

OBIETTIVI TRIENNALI STRATEGICI E STRUTTURALI E OBIETTIVI ANNUALI

CDR	Missione	Programma	Azioni Correlate	Priorità politica (Laddove indicato l'obiettivo è di tipo strategico)	OBIETTIVI TRIENNALI STRATEGICI/ STRUTTURALI	INDICATORE OBIETTIVI TRIENNALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	TARGET 2026-2028	OBIETTIVI ANNUALI	INDICATORE OBIETTIVI ANNUALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2026
CER	L'Italia in Europa e nel mondo	Protocollo internazionale	Visite ufficiali, eventi internazionali e rapporti con il corpo diplomatico-consolare		Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocolлари e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali	Percentuale di Exequatur (autorizzazione all'esercizio delle funzioni) rilasciati a favore dei Consoli (di carriera e onorari) in Italia, entro 10 giorni dal completamento della procedura istruttoria, con l'acquisizione delle Lettere Patenti in originale	100,00 %	= 100,00 % = 100,00 % = 100,00 %	Sostegno all'attività internazionale del Presidente della Repubblica	Percentuale di missioni preparatorie delle visite del Presidente della Repubblica all'estero	100,00 %	= 100,00 %
						Percentuale di pratiche relative alle richieste di misure di sicurezza da parte di Ambasciate, Consolati, Rappresentanze Permanenti ed Organizzazioni Internazionali con sede in Italia trattate entro le 24 ore lavorative dalla ricezione della richiesta	100,00 %	= 100,00 % = 100,00 % = 100,00 %		Percentuale di attività preparatorie dei profili protocolлари diplomatici degli incontri in Italia del Presidente della Repubblica con Personalità istituzionali straniere.	100,00 %	= 100,00 %
						Percentuale di pratiche relative alle richieste di cortesie aeroportuali formulate dalle Rappresentanze Diplomatiche in Italia trattate entro 12 ore lavorative, a condizione che siano effettuate secondo i precisi criteri e limiti fissati dalla vigente disciplina.	100,00 %	= 100,00 % = 100,00 % = 100,00 %				
						Percentuale di richieste di servizi di interpretariato, per gli incontri del Presidente della Repubblica e delle alte cariche istituzionali del MAECI, trattate entro 3 giorni lavorativi dalla ricezione completa della richiesta, mediante l'utilizzo degli strumenti informatici impiegati dall'unità organizzativa.	100,00 %	= 100,00 % = 100,00 % = 100,00 %				

CDR	Missione	Programma	Azioni Correlate	Priorità politica (Laddove indicato l'obiettivo è di tipo strategico)	OBIETTIVI TRIENNALI/ STRATEGICI/ STRUTTURALI	INDICATORE OBIETTIVI TRIENNALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	TARGET 2025-2028	OBIETTIVI ANNUALI	INDICATORE OBIETTIVI ANNUALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2025
DGAAAO	L'Italia in Europa e nel mondo	Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario	Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario		Contribuire all'efficacia della governance globale, in particolare in ambito economico finanziario ed energetico e ambientale e in materia di transizione ecologica.	Iniziative politico-diplomatiche nel quadro dei fori di governance globale, in ambito economico-finanziario, energetico, ambientale.	>=30	>= 50,00 >= 50,00 >= 50,00	Contribuire ad affrontare le sfide globali in tema di clima, ambiente, energia e promuovere la sicurezza energetica nazionale, anche alla luce delle ripercussioni conseguenti all'aggressione russa all'Ucraina.	Iniziative, missioni e incontri con interlocutori esteri e riunioni a livello politico nell'ambito dei fori multilaterali su ambiente ed energia.	10,00	>= 70,00
						Tutela degli interessi italiani in seno alle organizzazioni economiche multilaterali, con particolare riferimento all'OCSE	>=66,00 %	>= 66,00 % >= 66,00 % >= 66,00 %				
		Cooperazione politica ed economica con i paesi e le organizzazioni regionali dell'Asia, dell'America Latina e dell'Africa subsahariana	Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale anche alla luce della crescente rilevanza dell'Indo Pacifico contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni.	AMERICA LATINA, ASIA E OCEANIA E TEMI GLOBALI	Iniziative a favore dell'Africa sub-sahariana sostenute con le risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale), con DPCM Missioni Internazionali, e con eventuali altre fonti di finanziamento a beneficio dei Paesi dell'Africa.	>=15,00	= 16,00 = 16,00 = 16,00	Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Africa Sub-sahariana, nel più ampio focus del Mediterraneo allargato, con particolare riferimento alla Regione Saheliana.	Riunioni di lavoro ed incontri con i vari interlocutori coinvolti	50,00	>= 60,00	
					Iniziative a favore dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi sostenute con le risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale) e DPCM Missioni Internazionali.	<=5,00	= 6,00 = 6,00 = 6,00	Contatti e incontri politici con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana, con particolare riferimento all'area Saheliana, attraverso visite in Italia o all'estero e/o in formato virtuale (VTC, partecipazione virtuale a Conferenze, telefonate etc.).	72,00	>= 75,00		
					Numero di accordi, intese tecniche, comunicati congiunti bilaterali promossi o finalizzati nell'arco dell'anno con i Paesi dell'Asia e Oceania.	>=10,00	= 11,00 = 11,00 = 11,00	Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia e Oceania	Contributi e documentazioni in preparazione di missioni, incontri/colloqui bilaterali e consultazioni politiche, sia in presenza che in modalità virtuale, del Signor Presidente della Repubblica, di esponenti di Governo e Parlamento, e di Alti Funzionari, con rappresentanti dei Paesi dell'Asia e Oceania e con vertici di Organizzazioni regionali.	60,00	>= 60,00	
					Numero di atti (appunti, messaggi, e-lettere, e-mail, Note Verbali, bozze di intese, stampe di testi finali in carta da trattati) prodotti nella conduzione dei negoziati su accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti finalizzati o in via di finalizzazione con i Paesi dell'Africa Sub-sahariana per accompagnare con il rafforzamento del quadro di strumenti pattizi il forte rilancio delle relazioni con l'Africa promosso dal Governo.	>=150,00	>= 150,00 >= 160,00 >= 170,00	Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia e Oceania	Missioni e incontri/colloqui bilaterali, sia in presenza che in modalità virtuale, del Signor Presidente della Repubblica e di esponenti di Governo con rappresentanti politici dei Paesi dell'Asia e Oceania e con vertici di Organizzazioni regionali.	30,00	>= 45,00	
								Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina e i Caraibi.	Riunioni di lavoro, webinar, incontri, telefonate e VTC, contributi in preparazione di impegni istituzionali, collegati alle attività sopra indicate, con rappresentanti dei Paesi di riferimento ed in vista di impegni nel quadro dei formati europei (COLAC, Ministeriali, configurazioni dei Consigli dell'UE).	45,00	>= 45,00	
									Visite in Italia o all'estero, colloqui telefonici e riunioni, anche virtuali, con rappresentanti istituzionali dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi	40,00	>= 40,00	

CDR	Missione	Programma	Azioni Correlate	Priorità politica (Laddove indicato l'obiettivo è di tipo strategico)	OBIETTIVI TRIENNALI STRATEGICI/ STRUTTURALI	INDICATORE OBIETTIVI TRIENNALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") e Benchmark	TARGET 2026-2028	OBIETTIVI ANNUALI	INDICATORE OBIETTIVI ANNUALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") e Benchmark	Target 2026
DGAP	L'Italia in Europa e nel mondo	Promozione della pace e sicurezza internazionale	Rapporti politici internazionali e diritti umani	MEDITERRANEO ALLARGATO E AFRICA	Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo allargato e Vicino Oriente, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese, anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani.	Frequenza degli incontri bilaterali e multilaterali (sia in presenza che in modalità virtuale) con Paesi di competenza della DGAP in cui è inclusa la questione della stabilizzazione della Libia e del Mediterraneo allargato e Vicino Oriente.	65,00 %	= 66,00 % = 67,00 % = 68,00 %	Partecipazione dell'Italia alle missioni civili della Politica di Sicurezza e Difesa	Numero degli esperti italiani distaccati nelle missioni civili della Politica di Sicurezza e Difesa Comune dell'UE.	41,00	>= 47,00
						Riunioni, vertici, incontri bilaterali e multilaterali con Paesi del Mediterraneo e del Medio Oriente (in particolare Israele, Palestina, Libano, Egitto, Giordania, Iran, Iraq, Paesi della Penisola arabica) per promuovere la stabilizzazione dell'area.	80,00	= 81,00 = 82,00 = 83,00	Comune e alle Missioni di Osservazione Elettorale dell'Unione Europea.	Attività e iniziative di promozione, coordinamento interministeriale e valorizzazione del contributo italiano a sostegno della partecipazione alle Missioni civili della PSDC civile, e delle Missioni di Osservazione Elettorale dell'UE.	10,00	= 11,00
									Promozione delle priorità dell'Italia in materia di diritti umani.	Numero di eventi organizzati dall'Italia durante l'anno in Italia, a Ginevra, a Strasburgo e a New York sui temi prioritari individuati.	2,00	= 5,00
			Sicurezza, disarmo e processi di stabilizzazione nelle aree di crisi	ALLEANZA ATLANTICA E SICUREZZA	Rafforzare l'azione nel settore di sicurezza e diritti e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risolvere le crisi nel nostro vicinato, con particolare riferimento ai fronti orientale e meridionale, rendendo più incisiva l'azione degli organismi e dei processi multilaterali.	Intensità dell'impegno dell'Italia nel settore dei diritti umani, misurato attraverso la frequenza con cui il Paese co-sponsorizza risoluzioni ONU afferenti al tema della promozione del diritto internazionale e del diritto umanitario, anche in riferimento alle gravi conseguenze dei conflitti in corso.	50,00 %	= 50,00 % = 51,00 % = 52,00 %	Non proliferazione e disarmo	Frequenza della partecipazione dell'Italia a organismi, fora internazionali ed altri consessi competenti sul tema della non proliferazione e del disarmo	21,00	=26,00
						Presenza, nelle riunioni del Consiglio Atlantico, di riferimenti all'esigenza di adattare l'Alleanza rispetto alle sfide di sicurezza emergenti, in applicazione del Concetto Strategico della NATO e delle decisioni approvate ai Vertici di Washington (2024) e L'Aja (2025).	31,00	= 32,00 = 33,00 = 34,00	Sostenere la presenza di personale italiano nell'OSCE.	Numero di candidati italiani "in secondment" nominati per la selezione finale da parte dell'OSCE	61,00	= 65,00
									Contribuire a promuovere, nei fori competenti, la posizione italiana sui regimi sanzionatori internazionali (UE, ONU), in ricordo con Amministrazioni e operatori economici, a tutela degli interessi nazionali.	Riunioni e iniziative di coordinamento con Amministrazioni e operatori interessati e riunioni di fori internazionali in cui viene valorizzata la posizione italiana.	10	>= 18,00
									Contribuire a promuovere l'agenda italiana in ambito G7 e G20 attraverso un'azione coordinata	Iniziative, missioni ed incontri, anche a distanza in modalità virtuale, e riunioni a livello politico nell'ambito del G7 e del G20.	10	>= 20,00
			Attività di pianificazione delle politiche		Contribuire all'elaborazione di indirizzi prioritari, favorire le sinergie con attori non governativi in chiave di Diplomazia Pubblica; promuovere la presenza italiana e assicurare il coordinamento con i funzionari italiani presso le OO.II.	Numero di procedure di candidatura - apicali e non apicali - presso le OO.II. seguite dall'UPIOI.	173,00	= 230,00 = 230,00 = 230,00	Organizzazione della Conferenza annuale ROME MED Dialogues	Numero degli eventi della Conferenza MED Dialogues, inclusi quelli seminari sui temi oggetto della Conferenza stessa.	15	=28,00
						Numero delle attività intraprese per la promozione dell'azione dell'Alleanza attraverso i dati statistici e per la valorizzazione del patrimonio storico-archivistico e bibliotecario della Farnesina.	3.800,00	>= 6.000,00 >= 6.000,00 >= 6.000,00	Promozione e diffusione dei progetti di ricerca realizzati dagli Enti di ricerca internazionale su temi prioritari per la politica estera nazionale	Numero dei progetti di ricerca realizzati dagli Enti di ricerca internazionale, con l'accompagnamento della UAP, rispetto a quelli approvati al termine dell'istruttoria con il decreto di assegnazione dei fondi ex art. 23 bis del DPR 18/67.	0. 00	=90.00%

CDR	Missione	Programma	Azioni Correlate	Priorità politica (Laddove indicato l'obiettivo è di tipo strategico)	OBIETTIVI TRIENNALI STRATEGICI/ STRUTTURALI	INDICATORE OBIETTIVI TRIENNALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	TARGET 2026-2028	OBIETTIVI ANNUALI	INDICATORE OBIETTIVI ANNUALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2026
DGCE	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy e del sistema Paese	Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane, Internazionalizzazione del sistema produttivo e cooperazione scientifica e tecnologica in ambito internazionale, Piano straordinario del Made in Italy	DIPLOMAZIA PER LA CRESCITA	Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendo la loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale; nel contempo, in campo scientifico e tecnologico, sostenere la cooperazione a livello internazionale di centri di ricerca, università e ricercatori italiani	Sommatoria del numero di visitatori unici dei Portali gestiti dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale che si rivolgono all'esterno	1.247.475,00	>= 1.300.000,00 >= 1.350.000,00 >= 1.400.000,00	Formazione e informazione alle imprese	Numero di imprese aderenti alle iniziative organizzate anche in formato digitale	3.501,00	= 4.500,00
						Iniziative di promozione integrata	>=21,00	>= 26,00 >= 27,00 >= 28,00				
						Imprese beneficiarie delle attività promozionali realizzate con ICE-Agenzia	10.384,00	>= 10.100,00 >= 10.200,00 >= 10.300,00				
						Numero delle informative pubblicate su Innovitalia, il portale della diplomazia scientifica MAECI	=170	>= 210,00 >= 215,00 >= 220,00				
			Promozione e diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero		Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero	Numero di iniziative di promozione culturale realizzate dalla Rete diplomatico consolare e degli IIC	= 2.500,00	= 2.500,00 = 2.500,00 = 2.500,00	Valorizzazione dell'arte contemporanea attraverso la Collezione Farnesina	Numero visitatori nelle 13 aperture straordinarie	700,00	= 800,00
						Cattedre di italiano sostenute presso università straniere	= 270,00	>= 230,00 >= 230,00 >= 230,00				
						Missioni archeologiche e d'etnoantropologiche sostenute in area Mediterraneo allargato e Turchia	= 64.15 %	>= 50,00 % >= 50,00 % >= 50,00 %				

CDR	Missione	Programma	Azioni Correlate	Priorità politica (laddove indicato l'obiettivo è di tipo strategico)	OBIETTIVI TRIENNALI STRATEGICI/ STRUTTURALI	INDICATORE OBIETTIVI TRIENNALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	TARGET 2025-2028	OBIETTIVI ANNUALI	INDICATORE OBIETTIVI ANNUALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2025
DGCS	L'Italia in Europa e nel mondo	Cooperazione allo sviluppo	Partecipazione italiana alla cooperazione allo sviluppo in ambito europeo e multilaterale		Assicurare il coordinamento della dimensione multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia a livello globale che in ambito europeo. Contribuire a definire gli indirizzi di attività dei fondi, agenzie e programmi delle Nazioni Unite, delle Organizzazioni internazionali e dell'Unione Europea, attraverso la partecipazione alle riunioni dei loro organi direzionali, il dialogo diretto e il finanziamento delle loro attività core o di loro specifici programmi.	Destinazione dei contributi italiani multilaterali volontari per macro-settori prioritari a ODI che hanno il mandato principale di promuovere la salute globale, l'agricoltura sostenibile e la sicurezza alimentare e la formazione.	46,00 %	= 55,00 % = 55,00 % = 55,00 %	"Engagement" con le OO.II.tramite dialogo diretto, partecipazione nei loro organi direttivi e finanziamento delle loro attività "core" o su progetti specifici tramite contributi volontari	Percentuale delle risorse disponibili sul canale multilaterale oggetto di programmazione entro i primi 180 giorni dell'anno.	60,00 %	= 60,00 %
					Fornire puntuali istruzioni alla Rappresentanza a Bruxelles in occasione delle riunioni del gruppo CODEV del Consiglio, con la finalità di far valere la visione strategica italiana nella definizione degli orientamenti della politica europea di cooperazione allo sviluppo.		80,00 %	= 95,00 % = 95,00 % = 95,00 %				
			Attività di indirizzo, valutazione e controllo della cooperazione allo sviluppo		Valutare l'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo per verificarne la coerenza con gli indirizzi approvati dal Comitato Interministeriale per la Cooperazione allo Sviluppo (CICS) e trarne indicazioni per la futura programmazione	Organizzazione da parte della DGCS dei seminari in loco, anche tramite VTC, per la presentazione da parte del team dei valutatori esterni del rapporto finale di valutazione	3,00	= 3,00 = 3,00 = 3,00	Coordinamento dell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale sull'attuazione della politica di cooperazione allo sviluppo ai sensi dell'art. 12, comma 4 della Legge n. 125 del 2014	Numero di amministrazioni pubbliche coinvolte nell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale	55,00	>= 65,00
									Avvio dei processi di valutazione per un importo pari al 70% delle risorse assegnate per valutazioni di impatto sul cap. 2155.	Importo destinato ad attività di valutazione avviate nell'anno di riferimento	60,00 %	= 70,00 %
									Approvazione di iniziative di assistenza tecnica per progetti da co-finanziare in collaborazione con partner internazionali.	Numero di iniziative di assistenza tecnica per progettualità in co-finanziamento approvate.	1,00	>= 3,00
			Attuazione delle politiche di cooperazione dell'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo.	COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi di cooperazione allo sviluppo.	Concentrazione delle risorse bilaterali geograficamente ripartibili nelle seguenti aree di particolare rilevanza - Africa -Medio Oriente -Europa Orientale	60,00 %	= 70,00 % = 72,00 % = 73,00 %	Riunioni del Comitato Congiunto	Numero di riunioni organizzate	6,00	>= 6,00
									Fronteggiare in tempi rapidi le crisi umanitarie	Periodo di tempo massimo intercorrente tra l'autorizzazione politica e la risposta operativa della DGCS.	4,00	<= 4,00
									Fronteggiare i bisogni umanitari nei contesti di crisi protratta	Concentrazione delle risorse nelle aree di crisi umanitaria del continente africano	45,00 %	= 46,00 %

CDR	Missione	Programma	Azioni Correlate	Priorità politica (Laddove indicato l'obiettivo è di tipo strategico)	OBIETTIVI TRIENNALI STRATEGICI/ STRUTTURALI	INDICATORE OBIETTIVI TRIENNALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	TARGET 2026-2028	OBIETTIVI ANNUALI	INDICATORE OBIETTIVI ANNUALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2026
DGCT	L'Italia in Europa e nel mondo	Sicurezza cibernetica, informatica e innovazione tecnologica	Gestione dei sistemi informativi	CYBERSICUREZZA, INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALIZZAZIONE	Rafforzare il ruolo dell'Italia nei fora internazionali e la sicurezza cibernetica di Paesi terzi prioritari attraverso iniziative di cyber diplomacy e capacity building, promuovendo al contempo la digitalizzazione, l'innovazione tecnologica e la cybersicurezza del MAECI	Progetti di Cyber Capacity Building realizzati in Paesi Terzi individuati come prioritari	2.00	= 2,00 = 4,00 = 6,00	Partecipazione a incontri e conferenze internazionali, bilaterali e multilaterali	Numero di incontri effettuati nell'anno solare	15,00	= 15,00
									Passaggio della gestione degli appuntamenti di rilascio dei passaporti per gli iscritti AIRE dalla piattaforma Prenot@mi a Fast It per 50 Sedi estere.	Valore percentuale del rapporto tra il numero di Sedi con appuntamenti su Fast It e il numero di Sedi consolari previste.	0,00 %	= 100,00 %
						Sommatoria del numero di visitatori unici dei portali gestiti dal Ministero che si rivolgono all'esterno	5040107.00	>= 6.600.000,00 >= 6.700.000,00 >= 7.000.000,00	CSIRT settoriale del MAECI - Sistema di gestione delle informazioni e degli eventi di sicurezza (Security Information and Event Management - SIEM).	Percentuale di sistemi ICT dell'Amministrazione e, sia presso la sede centrale che la rete diplomatico-consolare, i cui eventi di sicurezza sono collezionati, correlati e monitorati tramite il sistema centrale di gestione delle informazioni e degli eventi di sicurezza (Security Information and Event Management - SIEM) operato dal CSIRT MAECI.	0,00 %	= 30,00 %
						Rinnovamento e potenziamento del sistema di comunicazione protetto del MAECI e della sua rete	61.00	= 48,00 = 6,00 N.V.	Rinnovamento dell'infrastruttura di rete ministeriale mediante la sostituzione degli switch presso la Farnesina.	Dispositivi di rete (c.d. switch) installati presso la Farnesina	Non Determinato (N.D.)	= 50,00

CDR	Missione	Programma	Azioni Correlate	Priorità politica (Laddove indicato l'obiettivo è di tipo strategico)	OBIETTIVI TRIENNALI STRATEGICI/ STRUTTURALI	INDICATORE OBIETTIVI TRIENNALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	TARGET 2026-2028	OBIETTIVI ANNUALI	INDICATORE OBIETTIVI ANNUALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2026
DGIT	L'Italia in Europa e nel mondo	Italiani nel mondo e politiche migratorie	Politiche e servizi per gli italiani nel mondo	COLLETTIVITÀ ITALIANA ALL' ESTERO, SERVIZI CONSOLARI E ASSISTENZA AI CONNAZIONALI IN DIFFICOLTÀ E IN SCENARI DI CRISI	Migliorare l'efficienza dei servizi consolari	Numero di utenti che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria che utilizza le postazioni mobili di captazione dei dati biometrici.	209.915,00	> 258.000,00 > 300.000,00 > 344.000,00	Miglioramento e maggior utilizzo dei servizi consolari fruibili direttamente on line	Numero di iscrizioni AIRE e cambi di residenza effettuate dall'utenza direttamente sul portale FAST IT	2.072.604,00	> 2.400.000,00
						Numero di carte d'identità elettroniche (CIE) emesse dai nostri consolati in favore dei cittadini iscritti all'AIRE nel corso dell'anno	94.105,00	> 145.000,00 > 150.000,00 > 155.000,00				
			Risorse da destinare al personale in servizio presso le istituzioni scolastiche all'estero. Sistema della formazione italiana nel mondo.		Sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero	Numero di iniziative scolastiche all'estero coordinate, gestite e vigilate, ovvero scuole statali, scuole paritarie e non paritarie, scuole europee, sezioni italiane presso scuole straniere e internazionali, scuole straniere in cui si insegna italiano, enti gestori/promotori destinatari di contributi.	336.00	>= 400,00 >= 400,00 >= 400,00				
			Cooperazione migratoria	FENOMENI MIGRATORI	Aumento del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana.	Numero di domande visto trattate dalla rete visti italiana nel corso del triennio successivo	793.054,00	>= 1.600.000,00 >= 1.620.000,00 >= 1.650.000,00	Garantire la rapida trattazione delle domande di visto strategiche	Tempo di trattazione delle domande di visto per turismo e per affari negli Uffici Visti di Istanbul, New Delhi, Al Kuwait, Londra e Pechino- Sedi significative per volume di domande di visto trattate, rappresentative della Rete e differenziate per grandezza (organico in Sede) area geografica e tipologia (ambasciata o consolato).	9,00	<= 5,00
						Percentuale di visti a ingressi multipli (c.d. multi-ingresso) sul totale dei visti rilasciati dalla rete diplomatico-consolare.	70,45 %	>= 71,00 % >= 71,25 % >= 71,50 %				

CDR	Missione	Programma	Azioni Correlate	Priorità politica (Laddove indicato l'obiettivo e di tipo strategico)	OBIETTIVI TRIENNALI STRATEGICI/ STRUTTURALI	INDICATORE OBIETTIVI TRIENNALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	TARGET 2025-2028	OBIETTIVI ANNUALI	INDICATORE OBIETTIVI ANNUALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2025
DGPA	L'Italia in Europa e nel mondo	Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	Funzionamento delle strutture diplomatico-consolari e attività istituzionali delle sedi all'estero	SEMPLIFICAZIONE, FORMAZIONE, RIFORMA E RAZIONALIZZAZIONE DELL' AZIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE	Miglioramento della gestione amministrativa delle Sedi estere ed incremento delle iniziative per la valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare	Supporto e consulenza alle Sedi diplomatico-consolari nella gestione amministrativa, patrimoniale e di sicurezza.	=93,00 %	= 94,00 % = 94,00 % = 94,00 %	Intervento di valorizzazione del patrimonio immobiliare di proprietà in Belgio, Brasile, Cile, Francia, Marocco, Uruguay.	Istruttoria relativa alla verifica della progettazione dei lavori presso il Consolato Generale a Bruxelles. Avvio del cantiere di lavori presso il Consolato Generale a Porto Alegre, l'Ambasciata e la Residenza a Santiago del Cile, il Consolato Generale a Lione e a Nizza, la Residenza a Rabat e la Residenza a Montevideo.	0,00 %	= 100,00 %
						Razionalizzazione delle spese di locazione delle Sedi diplomatico-consolari.	=93,00 %	= 94,00 % = 94,00 % = 94,00 %				
						Consulenza e supporto alle sedi all'estero in materia di procedure di selezione del contraente.	=91,00 %	= 92,00 % = 93,00 % = 94,00 %				
	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	Gestione del personale	Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale.	Convenzioni sottoscritte dall'Amministrazione senza oneri , finalizzate a conciliare vita privata e lavoro dei Dipendenti sottoscritte nel periodo di riferimento.		=39,00	= 41,00 = 42,00 = 43,00	Prima visita medica.	Numero di lavoratori assunti negli anni 2025 e 2026 inviati alla prima visita medica.	75,00 %	= 91,00 %
		Gestione comune dei beni e servizi.			Razionalizzazione, efficientamento e manutenzione dei beni, mobili e immobili, e dei servizi offerti dal MAECI.	Centro estivo : incremento progressivo dei giorni del servizio in base alla chiusura estiva delle scuole.	=55,00	= 65,00 = 65,00 = 65,00	Incremento percentuale degli accessi alla bacheca informatica degli annunci del Ministero.	Variazione percentuale rispetto al 2025 del numero di accessi alla pagina internet della bacheca online.	33.118,00 %	>= 5,00 %
						Numero dei controlli medici periodici del personale in servizio ed in rientro dall' estero	=8,00	= 9,00 = 10,00 = 11,00				
						Interventi mirati alla riduzione dei rischi.	=150,00	= 160,00 = 170,00 = 180,00				
						Numero di isole ecologiche create all'interno del Ministero.	=1,00	= 2,00 = 3,00 = 4,00				

CDR	Missione	Programma	Azioni Correlate	Priorità politica (addove indicato l'obiettivo è di tipo strategico)	OBIETTIVI TRIENNALI STRATEGICI/ STRUTTURALI	INDICATORE OBIETTIVI TRIENNALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	TARGET 2026-2028	OBIETTIVI ANNUALI	INDICATORE OBIETTIVI ANNUALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2026
DGRI	L'Italia in Europa e nel mondo	Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	Risorse connesse all'impiego di personale all'estero		Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità	Percentuale di personale di ruolo in servizio in sedi extra UE sul totale del personale in servizio all'estero	57,00 %	>= 59,00 % >= 60,00 % >= 62,00 %	Monitoraggio delle misure di attuazione del ciclo ordinario di lavoro agile presso i Centri di Responsabilità di questa Amministrazione.	Redazione del rapporto annuale circa l'applicazione del lavoro agile	1,00	= 1,00
						Percentuale di utilizzo dei fondi di flessibilità messi a disposizione per far fronte a sopravvenute maggiori esigenze dell'Amministrazione ed al miglioramento della sicurezza della rete estera.	90,00 %	= 100,00 % = 100,00 % = 100,00 %				
						Percentuale di funzionarie diplomatiche e dirigenti in posizioni di responsabilità sul totale delle funzionarie in servizio	23,00 %	>= 25,00 % >= 26,00 % >= 26,00 %				
		Programmazione, distribuzione ed avvicendamento del personale in Italia e all'estero, servizi ed aggiornamento professionale			Assicurare un'efficace attività di formazione del personale, soprattutto nell'ottica del servizio all'estero	Numero medio di ore di formazione per il personale	24,00	>= 40,00 >= 40,00 >= 40,00	Garantire un'adeguata formazione linguistica del personale al fine di assicurarne una più efficace presenza nei Paesi extra UE.	Percentuale di dipendenti frequentanti corsi di lingue di difficile apprendimento (Russo, Arabo, Cinese) e non veicolari sul totale dei dipendenti frequentanti corsi di lingua erogati dall'Unità per la Formazione.	20,00 %	= 20,00 %
						Formazione in tema di pari opportunità e di contrasto di ogni forma di discriminazione	7,00	>= 9,00 >= 9,00 >= 9,00				
						Formazione nel campo della diplomazia e della crescita	120,00	>= 125,00 >= 126,00 >= 127,00				

CDR	Missione	Programma	Azioni Correlate	Priorità politica (Laddove indicato l'obiettivo è di tipo strategico)	OBIETTIVI TRIENNALI STRATEGICI/ STRUTTURALI	INDICATORE OBIETTIVI TRIENNALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	TARGET 2025-2028	OBIETTIVI ANNUALI	INDICATORE OBIETTIVI ANNUALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2025
DGUE	L'Italia in Europa e nel mondo	Integrazione europea	Politiche dell'Unione Europea	INTEGRAZIONE EUROPEA	Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.	Iniziativa prese in ambito della politica commerciale comune, materia di competenza esclusiva UE, al fine di offrire nuove opportunità di sbocco per il nostro export, (a partire dalla tutela delle imprese italiane rispetto a fenomeni di concorrenza sleale o di ostacoli agli scambi da parte di paesi terzi) diversificare le possibilità di approvvigionamento del nostro sistema economico produttivo e sostenere la nostra internazionalizzazione	>=130,00	>= 160,00 >= 160,00 >= 160,00	Promuovere gli interessi italiani in occasione dei futuri negoziati sul prossimo Quadro Finanziario Pluriennale (2028-2034). Assicurare assistenza economica all'Ucraina in ambito europeo nel breve e medio periodo, specie attraverso lo Strumento per l'Ucraina (Ukraine Facility). Monitorare i processi di attuazione del PNRR dei paesi membri nella cornice del Dispositivo di Ripresa e Resilienza (RFF). Monitoraggio e gestione dei fondi e programmi UE attribuiti all'Italia.	Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione della posizione nazionale nell'ambito di riferimento.	10,00	= 70,00
						Organizzazione, partecipazione e/o contributo alla preparazione di riunioni utili alla definizione della posizione italiana sui temi in discussione in ambito UE (sia in presenza che da remoto)	>=230,00	>= 260,00 >= 260,00 >= 260,00	Promuovere la partecipazione italiana ai programmi di gemellaggio amministrativo ("Twinning") ed ai progetti di assistenza tecnica ("TAIEK") in ambito UE.	Percentuale di bandi e di call diramate alle Amministrazioni tecniche nazionali, nonché a soggetti qualificati e potenzialmente interessati alla partecipazione a tali strumenti.	60,00 %	= 90,00 %
						Valorizzare il contributo italiano al percorso di integrazione europea (dibattito sul Futuro dell'Europa e possibili riforme in vista dell'allargamento). Partecipare alle discussioni sullo Stato di Diritto, assicurando centralità al tema. Seguire il programma e i lavori delle Presidenze di turno, assicurando un'attiva partecipazione italiana agli obiettivi politici individuati e tenendo sempre in considerazione gli interessi nazionali	=200	>= 210,00 >= 210,00 >= 210,00	Partecipazione al coordinamento nazionale nella fase ascendente delle politiche settoriali dell'UE.	Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione e alla presentazione della posizione nazionale negli ambiti di riferimento.	10,00	70,00
						Attività finalizzata alla definizione e alla promozione della posizione italiana per un'azione europea coordinata, condivisa, solida e sostenibile nei confronti delle sfide poste dal fenomeno migratorio e dalla gestione delle frontiere.	=100	>= 100,00 >= 100,00 >= 100,00				
			Accordi economici e politiche di sviluppo con i Paesi dell'Europa	RAPPORTI BILATERALI CON I PAESI EUROPEI	Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi Europei, membri e non dell'Unione Europea, per promuovere gli interessi nazionali e sviluppare sinergie sui temi europei.	Le iniziative di dialogo, i vertici e gli incontri bilaterali e multilaterali con i partner europei membri e non dell'UE (sia in presenza che da remoto).	>=100	>= 160,00 >= 160,00 >= 160,00	Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale - (Progetti approvati ex art 23 ter DPR 18/67 come da L.145/2018).	Numero di progetti valutati positivamente e cofinanziati dal CDR con risorse ex DPR 18/67 art.23ter per la "Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale" ed assegnate al relativo Capitolo di spesa 4548.	15,00	= 18,00
									Percentuale dei contributi destinati ad Organismi Internazionali e agli interventi ai sensi delle Leggi 72 e 73 del 2001 (in favore degli esuli istriani, fiumani e delle minoranze italiane in Slovenia, Croazia e Montenegro).	Capacità media di impegno ed erogazione dei contributi in rapporto agli stanziamenti in bilancio sui relativi capitoli di spesa.	100,00 %	= 100,00 %

CDR	Missione	Programma	Azioni Correlate	Priorità politica (Laddove indicato l'obiettivo è di tipo strategico)	OBIETTIVI TRIENNALI STRATEGICI/ STRUTTURALI	INDICATORE OBIETTIVI TRIENNALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	TARGET 2025-2028	OBIETTIVI ANNUALI	INDICATORE OBIETTIVI ANNUALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2025
GABI	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	Ministro e Sottosegretari di Stato, Indirizzo politico-amministrativo		Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo	Capacità attuativa entro i termini di scadenza	Non Determinato (N.D.)	= 96,00 % = 97,00 % = 98,00 %				
						Capacità di attuazione dei provvedimenti con scadenza nell'anno di riferimento e successivi	Non Determinato (N.D.)	= 96,00 % = 97,00 % = 98,00 %				
						Capacità attuativa dei provvedimenti scaduti negli anni precedenti a quello di riferimento	Non Determinato (N.D.)	= 96,00 % = 97,00 % = 98,00 %				
			Valutazione e controllo strategico (OIV)		Miglioramento efficacia controllo strategico.	Obiettivi monitorati.	98,00 %	= 99,00 % = 100,00 % = 100,00 %				

CDR	Missione	Programma	Azioni Correlate	Priorità politica (Laddove indicato l'obiettivo è di tipo strategico)	OBIETTIVI TRIENNALI STRATEGICI/ STRUTTURALI	INDICATORE OBIETTIVI TRIENNALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	TARGET 2026-2028	OBIETTIVI ANNUALI	INDICATORE OBIETTIVI ANNUALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2026
ISPE	L'Italia in Europa e nel mondo	Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi	Sicurezza e controlli delle strutture dell'Amministrazione	SEMPLIFICAZIONE, FORMAZIONE, RIFORMA E RAZIONALIZZAZIONE DELL' AZIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE	In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione.	Raccomandazioni post-ispettive impartite alle sedi estere entro 20 giorni lavorativi dall'effettuazione della verifica in loco.	92,00 %	= 95,00 % = 95,00 % = 95,00 %	Rafforzare la sicurezza delle sedi estere	Numero delle missioni di sostituzione e rinforzo effettuate dai militari dell'Arma Carabinieri.	120,00	150,00
						Iniziative di formazione, , aggiornamento e sensibilizzazione del personale dipendente in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione, anche in occasione delle visite ispettive.	52,00	= 54,00 = 56,00 = 56,00				
						Attività di vigilanza e monitoraggio sul buon funzionamento dell'amministrazione centrale e degli uffici all'estero	=120.00	= 125,00 = 125,00 = 125,00				
						Riscontro a richieste di informazioni da parte di cittadini entro 5 giorni lavorativi	=91.00%	= 93,00 % = 94,00 % = 95,00 %				

CDR	Missione	Programma	Azioni Correlate	Priorità politica (Laddove indicato l'obiettivo è di tipo strategico)	OBIETTIVI TRIENNALI STRATEGICI/ STRUTTURALI	INDICATORE OBIETTIVI TRIENNALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	TARGET 2026-2028	OBIETTIVI ANNUALI	INDICATORE OBIETTIVI ANNUALI	Eventuale valore di partenza ("Baseline") o Benchmark	Target 2026
SEGR	L'Italia in Europa e nel mondo	Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	Comunicazione istituzionale e rapporti con i media		Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero	Interviste, articoli, note, comunicati stampa e contenuti sui social media sull'attività dell'On. Ministro, del vertice politico e del Ministero	4.000,00	= 4.300,00 = 4.400,00 = 4.500,00	Assicurare che gli uffici dell'Amministrazione centrale e della Rete diplomatico-consolare siano informati sui principali articoli di stampa di pertinenza	Rassegne stampa tematiche e geografiche delle testate nazionali e internazionali	20.000,00	>= 4.000,00
						Sommatoria del numero di visitatori unici dei portali gestiti dal Ministero che si rivolgono all'esterno	8.000.000,00	>= 10.000.000,00 >= 10.000.000,00 >= 10.000.000,00	Rafforzare la strategia di social media della Farnesina	Campagne di social media su specifiche attività della Farnesina (es.: diplomazia economica; candidature italiane; servizi al cittadino; diplomazia culturale, etc.)	0,00	= 11,00
						Prodotti editoriali specifici sulle Sedi all'estero pubblicati	550,00	= 600,00 = 625,00 = 650,00				
			Attività di controllo e prevenzione dell'Autorità Nazionale -UAMA		Attuazione della Legge 185/1990 sul controllo degli armamenti e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 sui trasferimenti all'interno dell'Unione dei prodotti per la difesa. Attuazione della disciplina (D. Lgs 221/2017) relativa ai prodotti a duplice uso (prodotti, inclusi il software e le tecnologie, che possono avere un utilizzo sia civile sia militare), alle merci soggette al regolamento anti-tortura ed ai prodotti listati per effetto di misure restrittive unionali	Numero medio di contatti e/o riunioni con gli operatori economici produttori di materiale di armamento a scopo informativo e/o d'orientamento ritenuto ottimale per assicurare la corretta presentazione e trattazione entro i termini di legge delle istanze di autorizzazione	5,00	= 5,00 = 5,00 = 5,00	Contributo alla redazione del rapporto annuale dell'Unione Europea sull'esportazione di materiale di armamento.	Produzione dei dati e delle verifiche entro i termini richiesti.	1,00	= 1,00
						Ispezioni presso le società produttrici di materiale di armamento in Italia	9,00	>= 10,00 >= 10,00 >= 10,00	Organizzazione e gestione riunioni del Comitato consultivo interministeriale sui prodotti a duplice uso, sulla base dell'art. 5 D. Lgs 221/2017	Numero di riunioni effettuate nell'anno solare	9,00	= 9,00
						Attività multilaterale	11,00	>= 14,00 >= 14,00 >= 14,00				
						Numero medio di giorni necessari a processare le licenze di esportazione e importazione di armamenti.	43,00	< 40,00 < 40,00 < 40,00				
			Tutela dei connazionali nelle crisi internazionali		Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi in tutti i Paesi del mondo. Monitorare e mappare la presenza di connazionali all'estero. Attività di prevenzione, ed interventi a favore di connazionali in contesti a rischio o in situazioni di emergenza	Aggiornamento delle Schede Paese e degli approfondimenti tematici sul portale Viaggiaresicuri. Pubblicazione e diramazione di avvisi specifici attraverso piattaforme multicanale gestite dall'Unità di Crisi (web, social, mail, telefonico). Campagne informative al pubblico	3.380,00	= 4.200,00 = 4.250,00 = 4.300,00	Diffusione presso il pubblico del sito viaggiare sicuri, anche tramite APP gratuita dell'Unità di Crisi per dispositivi mobili (smartphone e tablet)	Diffusione del sito viaggiare sicuri (anche tramite APP)	8.650.000,00	= 8.800.000,00
						Monitoraggio e mappatura della presenza connazionali all'estero. Aggiornamento dei Piani di Contingenza a tutela delle collettività italiane all'estero in caso di emergenza	480,00	= 490,00 = 490,00 = 490,00				
			Programmazione e coordinamento dell'Amministrazione		Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.	Attività di coordinamento	8.000,00	>= 9.000,00 >= 9.200,00 >= 9.400,00	Garantire la coerenza dell'attività del MAECI e dell'azione internazionale del Governo.	Azioni di coordinamento e indirizzo rivolte alle strutture del MAECI e all'esterno	800,00	>= 850,00
						Pareri giuridici, sia nell'ambito del diritto interno sia in quello internazionale, forniti agli Organi di indirizzo politico del Ministero e all'Amministrazione	499,00	>= 520,00 >= 530,00 >= 540,00	Attività di difesa giuridica nel contenzioso internazionale da parte del SGCT (contributi alla formazione di atti e indirizzi di coordinamento)	Atti, approfondimenti e indirizzi di coordinamento	98,00	= 140,00