



**DIREZIONE GENERALE PER L'EUROPA E LA POLITICA COMMERCIALE  
INTERNAZIONALE**

**AVVISO PUBBLICO DI INDAGINE DI MERCATO PER LA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE A PARTECIPARE ALLA PROCEDURA NEGOZIATA SENZA PUBBLICAZIONE DI BANDO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETTERA E) DEL D.LGS. 36/2023, PER L'AFFIDAMENTO DI UN SERVIZIO DI STUDI SULL'IMPATTO ECONOMICO DI INIZIATIVE DI POLITICA COMMERCIALE DELL'UNIONE EUROPEA COMMISSIONATI A SOCIETÀ DI CONSULENZA O ENTI DI RICERCA, NAZIONALI O INTERNAZIONALI.**

Con il presente avviso, la Direzione Generale per l'Europa e la Politica Commerciale Internazionale del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (di seguito "MAECI") nel rispetto dei principi richiamati all'articolo 48, comma 1 del D.lgs. n. 36/2023 (di seguito "il Codice"), intende avviare un'indagine di mercato finalizzata all'individuazione degli Operatori Economici interessati ad una successiva procedura negoziata, senza previa pubblicazione di bando, ai sensi dell'art. 50 comma 1 lettera e) del Codice, del servizio in oggetto, secondo le specifiche di seguito indicate.

La procedura di indagine sarà esperita per il tramite del Portale TRASPARE (<https://maeci.traspere.com/>), piattaforma telematica del MAECI. Per partecipare gli operatori economici interessati dovranno pertanto essere registrati sulla precitata piattaforma.

Si informa che la presente indagine di mercato non costituisce invito a partecipare alla eventuale successiva procedura di affidamento, ma ha scopo esclusivamente esplorativo. Le manifestazioni di interesse finalizzate ad una verifica sulle potenzialità presenti nel mercato, pertanto, non vincolano in alcun modo l'Amministrazione né possono far insorgere nei soggetti che hanno manifestato il loro interesse alcun diritto o aspettativa in ordine all'eventuale affidamento. L'amministrazione si riserva di avviare una diversa procedura e/o sospendere, modificare, sospendere e/o annullare, in tutto o in parte, la presente indagine di mercato, con atto motivato.

**1) Stazione Appaltante e RUP**

Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale  
Direzione Generale per l'Europa e la Politica Commerciale Internazionale

Indirizzo: Piazzale della Farnesina, 1 00135 Roma

Codice fiscale: 80213330584

E-mail: [dgueamministrazione@esteri.it](mailto:dgueamministrazione@esteri.it) PEC: [dgue.segreteria@cert.esteri.it](mailto:dgue.segreteria@cert.esteri.it)

## **2) Attività oggetto della fornitura**

Nell'ambito dei compiti e delle funzioni in materia di definizione delle strategie di politica commerciale che sono attribuiti al MAECI dall'art.12 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300, come modificato dal Decreto Legge 21 settembre 2019, n. 104, si rende necessario valutare preventivi per la fornitura di un servizio di analisi di impatto economico di iniziative intraprese dall'Unione europea nell'ambito della politica commerciale comune dell'UE e di formazione di funzionari del Ministero sulle analisi svolte. Il servizio è necessario affinché, in un contesto internazionale caratterizzato da crescente complessità, segnatamente dalla frammentazione del quadro di cooperazione multilaterale con l'OMC al suo centro e dall'aumento delle barriere al commercio, tariffarie e non tariffarie, con ricadute sulla sicurezza economica dell'Unione, l'Italia possa contribuire proattivamente e nella maniera più consapevole ed efficace rispetto agli interessi del suo sistema produttivo alle iniziative con cui l'UE intende assicurare stabilità, certezza e prevedibilità agli scambi, nonché diversificare gli approvvigionamenti e i mercati di sbocco per i produttori unionali, concludendo accordi di libero scambio con Paesi terzi o adottando misure volte a ristabilire eque condizioni di concorrenza tra gli operatori dell'UE e dei suddetti Paesi.

Nello specifico, il servizio prevede:

a) l'elaborazione di studi contenenti:

- una analisi dell'impatto sul commercio e sull'economia dell'Italia di due e sino a un massimo di tre accordi di libero scambio in via di conclusione tra l'Unione europea e Paesi terzi, per i quali si sono già terminati i negoziati a livello tecnico (come gli accordi con l'India, l'Indonesia e l'Australia);
- la rilevazione dei principali comparti manifatturieri italiani interessati da una misura di difesa commerciale dell'Unione Europea (anti-dumping, anti-sovvenzione o di salvaguardia);

b) lo svolgimento di attività di formazione sull'effettuazione delle analisi di impatto e della rilevazione oggetto dell'affidamento a beneficio dei funzionari del MAECI.

Per quanto riguarda le analisi dell'impatto degli accordi di libero scambio, ciascuna di queste dovrà contenere almeno quanto segue:

- una breve e sintetica introduzione del Paese partner degli accordi (di seguito "Paese partner") che ne illustri la specializzazione commerciale, le prospettive di crescita economica, gli accordi commerciali da esso già contratti con altri Paesi, il livello dei dazi e le barriere non tariffarie in essere negli scambi l'Unione e i Paese partner;
- una illustrazione degli attuali flussi di esportazione e di importazione tra l'Italia e il Paese partner, individuando i settori produttivi italiani (manifatturieri e agroalimentare) che sono già presenti nel Paese partner e quelli che importano maggiormente da esso;
- una stima degli effetti delle misure di liberalizzazione commerciale previste dagli accordi sui flussi di esportazione e importazione, sull'accesso ai mercati degli appalti pubblici e dei servizi;
- una valutazione dell'impatto degli accordi sui settori produttivi italiani, in termini di esportazioni, produzione, occupazione e vendite;
- un quadro più generale dell'impatto economico degli accordi sull'economia italiana;

- una valutazione degli effetti degli accordi in termini di diversificazione degli approvvigionamenti, con particolare riguardo a materie prime (minerali critici, terre rare) e altri input produttivi essenziali per settori industriali di rilevanza strategica per la sicurezza economica dell'Italia e dell'UE.

Per quanto riguarda le analisi degli accordi di libero scambio, le valutazioni d'impatto saranno basate su un modello di equilibrio generale computabile (di seguito "il modello") costruito per analizzare gli effetti di politiche commerciali su di una economia aperta agli scambi internazionali<sup>1</sup>. Per quanto riguarda l'analisi della misura di difesa commerciale dell'Unione (di seguito "misura difensiva"), questa dovrà contenere almeno quanto segue:

- una analisi delle destinazioni d'uso del/i prodotto/i oggetto della misura, individuando la/le catena/e di fornitura in cui si colloca/no;
- la rilevazione di eventuali produttori e degli utilizzatori del/i prodotto/i in Italia, evidenziando la rilevanza della produzione italiana per l'economia nazionale e dell'UE e i settori economici che sono maggiormente dipendenti dalle importazioni dai Paesi terzi.

Per quanto riguarda le attività di formazione, queste conterranno quanto segue:

- un ciclo di lezioni, anche da remoto, per un massimo di 18 ore, in cui l'affidatario del servizio illustrerà le analisi e le rilevazioni effettuate, finalizzato ad accrescere la capacità dei funzionari del Ministero di svolgere le analisi oggetto dell'affidamento, affinando gli strumenti conoscitivi e di valutazione a loro disposizione.

### **3) Modalità di fornitura**

L'affidatario del servizio svolgerà le analisi e le rilevazioni oggetto dell'affidamento sotto forma di un elaborato scritto per ognuno degli accordi commerciali, nonché per la misura difensiva. La scelta degli accordi e della misura sarà concordata preventivamente.

I contenuti dei rapporti saranno redatti sulla base di un indice coerente con gli elementi menzionati al paragrafo 2, avendo cura del fatto che la componente analitico-inferenziale risulti preminente rispetto a quella descrittiva e che emergano dagli studi i benefici e costi derivanti dalla rimozione delle barriere al commercio e agli investimenti.

La redazione degli elaborati sarà condotta nel rispetto di un cronoprogramma che preveda revisioni intermedie finalizzate alla verifica dell'aderenza del servizio agli obiettivi prefissati e nel corso delle quali l'affidatario potrà richiedere indicazioni e/o chiarimenti. L'affidatario si rende disponibile a sottoporre bozze preliminari degli elaborati alla stazione appaltante in concomitanza delle revisioni sopraccitate.

Per quanto riguarda le attività di formazione, il servizio si svolgerà attraverso lezioni frontali presso il Ministero e/o da remoto. La durata, gli orari e i contenuti delle lezioni saranno concordate

---

<sup>1</sup> Il modello dovrà presentare, a titolo non esaustivo, le seguenti caratteristiche:

- preferibilità rispetto alle principali alternative disponibili per l'analisi del commercio internazionale e possibilità di accorgimenti che rendono eventuali distorsioni intrinseche statisticamente non significative;
- possibilità di disaggregazioni geografiche e merceologiche, per consentire valutazioni di impatto sull'Italia, nonché sui settori merceologici interessati dagli accordi;
- struttura contenente previsioni di impatto sui flussi commerciali (esportazioni e importazioni) nell'ambito di un determinato orizzonte temporale, eventualmente rimodulabile.

preventivamente dalla stazione appaltante e dall'affidatario del servizio. Il contenuto delle lezioni dovrà essere coerente con le finalità delle stesse, come indicata al paragrafo 2.

#### **4) Durata, importo del servizio e criteri per l'aggiudicazione**

Il servizio sopra illustrato dovrà essere erogato entro un anno dalla stipula del contratto con l'affidatario.

L'importo massimo totale delle prestazioni oggetto del presente Avviso è stimato per Euro 111.475,41 € IVA esclusa.

La stazione appaltante valuterà la congruità delle offerte nonché la loro aderenza all'oggetto e alla modalità della fornitura come definiti nei paragrafi 2 e 3. La procedura sarà aggiudicata con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, ai sensi dell'art. 108 co. 1 del Codice.

#### **5) Requisiti di partecipazione**

Per partecipare alla procedura sarà necessario redigere un preventivo così formulato:

- A- Offerta economica, da esprimere in costo orario del servizio erogato, al netto dell'IVA; e
- B- Allegato tecnico, contenente una schematizzazione della personale proposta di elaborati e di formazione, coerentemente con l'oggetto e la modalità della fornitura descritti nei paragrafi 2 e 3.

Possono presentare la manifestazione di interesse a partecipare alla successiva procedura i soggetti di cui all'art. 65 del Codice che siano in possesso dei seguenti requisiti, sia di ordine generale che speciale, di cui al Libro II, Parte V, Titolo IV, Capo II e III, del Codice:

- **Requisiti di capacità generale:** i soggetti che non versino in alcuna delle cause di esclusione dalla partecipazione alle procedure di affidamento dei contratti della Pubblica Amministrazione previste;
- **Requisiti di idoneità professionale:**
  - o iscrizione nel Registro delle Imprese presso la competente C.C.I.A.A. (ovvero, in caso di impresa avente sede all'estero, l'iscrizione in uno dei Registri professionali o commerciali dello Stato di residenza di cui all'art. 100 del Codice) per l'attività oggetto della presente procedura; oppure
  - o iscrizione all'Anagrafe Nazionale delle Ricerche, ai sensi del d.P.R. n. 382 dell'11 luglio 1980 o prossima iscrizione all'Anagrafe Nazionale delle Ricerche, nonché possesso del corrispettivo codice istanza di cui alla "Attestazione acquisizione istanza" rilasciata dalla piattaforma dedicata. In tal caso, l'ammissione alla procedura è comunque da intendersi con riserva e condizionata all'esito positivo del procedimento di iscrizione; oppure
  - o iscrizione all'albo dei competenti ordini professionali;
- **Requisiti di capacità tecnica e professionale:** possesso di idonea e documentata esperienza nella fornitura di servizi analoghi a quelli richiesti per il presente affidamento, alla Pubblica Amministrazione italiana, di altri Paesi membri dell'Unione Europea, alle Istituzioni dell'UE o ad organismi internazionali.

L'Amministrazione non si assume alcuna responsabilità in caso di mancata abilitazione in tempo utile per partecipare alla presente procedura ovvero entro la data di scadenza per la presentazione delle relative offerte.

## **6) Individuazione soggetti da invitare alla procedura**

Come sopra riportato, il presente avviso riveste solo il carattere di esplorazione di mercato e le manifestazioni di interesse che perverranno non saranno impegnative per questa Amministrazione, che si riserva, a suo insindacabile giudizio, di non selezionare alcuna istanza o di selezionare l'istanza/le istanze che riterrà preferibile/i. Nessun diritto sorge in capo all'istante per il semplice fatto della presentazione della manifestazione d'interesse. Si precisa, inoltre, che con il presente avviso non è indetta alcuna procedura di affidamento e pertanto non sono previste graduatorie. Resta inteso che la suddetta partecipazione non costituisce prova di possesso dei requisiti generali e speciali richiesti per l'affidamento del servizio, atteso che i controlli finalizzati alla verifica dei requisiti generali e speciali verrà effettuato sull'aggiudicatario nei tempi e nei modi previsti dall'art. 17, comma 5, del Codice.

## **7) Modalità di partecipazione**

I preventivi inviati tramite portale TRASPARE (<https://maeci.traspares.com/>), previa registrazione alla piattaforma, dovranno pervenire entro e non oltre le ore 12:00 del giorno 08/10/2026. I preventivi dovranno essere sottoscritti con firma digitale del legale rappresentante dell'operatore economico, o da un suo procuratore, allegando idonea procura. In caso di indisponibilità della firma digitale, sarà possibile inviare la scansione della dichiarazione sottoscritta, allegando copia fotostatica di un documento di identità del sottoscrittore (o di un documento di riconoscimento equipollente in corso di validità).

Eventuali richieste di chiarimento potranno essere inviate esclusivamente per via telematica tramite apposita sezione del predetto portale TRASPARE, previa registrazione alla piattaforma, entro e non oltre le ore 12:00 del giorno 01/10/2026.

Le risposte alle richieste di chiarimenti pervenute in tempo utile saranno comunicate almeno entro tre giorni prima della scadenza del termine fissato per la presentazione dei preventivi tramite suddetto portale TRASPARE.

Non saranno presi in considerazione preventivi ricevuti oltre il summenzionato termine o presentati con modalità diverse da quelle prescritte nel presente avviso. Al preventivo dovrà essere inoltre allegata l'informativa relativa al trattamento dei dati personali, sottoscritta con le medesime suesposte modalità (Allegato 1 "Informativa trattamento dati personali").

## **8) Trattamento dei dati personali**

Ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento UE 679/2016, si rende noto che il titolare del trattamento è il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, il quale opera, nel caso specifico, per il tramite della Direzione Generale per l'Europa e la Politica Commerciale Internazionale. Indirizzo: Piazzale della Farnesina 1, 00135 Roma

PEO: [dgueamministrazione@esteri.it](mailto:dgueamministrazione@esteri.it); PEC: [dgue.segreteria@cert.esteri.it](mailto:dgue.segreteria@cert.esteri.it)

I dati forniti da ciascun operatore interessato saranno utilizzati esclusivamente per la partecipazione alla presente procedura. Il conferimento dei dati richiesti è obbligatorio ai sensi della normativa vigente. Il loro mancato conferimento, in tutto o in parte, può comportare l'impossibilità di partecipare alla presente procedura.

Il trattamento sarà effettuato in modalità manuale e automatizzata, con logiche strettamente correlate alle finalità sopra esplicate tramite l'impiego di misure di sicurezza atte a garantire la riservatezza dei dati richiesti. I dati dichiarati non verranno comunicati a terzi. Per quesiti o reclami in materia di privacy, può rivolgersi al Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) del MAECI (indirizzo: Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, Piazzale della Farnesina 1, 00135 Roma; telefono: 0039 06 36911 (centralino); PEO: [rpd@esteri.it](mailto:rpd@esteri.it); PEC: [rpd@cert.esteri.it](mailto:rpd@cert.esteri.it)).

## **9) Pubblicità**

Il presente avviso viene pubblicato per almeno quindici giorni naturali e consecutivi sul sito istituzionale del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale ([www.esteri.it](http://www.esteri.it)) nella sezione "Amministrazione trasparente / Bandi di gara e contratti" e sulla piattaforma telematica TRASPARE (<https://maeci.traspare.com/>).

Si allega al presente avviso:

- Allegato 1- "Informativa trattamento dati personali".

Roma, 17/09/2026

*(firmato digitalmente)*  
Il Direttore Generale  
Min. Plen. Nicola Verola