

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE

UFFICIO III

Oggetto: Contratto tra il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale e la Società “Mercer Italia s.r.l. Socio unico” per la fornitura di analisi e dati statistici sul costo della vita all'estero per le annualità 2025-2026-2027. Codice Identificativo di Gara n. B72CA560C6

Il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (codice fiscale 8021 3670 583), Direzione Generale per le Risorse e l’Innovazione, sito in Roma, Piazzale della Farnesina 1, denominato d’ora in avanti “MAECI”, nella persona del Consigliere d’Ambasciata Francesco Canino, capo dell’Ufficio III della Direzione Generale per le Risorse e l’Innovazione

e

la Società a Responsabilità Limitata di diritto italiano «MERCER Italia s.r.l. Socio Unico» con sede in Milano, Viale Bodio 33, denominata d’ora in avanti “MERCER”, nella persona dell’Amministratore Delegato Marco Valerio Morelli, nato a Roma il 30 luglio 1972, in qualità di legale rappresentante.

PREMESSO

- che il MAECI necessita di accurate analisi statistiche sul costo della vita nei Paesi ove operano i suoi uffici diplomatico-consolari al fine di determinare il livello di trattamento economico per il personale in servizio all'estero;
- che a tal fine il MAECI ritiene necessario avvalersi di un'agenzia specializzata nel settore, secondo quanto espressamente previsto dall'articolo 171 del DPR 18/67;

- che l'articolo 23 del citato DPR 18/67 autorizza il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, previe intese con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ad avvalersi di enti specializzati estranei all'Amministrazione ai fini della propria attività di programmazione;
- che con la determina dirigenziale a contrarre di cui al decreto del Direttore generale per le risorse e l'innovazione del Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale n. 5113/278/BIS del 15 maggio 2025 è stato approvato l'avvio di una procedura negoziata senza bando, ai sensi dell'art. 50, co. 1, lett. e) del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, del predetto servizio per le annualità 2025, 2026 e 2027, da affidare secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
- che l'avvio della procedura è stato reso noto mediante pubblicazione sul sito internet del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale – sezione Amministrazione trasparente e sulla piattaforma certificata del Mercato elettronico della Pubblica amministrazione della Consip SPA (Acquistinretepa.it - Mepa) al fine di acquisire manifestazioni di interesse;
- che alla scadenza del termine fissato risultavano pervenute cinque manifestazioni d'interesse da parte delle ditte “Mercer Italia Srl Socio Unico”, “Centro Statistica Aziendale S.r.l.”, “Noto Sondaggi Srl”, “Predicta S.r.l” e “Questlab Srl”;
- che la procedura di gara veniva regolarmente espletata sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (Mepa) mediante pubblicazione della “Richiesta di Offerta (RDO) evoluta” numero identificativo 5421397, CIG B72CA560C6, a cui sono state invitate tutte le cinque imprese che avevano manifestato interesse a partecipare;
- che alla scadenza del termine fissato risultava pervenuta un'unica offerta da parte della ditta “Mercer Italia Srl Socio Unico”;
- che con il verbale di seduta pubblica del 3 luglio 2025, dopo aver provveduto a esaminare l'unica offerta pervenuta, la Commissione giudicatrice ha provvisoriamente aggiudicato la procedura di gara alla Società “Mercer Italia Srl Socio Unico”, la cui offerta di € 93.846,00 risulta inferiore al prezzo posto a base di gara, pari ad Euro 99.282,00;
- che il costo del servizio rientra nei limiti per le forniture ed i servizi disciplinati dell'art. 1, co. 2, lett. b) del D.L. 16 luglio 2020 n. 76;

- che con decreto del Capo dell'ufficio III della direzione generale per le risorse e l'innovazione del Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale n. 5113/419/BIS dell'11 luglio 2025 la stazione appaltante ha provveduto ad aggiudicare definitivamente la fornitura del servizio alla società “Mercer Italia Srl Socio Unico”;
- che l'aggiudicazione definitiva dell'appalto, in seguito alle verifiche espletate, è divenuta efficace;
- che, con comunicazione dell'Ispettorato Generale di Finanza del 11 novembre 2025, il Ministero dell'economia e delle finanze, dipartimento della ragioneria generale dello Stato, ispettorato generale di finanza - ufficio IX, ha espresso la necessaria intesa alla stipula del presente contratto;

tutto ciò premesso

il MAECI e la MERCER convengono quanto segue

ART. 1

Il presente atto ha per oggetto la determinazione e la fornitura da parte di MERCER al MAECI di analisi statistiche sul costo della vita, come descritte all'articolo 2 e per le città menzionate nell'allegato 1.

ART. 2

MERCER fornirà nelle annualità 2025-2026-2027 i dati statistici di seguito elencati per ciascuna delle città indicate nell'allegato 1:

1. Tre indici sul costo della vita (mean to mean, efficient e convenience), aventi Roma quale “base location” e l'Euro quale “index currency”, basati su un panier internazionale composto da un ampio numero di beni e servizi compatibile con le tipologie di spesa di espatriati europei per periodi di medio termine (da 2 a 5 anni);
2. Il panier deve includere dati specifici sui prezzi operati da ristoranti di diverso livello e ulteriori dati sulle tariffe degli alberghi ed i costi di trasporto locali, mentre non deve includere il costo degli alloggi. Per tali indici, calcolati con riferimento all'indice base di Roma per l'anno in corso, dovrà essere inoltre resa disponibile l'indicazione della variazione, in termini di punti percentuali, rispetto al ranking dell'anno precedente;
3. gli aggiornamenti del tasso d'inflazione e del tasso di cambio tra l'Euro e le valute locali;

4. il dettaglio dei prezzi rilevati per ciascun bene/servizio;
5. per quanto specificamente riguarda il costo degli alloggi, dovrà essere approntato un apposito report che indichi, per le stesse città, i prezzi rilevati in valuta locale. Il report dovrà, altresì, fornire indicazioni sulle cause delle variazioni più rilevanti da un anno all'altro e riportare i prezzi rilevati per almeno 3 diversi livelli di soluzioni abitative differenziate sia in base alla zona residenziale che alla dimensione dell'appartamento / villetta;

MERCER fornirà inoltre:

1. una classifica in ordine decrescente delle città rilevate secondo gli indici utilizzati, dalla quale risultino anche le rispettive variazioni, in termini di punti percentuali, rispetto al ranking dell'anno precedente;
2. una relazione illustrativa a corredo dei suddetti dati statistici, che ponga in rilievo le motivazioni alla base delle principali variazioni del ranking in relazione alle singole città o a gruppi di città tra di loro assimilabili;

ART. 3

I dati statistici dovranno essere forniti da MERCER con le seguenti modalità:

- a) via internet, con accesso per 5 utenti;
- b) in un formato trasmissibile tramite posta elettronica.

ART. 4

L'efficacia del presente atto è subordinata all'apposizione del visto degli organi di controllo sul relativo decreto di impegno di spesa e terminerà il 31 dicembre 2027.

ART. 5

MERCER si impegna a fornire al MAECI il servizio che costituisce oggetto del presente atto entro il termine del 30 settembre di ciascuna delle tre annualità di vigenza del contratto: 2025, 2026 e 2027.

ART. 6

La responsabilità di MERCER non potrà essere invocata in caso di trattamento inadeguato, da parte del MAECI, dei dati statistici ad esso forniti.

ART. 7

Per il presente atto è previsto un compenso complessivo di Euro 93.846,00 (novantatremilaottocentoquarantasei/00), comprensivo di ogni altro onere e spesa, I.V.A. esclusa. Detta somma sarà pagata dal MAECI in tre quote annuali di Euro 31.282,00 (trentunomila duecentoottantadue/00) ciascuna, IVA esclusa, entro 30 giorni dalla fornitura da parte di MERCER del servizio oggetto del presente atto, dietro presentazione di regolare fattura elettronica da parte di MERCER e sulla base di una attestazione di regolare esecuzione da parte del MAECI in merito allo svolgimento dell'incarico. Il pagamento sarà effettuato tramite bonifico bancario presso CITIBANK EUROPE PLC, succursale di Milano - Via dei Mercanti 12 - Milano, IBAN: IT85Y0356601600000126380011, BIC/SWIFT: CITIITMX, intestato a MERCER Italia S.r.l..

ART. 8

MERCER, a pena di nullità assoluta del presente contratto, assume l'obbligo di tracciabilità dei flussi finanziari come previsto dall'art. 3 della Legge 13 agosto 2010, n. 136, come modificata dalla Legge 17 dicembre 2010, n. 217.

A tal fine la Società rende noto che il conto dedicato sul quale effettuare il pagamento degli importi è il seguente:

IBAN IT85Y0356601600000126380011, acceso presso CITIBANK EUROPE PLC ed intestato a MERCER Italia S.r.l..

La Società dichiara altresì che il suddetto conto è dedicato, anche in via non esclusiva, alle commesse pubbliche.

L'elenco delle persone delegate ad operare sul predetto conto è custodito agli atti dell'Ufficio appaltante.

Restano in ogni caso ferme le disposizioni sanzionatorie previste dall'articolo 6 della Legge 13 agosto 2010, n. 136.

La Società si impegna a comunicare tempestivamente all'Amministrazione eventuali variazioni che si verificassero relativamente al proprio c/c bancario da usare per il pagamento, nonché i nominativi dei soggetti delegati ad operare su tale conto.

ART. 9

Proposte di modifica in ordine alla fornitura del servizio oggetto del presente atto dovranno essere adeguatamente e preventivamente motivate dalla MERCER per l'esame di merito e per le conseguenti decisioni da parte del MAECI.

ART. 10

In caso di inadempienza totale o parziale delle disposizioni del presente atto, il MAECI ha la facoltà di risolvere l'atto medesimo – mediante lettera raccomandata con ricevuta di ritorno indirizzata a MERCER, sede di Milano (Viale Bodio 33), indicando le disposizioni che non sono state rispettate – e potrà esperire azioni per danni contro la predetta Società, la quale sarà tenuta al pagamento dell'eventuale maggiore spesa che il MAECI dovesse sostenere per l'esecuzione dei servizi. In ogni caso, MERCER avrà diritto al solo pagamento delle prestazioni realmente effettuate o fornite al MAECI.

ART. 11

In caso di ritardo nell'adempimento della prestazione, per ogni giorno di ritardato adempimento sarà applicata una penale pari all'1 per mille dell'importo netto contrattuale del servizio, entro il limite del 10 per cento di detto ammontare netto contrattuale. Se il ritardo sarà superiore a 20 giorni, l'Amministrazione avrà il diritto di recedere dall'obbligazione e di fare eseguire ad altri la prestazione stessa e di mettere a carico della Società morosa la spesa all'uopo sostenuta.

ART. 12

MERCER mantiene la proprietà dei dati statistici e potrà farne un uso ulteriore. Il MAECI non potrà cederne l'uso senza il previo accordo scritto di MERCER.

ART. 13

Guerra, disordini politici o altri avvenimenti di natura simile, tali da impedire la raccolta di dati statistici da parte di MERCER in alcune città oggetto del presente atto, non comportano causa di inadempimento, a condizione che i dati relativi alle altre città siano forniti nei tempi convenuti al MAECI.

ART. 14

Le parti convengono espressamente che eventuali controversie inerenti il presente contratto saranno devolute in via esclusiva al Tribunale di Roma. Viene esclusa la competenza arbitrale.

ART. 15

Poiché il MAECI potrà procedere al pagamento solo subordinatamente all'effettiva disponibilità dei fondi necessari sul pertinente capitolo di bilancio, le parti riconoscono che la mancanza di tali fondi costituisce giusta causa di recesso. Il diritto di recesso dovrà essere esercitato entro il 30 settembre di ciascun anno, mediante dichiarazione espressa comunicata tramite lettera raccomandata con ricevuta di ritorno.

ART. 16

Ai sensi dell'art. 53 c. 4 del Codice, non viene richiesta la garanzia definitiva per l'esecuzione del contratto in considerazione del fatto che la società MERCER Italia Srl Socio Unico ha offerto un miglioramento del prezzo rispetto alla base di gara ed ha già fornito in passato all'Amministrazione le prestazioni oggetto del presente contratto in maniera puntuale e soddisfacente.

ART. 17

Gli allegati sono parte integrante del presente atto e vi saranno apposte per accordo le sigle di entrambe le parti.

Allegati:

1. Lista delle città per le quali verrà fornita la rilevazione del costo della vita.

Roma, 12 novembre 2025.

Per il Ministero degli affari
esteri e della cooperazione
internazionale

Il Capo dell'Ufficio III della
Direzione generale per le Risorse e
l'Innovazione
Cons. Amb. Francesco Canino

Per MERCER Italia
Srl Socio Unico

L'Amministratore Delegato
Marco Valerio Morelli
Legale Rappresentante

Ai sensi e per gli effetti degli articoli 1341, 1342 e 1469bis e seguenti
del codice civile dichiaro di avere preso piena conoscenza e di
approvare espressamente e specificamente le previsioni di cui agli artt.
4, 6, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14 e 15.

Per il Ministero degli affari
esteri e della cooperazione
internazionale

Il Capo dell'Ufficio III della
Direzione generale per le Risorse e
l'Innovazione
Cons. Amb. Francesco Canino

Per MERCER Italia
Srl Socio Unico

L'Amministratore Delegato
Marco Valerio Morelli
Legale Rappresentante

Allegato 1

	PAESE	CITTA'	SI / NO
1	AFGHANISTAN	KABUL	NO
2	ALBANIA	TIRANA	SI
3	ALGERIA	ALGERI	SI
4	ANGOLA	LUANDA	SI
5	ARABIA SAUDITA	GEDDA	SI
6	ARABIA SAUDITA	RIAD	SI
7	ARGENTINA	BUENOS AIRES	SI
8	ARGENTINA	CORDOBA	SI
9	ARMENIA	JEREVAN	SI
10	AUSTRALIA	CANBERRA	SI
11	AUSTRALIA	SYDNEY	SI
12	AUSTRIA	VIENNA	SI
13	AZERBAIJAN	BAKU	SI
14	BAHREIN	MANAMA	SI
15	BANGLADESH	DHAKA	SI
16	BELGIO	BRUXELLES	SI
17	BIELORUSSIA	MINSK	NO
18	BOLIVIA	LA PAZ	SI
19	BOSNIA ERZEGOVINA	SARAJEVO	SI
20	BRASILE	BRASILIA	SI
21	BRASILE	SAN PAOLO	SI
22	BRASILE	RIO DE JANEIRO	SI
23	BULGARIA	SOFIA	SI
24	BURKINA FASO	OUAGADOUGU	SI
25	CAMERUN	YAOUNDE'	SI
26	CANADA	OTTAWA	SI
27	CANADA	TORONTO	SI
28	CIAD	N'DJAMENA	SI
29	CILE	SANTIAGO	SI
30	CINA	PECHINO	SI
31	CINA	HONG KONG	SI
32	CINA	SHANGHAI	SI
33	CIPRO	NICOSIA	SI
34	COLOMBIA	BOGOTA'	SI
35	CONGO	BRAZZAVILLE	SI
36	COREA	SEOUL	SI
37	COSTA D'AVORIO	ABIDJAN	SI
38	COSTARICA	SAN JOSE' DE COSTARICA	SI
39	CROAZIA	ZAGABRIA	SI
40	CUBA	L'AVANA	NO
41	DANIMARCA	COPENAGHEN	SI
42	ECUADOR	QUITO	SI
43	EGITTO	IL CAIRO	SI
44	EL SALVADOR	SAN SALVADOR	SI

	PAESE	CITTA'	SI / NO
45	EMIRATI ARABI UNITI	ABU DHABI	SI
46	EMIRATI ARABI UNITI	DUBAI	SI
47	ERITREA	ASMARA	SI
48	ESTONIA	TALLINN	SI
49	ETIOPIA	ADDIS ABEBA	SI
50	FEDERAZIONE RUSSA	MOSCA	NO
51	FILIPPINE	MANILA	SI
52	FINLANDIA	HELSINKI	SI
53	FRANCIA	STRASBURGO	SI
54	FRANCIA	PARIGI	SI
55	FRANCIA	MARSIGLIA (proxy NICE)	SI Proxy
56	GABON	LIBREVILLE	SI
57	GEORGIA	TBILISI	SI
58	GERMANIA	BERLINO	SI
59	GERMANIA	FRANCOFORTE SUL MENO	SI
60	GERMANIA	MONACO DI BAVIERA	SI
61	GERUSALEMME	GERUSALEMME	SI
62	GHANA	ACCRA	SI
63	GIAPPONE	TOKYO	SI
64	GIORDANIA	AMMAN	SI
65	GRAN BRETAGNA	LONDRA	SI
66	GRECIA	ATENE	SI
67	GUATEMALA	CITTA' DI GUATEMALA	SI
68	GUINEA	CONAKRY	SI
69	INDIA	NEW DELHI	SI
70	INDIA	MUMBAI	SI
71	INDONESIA	JAKARTA	SI
72	IRAN	TEHERAN	NO
73	IRAQ	BAGHDAD (PROXY ERBIL)	SI Proxy
74	IRAQ	ERBIL	SI
75	IRLANDA	DUBLINO	SI
76	ISLANDIA	REYKJAVIK	SI
77	ISRAELE	TEL AVIV	SI
78	ITALIA	ROMA	SI
79	KAZAKISTAN	NUR-SULTAN (Astana)	SI
80	KENIA	NAIROBI	SI
81	KOSOVO	PRISTINA	SI
82	KUWAIT	AL KUWAIT	SI
83	LETTONIA	RIGA	SI
84	LIBANO	BEIRUT	SI
85	LIBIA	TRIPOLI	SI
86	LITUANIA	VILNIUS	SI
87	LUSSEMBURGO	LUSSEMBURGO	SI
88	MALAYSIA	KUALA LUMPUR	SI

	PAESE	CITTA'	SI / NO
89	MALI	BAMACO	SI
90	MALTA	LA VALLETTA	SI
91	MAROCCO	RABAT	SI
92	MAURITANIA	NOUAKCHOTT	SI
93	MESSICO	CITTA' DEL MESSICO	SI
94	MOLDOVA	CHISINAU	SI
95	MONACO Principato	MONACO	SI
96	MONGOLIA	ULAAN BAATAR	SI
97	MONTENEGRO	PODGORICA	SI
98	MOZAMBICO	MAPUTO	SI
99	MYANMAR	YANGON	SI
100	NICARAGUA	MANAGUA	SI
101	NIGER	NIAMEY	SI
102	NIGERIA	ABUJA	SI
103	NIGERIA	LAGOS	SI
104	NORVEGIA	OSLO	SI
105	NUOVA ZELANDA	WELLINGTON	SI
106	OMAN	MASCATE	SI
107	PAESI BASSI	L'AJA	SI
108	PAKISTAN	ISLAMABAD	SI
109	PANAMA	PANAMA	SI
110	PARAGUAY	ASSUNZIONE	SI
111	PERU'	LIMA	SI
112	POLONIA	VARSAVIA	SI
113	PORTOGALLO	LISBONA	SI
114	QATAR	DOHA	SI
115	REP. DEM. DEL CONGO	KINSHASA	SI
116	REPUBBLICA CECA	PRAGA	SI
117	REPUBBLICA DI MACEDONIA DEL NORD	SKOPJE	SI
118	REPUBBLICA DOMINICANA	SANTO DOMINGO	SI
119	ROMANIA	BUCAREST	SI
120	SENEGAL	DAKAR	SI
121	SERBIA	BELGRADO	SI
122	SINGAPORE	SINGAPORE	SI
123	SIRIA	DAMASCO	SI
124	SLOVACCHIA	BRATISLAVA	SI
125	SLOVENIA	LUBIANA	SI
126	SOMALIA	MOGADISCIO	NO
127	SPAGNA	MADRID	SI
128	SPAGNA	ARONA (ALTRA MEDIA)	CITTA' SI Proxy
129	SRY LANKA	COLOMBO	SI
130	STATI UNITI	NEW YORK	SI
131	STATI UNITI	WASHINGTON	SI
132	STATI UNITI	LOS ANGELES	SI

	PAESE	CITTA'	SI / NO
133	STATI UNITI	SAN FRANCISCO	SI
134	STATI UNITI	MIAMI	SI
135	SUD AFRICA	PRETORIA JOHANNESBURG	(proxy SI Proxy)
136	SUDAN	KHARTOUM	NO
137	SVEZIA	STOCCOLMA	SI
138	SVIZZERA	BERNA	SI
139	SVIZZERA	GINEVRA	SI
140	SVIZZERA	LUGANO CITTA' MEDIA	(proxy ALTRA SI Proxy)
141	SVIZZERA	ZURIGO	SI
142	TANZANIA	DAR-ES-SALAAM	SI
143	THAILANDIA	BANGKOK	SI
144	TUNISIA	TUNISI	SI
145	TURCHIA	ANKARA	SI
146	TURCHIA	ISTANBUL	SI
147	TURKMENISTAN	ASHGABAD	SI
148	UCRAINA	KIEV	SI
149	UGANDA	KAMPALA	SI
150	UNGHERIA	BUDAPEST	SI
151	URUGUAY	MONTEVIDEO	SI
152	UZBEKISTAN	TASHKENT	SI
153	VENEZUELA	CARACAS	SI
154	VIETNAM	HANOI	SI
155	YEMEN	SANA'A	SI
156	ZAMBIA	LUSAKA	SI
157	ZIMBABWE	HARARE	SI