quartetto con il progetto "Senseless acts of love" (progetto selezionato nel 2024 per l'iniziativa "Jazz IT Abroad"), in due importanti appuntamenti locali: lo storico Festival Internazionale del Jazz di Saint Louis e Stereo Africa, un festival giovane ma di grande partecipazione che si tiene da tre anni a Dakar, dove sono previsti anche workshop rivolti a musicisti locali.

Il ciclo di mostre che l'Istituto intende presentare nel 2025 sarà dedicato in particolare al linguaggio della fotografia. A maggio è prevista la presentazione di una versione site-specific della retrospettiva sul fotografo milanese Daniele Tamagni "Style is life", con la curatela di Aïda Muluneh e la collaborazione del prestigioso Museo Théodore Monod d'Art africain – IFAN. Il progetto è stato candidato al bando sulla promozione della fotografia italiana all'estero del Ministero della Cultura e prevede un programma di formazione sui mestieri della fotografia che affiancherà la mostra. A novembre, per l'itinerario artistico Partcours, è prevista l'organizzazione di una mostra di fotografia con un'artista della diaspora.

Si conferma l'adesione alle iniziative per la promozione del cinema italiano contemporaneo Fare Cinema / Italian Screens, in diverse sale cinematografiche della città di Dakar. Anche in questa occasione si prevede l'organizzazione di attività di formazione rivolte a scuole di cinema locali.

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150
BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2025
RELAZIONE DIRETTORE

Dakar ospiterà del 2026 le Olimpiadi giovanili e, in avvicinamento a questo importante appuntamento internazionale, che porta per la prima volta i Giochi olimpici nel continente africano, l'Istituto intende promuovere con l'Ambasciata eventi di diplomazia sportiva e, in particolare, un ciclo di film e documentari dedicati allo sport.

Si prevede infine l'organizzazione di manifestazioni per la Settimana della Lingua italiana e per la Settimana della Cucina italiana nel mondo.

Il programma sarà affiancato da una strategia di comunicazione integrata: sito web, social media, comunicati stampa, pubblicità sui media locali saranno strumenti di veicolazione degli eventi, cui si affiancheranno attività come visite guidate, eventi di networking e open day per presentare l'Istituto a nuovi utenti e potenziali partner.

Collaborazioni

Negli ultimi anni, l'Istituto Italiano di Cultura ha attivato numerose collaborazioni positive che intende proseguire e ampliare. Tra partner locali coinvolti, figurano il Museo Theodor Monod dell'IFAN, la rete dei Centri Culturali Regionali, il Festival Internazionale di Jazz di Saint Louis, la rete di gallerie e centri culturali di Partcours, ma anche Associazioni e ONG che operano in diverse regioni del Senegal.

L'Istituto intende consolidare ulteriormente il rapporto con le università presenti in Senegal, con la rete di professori di italiano e con gli studenti dei club di italiano di licei e università cui sono indirizzate specifiche iniziative.

Si conferma l'impegno dell'Istituto come membro del Polo EUNIC Senegal, soprattutto per le diverse azioni finanziate dalla Delegazione dell'Unione Europea in Senegal, dal 2023 per i prossimi tre anni. Le azioni finanziate riguarderanno nel 2025 in particolare lo sviluppo di start up del settore culturale e creativo locale, il sostegno a una rete di festival in tutto il paese, attività di supporto al settore dell'audiovisivo.

Conclusioni

Nel 2025, l'Istituto Italiano di Cultura di Dakar intende consolidare il proprio ruolo come centro di riferimento per la promozione della cultura e della lingua italiana in Senegal. Grazie a una nuova sede centrale e funzionale, l'Istituto si pone in una posizione strategica per ampliare il proprio pubblico e intensificare la collaborazione con partner locali e italiani. L'impegno per la diffusione della lingua italiana e il sostegno al settore artistico e creativo locale sarà rafforzato attraverso un programma ricco di attività culturali, linguistiche e formative, consolidando il ruolo ricoperto dall'Istituto di piattaforma culturale aperta e inclusiva nel cuore dell'Africa Occidentale.

LISTA EVENTI

Categoria: Arte

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Mostra Daniele Tamagni "Style is life"	Versione site-specific della retrospettiva sul fotografo milanese con la curatela di Aida Muluneh e la collaborazione del prestigioso Museo Théodore Monod d'Art africain – IFAN.		MAGGIO	Dakar	EUR	55.000,00	5.000,00	50.000,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Museo Théodore Monod d'Art africain – IFAN, Daniele Tamagni		Data inizio: 20/05/2025	Data fine: 31/07/2025	Note:			
Mostra originale per Partcours	Mostra di fotografia da iscrivere al programma dell'itinerario artistico culturale di Dakar.		NOVEMBRE	Dakar	EUR	20.000,00	3.000,00	17.000,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Partcours		Data inizio: 24/11/2025	Data fine: 31/12/2025	Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 8.000,00

LISTA EVENTI

Categoria: Musica

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Tour concerto Rosa Brunello quartet	Partecipazione di ROSA BRUNELLO "SENSELESS ACTS OF LOVE" al programma del prestigioso Festival Internazionale di Jazz a Saint Louis e al festival Stereo Africa a Dakar.		MAGGIO	Saint Louis, Dakar	EUR	6.500,00	6.500,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Festival Internazionale di Jazz a Saint Louis, Stereo Africa		Data inizio: 01/06/2025 Data fine: 30/06/2025		Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 6.500,00

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150
Esercizio: 2025 - Stampato il: 01/11/2024
LISTA EVENTI

Categoria: Cinema

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Fare Cinema Italian Screens	Rassegna di film italiani contemporanei in diverse sale cinematografiche di Dakar		GIUGNO	Dakar	EUR	5.000,00	5.000,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: MAECI, MiC, Cinecittà		Data inizio: 16/06/2025 Data fine: 20/07/2025		Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 5.000,00

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150

Esercizio: 2025 - Stampato il: 01/11/2024

LISTA EVENTI

Categoria: Cucina

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Settimana della cucina italiana nel mondo	Iniziativa congiunta per la promozione della cucina italiana in Senegal		NOVEMBRE	SENEGAL	EUR	10.000,00	1.350,00	8.650,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Ambasciata, Italian Trade Agency Dakar		Data inizio: 17/11/2025 Data fine: 23/11/2025		Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 1.350,00

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150

Esercizio: 2025 - Stampato il: 01/11/2024

LISTA EVENTI

Categoria: Eventi Speciali

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Rassegna Cinema e Sport	Dakar ospiterà del 2026 le Olimpiadi giovanili. In coordinamento con l'Ambasciata, all'interno del programma di diplomazia sportiva, sarà proposto un ciclo di documentari e film dedicati allo sport.		SETTEMBRE	DAKAR	EUR	3.500,00	3.500,00	0,00
Organizzato: Da altri	Collaborazione: MAECI		Data inizio: 22/09/2025	Data fine: 20/10/2025	Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 3.500,00

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150

Esercizio: 2025 - Stampato il: 01/11/2024

LISTA EVENTI

Categoria: Teatro

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Fiabe italiane	Tour dello spettacolo Fiabe Italiane, da Italo Calvino, rivolto a un pubblico dai 5 anni in su.		GENNAIO	Dakar, Thies, Louga, Saint louis	EUR	20.000,00	12.000,00	8.000,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Teatro delle Albe, Teatro Caverna, Bergamo Brescia Capitali della		Data inizio: 20/01/2025 Data fine: 20/02/2025		Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 12.000,00

ISTITUTO ITALIANO DI CULTURA DAKAR - 3780150

Esercizio: 2025 - Stampato il: 01/11/2024

LISTA EVENTI

Categoria: Letteratura

Titolo	Descrizione	Collaborazioni	Mese	Dove	Valuta	Budget		
						Totale	a carico IIC	a carico d'Altri
Mostra su Calvino	In occasione del tour del progetto teatrale Fiabe Italiane, allestimento di una mostra DGDP presso gli spazi espositivi dell'istituto, accompagnata da atelier creativi per bambini e adolescenti		FEBBRAIO	Dakar	EUR	5.000,00	5.000,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: DGDP MAECI		Data inizio: 12/02/2025	Data fine: 30/04/2025	Note:			
Settimana della Lingua italiana nel mondo	Iniziative dedicate alla promozione della lingua italiana in Senegal		OTTOBRE	SENEGAL	EUR	2.500,00	2.500,00	0,00
Organizzato: In proprio	Collaborazione: Licei e Università del Senegal		Data inizio: 18/10/2025	Data fine: 26/10/2025	Note:			

Totale per Categoria a carico IIC EUR: 7.500,00

Totale a carico IIC EUR: 43.850,00